

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA  
MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI**

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**

**M. Amonboyev, A.N. Samadov,  
Sh.S. Sayfutdinov, F.N. Xalimova**

# **TURIZM MARKETINGI**

**O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lif vazirligi  
tomonidan darslik sifatida tavsiya etilgan**

**TOSHKENT – 2021**

**UO'K: 6P.2.15:338.24**

**KBK:65.290-2**

**A -27**

**M.Amonboyev, A.N. Samadov, Sh.S. Sayfutdinov, F.N.Xalimova.  
Turizm marketingi. Darslik. – T.: «Innovatsion rivojlanish  
nashriyot-matbaa uyi», 2021 – 290 b.**

**ISBN 978-9943-7661-2-9**

Darslikda turizmda marketingning o‘ziga xos tomonlari ko‘rsatilgan. Darslik talabalarga turizm marketingining nazariy jihatlarini chuqurroq anglash imkonini beradi. Tadqiqotchilarga turizm sohasida marketing izlanishlarini amalga oshirish uchun ba’zi bir yo‘nalishlar berilgan.

Darslikni tayyorlashda mahalliy va xorijiy mualliflarning turizm marketingiga oid ilmiy va amaliy ishlaridan foydalanilgan.

\*\*\*

В учебнике представлены своеобразные стороны маркетинга в туризме. Даёт возможность студентам углубленного изучения теоретических сторон маркетинга в туризме. Даны некоторые направления по проведению маркетинговых исследований в туризме для исследователей.

При подготовки учебного пособия использованы научные и практические работы отечественных и зарубежных авторов.

\*\*\*

Showed specific directions of the marketing in tourism. Gives the possibility for deep learning of theoretical sides of marketing in tourism. For the researchers some directions for execution of marketing researches in tourism are given.

During the preparation of this textbook used the theoretical & practical issues of native and foreign authors.

**UO'K: 6P.2.15:338.24**

**KBK:65.290-2**

**Taqrizchilar:**

**S.G‘ulomova** – O‘zbekiston xalqaro islom akademiyasi, Islom iqtisodiyoti va moliyasi, ziyorat turizmi kafedrasi dotsenti, i.f.n.

**A. Abduvohidov** – “Turizm va servis” kafedrasining professori, i.f.d.

**ISBN 978-9943-7661-2-9**

**© «Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi», 2021.**

## KIRISH

Turizm industriyasida marketing faoliyatları XX asr oxirlarida, tunash va sayohat byurolari bilan birgalikda Angliya va keyinchalik Yevropa qit’asida amalda qo’llanila boshlagan. Turizm marketingining tizimli, bir shaklda inobatga olinishi va o’rganilishi 1950-yillarda Yevropada amalda qo’llanilgan. Ikkinchi jahon urushigacha turizm sohasi iqtisodiyotning asosiy tarmog‘i sifatida qaralmagan, urushdan keyin Yevropadagi sanoatlashuv harakati bilan birga rivojlanish va ommaviyplashishni boshlagan. Iste’molchilarning sotib olish imkoniyatlari ortgan va turizm tarmog‘i xalqaro bir xususiyat qozonib talab va taklif muvozanati buzilishni boshlagan. 1936-yildan e’tiboran Yevropada pullik ta’til haqining berilishi bilan ishchilar, mutaxassislar ta’tilga chiqib turizm harakatlariga qatnashganlar. Tunash muassasalarida o’zgarish ortgan, yangi tunash tarmoqlari yuzaga kelgan. Sayohat qilgan insonlar soni har yili tez sur’atlarda ortib borgan. Ta’tilga chiqish nisbati Yevropada jami aholining 60% ini tashkil qilgan.

Turistik bozorda talab etilayotgan turmahsulotni ishlab chiqarish, ularni bozorda muvaffaqiyatli ilgari surish va bozorni qamrab olish uchun “Turizm marketingi” fanidan xabardor bo‘lish, uning nazariy tavsiyalaridan amaliyotda oqilona foydalana olish zarur bo‘ladi.

Shu sababli, kelajakda turizm sohasida faoliyat yuritishi lozim bo’lgan kadrlarimizga turizm marketingi to‘g‘risida umumiyl tushunchalar berish, uning o’ziga xos tomonlarini anglatish, turistik bozorda samarali faoliyat yuritish yo’llarini ko‘rsatish maqsadida mazkur darslik tayyorlandi.

Darslik asosan, turizm sohasi yo‘nalishlarida ta’lim oluvchi bakalavriat talabalariga mo‘ljallangan.

Turizm marketingi yo‘nalishi bo‘yicha xorijda bir qator darslik va o‘quv qo’llanmalar chop etilgan bo‘lib, ularning orasida mashhur mualliflar F. Kotler, A.P. Durovich, N.A. Voskolovich, V.S. Yankevich va N.L. Bezrukova kabilarning o‘quv adabiyotlari ham mavjud.

Darslikda bevosita O‘zbekiston turizmiga tegishli masalalar keng yoritilgan. Shuningdek, darslikda mualliflar tomonidan ilgari chop etilgan asarlari, nomzodlik va doktorlik dissertatsiyalari hamda ilmiy maqolalaridan foydalanilgan.

Mazkur darslik 20 bobdan iborat bo‘lib, turizm faoliyatini amalga oshirishda marketing masalalari to‘liq aks ettirilgan. O‘zbekiston turizm bozorida turistik biznes subyektlari ishtiroki boblar bo‘yicha tahlil qilingan.

Darslikda turizmda marketingning mohiyati, marketing tadqiqotlarini o‘tkazish, turizmda reklama turlari, marketing usullarini turizmda qo‘llash kabi mavzular to‘liq yoritib berilgan.

## **1-BOB. «TURIZM MARKETINGI» FANINING ASOSIY MAQSADI VA VAZIFALARI.**

### **1.1. Turizmda marketing tushunchasi, mohiyati va o‘ziga xos jihatlari**

Marketing – bu nafaqat falsafa, fikrlash tarzi va iqtisodiy tafakkur yo‘nalishi, balki ayrim firma, kompaniya, tarmoq va butun iqtisodiyot bo‘yicha amaliyot faoliyati hamdir. AQSH va boshqa xorijiy davlatlar iqtisodiy adabiyotlarida marketing ta’rifini ko‘p turlari mavjuddir. Haqiqatda esa har bir muallif o‘zining shaxsiy ta’rifini keltiradi. Eng keng tarqalgan marketing ta’rifi, u Amerika marketing assotsiatsiyasi tomonidan berilgan. Uning mazmuni quyidagicha, ya’ni: «Marketing shunday jarayondan iboratki – uning yordamida o‘ylangan g‘oya rejalahtiriladi va amalga oshiriladi, narxlar tashkil etiladi, g‘oyalar, tovarlar va xizmat ko‘rsatishlar harakati va sotish, ayrim shaxslar va tashkilotlarni maqsadlari ayriboshlash yordamida qondiriladi».

Mashxur Amerika marketolog Filipp Kotler keltirgan marketing ta’rifi ham juda diqqatga sazovordir, ya’ni: «Marketing – bu muhtojlikni va ehtiyojni ayriboshlash yordamida qondirishga qaratilgan inson faoliyatining turidir».

Turizmda faoliyat natijasini turistik mahsulot kasb etadi. Turistik mahsulot – turistlarning u yoki bu talabini qondiradigan va ular tomonidan to‘lanadigan har qanday xizmat ko‘rsatish turi hisoblanadi. Turistik xizmatga mehmonxona, transport, ekskursiya, tarjima, maishiy-kommunal, vositachilik va boshqa xizmatlar kiradi.

Nemis mutaxassislari V. Riger, P. Rot, A. Shrand marketingni turistlar talabini qondirish bo‘yicha raqobatchilarga nisbatan, korxona o‘z maqsadlariga yanada samaraliroq yo‘llar bilan erishishga yo‘naltirilgan «bozorga mo‘ljallangan boshqaruv» sifatida ta’riflaydilar. Bu yerda shuni ta’kidlash lozimki, marketing alohida turistik firma darajasida qanday foydalanilsa, turistik korxona faoliyatida, uning mahalliy, mintaqaviy va milliy birlashish darajasida ham shunday foydalanilishi mumkin.

Turistik mahsulot birinchi navbatda yaxshi qabul qilingan bo‘lishi kerak. Shu munosabat bilan turistik marketing bunday maqsadlarga erishishga yo‘naltirilgan turistik korxonalar xatti-harakatlarining ketma-ketligini o‘zida namoyon qiladi. Shuning uchun turistik marketingning quyidagi ta’riflari yetarlicha mantiqiy va asoslangan hisoblanadi.

Turizmda marketing – taklif qilinayotgan xizmatlarning boshqa xizmatlar bilan uzlusiz kelishuvi tizimi demakdir. Bu yerda bozordagi talabdan foydalaniladi va turistik korxona boshqa raqobatchilarga nisbatan yanada samaraliroq va o‘zi uchun foyda bilan xizmatni taklif qilishga loyiq bo‘ladi. Bu uzun ta’rif bir qator g‘oyalarni mujas-samlashtiradi va biz bularni kengroq o‘rganib chiqamiz.

*Birinchi g‘oya* quyidagicha: Marketing – alohida harakat emas, balki faoliyat tizimi. Boshqacha aytganda, belgilangan maqsadlarga erishish uchun birlashish kerak bo‘lgan turistik korxona faoliyatining ketma-ketligidir. Shu o‘rinda marketing – faqat reklama va xizmatlarni sotish yoki xizmatlarni shunchaki ishlab chiqish emas, balki marketing konsepsiysi bilan muvofiq bo‘lgan barcha vazifa va harakatlarning birlashishi kerak bo‘lgan tizimdir.

Yuqoridagi holat marketingni tijorat ishlaridan (faoliyatidan) farq qilishini anglatadi. Agar, tijorat faoliyati sotishni jadallashtirish uchun hamma kuch va vositalardan foydalanishida ifodalansa, marketingning maqsadi iste’molchilar talabiga muvofiq holda xizmatlarni ishlab chiqish va sotishning o‘zaro aloqadorlik jarayoni hisoblanadi.

*Ikkinci g‘oya* muhim ahamiyatga ega bo‘lib, uning maqsadi shundan iboratki, marketing bitta harakat bilan tugallanmaydi. U bir tomonlama jarayon emas, bu yerda yangi narxlarni qo‘llash yoki yangi turistik mahsulotlarni jalb qilishning muddati haqida fikr yuritiladi. Gap shundaki, bozor har doim harakat va dinamik holatida bo‘ladi. Masalan, iste’molchilar talabi turli xil omillar ta’siri ostida o‘zgarib turadi, raqobatchilar ham bozorga yangi xizmatlarni jalb qilish ustida ish olib boradi. Bu misollar shuni ko‘rsatadiki, marketing haqiqatan ham uzlusiz jarayon hisoblanib, turistik tashkilot uzlusiz unga jalb qilingan bo‘lishi kerak. Shunday qilib, marketing kelajakni ko‘zlaydi va hozirgi holati bilan cheklanib qolmaydi.

*Uchinchi g‘oya* kelishuv hisoblanadi. Turistik korxonanining ichki harakatini tashqi muhit shartlari bilan moslashtirish zarur. Agar

bularning hammasini alohida ko‘rib chiqilsa, ko‘zlangan maqsadlarga erishib bo‘lmaydi. Agar turistik firma ma’lum bir muddatda bozorga «X» xizmatini talab qilsa, u ham o‘sha muddatda “Y” xizmatini boshqalar qatori taklif qilishi mumkinligi tushunib turilsa, bundan yaxshi natija chiqmaydi. Shuningdek, agar firma bozorni e’tiborsiz qoldirib, firma “X” xizmati taklifiga o‘tib olsa-yu, bu davrda bozor “Z” xizmatiga o‘tgan bo‘lsa, bundan ham yaxshi natija kutib bo‘lmaydi. Shuning uchun firmaning ichki faoliyatini tashqaridan olinadigan ma’lumotlar bilan muvofiqlashtirish kerak bo‘ladi. Bu kelishuvga erishish uchun marketingning barcha vositalari va vazifalaridan foydalanishni hisobga olgan holda qaror qabul qilish zarurligini anglatadi.

*To ‘rtinchi g‘oya* haqiqatan ham taklif qilayotgan firma xizmatini o‘zida namoyon etishni tushunishga bog‘liqligini anglatadi. Bu holatga diqqatni tortish uchun: “Biz haqiqatda qaysi biznes bilan shug‘ullanayapmiz?” – degan savol qo‘yiladi. Savolning bunday qo‘yilishi turfirmaning o‘z xizmatlariga iste’molchilar nuqtayi nazaridan qarashga majbur etadi. Bu savolga javobning boshqa varianti firma resurslarini ko‘zdan kechirish bilan bog‘liq bo‘ladi va bu resurslar bilan nima qilish mumkin (moddiy va inson resurslari nazarda tutilmoqdam?). Ko‘p firmlar yangi, keng imkoniyatlar ochilayotganini ko‘rib hayron bo‘lishadi (ular bulardan foydalanishi va foydalanmasligidan qat’i nazar).

*Beshinchi g‘oya*, marketing sotib oluvchilar talabini qondirish uchun nima qilish kerakligi to‘g‘risida tushuncha beradi. Bu yerda mijoz nafaqat hozirgi vaziyatda nima iste’mol qilayotganligi haqida, balki u boshqa vaziyatlarda nima sotib olishi mumkinligi haqida ham fikr yuritilayapti (masalan, daromadlari oshgan davrda). Marketingda, yuqorida ta’kidlanganidek, oldindan ko‘ra bilishlik faoliyati bo‘lishi zarur. U o‘zida, iste’molchilar uchun kerak bo‘lishi mumkin bo‘lgan to‘g‘ri qarashlarni shakllantirishi yoki bashorat qilishni mujassamlash-tiradi. Shuningdek, u firmaning mijozlari hisoblanmagan kishilarni ular (firma) tomonidan taklif qilingan xizmatlarga murojaat qilishini majburlash mumkinligi yoki mumkin emasligi haqida baholash imkoniyatini beradi.

*Oltinchi g‘oya* marketing foydani ko‘paytirish vositalarini qo‘llash va identifikatsiya qilishga imkon berishni alohida ta’kidlaydi. Bu uni faqat iqtisodiy darajaga aylantiradi. Turistik firma maqsadlari yetarlicha

uzoq vaqt mobaynida mijozlar talabini sifatli qondirish evaziga amalga oshirilishi lozim.

Turizm, JTT (Jahon turizm tashkiloti) ta’rifiga muvofiq, nafaqat iqtisodiy, balki bir paytning o‘zida ijtimoiy, madaniy, ekologik va siyosiy hodisa hisoblanadi. Bundan kelib chiqqan holda, turistik marketing hamma sanab o‘tilgan omillardan eng ko‘p darajada foydalanishi kerak. Bunda u turistik firmalar kabi iste’molchi-turistlarning qiziqishlarini ham keng miqyosda aks ettiradi. Turizm – mukammal tizim, siyosat, ekologiya, madaniyat va iqtisodning serdaromad sohasi bo‘lganidek, ijobiy marketing samarasiga erishish uchun marketingning turli xil tashkilot va korxonalar bilan kuchli uyg‘unlashuvi zarur.

## **1.2. “Turizm marketingi” fanining predmeti, maqsadi va vazifalari**

Marketingning bosh maqsadi – korxonaning faoliyat yuritish jarayonida foydaning eng yuqori hajmini ta’minlash. Bunda talabni qondirishi maqsadga erishishning omili bo‘ladi. Turizm marketingining asosiy maqsadlari quyidagilardir:

1. Talab harakatiga egiluvchan tarzda javob berishi va mavjud resurslarni oqilona ishlatishga binoan aniq turistik mahsulotlarga bo‘lgan talab va taklif o‘rtasidagi ma’qul nisbatni ta’minlash orqali iste’molchilar ehtiyojlarini qondirish.

2. Mahsulot turlanishini rag‘batlantirish, anglash va takomillash-tirish hamda yaratiladigan mahsulot sifatini yaxshilash ishlab chiqarish jarayoniga ta’sir etish orqali bozor ulushini (qismini) egallab olish.

3. Turistik xizmatlarni ishlab chiqarishda rentabellikning barqaror o‘sishini ta’minlash.

Turizmda marketing vazifalari – turistik korxonaning maqsadlariga erishish uchun sharoitlar yaratib berish.

Turizm marketingi vazifalarini uchta guruhga ajratish mumkin:

1. Bozorni, talabni, iste’molchilar didi va xohishini puxta va har tomonlama o‘rganish asosida bozorga chiqish, shu talablarga javob beruvchi tovar va xizmatlarni ishlab chiqarish.

2. Xizmatlar ishlab chiqaruvchining bozor izmini oshiruvchi bozor munosabatlarining ijtimoiy - iqtisodiy samarasini oshirishi va ularning

eng ma'qul darajasiga erishish, xizmatlar turlanishini doimo kengaytirish, yangi bozorlar (bozor segmentlar) ni faol qidirish, mavjud bo'lган bozorlarni kengaytirish.

3. Barcha mavjud bo'lган vositalar yordamida hayotga marketing xizmatlar rejasini uzlusiz tatbiq etish asosida iste'molchilar va bozorga ta'sir etish, ya'ni ishlab chiqarilgan tovarni oldingi siljitimning asoslangan va samarali siyosatini yaratish. Ba'zi mutaxassislar turizmda marketing tushunchasiga (global) keng qamrovli yondashadilar, masalan, shveysariyalik mutaxassis Yo.Kripendraf uni quyidagicha ta'riflaydi: «Turizm marketingi – tizimi o'zgarish va turistik korxonalar faoliyatining muvofiqligi, shuningdek, hududiy, milliy yoki xalqaro miqqosda amalga oshiriladigan turizm sohasidagi xususiy va davlat siyosatidir. Bunday o'zgarishlarning maqsadi belgilangan iste'molchilar guruhining talablarini to'laroq qondirishdan iborat bo'ladi, bu yerda tegishli foyda olish imkoniyati ham inobatga olinadi».

Xalqaro turistik tashkilot turizmda marketingning uch vazifasini ajratadi, ya'ni: mijozlar bilan aloqa o'rnatish; rivojlanish; nazorat.

Mijozlar bilan aloqa o'rnatish o'z oldiga iste'molchi(lar)ni ko'zlangan dam olish joyi va u yerda mavjud xizmat ko'rsatish servisi, diqqatga sazovor joylar va kutilayotgan manfaatlar mijozlar istagini qondirilishiga to'la mos kelishiga ishontirish maqsadini qo'yadi.

Rivojlanish sotish uchun yangi imkoniyatlarni ta'minlashi mumkin bo'lган yangiliklar kiritishni ko'zlaydi. O'z navbatida bunday yangiliklar kiritish potensial mijozlarning xohish va talablariga mos kelishi kerak.

Nazorat xizmatlarni bozorga kirib borishi bo'yicha faoliyat natijalari tahlilini va bu natijalar turizm sohasida mavjud imkoniyatlar haqiqatan ham to'liq va muvaffaqiyatli foydalaniishi qanchalik aks ettirilayotganini tekshirishdir. Bu boradagi sodda va keng ta'rif D.K. Ismayevga tegishli: «Marketing – (maksimal) ya'ni eng ko'p foyda olish maqsadida va iste'molchilar talabini o'rganish hamda namoyon qilish asosida har bir iste'molchining individual talabini qondirishga yo'naltirilgan savdo-ishlab chiqarish faoliyatini tizimidir».

**Turizm marketingi** fani predmeti tovar va xizmatlar ishlab chiqaruvchi (sotuvchi)ning iste'molchi (xaridor) talablarini qondirish hamda o'z mahsulotini sotish uchun yangi imkoniyatlarni qo'lga kiritish jarayonidagi xatti-harakatlarni tashkil etish shakllari, uslublarini ifodalovchi nazariy va amaliy tamoyillar majmuidan iborat.

Marketing fanining asosiy obyektlari: bozor, iste'molchi, tovar, xizmat, baho, tovar harakati, reklama, sotish va uni rag'batlantirish hisoblanadi. Ana shu iqtisodiy kategoriyalarni kompleks ravishda o'rganish va tadqiq qilish marketing fani metodologiyasi va uslubiyati mazmunini tashkil etadi.

Bozor – o'ziga xos ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar jarayoni bo'lib, unda tovarlar va xizmatlar ayriboshlanadi va ishlab chiqaruvchilar bilan iste'molchilar manfaatlari to'qnashadi va bir-biri bilan kesishadi. O'zining iqtisodiy mohiyatiga ko'ra bozor-tovar muomalasi (ayriboshlash) doirasi bo'lib, u orqali tovar qiymati sotilishi va shu bilan birga unga sarflangan mehnat xarajatlarining jamiyatda tan olinishi ta'minlanadi. Bozorlar marketing nuqtayi nazaridan «Sotuvchilar bozori» va «Xaridor bozori»ga bo'linadi.

Birinchi bozorda tovarlar va xizmatlar, ularga sotuvchi xohlagan bahosini qo'yadi, talab taklifga qaraganda ancha yuqori bo'ladi. Bunday bozor mamlakat iqtisodiyotida va aholi turmushida juda ko'p nomutanosibliklar va har xil salbiy holatlar natijasidir.

Ikkinci bozorda tovarlar va xizmatlar mavjudligi, talab va taklif orasida muvozanat o'rnatilganligi tufayli asosiy e'tibor xaridorni topishga va unga qulayliklar yaratishga qaratiladi.

Marketing sotilayotgan tovarlarning iste'mol qiymatiga ko'ra bozorlarni: «*iste'mol tovarlari bozori, xizmatlar bozori, ishlab chiqarish va vositalari bozori; sarmoyalar bozori*» va boshqalarga bo'lib o'rganadi.

Turizm ijtimoiy sohaning bir qismi bo'lib, dam olish uchun sharoit yaratish, sog'liqni saqlashni ta'minlash, iste'mol jarayoniga xizmat ko'rsatish, aholining umumiy ma'lumot va madaniy darajasini shakllantirish kabi bir qator funksiyalarni bajaradi. Milliy turizm balansining rivojlanish dinamikasini farovonlik va mamlakat iqtisodiyotining rivojlanish ko'rsatkichlaridan biri sifatida ko'rib chiqish mumkin.

Turizmda marketing – bu obyektiv voqelikning bir qismi, ushbu soha hayotining ajralmas qismi. Uning zarurligi va samaradorligi bozor munosabatlarining hozirgi rivojlanish darajasiga bog'liq. Turizmda marketing tushunchasidan foydalanish quyidagi imkoniyatlarni beradi:

- bozorni o‘rganish va ilgari surish orqali turistik mahsulotlarni sotuvchilar va xaridor o‘rtasida ikki tomonlama munosabatlarni o‘rnatish;
- mavjud va potensial talab va iste’molchilarning xarid qobiliyatiga qarab turizm mahsulotlarini ishlab chiqarish parametrlarini belgilash;
- turizmning asosiy maqsadi sifatida mijozlarni talabini qondirishga muvofiqlashtirish.

Turizm sohasida marketing faoliyatining asosiy yo‘nalishlari:

- 1) talabning sifati va narx parametrlarini, potensial va real iste’molchilarga nisbatan xususiyatlari va ustuvorliklarini aniqlash;
- 2) taqdim etilayotgan xizmatlar, qo‘srimcha xizmatlar doirasini shakllantirish;
- 3) taqdim etilayotgan xizmatlar sifatining zarur darajasini baholash va ta’minlash;
- 4) talab qilinadigan miqdor va xizmat ko‘rsatish tartibi bo‘yicha tanlash va qaror qabul qilish bo‘yicha xizmatlar;
- 5) xizmatlarni taqdim etishning logistika masalalari bo‘yicha tanlash va qaror qabul qilish;
- 6) turizm sohasida asosiy, qo‘srimcha va tegishli xizmatlarni taqdim etadigan xodimlarga nisbatan xususiyatlar va ustuvorliklarni belgilash;
- 7) xizmatlarning narxlari, to‘lov shartlari va shakllarini aniqlash, narxlarni tartibga solish usullari;
- 8) turistik mahsulotni reklama qilish va sotishni tashkil etish.

Bozor – qandaydir mahsulotning mavjud va istiqboldagi sotuvchilari va xaridorlarining yig‘indisidir, bu shunday joydirki, unda savdo amalga oshiriladi. Aynan bozorda ishlab chiqarilgan mahsulot va unga sarflangan mehnat o‘zining ijtimoiy ahamiyatini isbotlaydi, iste’molchilar tomonidan tan olinadi. U zamonaviy jamiyatda jismoniy o‘ringa ega bo‘lishi shart emas. (Buning ustiga, turizmda tovar iste’molchiga qarab emas, iste’molchi tovarga qarab harakat qiladi.) Tovarni ko‘rsatish, reklama qilish, buyurtma qabul qilish uchun zamonaviy aloqa vositalaridan foydalilanadi. Shuningdek, marketingda bozor deganda aniq mahsulot xaridorlari tushuniladi. Masalan, madaniy turistik mahsulot xaridorlari, safari xaridorlari, yoqilg‘i xaridorlari, qimmatbaho metall xaridorlari.

Shunday qilib, turistik bozorda dam olish va ko‘ngil yozishga bo‘lgan zaruratlar muhitni o‘zgartirishga bo‘lgan ehtiyojlarga, bunday ehtiyojlar harakatlanishni amalga oshirish istaklariga, bu istaklar imkoniyatlarni inobatga olgan holda turistik bozordagi aniq mahsulotlarga (manzillarga) bo‘lgan talabga aylanib boradi; turistik mahsulotni ishlab chiqaruvchi va xaridor o‘rtasidagi ayrboshlash savdo (turistik sayohatni amalga oshirish) shaklida amalga oshiriladi. Bundan kelib chiqadiki, marketing turistik korxonani (butun iqtisodiyotni) ko‘plab iste’molchilarning doimiy ravishda o‘zgarib turadigan talablari (ehtiyojlari)ning qondirilishiga yo‘naltiradi. Boshqacha so‘zlar bilan bayon etganda, turistik marketing shunday boshqaruva falsafasidirki (uning amalga oshirilishi yo‘nalishi shundayki), unda iste’molchilar muammolarini ularning talablarini samarali qondirish yo‘li bilan hal etilishi tashkilotning muvaffaqiyat qozonishiga olib keladi va bu o‘z navbatida jamiyatga ham foyda keltiradi.

Turizm marketingi – diqqatni jalb qilish va turistik xizmatlarni ilgari surishni tashkil etishning usul va uslublari yig‘indisi hisoblanadi. Turistik marketing mavjud bo‘lgan va istiqboldagi mijozlar bilan aloqa o‘rnatishi; turizm sohasini rivojlantirishi (qurilish, yangi turlarni loyihalashtirish); turistik talabning qondirilishini nazorat etishi lozim.

Ma’lumki, turizm bozorida tijorat faoliyatining muvaffaqiyati, avvalambor, jozibali turistik mahsulot bilan belgilanadi. Turistik mahsulotni sotish joyining uni iste’mol qilingan joyidan fazoviy uzoqligi kuzatiladi. Turistik mahsulotning iste’mol xususiyatlari moddiy, ijtimoiy va tabiiy, madaniy muhitda manbalari aniqlanadigan imtiyozlar bilan belgilanadi. Turistik mahsulotning iste’mol qiymati va uning qiymati raqobatbardoshlik mintaqaning rekreatsion resurslariga, uning tabiiy-biologik quyi tizimining sifatiga, noyob tarixiy, madaniy va tabiiy joylarning mavjudligiga bog‘liq. Ushbu imtiyozlarning barchasini bitta mahsulotga birlashtirish mijozning barcha ehtiyojlarini qondirish zarurati bilan bog‘liq va turizm sohasining o‘ziga xos xususiyati hisoblanadi. Turistik mahsulot tarkibiy qismlari qat’iy belgilangan ifodaga ega emas. Bir vaqtning o‘zida taqdim etiladigan turistik xizmatning hayotiylik davri va xizmatga qayta kirishda xususiyatlarning o‘zgarishi, turistik mahsulotdan foydalanish qiymatidagi farq faqat xizmatlarni sotib olishda aniqlanadi. Turistik mahsulotlar sifati mezonlarining noaniqligi va subyektivligini alohida

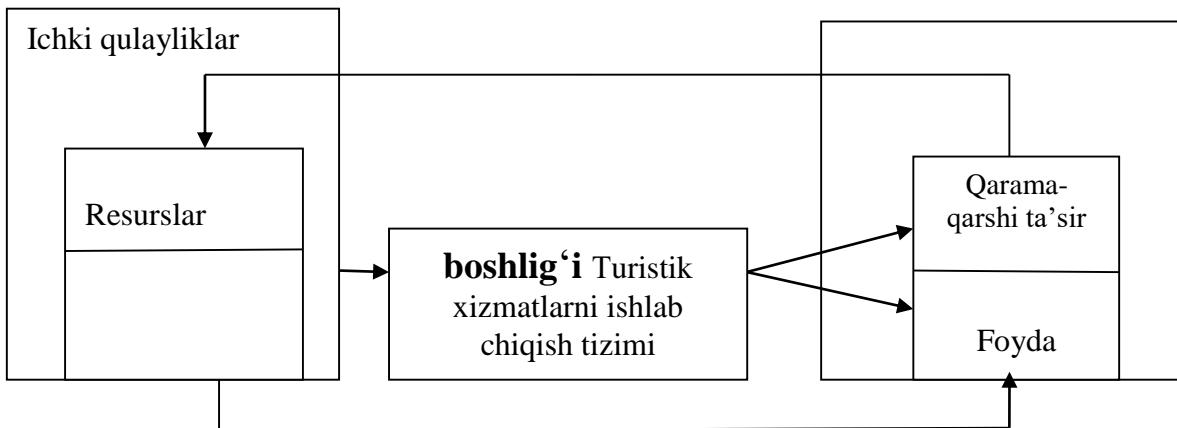
ta'kidlashingiz mumkin, bu to‘g‘ridan to‘g‘ri ko‘rsatkichlardan tashqari bir qator o‘zgaruvchiga bog‘liq.

Ishlab chiqarish va iste’mol uzluksizligining muqarrar oqibati xizmatni bajarishdagi o‘zgaruvchanlikdir. Xizmatning sifati, uni kim, qayerda va qachon taqdim etishiga bog‘liq. Xizmatlarning o‘zgaruvchanligiga asosan ikki guruh omillari ta’sir qiladi. Birinchi guruh tanlovnii tashkil qilish va korxona xodimlari bilan ishlash bilan bevosita bog‘liq. Shunday qilib, xizmatlar sifatining o‘zgaruvchanligi ishchilar tasnifining pastligi, ularning tayyorgarligi va bilimlarining pastligi, aloqa va ma’lumotlarning yetishmasligi, xodimlar ishida ishonchli nazoratning yo‘qligi bilan bog‘liq bo‘lishi mumkin.

Xizmat o‘zgaruvchanligining yana bir muhim manbayi xaridorning o‘zi. Shuning uchun iste’molchilarining xulq-atvorini har tomonlama va tizimli o‘rganishga ehtiyoj bor. Natijada, turistik korxona iste’molchilarining xatti-harakatlarini nazorat qilish yoki hech bo‘lmaganda mijozlar bilan ishlashda psixologik jihatlarni hisobga olish imkoniyatiga ega. Xizmatlarning o‘zgaruvchanligini kamaytirish uchun xizmat ko‘rsatish standartlari ishlab chiqilmoqda.

Potensial turistlarning talab va ehtiyojlarini qondirish jarayoni sayyoohlarning hissiy tuyg‘ulariga asoslanadi, ular turistik mahsulotni iste’mol qilish bilan turistik ehtiyojlarni qondirish davomida o‘z izlarini qoldiradilar. Shuning uchun ijobjiy taassurot qoldirish uchun sayyoohlilik agentliklari o‘z faoliyatida rahbarlik qilishlari kerak, eng muhimi, sayyolda xavfsizlik hissi yaratishi va shu bilan uning e’tiborini mahsulotiga qaratishi kerak.

Hozirgi kunda, turistik talabning asosiy qismini ekologik turizmning turistik xizmatlari tashkil etadi. Talab obyektiv va subyektiv, ham umumiyligi, ham o‘ziga xos bo‘lgan ko‘plab omillar asosida shakllanadi. Talabning obyektiv omillari aholi daromadlari, aholining demografik tarkibi, siyosiy vaziyat, ekologik vaziyat, ijtimoiy-madaniy sohalar va boshqalar. Turistik bozor hajmi aholining xarid qobiliyatini, uning demografik tuzilishini va ijtimoiy-madaniy xususiyatlarini o‘z ichiga oladi. Aholi soni, uning jinsi va yosh tarkibi, xarid qobiliyati sayohatlarning intensivligi bilan bevosita bog‘liqdir. Talabning o‘ziga xos omillari turistik xizmatlarning taklifi va narxi, sayohatning jozibadorligi va mavjudligi, turistik mahsulotni ilgari surish bo‘yicha chora-tadbirlar, shuningdek, ishlab chiqaruvchining imijidir.



### 1.2.1-rasm. Turizm barqarorlik modeli<sup>1</sup>.

Turistik mintaqadagi talab va taklifning barqarorlashuvi, bozor segmentatsiyasining rolini oshirish, yangi mintaqalararo segmentlarni aniqlash, sayohat masofalarini ko‘paytirish, qisqa muddatli turar joylarni ko‘paytirish, o‘rnatilgan turistik makonda turistik rivojlanishni diversifikatsiya qilish, rolni oshirish. Rivojlangan turistik mahsulotlarni reklama qilish va sotishda ommaviy axborot vositalari va jamoatchilik bilan aloqalar.

### 1.3. Turizm marketingining o‘ziga xos jihatlari

Turizm marketingining o‘ziga xos xususiyati shundaki, xizmatlarga talab doimiy ravishda o‘sib boradi, ammo iqtisodiy vaziyatning o‘zgarishiga ma’lum darajada bog‘liqdir. Iste’molchilar to‘g‘risidagi ishonchli ma’lumotlar marketing tahlillarini o‘tkazishda katta ahamiyatga ega. Turistik mavsumiy faktorlarning turizm rivojlanishiga o‘ziga xos ta’siri bor, bu turistik xizmatlarni diversifikasiyalashni, turistik mavsumiy davrda marketing faoliyatini faol olib borishni talab qiladi. Turistik mahsulot murakkab moddiy va tashkiliy qismlardan iborat bo‘lganligi sababli, turizm mahsulotini ishlab chiqarishda ishtirok etadigan barcha kompaniyalarning marketingini muvofiqlashtirish zarur.

<sup>1</sup> Синяева И.М., Романенкова О.Н. Маркетинг. Теория и практика: Учебник. –М.: Изд-во Юрайт, 2011. - 652 с. - Серия: Основы наук.

Marketing atamasiga 500 dan ortiq ta’riflari berilgan. Ularning asosida inglizcha “market” (bozor) so‘zi yotadi. Shu sababli ko‘pincha marketing deganda ishlab chiqarishni aniq iste’molchilarning ehtiyojlarini qondirishga yo‘naltirishni talab etuvchi bozor sharoitlarida xo‘jalik yuritish, boshqarish falsafasi tushuniladi.

Kengroq qaralganda Turizm marketingi individual va guruhli turistlar uchun mahsulot yaratgan va ularni ayirboshlagan holda o‘zlariga kerak bo‘lgan xizmatlarga ega bo‘ladigan ijtimoiy-boshqaruvchilik jarayonidir. Bu jarayonning asosida: “bo‘sh vaqt”, “ehtiyoj”, “istak (xohish)”, “talab”, “xizmat”, “ayirboshlash”, “savdo” va “bozor” kabi tushunchalar yotadi.

Bo‘sh vaqt – har qanday inson bo‘sh vaqtga ega bo‘lmasa sayohat qilish imkoniyatiga ega bo‘lmaydi. Insonlarda ishdan yoki bayram ta’tillarining mavjud bo‘lishi sayohat qilishga bo‘lgan ehtiyojini tug‘diradi..

Ehtiyoj – qondirilishi lozim bo‘lgan qandaydir zaruratdir. Inson o‘zining qandaydir ehtiyojini qondirish imkoniyatiga ega bo‘lmasa, u yoki bu ehtiyojni qisqartiradi yoki boshqasi bilan almashtiradi.

Istak (xohish) – insonning shaxsiyati va madaniy darajasiga mos ravishda aniq shaklga kirgan ehtiyojdir. Masalan, bo‘sh vaqtning bo‘lishi dam olish turlarini tanlash, ulardan turizmga bo‘lgan ehtiyojga; u esa, o‘z navbatida turistik mahsulotni sotib olishga bo‘lgan xohishga aylanadi.

Bu yerda shuni ta’kidlab o‘tish joizki, turli mintaqqa va mamlakatlarda umumiyligi ehtiyojlar madaniy, tarixiy, geografik va boshqa omillar ta’sirida turli-tuman istaklarga bo‘linib ketishadi. Ovqatga bo‘lgan birgina ehtiyojni o‘zini turli mamlakat fuqarolari turlicha oziq-ovqat mahsulotlarini iste’mol etib qondirishadi. Bir mamlakat ichida yashovchi odamlar ham ma’lum bir ehtiyojni turlicha tovarlar xarid etgan holda qondirishadi.

Talab – to‘lov qobiliyati bilan ta’minlangan istakdir. Berilgan resurs imkoniyatlaridan kelib chiqqan holda insonlar o‘zlariga eng ko‘p foyda va qoniqish keltiradigan mahsulotlarni xarid etish yo‘li bilan o‘z istaklarini qondirishadi.

Xizmat – bozorda aniq ehtiyojni qondirish maqsadida foydalanish uchun taklif etilishi mumkin bo‘lgan barcha xizmatlar to‘plami hisob-

lanadi. Turistik xizmatlar dam olish, sayohat qilish, tanishish, rekreatsiya, ziyorat va boshqa ehtiyojni qondirishi mumkin bo‘lgan barcha ne’matlar (moddiy buyumlar, xizmatlar, insonlar, tashkilotlar, faoliyat turlari, g‘oyalar)dir. Turizm marketingida tovar, mahsulot, xizmat kabi tushunchalarni sinonim sifatida qo‘llash maqsadga muvofiq bo‘ladi.

Ayrboshlash – kimdandir o‘ziga istalayotgan mahsulotni unga buning o‘rniga boshqa nimanidir taklif etib olish akti (jarayoni)dir. Ayrboshlash amalga oshishi uchun quyidagi shartlar bajarilishi kerak:

- unda kamida ikki tomon ishtirok etishi;
- har bir taraf boshqa taraf uchun qadrli sanalgan nimagadir ega bo‘lishi;
- har bir taraf boshqasi bilan ayrboshlash istagiga ega bo‘lishi;
- har bir taraf ayrboshlashni amalga oshirish yoki oshirmaslik tanlovi erkinligiga ega bo‘lishi;
- har bir taraf aloqaga kirishish va xizmatni yetkazib berish (xizmatni amalga oshirish) imkoniyatiga ega bo‘lishi.

Bu shartlarning bajarilishi ayrboshlash imkoniyatini yaratadi, biroq, ayrboshlashning haqiqatda amalga oshirilishi taraflarning bitimga kelishganligi va ularning bu ayrboshlashni amalga oshirishga tayyorliklariga bog‘liq bo‘ladi.

Savdo (bitim) – o‘z ichiga kamida ikki manfaatdor tomonni hamda sotuv shartlari, muddatlari va joyi to‘g‘risidagi kelishuvni olgan ikki taraf o‘rtasidagi sotuv operatsiyasidir.

Bir paytning o‘zida turizmni nafaqat mahsulotlar savdosidan, balki xizmat ko‘rsatish savdosining boshqa shakllaridan farq qiluvchi xususiyati mavjud. Bu yerda savdo ham, xizmat ko‘rsatish ham mahsulot sifatida o‘rin tutadi (mutaxassislar fikricha, turizmda xizmat ko‘rsatish 75%ni, mahsulotlar 25%ni tashkil etadi), shuningdek, ularni ishlab chiqarishda turistik xizmat va mahsulot iste’moli muhim ahamiyat kasb etadi.

Mehnatning aniq natijasiga ega bo‘lgan an’anaviy ishlab chiqarishda marketing tushunchasi aniq mazmunga ega. Turizmda faoliyat natijasini turistik mahsulot kasb etadi. Turistik mahsulot – turistlarning u yoki bu talabini qondiradigan va ular tomonidan to‘lanadigan har qanday xizmat ko‘rsatish turi hisoblanadi. Turistik xizmatga mehmonxona, transport, ekskursiya, tarjima, maishiy-kommunal, vositachilik va

boshqa xizmatlar kiradi. Bir vaqtning o‘zida «turistik mahsulot»ni keng va tor doirada ko‘rib chiqish mumkin.

Tor ma’nodagi turistik mahsulot – bu, turistik sanoatning aniq yo‘nalishda xizmat ko‘rsatishidir, ya’ni turistlarga bitta “paket”da sotiladigan standartlashgan xizmatlar to‘plami. Xorijda standartlashgan to‘plamlar yoki xizmatlar paketi asosida sotiladigan turistik sayohatlar ko‘p hollarda “pekijs-tur” deb ataladi. Bular ko‘plab turistik firmalar faoliyatining asosiy mazmuni hisoblanadi. Shuni inobatga olish kerakki, pekijs-turlarga bo‘lgan talab darajasi turli mamlakatlarda turlicha. Pekijs-turdan asosan Belgiya, Germaniya, Niderlandiya, Buyuk Britaniya va Daniyada foydalaniladi, ularning ulushi barcha sayohatlarning 38%ini tashkil qiladi. Gretsya, Ispaniya, Italiyada pekijs-turga bo‘lgan talab darajasi past, ya’ni ular 30%dan oshmaydi.

#### **1.4. Turizmda marketing tizimini tashkil etish**

Turistik kompaniya axborot makonida ishlaydi, shuning uchun unga yaxlit tizim asosida qanday ma’lumot kerakligini va uni qayerdan olish mumkinligini aniqlash kerak. Turistik korxona marketingi ma’lumotlari quyidagilarga bo‘linadi:

- a) birlamchi;
- b) ikkilamchi.

Boshlang‘ich tarkibiga bevosita birinchi shaxsdan ma’lum bir maqsad uchun olinadigan ma’lumotlar kiradi: iste’molchilarini o‘rganish.

Ikkilamchi – ma’lum bir ishlovdan o’tgan ma’lumot; bu statistika, buxgalteriya hisobi va boshqalarni o‘z ichiga oladi.

Marketing axborot tizimi – bu marketingda foydalanish uchun o‘z vaqtida va aniq ma’lumot to‘plash, tahlil qilish, baholash va tarqatish uchun mo‘ljallangan iste’molchilar, ularga yetkazish uchun texnika texnologiya va xodimlar malakasi o‘zaro bog‘liq va doimiy tizimi.

Marketing tizimi bu qo‘yilgan maqsadlarga erishish va maqsadli bozor talabini qondirish uchun marketing qismlarining birikuvidir. Bu tizimning tarkibi o‘zida to‘rtta asosiy qism: mahsulot yoki xizmat, taqsimot, sotish, o’tkazish va narxni birlashtiradi. Shu bilan birga, marketing tizimi ijtimoiy-iqtisodiy unsurlar, subyektlar yig‘indisidan iborat. Marketing tizimi o‘z ichiga quyidagi unsurlarni qamrab oladi:

- ta’mintchilar;

- raqobatchilar;
- vositachilar;
- iste,molchilar;
- korxona (firma)lar.

Avvalo, marketing tarkibini ishlab chiqishdagi bosh masala uning bir butunligi va maqsadga erishishdagi muvaffaqiyatini ta'minlovchi barcha omillarning o'zaro aloqasi hisoblanadi. Marketing tizimini shakllantirish ichki muhit ta'sirida amalga oshirilib, bunga ijtimoiy-iqtisodiy, siyosiy, madaniy, demografik va ekologik omillar kiradi. Marketing tizimini samarali tashkil etish marketing faoliyatini amalga oshirish uchun zarur bo'lgan barcha moddiy, moliyaviy, me'yoriy va boshqa resurslarning majmui bo'lib, uni amalga oshirish jarayonida barcha xodimlar faoliyatini bir maqsadga yo'naltirish, uyushtirish va muvofiqlashtirish ko'zda tutiladi. Bunda bevosita iqtisodiy, texnikaviy, va boshqa qonunlardan ongli ravishda foydalaniladi. Bu faoliyat, avvalo marketologlardan nihoyatda katta bilim, shijoat va tunganmas mehnat talab qiluvchi murakkab tizim bo'lib, uning murakkabligi doimiy rivojlanib, o'zgarishda bo'lishi va kichik qismlardan tuzilganligi bilan belgilanadi. Yuqoridagilardan kelib chiqib, marketingni tashkil etish tizimining tarkibiy qismlari quyidagilardan iborat, desa bo'ladi:

- uning maqsadi, tamoyillari va vazifalari;
- tashkiliy tuzilishi va usullari;
- tashkil etishning texnika va texnologiyasi;
- kadrlar va boshqalar.

Umuman olganda, marketingni tashkil etishning maqsadi tizimning to'g'ri va murakkablik darajasiga qarab o'zgaradi. Uning tashkiliy tuzilishining mezoni va maqsadi deganda marketingni tarkibiy tuzilishining dinamik barqarorligi, evolyutsiya o'zgarishlari va tashqi muhit bilan o'zaro ta'siri tushuniladi. U avvalo, marketingning oldiga qo'ygan maqsadlari bilan belgilanadi. Bu maqsad marketing faoliyat ko'rsatayotgan sohalarda belgilangan darajadagi foyda olishga yo'naltirilgan barcha faoliyatni boshqarish sifatida ko'rindi.

## **Tayanch iboralar**

Turizm, turmahsulot, sotuvlar sohasi, turmahsulot sotuvchilari, turmahsulot iste'molchilari, turistik eksport, import, milliy turizm, xalqaro hamkorlik, turistik zonalar, xalqaro turizm, ichki turizm, tashqi turizm, milliy turizm, tarixiy obidalar, iste'molchi, turfirmalar, turistik korxona, mehmondorchilik korxonasi, kadrlar, mehnat taqsimoti, mavsum, kadrlar tanqisligi, kadrlar qo'nimsizligi.

### **Nazorat savollari**

1. Turistik bozor degani nima?
2. Turistik bozor subyektlari va obyektlari o'rtasidagi farqni tushuntirib bering.
3. Mustaqil O'zbekistonda turizm qanday sur'atlarda rivojlanib bormoqda?
4. O'zbekiston turizm bozorining yaqin birdagi istiqbolini ko'rsatib bering.
5. Jo'natiluvchi bozor va qabul qilinuvchi bozor degani nima?
6. Turistik bozorning mohiyati nimalarda aks ettiriladi?
7. Turistik bozor vazifalarini sanab bering.
8. Turistik bozor qanday qilib mehnatga bo'lgan moddiy rag'batlantirishni iqtisodiy ta'minlay oladi?

## **2-BOB. XALQARO TURIZM BOZORIDA MARKETINGNING O‘ZIGA XOS JIHATLARI.**

### **2.1. Turizmda xizmatlarning o‘ziga xos xususiyatlari.**

Turizm xizmatlar bozorida mahsulot bu xizmat ko‘rsatishni umumiyl o‘ziga xos xususiyati bilan bir qatorda, uning farq qiluvchi xususiyatlari ham mavjud bo‘lib, ular quyidagilar:

– bu turli komponentlar o‘rtasidagi o‘zaro aloqalarning murakkab tizimi bilan tavsiflanuvchi tovar va xizmatlarning kompleksidir (moddiy va nomoddiy komponentlar);

– turistik xizmatga bo‘lgan talab narx va foydaga taqqoslaganda juda ham elastik, lekin ko‘pincha ijtimoiy-siyosiy sharoitlarga bog‘liq bo‘ladi – iste’molchi qoidaga muvofiq, turmahsulotni iste’mol qilmasdan oldin ko‘ra olmaydi, iste’molning o‘zi bevosita turistik xizmat ishlab chiqarilgan joyning o‘zida amalga oshiriladi. Iste’molchi uni mahsulotdan va iste’mol joyidan ajratib turadigan masofani bartaraf qiladi, ya’ni iste’molchi mahsulotga qarab harakatlanadi;

– turmahsulot vaqt va makon kabi o‘zgaruvchanlikka bog‘liq, shuning uchun talab o‘zgaruvchanligi xarakterlidir;

– turistik xizmat taklifi egiluvchan bo‘lмаган ishlab chiqarish bilan farq qiladi. Faqat bevosita o‘sha joyning o‘zida iste’mol qilinishi mumkin.

Mehmonxona, aeroport, dam olish bazalari mavsum oxirida boshqa hududga ko‘chirilishi mumkin emas. Ular makon va vaqt mobaynida talab o‘zgarishiga moslasha olmaydilar turistik mahsulotlar ko‘plab korxonalarining faoliyati bilan vujudga keladi, ularning har biri o‘zining turli xil tijorat maqsadlari, o‘ziga xos iste’moli va ishslash usullariga ega;

– arzimagan kamchiliklar mavjudligi tufayli ham yuqori sifatli turistik xizmatga erishish mumkin emas, vaholanki, turistlarga xizmat ko‘rsatish mana shu mayda qismlardan tashkil topadi;

– turistik xizmat sifatini baholash muhim subyektivligi bilan ajralib turadi: iste’mol qilingan xizmatlar paketiga to‘g‘ridan to‘g‘ri aloqasi

bo‘limgan shaxslar iste’molchining bergan bahosiga katta ta’sir o‘tkazadi (masalan, mahalliy fuqarolar, turistik guruh a’zolari);

– turistik xizmatlar sifatiga fors-major xususiyatiga ega tashqi omillar ta’sir ko‘rsatadi (masalan, tabiiy sharoitlar, ob-havo, turizm sohasidagi siyosat, xalqaro voqealar va boshq.).

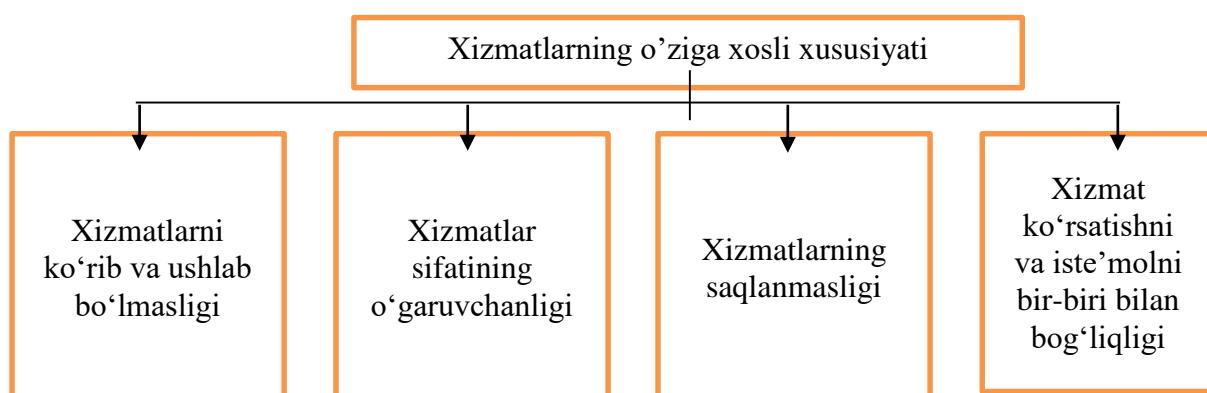
Turistik mahsulotning o‘ziga xos bu xususiyatlari turizm marketingiga katta ta’sir o‘tkazadi. Marketingning umuman yagona ta’rif mavjud emas.

Xizmat bu – xizmat ko‘rsatuvchi va iste’molchini bevosita o‘zaro faoliyatining natijasidir, shuningdek, xizmat ko‘rsatuvchini iste’molchi ehtiyojini qondirish bo‘yicha faoliyatidir.

Xizmatlar bozori ikki sabablarga ko‘ra boshqa bozorlarga umuman o‘xshamaydi. Birinchidan, xizmatlar to u ko‘rsatilmaguncha mavjud bo‘lmaydi. Bu esa uni ko‘rsatilmaguncha taqqoslashni va baholashni amalga oshirib bo‘lmasligini bildiradi.

Ikkinchidan, xizmatlarga yuqori darajadagi mavhumlik mavjuddir, bu esa mijozni noqulay holatga tushiradi, xizmatni ko‘rsatuvchilar esa o‘z xizmatlarini bozorga yo‘naltirishda qynaladi.

Xizmatlar bozorini ushbu o‘ziga xos xususiyatlari, shuningdek, ularni ko‘rib bo‘lmaslik, ushlab bo‘lmaslik, saqlab bo‘lmaslik, sifatini tez-tez o‘zgarib turishi ishlab chiqarishni va iste’molni bir-biridan ajratib bo‘lmaslik xizmatlar marketingining o‘ziga xos xususiyatlarini aniqlab beradi (2.1.1-rasm).



### 2.1.1-rasm. Xizmatlarning o‘ziga xos xususiyatlari tasnifi

Xizmatlar marketingi – mijozlarning o‘ziga xos ehtiyojlarini aniqlashga yo‘naltirilgan xizmatlarni ishlab chiqish, ilgari surish va amalga

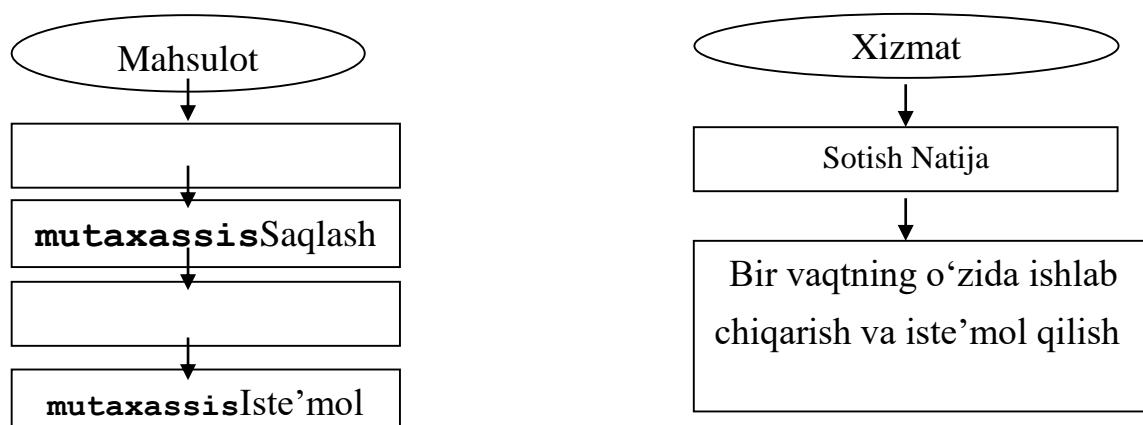
oshirish jarayonidir. U mijozlarga servis xizmatlarini baholash va to‘g‘-ri tanlojni amalga oshirishga yordam berishi ko‘zda tutilgan. Mijozga moddiy shaklga ega bo‘lmagan bir tovar beriladi, mijoz esa bundan naf va foyda olishi lozim bo‘ladi.

Xizmatlarni payqay olmasligimiz – ularni namoyish qilish, tashish, saqlash, o‘rash (qadoqlash) yoki sotib olingandan keyin o‘rganishning iloji yo‘qligini bildiradi.

Xizmatning ko‘pgina turlari uni kim taqdim etishidan qat’i nazar, bir-biri bilan chambarchas bog‘liqdir. Iste’molchilar bilan aloqalarga ko‘pincha xizmatni taqdim etishning ajralmas qismi sifatida qaraladi. Masalan, mehmonxonada ko‘rsatilayotgan xizmat sifati xodimning malakasiga, yuridik xizmat ko‘rsatish – yuristning malakasiga bog‘liq.

Ishlab chiqarish va iste’molning o‘zaro aloqalari uzlusizligi, xizmat ko‘rsatishning ko‘p turlari kim taklif qilishidan qat’i nazar bir-biridan ajralmas, deb hisoblanadi. Demak, mehmonxonada shaxslarga alohida xizmat ko‘rsatishni mehmonxona xizmatchisidan, restoranda xizmat ko‘rsatishni ofitsiantdan, chipta sotish bo‘yicha xizmat ko‘rsatishni kassirdan ajratib bo‘lmaydi.

Ishlab chiqarish va iste’molning o‘zaro bog‘liqligi nuqtayi nazaridan xizmat va mahsulot o‘rtasidagi farqi 2.1.2-chizmada keltirilgan.



## **2.1.2-chizma. Mahsulot va xizmatda ishlab chiqarish bilan iste’molning o‘zaro bog‘liqligi.**

Sayyohning ehtiyojlari, ularni qondirish tartibi va o‘lchovi odamning doimiy hayotiy ehtiyojlaridan katta farq qiladi. Yangi joyga ko‘chish,

odatdagi joylarini o'zgartirish istagi, avvalo, moddiy bo'lмаган етийоллардан келиб чиқади.

Shunday qilib, turistik xizmatga bo'lgan етийојлар shaxsning holati, odamlar jamoasi, atrof-muhit va insonning holatiga, uning xarakteriga, sog'lig'iga, yoshiga, moliyaviy imkoniyatlariga, atrofdagi jamoaga, madaniyatiga, diniy, iqtisodiy, jismoniy holatidan keliб чиқиб шакланади. Turistik етийој – bu turist yoki bir guruh sayohlar boshdan kechiradigan va faqat kundalik bo'lмаган joylarga haqiqiy, qulay sayohat natijasida qondirilishi mumkin bo'lgan madaniy, ijtimoiy, axloqiy yoki fiziologik manfaatlarga bo'lgan етийојdir.

Turistik етийојлар o'sib borayotgan va ortib boruvchi етийојлар qonuniga muvofiq rivojlanadi. Ushbu qonunning mazmuni biz uchun shaxsning (yoki jamiyatning) rivojlanish darajasi va turistik xizmatlarga bo'lgan етийојлар o'rtasidagi obyektiv, to'g'ridan-to'g'ri va barqaror sababiy bog'liqlik ko'rinishida ko'rindi. Shaxs qanchalik rivojlangan bo'lsa, uning madaniy, intellektual, ta'lim taraqqiyoti darajasi qanchalik baland bo'lsa, yangi bilim, sayohat, yangi tanishlar va muloqotga bo'lgan етийој shuncha ko'p bo'ladi. Ushbu етийојлар turizm orqali katta darajada qondiriladi.

So'nggi o'n yilliklarda mamlakatlar sezilarli iqtisodiy ko'rsatkichlar-ga erishdi. Shu bilan birga, statistik ma'lumotlarga ko'ra, yaponlar eng ko'p sayohat qiladigan davlatga aylanishdi. Turistik етийојлар tasnifi oddiy етийојлarning taniqli "piramidasasi"dan tubdan farq qiladi. Maslou piramidasida bo'lgani kabi barqaror asosiy va eng muhim moddiy етийојлар mavjud emas. Prioritet turistning subyektiv fazilatlariga bog'liq va hatto turistik xizmatni iste'mol qilish paytida ham o'zgarishi mumkin. Turistik етийојлар ta'rifiga asoslanib, turistik xizmatlarning konsepsiyasini kunlik bo'lмаган yashash joylariga qulay sayohat qilish orqali shaxsning turli етийојларини qondirishda yordam sifatida aniqlash mumkin. Tovarlar, kapital, ishchi kuchi bozorlari bilan bir qatorda, ular uchun keng xizmatlar bozori mavjud va ular bilan o'zaro aloqada bo'ladi. Xizmat ko'rsatish sohasi iqtisodiyotning eng istiqbolli, jadal rivojlanayotgan tarmoqlaridan biridir. Rivojlangan mamlakatlarda xizmatlarning yalpi ichki mahsulotdagi ulushi 70 foizdan oshadi. Shu bilan birga, xizmat ko'rsatish sohasida ish bilan band bo'lganlar sonining ko'payishi kuzatilmoqda. Ushbu sohaning jadal rivojlanishi va iqtisodiyotdagi o'rni kuchayganiga qaramay, "xizmatlar" tushunchasining umume'tirof etilgan ta'rifi hali ishlab chiqilmagan. F.Kotler ta'rifiga ko'ra, "xizmatlar – bu

harakatlar, foyda yoki qoniqish ko‘rinishidagi savdo obyektlari”. Ushbu ta’rifdan kelib chiqadiki, xizmatlar barqaror emas va mijozga moddiy shaklga ega bo‘lmas narsa taklif etiladi.

Birinchidan, xizmat taqdim etilishidan oldin mavjud emas, ya’ni xizmat ko‘rsatish jarayonida mahsulot yaratiladi. Bu ikki xil sotuvchining, ikkita raqobatchi firmanın takliflarini taqqoslashning iloji yo‘q, garchi mahsulotlar bir xil ko‘rinadigan bo‘lsa ham. Taqqoslash xizmatni olgandan keyingina mumkin, moddiy shakldagi tovarlarni sotib olishdan oldin ham turli xil usullar bilan taqqoslash mumkin. Xizmatlar bozorida amalga oshirilishi mumkin bo‘lgan yagona narsa kutilgan va olingan imtiyozlarni taqqoslashdir.

Ikkinchidan, ko‘pincha xizmatlar ko‘rsatish uchun maxsus bilim va ko‘nikmalar talab etiladi, bu xaridor uchun nafaqat baholash, balki ko‘pincha tushunish qiyin. Xizmatlarni ko‘rsatishda yuqori darajadagi noaniqlik mijozni o‘ta noqulay ahvolga solib qo‘yadi, norozilik, hushyorlik va shubha hissini tug‘dirishi mumkin. Ko‘pincha mijoz bir xil sotuvchi – sug‘urta agenti, sayyohlik agentligi va boshqalar bilan ishlashga intiladi. Ushbu inersiya sotuvchi uchun ishlaydi, chunki bu holda kontaktlarning takrorlanishida asosiy omil bo‘ladi.

Ushbu umumiy xususiyatlar deyarli barcha xizmat ko‘rsatish bozorlariga xosdir. Xizmatlarning o‘ziga xos xususiyatlari bilan birgalikda ular xizmatlarga bo‘lgan talabni qondirish uchun ishlab chiqilgan tadbirkorlik faoliyatiga maxsus yondashuvni belgilaydilar. Turistik xizmatlarning har xilligi bilan ularning barchasi to‘rtta umumiy xususiyatga ega.

Turistik xizmatlarning nomoddiyligi yoki nomoddiy xususiyati ularni qabul qilishdan oldin namoyish etish, ko‘rish, tatib ko‘rish yoki o‘rganish mumkin emasligini anglatadi. Xaridor xizmatni olishdan oldin ham, ba’zida ham sotilayotgan narsani tushunishi va baholashi qiyin. U sotuvchining so‘zini qabul qilishga majbur. Natijada iste’molchilar tomonidan har doim xizmat sotuvchisiga umid va ishonch elementi mavjud.

Shu bilan birga, turizm xizmatlarining nomoddiyligi sotuvchi faoliyatini murakkablashtiradi. Xizmat ko‘rsatuvchi provayderlarda kamida ikkita muammo mavjud. Bir tomondan xaridorlarga mahsulotingizni ko‘rsatish o‘ta qiyin, boshqa tomondan ularga nima uchun to‘layotganlarini tushuntirish yanada qiyinroq. Sotuvchi xaridor sayohat xizmatini ko‘rsatgandan so‘ng oladigan imtiyozlarni faqat ta’riflashi mumkin va xizmatlarning o‘zi ular bajarilgandan keyingina

baholanishi mumkin. Muhim xususiyat – turistik xizmatlarni ishlab chiqarish va iste'mol qilishning ajralmasligi. Xizmat faqat buyurtma kelganida yoki mijoz paydo bo'lganda taqdim etilishi mumkin. Ba'zi mutaxassislarning nuqtai nazari bo'yicha ishlab chiqarish va iste'molning ajralmasligi aynan turistik xizmatlarni xizmat ko'rsatadigan va ularni moddiy shakldagi tovarlardan ajratib turadigan omil hisoblanadi. Ishlab chiqarish va iste'mol o'rtasidagi uzviy bog'liqlik shuni ko'rsatadiki, turistik xizmatlarning ko'p turlari ularni ko'rsatadiganlardan ajralmaydi. Shunday qilib, mehmonxonada shaxsiy xizmat ko'rsatish xizmatlari mehmonxona xodimlaridan:

restorandagi xizmat – ofitsiantdan,  
chipta xizmatlari – kassirdan ajralmaydi.

Xaridorni xizmatni ishlab chiqarishga va iste'mol qilishga jalg qilish, sotuvchi nafaqat nimani ishlab chiqarish, balki qanday ishlab chiqarish haqida ham g'amxo'rlik qilishi kerakligini anglatadi. Ikkinchi vazifa alohida ahamiyatga ega. Shuning uchun xizmatlarning sifatini ta'minlash va mijozlarning ma'lum bir kompaniyaga sodiqligini shakllantirish uchun mijozlar bilan aloqada bo'lgan xodimlarni to'g'ri tanlash va o'qitish zarur.

## **2.2. Turistik xizmatlar marketingiga globallashuv jarayonining ta'siri**

**Jahon miqyosida sayyoqlik xizmatlari bozorini rivojlantirishga ta'siri** Bugungi kunda turizm fuqarolarning sayohat qilish yoki davolanishga bo'lgan qiziqishlariga javob beradigan majmua vazifasini bajaradi. Turizm, shuningdek, kognitiv tarkibiy qismni o'z ichiga oladi, chunki u odamlarga o'z dunyoqarashini kengaytirishga imkon beradi. Bugungi kunda turizm so'zining keng ma'nosida har qanday joyda sayohat qilish va qolish bilan bog'liq bo'lgan munosabatlar, hodisalar majmuidir, bu odamlarning doimiy yashash joylaridan dam olish maqsadida vaqtincha chiqib ketishining barcha shakllari va (yoki) bo'sh vaqtlarida kognitiv qiziqishlarni qondirish.

Mamlakatdagi turizm yordamida siz ko'plab muammolarni hal qilishingiz mumkin: iqtisodiy, ijtimoiy, geografik, madaniy, tibbiy, xalqaro. Turizmnning hozirgi zamonda davlatlar iqtisodiyotini rivojlan-tirish, shaxs ehtiyojlarini qondirish, mamlakatlar o'rtasidagi ijtimoiy alo-qalarni o'zaro boyitishi uchun ahamiyatini baholab bo'lmaydi. Turizm sohasi aksariyat mamlakatlar iqtisodiyotida muhim o'rin tutadi. Turizm

bugungi kunda eng muhim ijtimoiy hodisalardan biriga aylandi. Bir qator mamlakatlarda aholining turizm xizmatlariga xarajatlari oziq-ovqat va uyjoy narxlaridan keyin uchinchi o‘rinni egallaydi. Xalqaro turizmnning tobora ortib borayotgan roli turizmning barcha sohalari xavfsizligini kuchaytirishni nazarda tutadi, masalan: transport; dam olish joylari – mehmonxonalar, pansionatlar, kempinglar; ovqatlanish uchun joylar; o‘yin-kulgi joylari. Shu bilan birga, xalqaro turizm xavfsizligini ta’minlashda sayyoohlar va sayohatchilarning hayoti va sog‘lig‘iga katta e’tibor qaratilmoqda. Turistik mahsulotni amalga oshirish sog‘liqni saqlash, sayyoohlarning hayoti va ularning mol-mulki xavfsizligini ta’minlashni o‘z ichiga olishi kerak.

Hozirgi vaqtida sayyoohlik oqimi ko‘paygan mamlakatlarda sayohat xavfsizligi muammosiga katta e’tibor berilmoqda, masalan: Sharqiy va G‘arbiy Yevropa davlatlari – Italiya, Ispaniya, Chexiya, Fransiya, Gretsiya, shuningdek, Turkiya, Misr, Tailand, Birlashgan Arab Amirliklari, Rossiya. Sayyoohlar xavfsizligidan tashqari, tarixiy va me’moriy yodgorliklarni saqlashga, shuningdek, atrof-muhitning ekologik muvozanatini saqlashga e’tibor qaratish lozim. Shuningdek, har xil ekstremal turistik marshrutlarni amalga oshirishda xavfsizlik turistik marshrutlarni amalga oshirishning asosiy mezonlaridan biridir. Turizm sohasi uchun zamonaviy bozor jahon iqtisodiyotining eng yuqori rentabelli va eng dinamik sohalaridan biridir. Buning asosiy sabablari sayohatga doimiy ravishda o‘sib borayotgan talab va sohaning nisbatan yuqori rentabellik darajasidir.

Dunyoning aksariyat mamlakatlarida turizm iqtisodiyotda muhim rol o‘ynaydi, mintaqalarning ijtimoiy rivojlanishini rag‘batlantiradi va davlat xazinasiga mablag‘ tushishini ta’minlaydi. Dunyo yalpi milliy mahsuloti, global investitsiyalar, barcha ish o‘rinlari va global iste’mol xarajatlarining taxminan 10 foizini turizm tashkil etadi. Turizmnning rivojlanishi transport, aloqa, savdo, qurilish, qishloq xo‘jaligi, iste’mol tovarlari ishlab chiqarish kabi iqtisodiyot tarmoqlariga rag‘batlantiruvchi ta’sir ko‘rsatadi va iqtisodiyotni qayta qurish istiqbolli yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi.

Zamonaviy turizmning rivojlanishiga, shuningdek, dam olish va hordiq chiqarish sohasiga nisbatan neytral bo‘lgan va unga bevosita bog‘liq bo‘lgan bir qator tashqi omillar yordam beradi: aholining xabar-dorligi va bilimlarini oshirish; farovonlik va bo‘sh vaqtning o‘sishi; aholi

harakatchanligining texnologik omillari (transport xizmatlari va, avvalambor, zamonaviy insonning dunyo idrok etishi uchun ahamiyati hali to‘liq baholanmagan aviatsiya va avtomobil transporti sohasini rivojlantirish). Jahon iqtisodiyotidagi turizm dunyo bo‘ylab 75 milliondan ortiq ish o‘rinlarini yaratadigan yetakchi ish joylarini yaratuvchilardan biri hisoblanadi. Har o‘n ikkinchi odam turizm sohasida ishlaydi. Xalqaro turizm, avvalambor, shaharlarda ham, qishloqlarda ham yoshlar va ayollarni ish bilan ta’minlaydi. Xalqaro turizmning rivojlanishi mamlakat iqtisodiy infratuzilmasi va tinchlik jarayonlarining rivojlanishiga olib keladi. Shunday qilib, xalqaro turizmni alohida mamlakatlarning iqtisodiy munosabatlariga mos ravishda ko‘rib chiqish kerak.

**Turizmning jahon iqtisodiyotida tutgan roli.** Bugungi kunda dunyo miqyosida turizm iqtisodiyotning muhim tarkibiy qismi bo‘lib, dunyo mamlakatlari ijtimoiy-iqtisodiy farovonligini oshirishga munosib hissa qo‘sib kelmoqda. Butunjahon turistik tashkilotining ma’lumotlariga ko‘ra, dunyo bo‘yicha 2018-yilda turizmning jahon YaiMdagi ulushi 8,8 trillion AQSH dollariga, ya’ni YaiMning 10.4 %iga, shuningdek, umumiylar eksportning 1,5 trillion AQSH dollari’ ya’ni 6.5 foiziga (bu umumiylar eksportining 27.2 foizi demakdir) va 319 million ish o‘rni (har 10 tadan 1 kishi turizm sohasida ishlaydi)ga teng bo‘ldi. So‘nggi besh yil ichida barcha global ish o‘rinlarining 5 tadan bittasi aynan turizm sohasida yaratilgan. Mutaxassislarning fikriga ko‘ra, keyingi 10 yil ichida dunyo bo‘yicha turizm sohasida 100 million qo‘sishimcha ish joylari yaratilishi kutilmoqda. Bu keyingi o‘n yillikda har to‘rtta yangi ish joyidan bittasi turizm sektori tomonidan yaratilishini anglatadi. Turizm sohasidagi ishlar ayniqsa ayollar, yoshlar va boshqa jamiyatning cheklangan qatlamlari bandligini oshirishga xizmat qiladi. Turizm iqtisodiyoti uchun juda muhim bo‘lgan mamlakatlarda ish o‘rinlarini yaratishda asosiy manba sifatida qaralmoqda. Gretsiyada yaratilgan barcha yangi ish o‘rinlarining 71 foizi, Portugaliyada 60% va BAAda 47 foizi mana shu sektor hissasiga to‘g‘ri kelmoqda. 2018-yilda xalqaro turistlar soni 1,4 mlrdga teng bo‘ldi va bu ko‘rsatkich 2027-yilga kelib 2 mlr kishidan ortiq bo‘lishi kutilmoqda (Travel & Tourism Economic Impact 2018 Uzbekistan). Hozirda turizm 2018-yilda 3.9 foiz o‘sish bilan dunyo miqyosida eng tez rivojlanayotgan ikkinchi sektor (ishlab chiqarish sanoati 4,0 foiz o‘sgan) hisoblanadi. Undan keyingi o‘rinlarda sog‘liqni saqlash (+ 3.1%), axborot texnologiyalari (+ 1.7%) va moliyaviy xizmatlar (+ 1.7 foiz) sektorlari o‘rin egalladi. 2018-yilda

o‘rtacha global iqtisodiy o‘sish 3.2 foiz bo‘lgan bo‘lsa, bu ko‘rsatkich turizm sohasida undan yuqori o‘sishni qayd etdi (Travel & Tourism Economic Impact 2019). Turizm turar joy va transportdan tortib oziq-ovqat, chakana savdo, madaniyat, sport va dam olishgacha bo‘lgan sohalardagi mahsulotlar va xizmatlarni yaratishga, jamiyatni ijtimoy-iqtisodiy qo‘llab-quvvatlashga va dunyo bo‘ylab an'anaga aylangan bayramlarini nishonlashga xizmat qiladi. Turistlarning sayohat qilish maqsadi turlicha bo‘lib, bugungi kunda an’naviy tarmoqlar bilan birga zamonaviy turistik yo‘nalishlari ham rivojlanib bormoqda. Yangi turistik manzillarning ko‘payishi turistlar oqimining tez-tez o‘zgarib turishiga olib kelmoqda. 2018-yilning dastlabki sakkiz oyi ichida dunyo miqyosidagi sayyoohlар hajmi 6 foiz o‘sishi bilan, jahon turizm industriyasi o‘z tarixida yuqori o‘sish sur’atlari bilan o‘rin oldi. An’naviy turistik yo‘nalishlarida turistlar sonining ortib borishi bilan birga yangi turistik yo‘nalishlarning ham rivojlanib borayotganini ko‘rish mumkin.

### **2.2.1-jadval<sup>2</sup>**

#### **2018-yil yanvar – avgust oyalarida turizmning turlari bo‘yicha rivojlanishi, % da**

Yanvar – 2018-yil avgust	Global	Yevropa	OsiyoTinch okeani	Shimoliy Amerika	Lotin Amerika
Jami tashqi sayohatlar	+ 6%	+ 5%	+ 8%	+ 4%	+ 8%
Dam olish uchun sayohatlar	+ 7%	+ 6%	+ 10%	+ 4%	+ 10%
Shahar sayohatlari	+ 8%	+ 6%	+ 10%	+ 4%	+ 18%
Plyaj sayohati	+ 10%	+ 8%	+ 15%	+ 3%	+ 15%
Turistik sayohatlar (shahar tashqarisiga)	+ 4%	+ 5%	-2%	+ 5%	+ 3%

**Manba: World Travel Trends 2018/2019**

Ommaviy uyushgan turizmning rivojlanishi va uning rivojlangan turistik sanoat va zamonaviy transport vositalariga asoslangan yangi

---

<sup>2</sup> UNWTO barometer 2018 – World Tourism Organization (UNWTO), april 2018.<https://www.moodiedavitreport.com/wp-content/uploads/2018/04/wto-1.png>

asosga o‘tishi bilan xalqaro turizmni tashkil etish shakllarida ba’zi o‘zgarishlar yuz berdi.

Birinchidan, sayyohlik agentliklariga sayohat xizmatlarini taklif qiladigan va ko‘pincha qonuniy hamda iqtisodiy mustaqillikdan mahrum bo‘lgan chakana firmalar sonining sezilarli darajada ko‘payishi kuzatildi.

Ikkinchidan, turistik ulgurji kompaniyalar faoliyatining xarakteri o‘zgarib, ular inklyuziv turlar ko‘rinishidagi barcha xizmat turlarini taklif etuvchi turoperatorlarga aylandi.

Uchinchidan, mijozlarga sayohat xizmatlarini ko‘rsatish bo‘yicha operatsiyalarni amalga oshiradigan transport, savdo, sug‘urta kompaniyalari va banklar kapitaliga asoslangan yirik korporatsiyalar paydo bo‘ldi. Yuqorida keltirilgan barcha firmalar toifalari bir-biridan funksiyalari va faoliyatining mohiyati jihatidan farq qiladi.

Turli tahlilchilarning fikriga ko‘ra, xalqaro turizmning rivojlanishi quyidagi omillarga asoslanadi:

Iqtisodiy o‘sish va ijtimoiy taraqqiyot biznes va ta’lim sayohatining ko‘payishiga olib keldi. Barcha transport turlarining yaxshilanishi sayohatlarni arzonlashtirdi. Rivojlangan mamlakatlarda yollangan ishchilar va xizmatchilar sonining ko‘payishi hamda ularning moddiy va madaniy darajasining oshishi. Mehnatni kuchaytirish va ishchilar tomonidan uzoqroq ta’tillarni olish. Mamlakatlar o‘rtasidagi davlatlararo aloqalar va madaniy almashinuvning rivojlanishi mintaqalar o‘rtasida va uning ichida shaxslararo aloqalarning kengayishiga olib keldi. Xizmat ko‘rsatish sohasining rivojlanishi transport sohasi rivojlanishini va telekommunikatsiya sohasidagi texnologik taraqqiyotni rag‘batlantirdi. Ko‘pgina mamlakatlarda valuta eksporti bo‘yicha cheklowlarni yumshatish va chegara rasmiyatchiligini soddallashtirish. Dunyoda turizmning ahamiyati doimiy ravishda oshib bormoqda, bu turizmning ma’lum bir mamlakat iqtisodiyotiga ta’sirining kuchayishi bilan bog‘liq.

Muayyan mamlakat iqtisodiyotida xalqaro turizm bir qator muhim funksiyalarni bajaradi:

Xalqaro turizm mamlakat uchun valuta manbayi va ish bilan ta’minlash vositasidir. Xalqaro turizm mamlakatning to‘lov balansi va yalpi ichki mahsulotga bo‘lgan hissasini kengaytiradi. Xalqaro turizm

turizm sohasida xizmat qiluvchi ishlab chiqarishlarni yaratish orqali iqtisodiyotni diversifikatsiyalashga hissa qo'shamdi.

Globallashuv jarayonining asosiy harakatlantiruvchi kuchlari: axborot-kommunikatsiya texnologiyalari tizimidagi inqilob; ko'plab mamlakatlarning mavjudligi, sayyoqlik zonalarining ochilishi; xalqaro darajadagi raqobatning kuchayishi. Internetning keng rivojlanishi ko'plab sayyoqlik xizmatlaridan foydalanish imkoniyatini yaratdi. Yahoo qidiruv tizimlari ma'lumotlariga ko'ra, Google har uchinchi Internet foydalanuvchisi turistik so'rovlarni izlaydi. Shunday qilib, Internet yordamida sayyoqlar: mamlakatlar haqidagi ma'lumotlarni o'rghanadilar; boshqa sayyoohlarning sharhlarini ko'rib chiqish; mehmonxonalar, samolyot chiptalari, poyezdlarni bron qilish; viza olish uchun turli xil elektron hujjatlarni to'ldirish; turoperatorni tanlash; sayohat buyumlarini xarid qilish. Bundan tashqari, asosiy motivlardan biri shundaki, iste'molchi o'zi uchun qulay bo'lgan har qanday vaqtida o'zi qiziqtirgan har qanday ma'lumotni olish imkoniyatiga ega va shu bilan birga u turizm yo'nalishini tanlashda bosimni sezmaydi. Ko'pincha, barcha bronlashtirish tizimlari haftaning 7 kunida 24 soat ishlaydi, shuning uchun ular turistga istalgan vaqtida va istalgan joyda unga qiziq bo'lgan sayohatni bron qilish imkoniyatini beradi. Jahon iqtisodiyotida elektron tijorat muhim o'rinni tutadi. Turizm biznesidagi elektron tijoratning o'ziga xos xususiyati shundan iboratki, u to'g'ridan-to'g'ri ishlab chiqaruvchidan iste'molchiga turoperatorlar, ulgurji savdogarlar, sayyoqlik agentlari kabi vositachilarni chetlab o'tib, kerakli xizmat yoki mahsulotni yetkazib berishga imkon beradi.

Xorijiy ekspertlarning fikriga ko'ra, 2020-yilda xalqaro ish safarlarining soni uch baravar ko'payashi – yiliga 564 milliondan 1,6 milliardgacha, bozor aylanmasi esa besh baravar – 400 milliard dollardan oshishi, Ishbilarmonlik turizmining rivojlanishi, tovar aylanmasining bir milliard dollarga ko'payishi 100 ming yangi ish o'rirlari yaratilishiga prognoz qilingan edi. Ammo butun dunyo mamlakatlar iqtisodiyotini krizisga yuz tutqizgan tashqi omil ta'siri, COVID–19 pandemiyasi turizm sohasiga ham eng ko'p zarar yetkazdi. Birlashgan Millatlar Tashkilotining Jahon sayyoqlik tashkiloti (UNWTO) ma'lumotlariga ko'ra, sayyoohlarning tashrifi 2020-yilda 2019-yilgi ko'rsatkichga nisbatan 74 foizga kamaydi. Pandemiyadan oldin turizm sohasi yirik biznes hisoblanib, global yalpi ichki

mahsulotning 10-12 foizidan ko‘prog‘ini tashkil qilgan. Turizmga bog‘liq yoki ixtisoslashgan mamlakatlarda bu ulush yanada ko‘proqni tashkil etadi.

Dunyo mamlakatlari hukumatining turizmni tiklash va uni jonlan-tirishga qaratilgan izchil chora-tadbirlar olib borilmoqda. Lekin bunday vaziyatda osonlik bilan chiqib ketish bir qancha omillar sabab qiyin masala. Shu bois 2020-yilni turizm va unga yondosh boshqa sohalarda boy berilgan yil deyish mumkin. Turizmni qayta tiklshda dunyo mamlakatlari olib borayotgan chora-tadbirlar natijalari bo‘yicha to‘xtaladigan bo‘lsak, jahon sayyohlik tashkiloti joriy yilning birinchi choragi yakunlari bo‘yicha e’lon qilingan ma’lumotlarga ko‘ra, 2021-yilning birinchi choragida 2019-yilning mos davri bilan solishtirilganda sayyohlar oqimi 85 foizga pasaygan.

Jahon sayyohlik tashkiloti 2019–2020-yillardagi holatlarni joriy yil bilan solishtirgan holda turizm sohasi uchun vaziyatning pessimistik va optimistik versiyadagi prognozlarini taqdim qildi.

Birinchi senariy iyul oyidagi tiklanishga ishora qilmoqda, bu 2020-yilgi tarixiy eng past ko‘rsatkichga nisbatan 2021-yilda turistlarning 65 foizga ko‘payishiga olib keladi. Bu holda sayyohlar oqimi 2019-yilda qayd etilgan darajadan 55 foiz pastroq bo‘ladi.

Ikkinchi senariy sentabr oyida potensial tiklanishni nazarda tutadi, bu o‘tgan yilga nisbatan kelganlarning 30 foizga ko‘payishiga olib keladi. Shunga qaramay ko‘rsatkich 2019-yilgi darajadan 67 foizga past bo‘lishini anglatadi.

Turizm sanoatining kelajagi emlash jarayonining qay darajada kechishiga bog‘liq. Hozirda ba’zi hukumatlar to‘g‘ridan to‘ri yoki sohaga imtiyozli kreditlar va kafolatlar orqali moliyaviy yordam ko‘rsatib kelmoqda. Xususan, Tailand ichki turizmni rivojlantirish uchun 700 million dollar mablag‘ ajratdi. Bundan tashqari, mamlakatda sarguzasht va tibbiyot turizmini rivojlantirishga e’tibor kuchaytirilmoqda.

Yamaykada hukumat 10 ming sayyohlik ishchilariga malakalarini oshirishga yordam berish uchun bepul onlayn sertifikatlash mashg‘ulotlarini o‘tkazdi. Mamlakatda mehmonxona sanoatidagi xaridorlarga mahalliy fermerlardan tovarlarni to‘g‘ridan to‘g‘ri sotib olish imkoniyatini beradigan onlayn platform ishga tushirildi. Kosta-Rikada ekoturizmni rivojlantirish bo‘yicha davlat strategiyasi ishlab chiqildi.

Pandemiya davri va undan keying dastlabki yillarda sohaning tiklanishi va rivojlanishida zamonaviy texnologiyalar muhim rol o‘ynashi

mumkin. Ijtimoiy masofa saqlash, gigiyena protokollari yaqin kelajakda saqlanib qolish mumkinligi sababli, raqamli texnologiyalar orqali xizmat ko‘ratisfning yo‘lga qo‘yilishi sohaga investitsiyalar tiklanishi uchun ko‘prik bo‘ladi.

Shuningdek, globallashuv tufayli mijozlarga transport xizmati kabi yo‘nalish rivojlanishning yuqori sur’atlariga erishmoqda. Asosiy mezonlar: tariflar; xavfsizlik; qulaylik; tezlik; o‘rindiqlar soni. Eng yirik tarmoqlardan biri bu avtomobil transportidir. Ularning 70 foizini yo‘lovchi tashish tashkil etadi.

Shunday qilib, butun dunyo bo‘ylab tarmoqning barcha mehmonxonalarida, odatda, xizmat ko‘rsatish, uslublar dizayni, xonalar, yulduzlar standartlari va qoidalarining umumiyligi tizimlari mavjud. Sayyohlik korporatsiyalari birlashtirishi mumkin: sug‘urta kompaniyalari; banklar; transport kompaniyalari; mehmonxonalar tarmoqlari; umumiyligi ovqatlanish joylari; do‘konlar; tibbiyot muassasalari. Eng yirik xalqaro sayyohlik kompaniyalari: AQSH; Buyuk Britaniya; Germaniya; Yaponiya. Turistik oqimlarning eng katta bozori Germaniyadir, bu yerda Touristik Union International (TUI) va Neckermann und Reisen (NUR) faoliyat yuritadilar, bu turistik paketlarning yarmidan ko‘pini ishlab chiqaradi – Yevropada mos ravishda 33% va 18%. Germaniya bozorida uchinchi, to‘rtinchchi va beshinchchi o‘rnlarni navbat bilan Hertzel, ITS, DER egallaydi.

### **2.3. Turizmda xizmatlarning sifatini baholash**

Xizmat o‘zgaruvchanligini pasaytirish uchun standartlashgan xizmat ko‘rsatish ishlab chiqiladi. Xizmat ko‘rsatish standarti – hamma ishlab chiqilgan operatsiyalarning belgilangan sifat darajasini kafolatlashga chaqiruvchi, mijozlarning xizmat ko‘rsatishdagi qoidalari bajarish uchun kerakli kompleks, har tomonlama majburiyatdir. Masalan, mashhur aviakompaniyalardan birida xizmat ko‘rsatish standarti quyidagi ko‘rinishda bo‘lgandi:

- buyurtma qo‘ng‘iroqlariga 20 sekunddan so‘ng javob berish lozim;
- yo‘lovchilarning 85% i 5 minutdan ortiq navbatda turmasligi kerak;

- reyslar vaqtি jadvaldagidan 5 minutdan ortiq bo‘lmagan vaqtga o‘zgarishi mumkin;
- samolyot qo‘ngandan so‘ng eshiklar 70 sekunddan so‘ng ochilishi kerak;
- salonda har doim zaruriy jurnallar zaxirasi mavjud bo‘ladi.

Qoidalarga qunt bilan rioya qilinishi yo‘lovchilar afzal ko‘radigan firmalardan biri bo‘lishiga olib keladi. Xizmat ko‘rsatishning asosiy xususiyati saqlanishga qobiliyatsizligi hisoblanadi. Xizmat ko‘rsatishni kelajakda sotish uchun saqlab qo‘yish mumkin emas. Agar talab taklifdan oshib ketsa, masalan, do‘kondagi mahsulotni ombordan olish kabi, vaziyatni o‘zgartirib bo‘lmaydi. Boshqa tomondan, agar xizmat ko‘rsatish qudrati ularga bo‘lgan talabdan oshib ketsa, foydaning yo‘qotilishiga olib keladi. Xizmat ko‘rsatishning saqlanmasligi talab va taklifni tenglashtirish bo‘yicha maxsus choralar ko‘rilishi zarurligini bildiradi.

Bu qatorga quyidagilarni kiritish mumkin:

- tabaqalashgan narxlarni o‘rnatish;
- chegirmalarni qo‘llash;
- oldindan beriladigan buyurtmalar tizimini kiritish;
- xizmat ko‘rsatish tezligini oshirish;
- shaxslar funksiyalarini birlashtirish.

Marketing tadqiqotlari asosida xorij aviakomponiyalari tomonidan talabning kamayish va ko‘tarilish davrlari belgilangan; ko‘tarilish 15-iyundan 30-sentabrgacha hamda dam olish kunlari kuzatilgan, kamayish esa boshqa davrlarga to‘g‘ri kelgan. Bu talabning pasayish davridagi sayohatlar uchun rag‘batlantirish tizimini ishlab chiqishga yordam berdi. Chiptalarga eng arzon narxlar pasayish davrida belgilangan. Yangi yil bayramlarida ular o‘rtacha 10%ga oshiriladi. Haftaning o‘rtalarida chiptalar dam olish kunlariga nisbatan arzonroq. Talabni o‘zgartirish uchun dam olish kunlaridan boshlab – yakshanba qoidasi amal qiladi. Bunga muvofiq, yo‘lovchilar kelasi dushanbada imtiyozli qaytish chiptasidan foydalanishi mumkin. Boshqa vaziyatlarda ular narxning to‘liq ta’rifi bo‘yicha to‘lashlari kerak.

Talabni istiqbollash ikki xil bo‘ladi: 1. Qisqa muddatli. 2. Uzoq muddatli. Qisqa muddatli istiqbollash quyidagi yo‘nalishlarda amalga oshiriladi:

- butun salohiyatni qamrab olish;
- salohiyat qismini qamrab olish;
- tarmoq savdo qismini qamrab olish;
- bozor ulushini qamrab olish.

Uzoq muddatli istiqbollash yo‘nalishlariga quyidagilar kiradi:

- muhitni istiqbollash;
- tarmoqni istiqbollash;

– korxona (firma) mutaxassisligi bo‘yicha istiqbollash — mutanosib marketing muhitida marketing rejasi asosida kutiladigan talab hajmi. Bu ishni amalga oshirayotgan davrda marketolog, birinchi navbatda, ko‘rsatiladigan xizmatlarning nafligini aniqlashi kerak:

1. Asosiy naflik – iste’molchi xizmatdan nima kutmoqda, Masalan, mehmonxonada uplash – «Tinchlik va uyqu».

2. Xizmat o‘ylaganday bo’ldimi?

U qanday ko‘rinishda bo‘lishi kerak? Masalan, mehmonxonada qabullar zali va mehmonlar uchun xonalar bo‘lishi kerak.

3. Kutilayotgan xizmat – iste’molchiga taklif etilayotgan xizmatlarning xossalari, sifati. Masalan, toza choyshab, toza yuvinish xonasasi va h.k.

4. Ko‘rgazmali xizmatlar – taklif etilgan, raqib xizmatlardan farq qiladigan xizmatlar majmuasi, xossalari (masalan, xonalarda televizor o‘rnatish va gullar qo‘yish, yuvinish xonasida shampun va atir sovunlar, rasmiylashtirishning tezligi, mazali ovqatlarga boy bo‘lgan restoran va h.k.).

5. Salohiyatli xizmat – kelajakda bo‘ladigan iste’molchini yanada qoniqtiradigan xizmatlar. Masalan, stolga qo‘yilgan mevalar, video-magnitofon (kassetalari bilan), dividipleyerlar (disklar bilan) va h.k. Turistik talabni istiqbollash jarayoni o‘ziga xos tartibda olib boriladi.

Bugungi kunda turizmni globallashuv tufayli mijozlarga transport xizmati kabi yo‘nalish rivojlanishning yuqori sur’atlariga erishmoqda. Asosiy mezonlar: tariflar; xavfsizlik; qulaylik; tezlik; o‘rindiqlar soni. Eng yirik tarmoqlardan biri bu avtomobil transportidir. Ularning 70 foizini yo‘lovchi tashish tashkil etadi.

Shunday qilib, butun dunyo bo‘ylab tarmoqning barcha mehmonxonalarida, odatda, xizmat ko‘rsatish, uslublar dizayni, xonalar, yulduzlar standartlari va qoidalarining umumiy tizimlari mavjud. Sayyohlik korporatsiyalari birlashtirishi mumkin: sug‘urta kompaniyalari; banklar;

transport kompaniyalari; mehmonxonalar tarmoqlari; umumiylar ovqatlanish joylari; do‘konlar; tibbiyot muassasalari. Eng yirik xalqaro sayyohlik kompaniyalari: AQSH; Buyuk Britaniya; Germaniya; Yaponiya. Turistik oqimlarning eng katta bozori Germaniyadir, bu yerda Touristik Union International (TUI) va Neckermann und Reisen (NUR) faoliyat yuritadilar, bu turistik paketlarning yarmidan ko‘pini ishlab chiqaradi – Yevropada mos ravishda 33% va 18%. Germaniya bozorida uchinchi, to‘rtinchi va beshinchi o‘rnlarni navbati bilan Hertzel, ITS, DER egallaydi.

## **2.4. Turizm marketingida sifatli xizmat yaratish**

Turizmdagi sifat muammosini ikki yo‘nalishda tahlil qilish kerak:

- xizmat sifati – uning parametrlarini baholash, turistik xizmatlar iste’molchilarining ehtiyojlarini shakllantirish orqali;
- xizmat ko‘rsatish sifati – turistik kompaniyaning xizmatlarni iste’molchilar bilan, avvalambor mijozlarga xizmat ko‘rsatuvchi xodimlar bilan munosabatlar holatini baholash orqali.

Zamonaviy sayohat reytingining tarkibiy qismlaridan biri bu turistik xizmatlarning sifatini tartibga solishdir. Mahsulot sifati – bu iste’molchilarining ma’lum istaklarini qondirish qobiliyatini belgilaydigan xususiyatlar to‘plamidir. Xizmat ko‘rsatish sifati – bu iste’molchilarining belgilangan yoki kutilgan ehtiyojlarini qondirish qobiliyatini aniqlaydigan xizmat tavsiflari to‘plami (GOST R 50691-94. Xizmat sifatini ta’minlash modeli). Turistlarga xizmat ko‘rsatish sifati bu turistlarning ta’til va sayohatlardagi ehtiyojlari va istaklarini qondirish xususiyatlariga ega bo’lgan xizmatlar va tadbirlar majmuidir. Turistik xizmatlarning murakkabligi turoperator ishi sifatining yagona ko‘rsatkichini ishlab chiqishidir, turoperatorning ish sifatini aniqlashda, ikkita yondashuv mavjud: agentlik va iste’molchi.

Standart – bu manfaatdor tomonlarning ko‘pchiligining kelishuvi asosida ishlab chiqilgan va tan olingan organ tomonidan qabul qilingan yoki korxona tomonidan tasdiqlangan me‘yoriy hujjat bo‘lib, u qoidalar, umumiylar, prinsiplar, xususiyatlar, umumiylar standartlashtirishning ayrim obyektlari uchun talablar va usullarni belgilaydi va ma’lum bir sohada buyurtma berishning maqbul darajasiga erishishga qaratilgan takroriy foydalanish. Xalqaro standartlashtirish tashkiloti (ISO) tomonidan

belgilab qo'yilganidek, sifat – bu mahsulotning belgilangan yoki ko'zda tutilgan ehtiyojlarini qondirish qobiliyatini beradigan xususiyatlari va xususiyatlarining yig'indisi. Shuningdek, GOST 15467-79 da berilgan mahsulot sifatining ta'rifi mavjud bo'lib, unga ko'ra "mahsulot sifati – bu uning maqsadiga muvofiq ma'lum ehtiyojlarni qondirishga yaroqlilagini aniqlaydigan mahsulot xususiyatlari to'plamidir".

Qonunda standartlashtirish quyidagilarni ta'minlash maqsadida normalar, qoidalar va xususiyatlarni (talablarni) belgilash bo'yicha faoliyat sifatida belgilanadi: atrof-muhit, hayot, sog'liq va mol-mulk uchun mahsulotlar, ishlar, xizmatlarning xavfsizligi; fan, texnika va texnologiyalarning rivojlanish darajasiga muvofiq mahsulotlar, ishlar, xizmatlarning sifati; o'lchovlarning bir xilligi; barcha turdagi resurslarni tejash. Standartlashtirish obyekti qayta-qayta takrorlanadigan va / yoki foydalilaniladigan mahsulotlar, xizmatlar va jarayonlardir. Aslida bu standart, sifat ko'rsatkichlarini ta'minlaydigan shartlar va usullarni belgilaydi.

Turistik kompaniyaning asosiy vazifasi sifatli turizm xizmatlarini ko'rsatishdir. Buning uchun bozor ehtiyojlari va xizmatlarning xavfsizligi talab qiladigan barcha aniq talablar bajarilishi kerak. Mehmono'stlik tushunchasiga kiramagan xizmat ko'rsatish xususiyatlarini hisobga olish kerak.

Turistik mahsulot birligiga pul, moddiy resurslari, axborot resurslari va ishchi kuchining minimal qiymati hisoblanadi.

Turistik vaucherlarni maksimal darajada amalga oshirish. Har bir korxona o'zining xizmat ko'rsatish strategiyasini ishlab chiqadi – bu tegishli bozor maydonida qanday raqobatlashishini belgilaydigan harakatlar rejasи. Xizmat ko'rsatish strategiyasi har qanday turistik biznesning uchta asosiy tarkibiy qismiga ta'sir qiladi:

1. Mijozlar ehtiyojlari – biz mijozlarni qanday ehtiyojlarini qondiryapmiz va qanday xarajatlariga xizmat qilayapmiz?

2. Kompaniyaning ushbu ehtiyojlarni qondirish qobiliyati – bizda hammadan yaxshiroq xizmat qilish uchun bilim va tajriba bormi?

3. Uzoq muddatli foya – uzoq vaqt davomida raqobatbardosh bo'lishga va investitsiyalardan yetarli daromad olishga imkon beradigan daromadga ega bo'lish uchun qanday xizmat qilishimiz kerak?

1. Axborot. Sayyoohlarga xizmat ko'rsatish ekskursiyalarni sotish-dan boshlanadi. Shuning uchun ham sayyoohlar, ham sheriklar – agentlar

uchun keng qamrovli va ishonchli ma'lumotlar xizmatning asosiy vazifalaridan biridir. Turistik mahsulotni iste'mol qilish (uning maqsadi, shartlari, mazmuni, narxlari va xizmat ko'rsatish darajasi) uni sotayotgan turagent uchun ham, sotib oluvchi turist uchun ham aniq bo'lishi kerak. Bularning barchasini ta'minlash uchun mijozlar va sayohat agentliklari sheriklari uchun kataloglar, vizual marshrut diagrammalari, dam olish joylari xaritalari va boshqalar kabi narsalar bo'lishi kerak; turli xil turistik xizmatlar narxlarining tarif ma'lumotnomalari; diqqatga sazovor joylar va dam olish maskanlari bilan tanishtiradigan bukletlar; sayyoohlар va transport vositalari uchun sug'urta shartlari va boshqalar.

2. Turistik agentlikning vazifalariga xizmat ko'rsatuvchi provayderlar bilan doimiy operatsion aloqani ta'minlash zarurati kiradi. Shuning uchun turoperatorlar ofisidagi ma'lumotnomalar har doim manzil, telefon, telefaks ma'lumotnomalari, reklama risolalari, mehmonxonalar ma'lumotnomalari, transport vositalarining parvoz jadvallari va h.k.

3. Marshrut bo'ylab sayohatlarda, nazorat qilish maqsadida, sayyoohlар bilan hamrohlik qiluvchi yoki yo'riqnomalar orqali aloqani ta'minlash, shuningdek, sayohatga boradigan sayyoohlар to'g'risidagi ma'lumotlarni ro'yxatdan o'tkazish zarur.

Muayyan qoidalar doirasida sayyoohlarga sug'urta kafolatlari berish. Sayyoohlар uchun eng ishonchli va foydali sug'urtalovchini tanlash.

Ekskursiyada sayyoohlarga xizmat ko'rsatish texnologiyasi bo'yicha umumiy tavsiyalar mavjud:

- ko'rsatilgan xizmatlarning pullik to'plamga aniq yozishmalari;
- kontent-turlarning maqsadli yo'naltirilganligi;
- xizmatlarni aniq va o'z vaqtida taqdim etish;
- xizmat ko'rsatish dasturining maqbulligi;
- xizmat ko'rsatuvchi animatsiya.

Xizmat ko'rsatish strategiyasi – bu xizmatdagi strategik maqsadlarning ustuvor yo'nalishlarini belgilaydigan, unga erishish sayyoohlilik kompaniyasining ijobiy obro'sini, doimiy mijozlarini va bozordagi barqaror moliyaviy ahvolini shakllantirishga xizmat qiladigan asosiy harakatlar rejasi. Turistik korxona ishida ustuvorliklarni ta'minlaydigan turistik xizmatlarning asosiy tarkibiy qismalariga e'tibor qaratish lozim.

## **Tayanch iboralar**

Nazorat tizimi, nazorat-firma, rejalar ni nazorat qilish, tadqiqotlar olib borish sxemasi.

### **Nazorat savollari**

1. Marketing xizmat vazifasini tashkil etish qanday amalga oshiriladi?
2. Qo‘llab-quvvatlovchi maqsadlar turlari haqida nimalarni bilasiz?
3. Strategik maqsadlar qanday turlarga bo‘linadi?
4. Ishlab chiqarish – sotish jarayonida qanday oraliq maqsadlar bor?
5. Qo‘llab-quvvatlab turuvchi maqsadlarga nimalar kiradi?
6. Marketing bo‘limining asosiy tashkiliy tuzilmalari qanday?
7. Turistik korxonaning marketing konsepsiyasi qanday bo‘lishi lozim?
8. Mintaqaviy prinsip bo‘yicha tashkiliy tuzilma qanday bo‘lishi lozim?
9. Funksional tashkil qilish qanday amalga oshiriladi?
10. Mahsulot prinsipi bo‘yicha marketing bo‘limida tashkiliy struktura qanday bo‘lishi lozim?

### **3-BOB. TURIZM BIZNESIDA MARKETING MUHITI TAHLILI**

#### **3.1. Turistik korxonaning muhitini o‘rganish**

Ko‘pgina korxonalar o‘zlarining marketing muhitlarini doimiy kuzatib borishadi, marketing muhitida kechayotgan o‘zgarishlarni o‘z vaqtida aniqlab, ularga iloji boricha tezroq moslashishga harakat qilishadi. Marketing muhiti deganda Kotlerning ta’rificha, korxonaning marketing faoliyatiga, uning maqsadli bozordagi iste’molchilari bilan kechadigan savdolarining rivojlanishiga va muvaffaqiyatiga ta’sir etadigan omillar majmuasi tushuniladi. Marketing muhiti korxonaning ichki muhiti va tashqi muhitidan iborat. Tashqi muhitning o‘zi mikro va makro muhitlardan iborat bo‘ladi. Ba’zi bir korxonalarning o‘zları marketing muhitiga ta’sir etishga, uning o‘zları xohlagan tomonga o‘zgartirishga, yoki hech bo‘lmasa, yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan nomaqbul o‘zgarishlarning oldini olishga harakat qilishadi.

Nima bo‘lganda ham marketing muhitini o‘rganishni aniq ishlab chiqilgan dastur asosida olib borish oldinga qo‘yilgan maqsadga erishishga imkoniyat yaratib beradi. Bu *dastur* bir necha bosqichlarda amalga oshirilishi lozim:

- 1) o‘rganiishi lozim bo‘lgan zonalar (muhit qismlari) aniqlab olinadi;
- 2) axborotni olish manbalari, axborot yig‘ish uslublari, axborot yig‘ish bilan shug‘ullanuvchilar kimlardan iborat bo‘lishi, axborotni yig‘ish necha marotaba amalga oshirilishi, axborotlarni har qancha vaqtda takroran yig‘ib turish kerakligi rejalashtiriladi;
- 3) ushbu axborotlarni yig‘ish rejasi amalga oshiriladi;
- 4) qo‘lga kiritilgan ma’lumotlar tahlil etiladi va olingan natijalardan marketing maqsadlarida foydalanishadi.

Marketing muhitini o‘rganishni dastlab korxonadagi ichki muhitni o‘rganishdan boshlash zarur. Korxonaning ichki muhiti uning tomonidan boshqarilishi mumkin bo‘lgan omillardan iborat bo‘lib, ular quyidagi yo‘nalish bo‘yicha o‘rganiishi maqsadga muvofiq bo‘ladi:

- kadrlar (xodimlar, ularning malakalari va imkoniyatlari, ularni ishgaga olishdagi tanlash tizimi, xodimlarning o‘qitilishi va xizmat pog‘onasi bo‘yicha o‘sish tizimi, mehnatlari natijasining baholanishi va rag‘batlantirilishi tizimi, xodimlar orasidagi o‘zaro munosabatlar va bu munosabatlarning rivojlanib borishi va boshqalar);
- boshqarishning tashkil etilishi (tashkiliy tuzilma, ichki o‘zaro aloqa, joriy qoida va jarayonlar, huquq va majburiyatlarning taqsimlanishi, samaradorlik va boshqalar);
- moliya (mablag‘larning likvidligi, foydalilik darajasi va boshqalar);
- marketing (mahsulot narxi, sotuv strategiyasi, reklama va tashqi aloqalari tizimi).

Korxona ichki muhiti tahlil natijasida:

- korxona tomonidan taklif etilayotgan mahsulotlarning bozordagi o‘rni (holati)ni;
- asosiy ishlab chiqarish fondlarining ahvoli, korxonaning moddiy-texnik ta’minlanganligini va resurslarini;
- mahsulotlarning sotilish jarayonlarini;
- korxona ichidagi o‘zaro aloqalar hamda iste’molchilar, vositachilar va ta’minotchilar bilan bo‘lgan munosabatlarni;
- korxonaning raqobatchilarga nisbatan ahvolini;
- korxona va uning mahsulotlarining bozordagi obro‘lilik darajasi kabilarni aniqlash mumkin bo‘ladi.

Bu korxonaning raqobat kurashida foydalanishi mumkin bo‘lgan ichki kuchli tomonlarini aniqlash va samarali kurash olib borish uchun to‘sinqinlik qilishi mumkin bo‘lgan ichki muammolarni aniqlab bartaraf etish imkonini beradi.

Korxonaning ichki muhitini o‘rganib o‘tgandan so‘nggina tashqi muhitni o‘rganishni boshlash mumkin bo‘ladi. Korxonaning tashqi muhitini o‘rganish makromuhit omillari tahlilidan boshlanishi kerak. Makromuhit deganda korxonaning mikromuhitiga ma’sir yutuvchi yanada yirikroq kuchlardir, ularga faqatgina moslashish mumkin xolos. Makromuhit omillariga demografik omillar, umumiy iqtisodiy vaziyat, tabiat kuchlari, texnologik muhit, siyosiy ahvol va madaniy omillar kirishadi. Makromuhit to‘g‘risida olingan ma’lumotlarga qarab, korxona bu muhitga o‘zining mosligi masalasini hal qiladi, ijobjiy vaziyatlardan iloji boricha ko‘proq foydalanib qolishga va salbiy

holatlarning qiladigan ta'sirini iloji boricha kamaytirishga harakat qiladi.

Makromuhit tahlilidan keyin navbat mikromuhitga yetadi. Korxonaning mikromuhiti deganda unga bevosita aloqador bo'lgan, uning savdolariga ta'sir etuvchi omillar tushuniladi. Ularning qatoriga korxonaning o'zidan tashqari, uning raqobatchilar, bozordagi vositachilar, iste'molchilar, ta'minotchilar hamda bozordagi keng jamoatchilik fikri kirishadi. Korxona mikromuhit omillariga xohlagan usulda ta'sir etishi, o'zi uchun qulay imkoniyatlarni bevosita yarata olishi hamda xavfli omillari faol bartaraf eta olishi mumkin bo'ladi. Korxona mikromuhit to'g'risidagi ma'lumotlarni o'rganib bo'lib, bozordagi iste'molchilar uchun jozibador bo'ladigan mahsulot yaratib, uni taklif etish imkoniyatiga ega bo'ladi.

Shunday qilib, marketing muhiti tahlili korxona uchun o'zi faoliyat yuritayotgan sharoitdan kelib chiqadigan bozor qulayliklarini aniqlab, shu qulayliklarga yo'nalgan holda rivojlanish imkonini beradi. Xullas, tashqi muhitdagi ba'zi bir omillar korxona uchun qulay imkoniyatlarni yaratib berishsa, boshqalari qo'shimcha qiyinchiliklar va cheklovlar yaratishadi. Tashqi muhit tahlil etilayotganda undagi barcha imkoniyatlar va xavflarni aniqlay olish, kerak bo'lsa, ularning paydo bo'lishlarini bashoratlay olish zarur. Biroq, bozorda muvaffaqiyatli faoliyat yuritish uchun bularni aniqlashning o'zi yetarli emas. Chunki, qulaylik izlab topilganidan so'ng korxonada undan foydalana olish uchun yetarli salohiyat bo'lmasligi, yoki aniqlangan xavfning oldini olish uchun imkoniyatlar topilmasligi mumkin. Yana, yaqin kelajakda rivojlanish imkonini beruvchi ajoyib rejani ishlab chiqib, uni amalga oshirish uchun mablag' topilmasligi tufayli xomxayolga aylanib qolishi mumkin. Shu sababli, korxonaning ichki muhitidagi kuchli va kuchsiz tomonlarni ham o'rganish kerak bo'ladi.

Amerikalik tadqiqotchilardan A.A.Tompson va A.J.Striklendlar korxonaning ichki kuchli va kuchsiz tomonlari, hamda tashqi muhitdagi imkoniyatlar va xavflarning ro'yxatini tuzib chiqish uchun namunaviy tavsiyalar berishgan. Ularga binoan:

*Kuchli tomonlar (ichki)* – loyiqlik; mos moliyaviy resurslar; xaridorlar orasidagi yaxshi obro'ga egalik; bozordagi tan olingan etakchilik; izlanuvchan strateg; kuchli raqobat bosimidan himoya-langanlik; xarajatlardagi yetakchilik (tejamlilik afzalligi); raqobatdagi

ustunlik; innovatsion imkoniyatlarnig mavjudligi; yuqori marketing qobiliyatları; ishlab chiqarishning eng yaxshi imkoniyatlari; vaqt davomida sinalgan menejment tizimiga egalik.

*Kuchsiz tomonlar (ichki)* – boshqaruvchilik iste'dodining yetishmasligi; muammoni chuqur tushuna olmaslik; sust moliyaviy salohiyat; past marketing imkoniyatlari; aniq strategiyalarning yo'qligi; bozordagi vaziyat to'g'risidagi sayoz tasavvurlar; raqobat bosimi oldidagi bardoshsizlik; ichki ishlab chiqarish muammolari; izlanishlar sohasida ortda qolish; mahsulot assortimentining torligi; obro'ning yetishmasligi; qoniqarsiz tashkil etilgan savdo tizimi; zaruriy o'zgarishlarni moliyalashtirish uchun moliyaviy mablag'larning yetishmasligi.

*Imkoniyatlari (tashqi)* – yangi bozorlarga yoki bozorning yangi segmentlariga chiqish imkoniyati; ishlab chiqarishning kengaytirilishi; assortimentning kengaytirilishi; raqobatchilar ahvollarining kuchsizlanishi; yangi texnologiyalarni qo'lga kiritish; bozor sig'imining (hajmining) o'sishi; bozorlardagi to'siqlarning kamayishi; hamroh va to'ldiruvchi tovarlarning ishlab chiqarilishi; talabni rag'batlantirish imkoniyatlari.

*Xavflar (tashqi)* – yangi raqobatchilarining paydo bo'lishi; o'rinsar tovarlar sotuvarining o'sishi; bozordagi o'sishning pasayishi, tushkunlik; hukumatning noqulay siyosati; ishbilarmonlik faolligining pasayishi; xaridorlar va ta'minotchilar tomonidan bo'lgan bosimning kuchayishi; xaridorlar ehtiyojlari va ta'blarining o'zgarishi; xorijiy valutalar kursining nomaqbul tomonga o'zgarishi; nomaqbul demografik o'zgarishlar.

Korxonaning aniqlangan ichki kuchli va kuchsiz tomonlari hamda tashqi imkoniyat va xavflari ro'yxatini tuzib chiqqandan keyin, aniqlangan omillar o'rtasidagi o'zaro aloqadorlik o'rganiladi. Bu korxonaning marketing imkoniyatlarini aniqlash imkonini beradi. Marketing imkoniyatlari – marketing urinishlarining raqobatdagi ustunliklarni ta'minlab beruvchi jozibador yo'naliшlaridir. Raqobat ustunliklari bu korxona uchun strategik jihatdan muhim bo'lgan, raqobat kurashida g'alaba qozonish imkonini beruvchi moddiy (asosiy fondlar, pul mablag'lari va b.) va nomoddiy (obro', xodimlar malakasi va b.) aktivlar hamda faoliyat sohalaridir.

Ushbu marketing imkoniyatlari hammaga ma'lum bo'lgan SWOT (s – strength [kuchlilik], w – weakness [kuchsizlik], o – opportunities

[imkoniyatlar], t – threats [tahdidlar]) tahlili orqali aniqlanadi. Bunda quyidagicha matritsadan foydalanish masalani yoritishni osonlashtiradi (5-chizma):

	Imkoniyatlar: 1. 2.	Xavflar: 1. 2.
Kuchli tomonlar: 1. 2.	«KLX» maydonchasi	«KLX» maydonchasi
Kuchsiz tomonlar: 1. 2.	«KSI» maydonchasi	«KSX» maydonchasi

### 3.1.1-chizma. SWOT matritsasi<sup>3</sup>

Matritsada 4 maydoncha hosil bo‘ladi: «KLX» (kuchli tomonlar va imkoniyatlar); «KLX» (kuchli tomonlar va xavflar); «KSI» (kuchsiz tomonlar va imkoniyatlar); «KSX» (kuchsiz tomonlar va xavflar).

Korxonaning kuchli tomonlariga kiruvchi omillarning tashqi muhitdagi imkoniyatlarga va xavflariga kiruvchi omillar bilan birgalikdagi kombinatsiyalari; kuchsiz tomonlarining tashqi muhitdagi imkoniyat va xavfli omillari bilan bo‘ladigan kombinatsiyalari tuzib chiqiladigan bu kombinatsiyalar orasidan marketing imkoniyatlarini aniqlashda inobatga olinishi lozim bo‘lganlari ajratib olinadi.

Bozorda yangi paydo bo‘lgan hamda imkoniyatlardan korxonaning kuchli tomonlaridan foydalanish orqali samara olinishi ehtimoli bo‘lgan vaziyatlar «KLX» maydonchasidan o‘rin olishadi. Korxonaning kuchsiz tomonlarini bartaraf etishi mumkin bo‘lgan imkoniyatlar matritsaning «KSI» maydonchasidan o‘rin oladi. Korxonaning kuchli tomonlaridan foydalangan holda tashqi muhitdagi xavflarni bartaraf eta olish vaziyatlari «KLX» maydonchasidan o‘rin oladi. Matritsaning «KSX» maydonchasida korxonaning kuchsiz tomonlarining tashqi muhitdagi

---

<sup>3</sup>. Котлер Ф., Боуэн Дж., Мейкенз Дж. Маркетинг. Гостеприимство. Туризм. Учебник. – М.: «Юнити-Дана», 2014.

xavflarni bartaraf etish uchun ojizligini ko‘rsatadigan vaziyatlar o‘rin oladi, bunday vaziyatlar korxona uchun eng asosiy xatarni aks ettiradi.

### **3.2. Turistik korxonaning ichki marketing muhiti tahlili**

Ichki muhit (mikromuhit) – bu korxonaning ichida joylashgan va uning nazoratida bo‘lgan umumiy marketing muhitining bir qismidir. U firmaning ishlashiga imkon beradigan va demak, ma’lum vaqt ichida faoliyat ko‘rsatish va yashashga urinish imkonini yaratadigan salohiyatni o‘zida mujassamlashtiradi. Ichki muhiti quyidagi yo‘nalishlar bo‘yicha tahlil qilinadi:

- \* kadrlar (ularning salohiyati, malakasi; tanlash, o‘qitish, va lavozim bo‘yicha oldinga surish);
- \* mehnat natijalarni baholash va rag‘batlantirish;
- \* ishlovchilar o‘rtasida munosabatlarni saqlash, ma’qullash va h.k.);
- \* boshqarishni tashkil etish (kommunikatsion jarayonlar; tashkiliy tuzilishlar me’yorlar, qoidalar, tartiblar; huquq va mas’uliyatni taqsimlash; bo‘ysunish bosqichlari);
- \* moliya (bartaraf etishga yo‘l qo‘ymaslik, foydalilikni ta‘minlash, sarmoya imkoniyatlarni yaratish);
- \* marketing (turistik mahsulotning strategiyasi; narx strategiyasi, sotish strategiyasi; kommunikatsion strategiya).

Ichki muhitni tadqiqot qilishdan maqsad – turistik korxonaning kuchli va kuchsiz tomonlarini aniqlash. Aniqlangan kuchli tomonlari korxonaning raqobat kurashida tayanadigan asos bo‘lib xizmat qiladi, qaysiki bu korxonani kengaytirish va mustahkamlashga asos bo’ladi.

Eng kuchsiz tomonlarga alohida e’tibor berilishi kerak. Ularning ko‘pchilagini bartaraf etish uchun harakat qilmoq zarur. Ichki muhit turistik korxonaning samarali amal qilish imkoniyatlarini belgilab beradi. Agarda, u marketing tamoyillaridan majmuali foydalanishni ta’minlay olmasa, muammolar manbayiga aylanishi mumkin. Agar turfirmada har xil xizmatlar va xodimlar yagona marketing strategiyasiga bo‘ysinmasa, ya’ni masalan, ayrim bo‘linmalar va xodimlar marketingning umumiy maqsadlarini amalga oshirish manfaatini ko’zlamasa, «qarama-qarshiliklar» hodisasi ro‘y berishi mumkin. Bunday holatga yo‘l qo‘ymaslik uchun marketing tadqiqotlar jarayonida eng jiddiy

tahlilga uchraydigan korxonaning madaniyatini oshirish darkor. Korxonaning madaniyati – o‘z faoliyatida tayangan bir qancha me’yorlar, qoidalar va qimmatliklardan iborat bo’ladi. Madaniyat korxonadagi odamlar o’rtasida munosabatlar tizimini, hokimiyat taqsimotini boshqarish uslubini, kadrlar malakasini kelajakdagi rivojlanishni aniqlanishni mujassamlashtiradi. Madaniyatga erishgan darjasи korxonaning unumli, savdoli ishlashiga ko’maklashishi mumkin, aksincha, madaniyat yo’qligi ishbilarmonlik xulqining susayishiga olib keladi. Bu yerda hamma narsa ahamiyatga ega — ofisning dizaynidan boshlab, to marketing strategiyasi u yoki bu variantning xodimlarga qay darajada ta’sir etishigacha. Korxonaning madaniyati yetarli darajada ifodalanmaganligi uchun uni o’rganish murakkab bo’ladi. Ammo uni oydinlashtiradigan bir necha omillar bor.

Birinchidan, yuqori madaniyatga ega bo’lgan korxonalarda ishlaydigan xodimlar muhimligini ta’kidlash. Bunday korxonalarga xos bo’lgan falsafani tushuntirishga e’tibor berilib, o‘z g‘oyalarini targ‘ib qilishadi.

Ikkinchidan, korxonaning madaniyati to’g’risida uning raqiblar bilan bo’ladigan o’zaro aloqalari qanday amalga oshirilishi va o‘z mijozlariga qanday munosabatda bo’lishiga asoslanib xulosa chiqarish mumkin.

Uchinchidan, korxonaning madaniyati uning xodimlari o‘z ish joylarida qanday mehnat qilishi, lavozim bo'yicha siljish tizimining tuzilishi va xizmat doirasidagi xodimlar harakatini baholaydigan mezonlarni kuzatish taassurotlari. To‘rtinchidan, madaniyat darajasini anglash korxonada barqaror tartib qoida amal qilishi, yozilmagan qoidalar jiddiyligi va ularga xodimlarning nechog’li ahamiyat berishi muhimdir.

1. Mijoz – bizning ishimizda eng muhim. Ular ishimizga haq to<sub>l</sub>ashadi. Bizning burchimiz – ularning ehtiyojlarini qondirish.

2. Biz – hammamiz va har birimiz doimo har yerda «Lyuftganza» xodimlarimiz.

3. Bizning mahsulotimiz mijozlar uchun foydali. Sayrdan oldin, sayr paytida va undan keyin ham mijozimiz uchun sifatni ta‘minlashimiz kerak.

4. Biz raqobat asosida ish yuritamiz. Shu sababli biz yanada yaxshi ishlashimiz lozim.

5. Biz har doim: mijozlardan, sheriklardan, raqiblardan o'rganamiz.

6. Biz hammamiz – bir jamoa, boshqalarga va har birimizga ko'maklashamiz.

7. Biz jahon bozorida yutuqqqa erishamiz.

8. Muvaffaqiyatni biz shunday tushunamiz: mijozlarni qoniqtirish; korxona egalariga daromad keltirish; har birimiz uchun porloq kelajak. Korxonaning madaniyati faqat firma ichidagi o'zaro munosabatlarni belgilab berishdan emas, balki tashqi muhitning qanday yaratilishiga jiddiy ta'sir o'tkazishdan iborat.

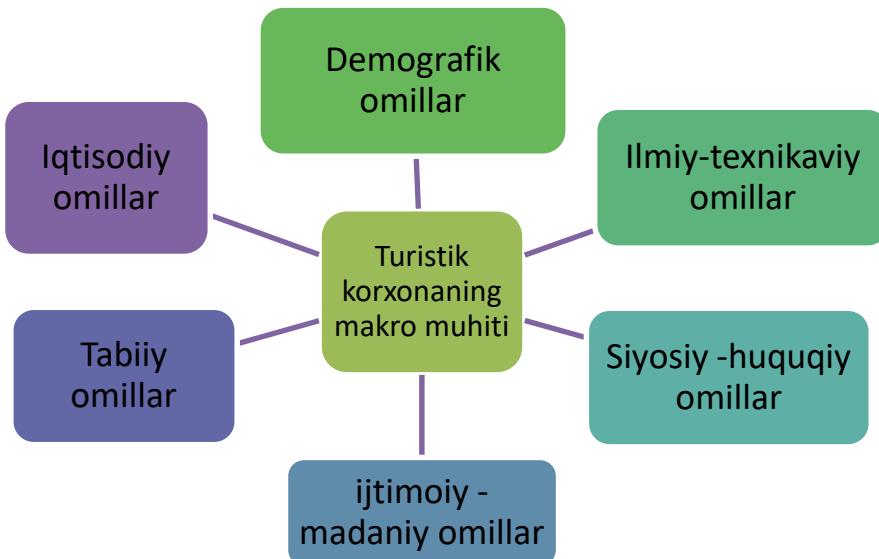
### **3.3. Tashqi muhitdagi omillarning ahamiyatlilik darajasini aniqlash**

Makromuhit turistik korxonasi joylashgan muhitning umumiyligi sharoitlarini yaratadi. Ko'pgina hollarda makromuhit alohida olingan firmaga nisbatan o'ziga xos tavsifdan iborat emas. Ammo ulardan har biri uning ta'siri ostida bo'ladi va uni boshqara olmaydi.

Tashqi muhitdagi omillarning ahamiyatlilik darajasini tahlil qilish doimiy ravishda amalga oshirilishi kerak, uning natijasi – kompaniyaning hozirgi ahvoli to'g'risida baholash asosida ma'lumot olish.

Tashqi muhitdagi omillarning ahamiyatlilik darajasini tahlil qilish uchta tarkibiy qismni o'rghanishni o'z ichiga oladi: tashqi muhit, yaqin atrof, tashkilotning ichki muhi.

Tashqi muhitdagi omillarning ahamiyatlilik darajasini tahlil qilish bu strategik rejani ishlab chiquvchilar firma uchun imkoniyatlar va tahdidlarni aniqlash uchun tashkilotdan tashqaridagi omillarni boshqarish jarayonidir. Tashqi muhit tahlili iqtisodiyotning ta'siri, huquqiy tartibga solish va boshqarish, siyosiy jarayonlar, tabiiy muhit va resurslar, jamiyatning ijtimoiy va madaniy tarkibiy qismlari, jamiyatning ilmiy, texnik va texnologik rivojlanishi, infratuzilma va boshqalarni o'rghanishni o'z ichiga oladi.



### 3.3.1-rasm. Turistik korxona marketing makromuhitining omillari<sup>4</sup>.

Tashqi muhitudagi omillarning ahamiyatlilik darajasini tahlil qilish muhim natijalarни olishga yordam beradi. Bu tashkilotga imkoniyatlarni bashorat qilishga, kutilmagan vaziyatlarni rejalashtirishga, mumkin bo‘lgan tahdidlar vaqtida erta ogohlantirish tizimini ishlab chiqishga va o‘tmishdagи tahidlarni har qanday foydali imkoniyatlarga aylantiradigan strategiyalarni ishlab chiqishga vaqt beradi.

Tashkilot duch keladigan tahdid va imkoniyatlar odatda yetta sohadir. Bu sohalar – iqtisodiyot, siyosat, bozor, texnologiya, huquqiy tartibga solish, xalqaro mavqe va ijtimoiy xulq.

**Iqtisodiy omillar.** Iqtisodiyotning hozirgi va prognoz qilingan holati tashkilotning maqsadlariga jiddiy ta’sir ko‘rsatishi mumkin. Iqtisodiy muhitudagi ba’zi omillar doimiy ravishda diagnostika qilinishi va baholanishi kerak.

Makroiqtisodiyotning iqtisodiy tarkibiy qismini tahlil qilish resurslarning qanday shakllantirilishini va taqsimlanishini tushunishga imkon beradi. Shubhasiz, bu tashkilot uchun juda muhimdir, chunki resurslarga kirish tashkilotga kirish holatini aniqlaydi.

<sup>4</sup> Muallif ishlanmasi.

Iqtisodiyotni o‘rganish bir qator ko‘rsatkichlarni tahlil qilishni o‘z ichiga oladi: YaIM, inflyatsiya, ishsizlik, foiz stavkasi, mehnat unum-dorligi, soliq stavkalari, to‘lovlar balansi, jamg‘arma stavkalari va boshqalar. Iqtisodiy tarkibiy qismni o‘rganishda iqtisodiy rivojlanishning umumiylarini, qazib olingan tabiiy resurslar, iqlim, raqobatdosh munosabatlarning turi va darajasi, aholining tarkibi, ishchi kuchining ma’lumot darajasi va ish haqi miqdori kabi omillarga e’tibor qaratish lozim.

Yuqoridagi ko‘rsatkichlar va omillarni o‘rganayotganda, strategik menejment uchun bu qiziqish uyg‘otadigan ko‘rsatkichlar emas, birinchi navbatda bu biznesning qanday turlarini taqdim etishini anglatadi.

Shuningdek, iqtisodiy tarkibiy qismlarning alohida tarkibiy qismlarida mavjud bo‘lgan kompaniya uchun potensial tahdidlarni oshkor qilish strategik menejmentning qiziqish doirasiga ham kiradi. Ko‘pincha imkoniyatlar va tahdidlar o‘zaro bog‘liq bo‘lib qoladi”.

Iqtisodiy komponentning tahlili hech qanday holatda uning alohida tarkibiy qismlarini tahlil qilish bilan cheklanmasligi kerak. Bu uning holatini har tomonlama baholashga yo‘naltirilishi kerak. Birinchidan, bu xavf darajasi, raqobat darajasi va biznesning jozibadorlik darajasini belgilash.

**Siyosiy omillar.** Davlat hokimiysi va boshqaruvi organlarining jamiyatni rivojlantirish niyati va davlat o‘z siyosatini amalga oshirishni istaydigan vositalar haqida aniq tasavvur.

**Bozor omillari.** O‘zgaruvchan bozor muhiti bu tashkilotlarni doimiy tashvishga soladigan sohadir. Bozor muhiti tahlili tashkilotning muvaffaqiyatlari va muvaffaqiyatsizliklariga bevosita ta’sir ko‘rsatadigan ko‘plab omillarni o‘z ichiga oladi.

**Texnologik omillar.** Ilm-fan yangi mahsulotlarni ishlab chiqarish uchun ochayotgan imkoniyatlarni o‘z vaqtida ko‘rib chiqing.

**Xalqaro omillar.** Xavf va imkoniyatlar xom ashyoga kirishning osonligi, xorijiy kartellar faoliyati (OPEK kabi), valuta kursining o‘zgarishi va investitsiya obyekti yoki bozor sifatida faoliyat ko‘rsatadigan mamlakatlarda siyosiy qarorlar natijasida yuzaga kelishi mumkin.

**Huquqiy omillar.** Qonunlar va boshqa me’yoriy hujjatlarni, huquqiy tizimning samaradorligini o‘rganish.

**Ijtimoiy omillar.** Odamlarning mehnatga va hayot sifatiga munosabati, urf-odatlar va e’tiqodlar, demografik tuzilish,

qadriyatlarning ajralishi, aholi sonining o'sishi, ma'lumot darajasi va boshqalar.

Tashkilot tashqi muhit tahlili yordamida ushbu muhitda duch keldigan xavf va imkoniyatlarning ro'yxatini tuzishi mumkin. Atrof-muhit holatini kuzatishning eng keng tarqalgan usullari quyidagilardan iborat:

- davriy nashrlar, kitoblar va boshqa axborot nashrlarida chop etilgan materiallarni tahlil qilish;
- professional konferensiyalarda ishtirok etish;
- tashkilot tajribasini tahlil qilish;
- tashkilot qarashlarini o'rghanish;
- tashkilot ichida uchrashuvlar va muhokamalar o'tkazish.

Bevosita atrof-muhit quyidagi asosiy komponentlar bo'yicha tahlil qilinadi: mijozlar, yetkazib beruvchilar, raqobatchilar, mehnat bozori.

**Tayanch iboralar:** Nazorat tizimi, nazorat-firma, rejalar ni nazorat qilish, tadqiqotlar olib borish sxemasi.

### Nazorat savollari

1. Marketing xizmat vazifasini tashkil etish qanday amalga oshiriladi?
2. Qo'llab-quvvatlovchi maqsadlar turlari haqida nimalarni bilasiz?
3. Strategik maqsadlar qanday turlarga bo'linadi?
4. Ishlab chiqarish – sotish jarayonida qanday oraliq maqsadlar bor?
5. Qo'llab-quvvatlab turuvchi maqsadlarga nimalar kiradi?
6. Marketing bo'limining asosiy tashkiliy tuzilmalari qanday?
7. Turistik korxonaning marketing konsepsiysi qanday bo'lishi lozim?
8. Mintaqaviy prinsip bo'yicha tashkiliy tuzilma qanday bo'lishi lozim?
9. Funksional tashkil qilish qanday amalga oshiriladi?
10. Mahsulot prinsipi bo'yicha marketing bo'limida tashkiliy struktura qanday bo'lishi lozim?

## **4-BOB. TURIZM XIZMATLARI BOZORINING MARKETING TADQIQOTLARI**

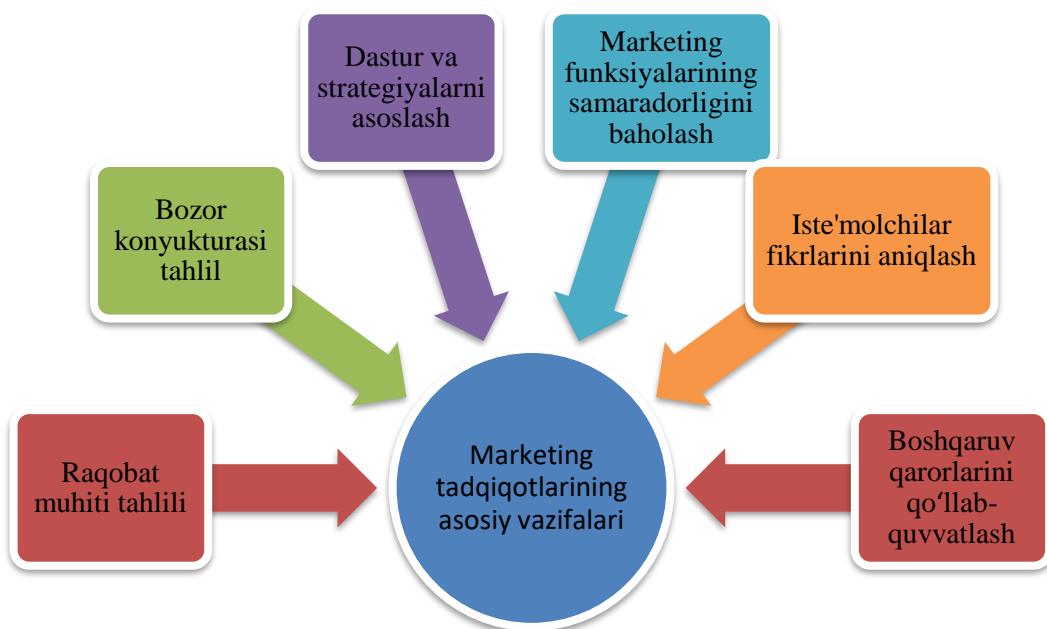
### **4.1. Marketing xizmatlarining kuchli tuzilmasini tashkil etish**

Zamonaviy marketing asoschilaridan biri F. Kotlerning ta’rifi bo‘yicha: “Marketing tadqiqotlari deb, turli yo‘nalishlarni tizimli ravishda tayyorlash va o‘tkazish, kompaniya oldiga qo‘yilgan aniq marketing vazifasiga mos bo‘lgan natija va xulosalarga ega bo‘lish uchun olingan ma’lumotlarni tahlil etish jarayoni” tushuniladi.

O‘rganilayotgan fanning asosiy amerikalik olimlaridan Neresh K. Malxotra “Marketing tadqiqotlari” amaliy qo‘llanmasida quyidagi yondashuvni keltirgan: “Marketing tadqiqotlari deb, marketing muammlari (imkoniyatlari)ni moslashtirish va yechimlarining samaradorligini oshirish uchun axborotlarni tizimli va ob’ektiv ravishda aniqlash, to‘plash, tahlil qilish, tarqatish va foydalanish”, deb e’tirof etilgan.

Marketing tadqiqotlari – marketing faoliyatini tizimli to‘plash, qayta ishlash, izohlash va turli jihatlar bo‘yicha ma’lumotlar tahlilidir.

Marketing tadqiqotlarining vazifalari quyidagilardan iborat:



**4.1.1-rasm. Marketing tadqiqotlarining asosiy vazifalari<sup>5</sup>.**

<sup>5</sup> Muallif ishlanmasi.



#### **4.1.2-rasm. Marketing tadqiqotlarini o'tkazadigan asosiy o'bektlar<sup>6</sup>.**

Marketing tadqiqotlarining klassifikatsiyasi 4.1.3-rasmda o‘z ifodasini topgan.

Kabinet tadqiqotining maqsadi ikkilamchi axborotlarni to‘plash va qayta ishslash bo‘lib hisoblanadi.

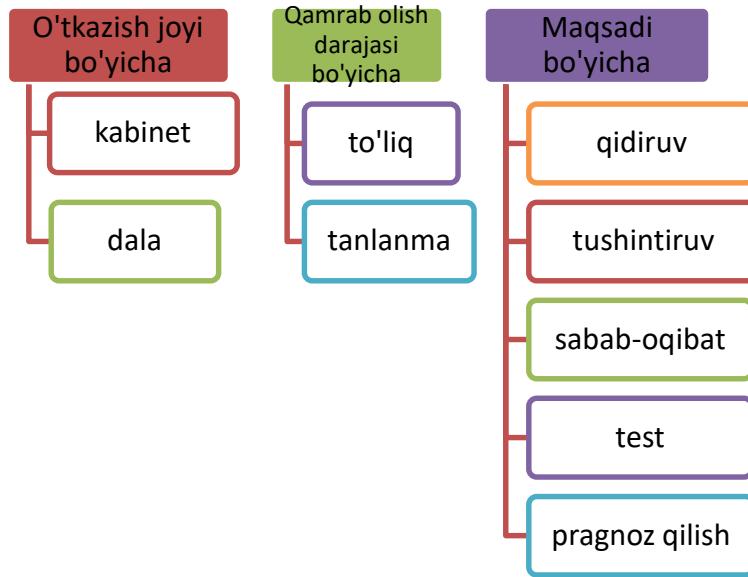
Dala tadqiqoti – “axborotni topish joyi bo‘yicha” axborotlarni to‘plash va qayta ishslash usulini o‘zida mujassamlashtiradi.

To‘liq tadqiqotlarda bozor to‘liq qamrab olinadi.

Tanlanma tadqiqotlar ayrim tovarlar, bozorlar yoki hududlar bo‘yicha o’tkaziladi.

Qidiruv tadqiqotlari marketing faoliyatini amalga oshirishda muammoning eng yaxshisini aniqlashda o’tkaziladi.

<sup>6</sup> Muallif ishlanmasi.



#### 4.1.3-rasm. Marketing tadqiqotlari klassifikatsiyasi<sup>7</sup>

#### 4.1.1-jadval<sup>8</sup>

##### Asosiy tadqiqot usullari

Uslublar	Mohiyati
Brand-tracking	Iste'molchilar orasida mashhurlik bo'yicha brendni aniqlash
Ichki sinov	Mahsulotni ichki sinovdan o'tkazish. Xodimlar orasida turoperatorlar bilan info-turlar orqali
Ulgurji va chakana savdodagi narxlarni o'lhash	Tur mahsulotning ulgurji va chakana savdodagi narxlarini o'lhash. Turlarni har birini ulgurji va chakana narxlarini aniqlash.
Chuqur intervyu	Iste'molchilar yoki ekspertlar bilan uzoq vaqt muzokaralar olib borish, ularning fikrlarini erkin bayon qilishiga imkoniyat yaratish hamda ulardan taklif va tavsiyalarini eshitish.
Kontent-tahlil	Turistik faoliyat to'g'risidagi elektron va yozma nashrlarni tahlil qilish, iste'molchilarning munosabati ijobjiy, salbiy, neytral ekanligini aniqlash.
Klipping-presslar	Tashkilot, faoliyat va xodimlar to'g'risidagi ma'lumotlarni tahlil qilish. Nashrlar, videoyozuv ko'rinishida taqdim etiladi.
Kabinetli kuzatuv	Ma'lumotlarni ikkinchi darajali manbalari (eslatmalar, internet nashrlar, arxiv materiallar, statistik ma'lumotlar) keltiriladi.
Reklama kompaniyasi monitoringi	Reklama qilinayotgan mahsulotni kuzatib borish, materiallarni tayyorlash va taqdim etish.

<sup>7</sup> Mualliflar ishlanmasi.

<sup>8</sup> Mualliflar ishlanmasi.

So‘rovnama	Oldindan tayyorlangan anketalar orqali aholidan olinadigan ma’lumotlar.
Fokus-guruh	Iste’molchilarning maqsadli guruhlarga bo‘lish asosida olinadigan muzokaralar natijalari.

Marketing tadqiqotlarni yuritish jarayonining eng muhim bosqichi – ularning aniq tashkil etilishi. Marketing tadqiqotlarni tashkillashtirish shakllari har xil bo‘lishi mumkin: O‘z kuchi bilan tadqiqotlarni o’tkazish, chet kompaniyalarni jalb etish yoki aralash yo‘li bilan foydalanadi. Marketing tadqiqotlarni o‘z kuchi bilan yuritish faqat maxsus bo‘limga ega bo‘lgan yirik firmalar amalga oshirishi mumkin. Kichik firmalar maxsus tashkilotga murojaat qilishi yoki ularni o’tkazish uchun boshqa korxonalar bilan birlashishi mumkin. Xorijiy firmalarning asosiy qismi marketing tadqiqotlarni tashkil etishda aralash shakldan foydalanishni afzal ko‘radi. Odatda, chetdagi tashkilotlarga iste’molchilarni ommaviy so‘rov qilish topshiriladi. Amaliyotda barcha obro‘li xorijiy firmalar bozorni o‘rganish institutlari va (yoki) konsalting tashkilotlar bilan hamkorlik qiladi.

#### 4.1.2-jadval<sup>9</sup>

#### Chetdagi tashkilotlar yordamida marketing tadqiqotlarni o’tkazish afzalliklari va kamchiliklari.

Afzalliklari	Kamchiliklari
<ul style="list-style-type: none"> <li>♣ Mutaxassislarning kasbiy mahorati;</li> <li>♣ kasbiy mahorat;</li> <li>♣ tadqiqotlarni o’tkazish tajribasi;</li> <li>♣ iste’molchilarga nisbatan betaraflik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>♣ mutaxassislar xizmatining yuqori qimmatligi</li> <li>♣ tijorat siri saqlanishi</li> <li>♣ kafolatlanmaydi</li> </ul>

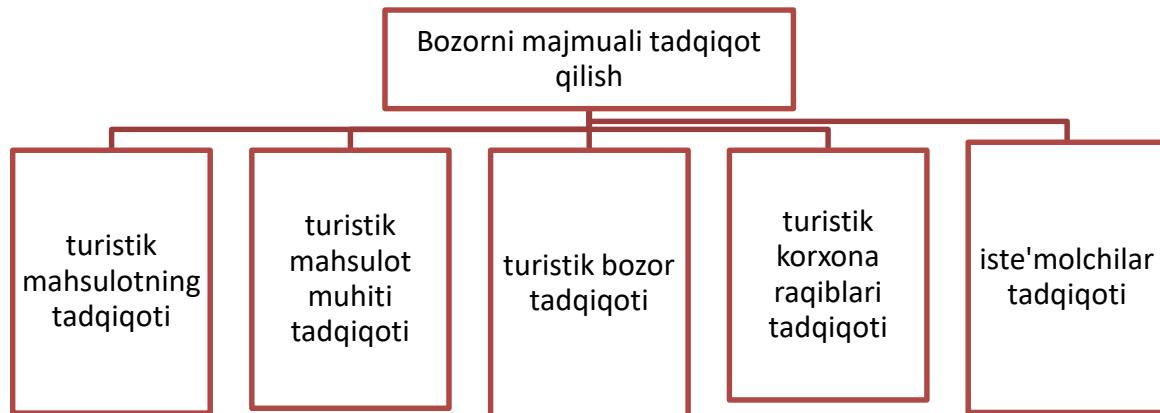
Marketing tadqiqotni tashkil etish shaklini tanlash quyidagi omillarga asoslanadi:

- firmanın bozordagi ish tajribasi;
- tadqiqotchi xodimlarning borligi;
- xodimlarning kasbiy salohiyati;
- firmanın bozordagi holati va uning maqsadları;

<sup>9</sup> Mualliflar ishlanmasi.

- firma bozor faoliyatining strategiyasi va taktikasiga.

Marketing tadqiqotlar samaradorligini aniqlaydigan muhim omil bo'lib, bozorni majmuali o'rghanish hisoblanadi.



#### **4.1.4-rasm. Bozorni majmuali tadqiqot qilish<sup>10</sup>.**

## **4.2. Turistik korxonalarining marketing muhiti tadqiqoti**

Turistik korxona marketingi muhiti mavzusi oldingi rejalarda ko'rib chiqilgan. Endi bu rejada biz turistik bozorda mavjud bo'ladigan vaziyatlar va tashqi hamda ichki muhitning tahlilini o'tkazishga harakat qilamiz. Turistlik korxona faoliyati sharoitlari butunligidan kelib chiqqan holda, uning oldida bozor imkoniyatlari, ya'ni faoliyatning imkoniy yo'naliishlari ochiladi. Bozor imkoniyatlarini aniqlashda marketing muhitining tahlili ko'maklashadi. U ikki asosiy yo'naliishda amal qilishi mumkin.

1. Tashqi muhit holatini va rivojlanish yo'naliishlarni o'rghanish.
2. Turistlik korxona ichki salohiyati (ichki muhit)ning tahlili va baholanishi. Firmaning tashqi muhit o'zgarmagan holda yuzaga chiqadi. Firma tashqi muhitga ta'sir qila olmaydi va samarali faoliyati uchun unga (tashqi muhitga) yondashishi, doimo uning o'zgarishlarga e'tibor berishi, oldindan o'rghanishi va o'z vaqtida javob berishga majbur. Shuni aytib o'tish kerakki, servis va turizm sohasining korxonalarini korxonaning bevosita tashqi muhit bilan aloqa qilish tafsiloti va mazmuniga sezilarli ta'sir o'tkazishlari mumkin. U qo'shima cha imkoniyatlar shakllanishida va uning kelgusidagi hayotda

<sup>10</sup> Mualliflar ishlanmasi.

tahdidlarni bartaraf qilishda faol qatnashishi mumkin. Tashqi tahlilning asosiy vazifasi bugungi kunda yoki kelajakda firma uchun vujudga keladigan imkoniyatlari va tahdidlarni aniqlash. Korxona imkoniyatlari – sotish hajmi va foydaning o'sishiga olib keluvchi tashqi muhitning ijobiy omillari (yo'nalishlari va hodisalari). Tahdidlar bo'lib tashqi muhitning salbiy omillari (yo'nalishlar va hodisalar) hisoblanadi, chunki ular, korxonaning mos keladigan reaksiyasi yo'qligidan foydalanib, sotish hajmi va foydaning ahamiyatli darajada pasayishiga olib kelishi mumkin. Muvaffaqiyatli marketing faoliyati uchun firma kelajakda ro'y beradigan qiyinchiliklarni hamda paydo bo'ladigan yangi imkoniyatlarni oldindan bilishi zarur. Tahdidlarga bardosh berish va imkoniyatlardan to'liq darajada foydalanish uchun, ular to'g'risida faqat bilimga ega bo'lish yetarli bo'lmaydi. Tahdiddan xabardor bo'lib, unga qarshilik ko'rsatilmaslik mag'lubiyatga olib keladi. Shu bilan birga, yangi imkoniyatlardan xabardor bo'lib, ularni amalga oshirish uchun salohiyatga ega bo'lmaslik, ulardan foydalanish imkoniyatini yo'qotish demakdir. Turizm korxonalarining salohiyati – bozordagi raqobat afzalliklarni ta'minlaydigan uning imkoniyatlari va yetuklarning birdamligidadir.

Ichki muhit tahlil obyektlari quyidagilar hisoblanadi:

- kadrlar (ularning salohiyati, malakasi; tanlash, o'qitish va lavozimdan ko'tarish; mehnat natijalarni baholash va rag'batlantirish; xodimlar o'rtasida munosabatlarni saqlash va mustahkamlash va h.k.).
- boshqarishni tashkillashtirish (kommunikatsiya jarayonlari; tashkiliy tuzilmalar; me'yorlar, qoidalar, mulojalar; huquq va majburiyatlarni taqsimlash; buysunish bosqiligi);
- moliya (likvidlikni, foydalilikni ta'minlash, sarmoya imkoniyatlarini yaratish);
- marketing (turistik mahsulot strategiyasi; baho strategiyasi; savdo strategiyasi; kommunikatsion strategiyasi).

Firma o'z (ichki) salohiyatini tahlili uning kuchli va kuchsiz tomonlarini aniqlash, ularning tashqi muhit omillari bilan bog'liqligini baholash imkoniyatini yaratadi. Kuchli tomonlari bu firmani raqiblardan ustun qiladigan obro'yi va afzalliklari. Salbiy tomonlari bu korxonaning to'g'rilashga muhtoj bo'lgan kamchiliklari, aks holda,

raqiblar ulardan o'z afzalliklari sifatida foydalanishi mumkin. Amaliyotda korxonaning kuchli va kuchsiz tomonlarini aniqlash uchun bir nechta yondashuv ishlatalishi mumkin:

- ichki yondashuv – tahlil asosida korxona tajribasini va xodimlarning fikrini aniqlash;

- tashqi – raqiblar bilan taqqoslash asosida;

- me'yoriy – ekspert va maslahatchilar fikrlari asosida aniqlash.

Turistik firmalar ikki xil tadqiqot o'tkazishi mumkin:

1) Turistik bozorda ro'y beradigan barcha o'zgarishlarni va rivojlanish yo'nalishlarini aniqlash maqsadida doimo o'tkaziladigan joriy tadqiqot;

2) Turistik bozordagi o'zgarishlar tahlilini tekshirish yoki tahlil qilish maqsadida bitta aniq vaziyatni o'rganish.

Turizmdagi tadqiqotlar har xil shakllarda namoyon bo'lishi mumkin:

- oddiylardan boshlab murakkablarigacha;

- dalillarni to'plashdan boshlab majmuali matematik modellarni qo'llashgacha.

Tadqiqot tarkibining har aniq vaziyatda o'ziga xos bo'lishiga qaramasdan, uning beshta majburiy bosqichlari to'g'risida aytib o'tish kerak.

1. Tadqiqot tamoyillarini ishlab chiqish: boshqaruv muammosi, tadqiqot maqsadlari, ishchi bashorat.

2. Axborot manbalarni tanlash: ko'rsatkichlar tizimi, tadqiqot usullari va ishchi moslamalar.

3. Axborotni to'plash: texnikaviy tayyorgarlik va tashkil etish, ma'lumotlarni to'plash jarayoni, ajratib olish.

4. Ma'lumotlarni tahlil qilish: ma'lumotlarni dastlabki texnikaviy qayta ishlash, ma'lumotlarni tahlil qilish.

5. Tadqiqot natijalarini tavsiya etish: xulosalar va takliflar, hisobot.

### **4.3. Marketing tadqiqotlarining usul va shakllari**

Oldindan o'rganish bu kelajak to'g'risida axborot olish. Konyunkturani oldindan o'rganish – omillar uchta guruhini tahlil qilish yo'li bilan amalga oshiriladi:

- obyektiv guruh (aholi daromadlari, demografik vaziyat, siyosiy vaziyat va boshq.);
- subyektiv (psixologik xususiyatlari, milliy urf-odatlar va boshq.);
- maxsus (turmahsulot assortimenti va narxi, sayohat obyektining jozibaligi va arzon – qimmatligi, korxona obro‘yi va h.k.).

Konyunkturani prognozi odatda qisqa muddatli bo’ladi, chunki faqat ma’lum chegaralarda bozor holati harakatini ifodalash mumkin.

Prognoz qilganda axborot tafsiloti mezoni asosida usullarning uchta sinfi belgilanadi:

1. Dalilografik.
2. Evristika.
3. Aralash.

Dalilografik, ya’ni sifatli usullar. Bu usullar prognozlash ob‘ekti o’tmish va hozirgi davrda rivojlanishi to‘g‘risidagi haqiqiy axborotga asoslanadi. Asosan ular qidiruv prognozlashda, ya’ni bugungi kundan kelajakkacha bo‘lgan prognozlash ishlataladi. Dalilografik usullar o‘rtasida prognozlash obyektining dinamik qatorlarini o’rganuvchi statistik usullar alohida e’tiborga ega bo’ladi.

Evristik yoki sifat usullari. Prognozlash obyekti to‘g‘risida mutaxassis - ekspertlarning bilimlaridan foydalanishga va obyektning kelgusida rivojlanishi (yurish-turishi) to‘g‘risida ular finlarni umumlash-tirishga asoslanadi. Shuning uchun ular, odatda, ekspert usullari, deb ataladi. Ekspert usullari ko’pincha sakrashlar ro‘y beradigan jarayonlar ni me’yoriy prognozlashga mos keladi. Ulardan eng ma’lum bo‘lganlar bu «Aql hujumi» va «Seniktika».

Aql hujumi usuli muammoni guruhiy mulohaza qilishda ishtirok-chilar g‘oyalarini umumlashtirishga asoslanadi. Bu asosda muammoni kutilmagan yechimga olib keladigan fikrlar zanjirchalari paydo bo’ladi. Yig‘ilish vaqtida olingan g‘oyalar bayonnomaga kiritiladi, keyin baholanadi. Aql hujumi usuli amalga oshirishning ko‘pgina variantlarga ega. «Seniktika» prognozlashning sezgi – ijodiy usuli hisoblanib, har xil, oldindan bir - biriga mos kelmaydigan unsurlarning birlashuvidir. Bu usulda faoliyatning har xil sohalardan taklif etilgan mutaxassislar oldindan yaratgan o‘z g‘oyalari bilan ekspertlar baholashda qatnashadi. Undan keyin g‘oyalarni bir-biridan ajratib, aniq belgilangan, ko‘pchilikni o’ziga tobe etgan g‘oya qabul qilinadi. Delfa usuli

ekspertlarni so'rov qilishda eng ommaviy va samarali bo'ladi. U quyidagi xususiyatlarga ega:

- birinchi bosqichda har bir ekspert alohida ishlaydi;
- ekspertlar so'rovi bir nechta bosqichda olib boriladi;
- har bir o'tgan bosqichdan keyin ekspertlar bir-birini bilmagan holda va baholarning minimal hamda maksimal darajalarini keng isbotlash asosida ular boshqa ekspert baholari bilan tanishtiriladi.

Aralash usullarga ekspert usuli bilan bir qatorda dalilografik dastlabki axborotni ham o'z ichiga olgan aralash axborot asoslari kiradi. Prognozlashning murakkab masalasi bo'lib, bir usul yordamida yechilmaydigan yangi tovar sotish hajmini oldindan bilish hisoblanadi. Marketing tadqiqotlarni yuritishda yangi tovarning dastlabki, aytaylik, uch yil ichidagi sotilgan hajmlari baholanadi. Bu maqsadda eksport usullari, so'rov usullari, nazorat bozordagi savdo olib borilishi kabi usullar qo'llanilishi mumkin. Marketing bo'yicha mutaxassislar bilan shakllangan ekspert baholari dastlabki tahlil bosqichida to'plangan raqiblar savdosi, salohiyatli bozor o'lchami, umumiy talab, bozordagi har xil markadagi tovarlar ulushi, savdo aloqalarga kirish qulayligi va boshqa ma'lumotlarga asoslanadi. Agar axborot yetarli bo'lmasa, u salohiyatli iste'molchilarni savdogar, yetkazuvchilar, imkoniyat bo'lsa, raqiblarni to'g'ridan - to'g'ri so'rash yo'li orqali to'planadi. Bozorni tekshirish xaridorlarning haqiqiy bozordagi xulqini kuzatish jarayonidagi nazorat yangi tovarlar salohiyatli savdo hajmini baholashga ko'maklashadi. Bu usullar, odatda birga qo'llaniladi. Aytib o'tilgan yoki boshqa yondohhuvdan foydalanib, marketing xizmati tovarni sotuvga chiqarish uchun yangi tovar kelgusi savdo hajmini o'rnatishi kerak. Prognozlash jarayonining yakuni bo'lib, prognoz, ya'ni oldindan bilish – og'zaki, matematik, chizma yoki boshqa shaklda belgilangan, ma'lum kelgusi davr mobaynida turfirma o'zini yoki turistlik sohaning, hamda muhitning imkoniy holati to'g'risidagi fikrlar bo'ladi. Konyunkturani proqnozlar turlariga nisbatan yondashish har xil bo'lishi mumkin. Bozordagi vaziyatni to'liq aks etish uchun ssenariy xizmat qiladi.

Ssenariy – bu kelajakni bayon etish. Unda hodisalarning taxminiy rivojlanishi, ularni amalga oshirish imkonи belgilanadi. Vaziyatni oldindan bilish, odatda rivojlanish taxminiy variantlarning aniq soni bo'lishi buning uchun proqnoz bir nechta ssenariylardan iborat bo'lishi ularni amalga oshirish uchun har xil erkinliklar yaratish kerak.

Ssenariyning eng ishonchli turi asosiy sifatida qabul qilinadi va uning asosida joriy yechimlar qabul qilinadi. Ssenariy va prognoz o‘rtasida ma’lum farq bor. Prognoz maxsus vaziyatni oldindan bilishga qaratilgan fikr bo‘lib, uning afzalliklari yoki kamchiliklari qabul qilinishi yoki bartaraf qilishga asoslanadi. Ssenariy esa bu prognozlarning qaysi turlari yaratilgan bo‘lishini aniqlaydigan vosita. Konyunkturani prognozlarning asosiy obyektlari, bu:

- firma o’z mahsulotini sotadigan bozor hajmining o’lchami va harakatchanligi;
- tovar (firma) ulushi.

**Kuzatish, tajriba so‘rov, anketa-so‘rov o‘tkazish.** Marketingda birlamchi axborotni olish uchun tadqiqotlar o‘tkazishning kuzatish, sinov, saralash, so‘rov kabi uslublari mavjud bo‘ladi.

**Kuzatish usuli.** Bu usul analitik usul bo‘lib, uning yordamida iste’molchilarning xulq-atvori o‘rganiladi va hamkorligi amalga oshiriladi. Masalan, do‘konda biror-bir tovarning sotib olinish miqdori yoki xaridorlar oqimining harakati kuzatiladi hamda ma’lum tovarlarning mavjudligini yozish qo‘llaniladi. Iste’molchilarning emosional ta’sirga bo‘lgan javobini aniqlash uchun kuzatishning texnik vositalari qo‘llaniladi. Bunda hodisalarning sabablari tushuntirilmaydi. Shu bilan birga, vizual kuzatishlarning natijalari tadqiqot rahbarlari tomonidan tuziladi, olingan axborot bir to‘plamga keltiriladi hamda bular avtomatlashtirilgan maxsus anketalarda qayd etiladi.

**Sinov usuli.** Bunda oldindan – holatni yaratish va olingan natijalarni o‘lhash asosida jarayon amalga oshiriladi hamda sabab-natijaviy aloqalarni o‘rganishda ishlataladi. Masalan, tovarlarni har xil o‘ramlarda taklif etishga xaridorlarning javobini o‘lhash va modifikatsiyalangan tovarning an’anaviy tovarlarga nisbatan sotilish miqdorini baholash qo‘llaniladi. Ayniqsa, sinov usuli yordamida bir martalik tavsifdagи voqealar tadqiq qilinadi va olingan ma’lumotlar umumlashtirilmaydi. Sinovning kamchiligi yuqori xarajatlar, subyektiv tanlangan shart-sharoitlar, marketing rejasi parametrlari va ta’sir etadigan hamma omillarni hisobga olish va nazorat qilish imkonining yo‘qligidan iboratdir.

**Saralash usuli.** Bu – fokus guruhini maqsadli tanlash (maxsus tanlangan 10 – 12 nafar respondent, kishi) va o‘rganiladigan muammoni har tomonlama muhokama qilishdan iborat. Bunda munozaraning

borishiga minimal darajada aralashiladi. Fokus guruh tovarning salohiyatli iste'molchilar, muayyan ijtimoiy guruh vakillari, fikr yetakchilar va ekspertlardan iborat bo'ladi. Shu bilan birga, bunda yangi tovar, mahsulot g'oyasi, mukammallashgan o'ram, reklama kompaniyasining unsurlari testdan o'tkaziladi.

**So'rov usuli.** Bu yetarli ko'p sonli respondentlar guruhining fikrini bilishni ko'zda tutuvchi marketing tadqiqotlarini o'tkazishning universal usulidir. Asosan, marketing tadqiqotlarida og'zaki so'rovlari, pochta orqali savol-javob qilish va telefon orqali intervylular ishlatiladi. Og'zaki so'rovlari shaxsiy muloqotga asoslangan bo'ladi. Shu bilan birga, og'zaki so'rovlari yuqori xarajatlar va maxsus tayyorlangan intervylularni talab etadi. Ayniqsa, korxonalar xodimlarning bilimi, dunyoqarashi, iste'molchilarning talablari, qoniqqanlik darajasi haqida ma'lumotga ega bo'lish va o'z o'rnini mustahkamlash uchun so'rov o'tkazadilar. Agar so'rov erkin suhbat shaklini olsa, bunday so'rov intervylash hisoblanadi. Agar savollar qat'iy belgilangan shaklda qo'yilsa, bunday so'rov savol-javob bo'ladi. So'rov yordamida olinadigan axborotlarning sifati ko'p jihatdan so'rov bosqichlarining o'tkazilishiga bog'liq bo'ladi.

So'rov varaqalarini ishlab chiqishning eng murakkab jarayonlaridan biri savollarni tuzish hisoblanib, bunda quyidagi talablarga rioya qilinadi:

- axborotning eng muhim jihatlarini aks ettirish;
- ikki xil ma'nolikka yo'l qo'ymaslik;
- javob berish tamoyillari imkoniyatlarining bo'lishi;
- so'raluvchilarda javob bermaslik ishtiyoqini uyg'otmaslik;
- so'raluvchilarning ijobiy harakatlariga sabab bo'lish;
- savollarning mazmuniga so'raluvchilarning tayyorgarligi, ma'lumoti va bilimi jihatidan mos tushish.

**Birlamchi va ikkilamchi ma'lumotlar.** Ayniqsa, har qanday ilmiy tadqiqotlarni o'tkazishda ma'lumotlar olish uchun axborotlarning ikkita manbayi: birlamchi va ikkilamchi axborot turlaridan foydalilaniladi. Birlamchi manbalar bu birinchi navbatda o'rganilishi zarur bo'lgan mavjud ma'lumotlar bo'lib, bu ko'pchilik hollarda ko'zda tutilgan tadqiqot yo'nalishlaridan uzoq maqsadlarda yig'iladi. Shuning uchun, ularni yangi ma'lumotlar yig'ish yoki birlamchi ma'lumotlar bilan to'ldirish zarur. Shuni aytish lozimki, axborot manbalari orasidagi

farqni ikki xil turli tushuncha: kabinetli (desk research) va kabinetdan tashqaridagi tadqiqotlar (field research) ifodalaydi. Yuqorida keltirilganidek, kabinetli tadqiqot ikkilamchi ma'lumotlarni yig'ish maqsadida kabinetdan tashqaridagi tadqiqotlardan oldin o'tkaziladi. Chunki, bu zarur axborotlar va ularni tizimlashtirish zarur hollarda mavjud bo'ladi. Bundan tashqari, ushbu tadqiqotlar tekshirish yoki eksperiment o'tkazish davomida ma'lumotlarning olinishini aniqlab beradi. Shuningdek, axborot bosma materiallar axborot manbayi sifatida oson va to'g'ri foydalanilgan holda vaqt va pul mablag'larini tejashga ham olib keladi. Marketing tadqiqotlarida bunday hollarda mijozlar va xaridorlarning qat'iyatliligi, qiziqishlari, ishtiyoqlaridagi o'zgarishlar, mammunligi va shunga o'xshash yo'nalishdagi tadqiqotlar o'tkaziladi.

#### **4.4. Turizmda marketing tadqiqotlarini o'tkazuvchi bo'limlar**

Bilamizki, marketingda tadqiqotlarning yo'nalishlari doimo kengayib boradi. Bunda, quyidagi yo'nalishlardagi tadqiqotlar eng muhim bo'lib hisoblanadi:

1. Bozor sig'imi va uning salohiyati
2. Aholi daromadlari
3. Iste'molchilarining xatti-harakatlari va motivatsiyasi
4. Bozor ulushlarining korxonalar o'rtasida taqsimlanishi
5. Reklama va uning samaradorligi
6. Narx siyosati va narx egiluvchanligi
7. Axborot oqimlari
8. Tovar harakatining kanallari
9. Ish faolligining tendensiyalari
10. Tovarlar va ishlab chiqaruvchi korxonalarning nufuzi
11. Qonunchilik tomonidan tartiblashtirish va cheklashlar
12. O'tkaziladigan tadqiqotlarning uslubiyotlari
13. Ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning asosiy jarayonlari
14. Mahsulot va korxonalarning raqobatbardoshligi
15. Jamoat ahamiyatliligi va aloqalari
16. Marketing infratuzilmasi

Ko'rinish turibdiki, yuqoridagilar assosida bozor rivojlanishining tendensiyalari va jarayonlari, uning sig'imi, sotilishlar dinamikasi,

raqobatchilar faoliyati, ijobiy tomonlari va xavf-xatarlar tadqiq qilinadi. Shu bilan birga, iste'molchilarni o'rganish ular xatti-harakatlarining sabablarini aniqlashga imkon beradi.

**Turistik bozorning marketing tadqiqotlari.** Turistik korxona, o'z bozor imkoniyatlarini aniqlaganidan so'ng, uning har biriga baho berishi zarur. Buning uchun bozor o'lchamini, o'sish salohiyati va imkoniy foydani to'g'ri baholash hamda oldindan aytib berish kerak.

Turistik bozorning tadqiqoti ikki yo'nalishda amalga oshiriladi:

1. Vaqtning berilgan fursatda u yoki bu o'lchamini baholash.
2. Oldindan o'rganiladigan miqdorlarni olish.

Eng avvalo bozordagi joriy vaziyat – bozor konyunkturasi baholanadi, ya'ni turistik mahsulotlarga bo'lgan talab va taklif nisbatini, hamda ularga o'rnatilgan baholar darajasini, harakatini belgilaydigan omillar hamda sharoitlar o'rtasidagi uzviy ta'siri natijasi sifatida bozordagi ma'lum vaqt ichida vujudga kelgan iqtisodiy vaziyat. Konyunkturani o'rganishda muhim vazifa – uning shakllanishiga ayrim omillar ta'siri hamda yaqin kelajakda asosiy, konyunkturani belgilovchi omillarni aniqlashdan iborat bo'ladi.

Turistik bozorning konyunkturasini quyidagilar tavsiflaydi:

- turistik xizmatlarning talab va taklif nisbati;
- baholar darjasи;
- raqobat holati va bozorga kirish uchun to'siqlar;
- davlat tomonidan aniq bozorni tartibga solish darajasi;
- turistik xizmatlar sotishni tijorat sharoitlari;
- talabning mavsumiy o'zgarishlar mavjudligi va boshq.

Turistik bozor konyunkturasini o'rganish jarayoni ma'lum tartibda amalga oshirilishi kerak. Turistik korxonalar uchun bozorning kelajakda rivojlanishi va korxona faoliyati strategiya hamda taktikasini yaratish uchun asos bo'lib xizmat qiladigan konyunktura prognozini tuzish katta qiziqishga mansubdir.

### **Tayanch iboralar**

Nazorat tizimi, nazorat-firma, rejalarini nazorat qilish, tadqiqotlar olib borish sxemasi.

## **Nazorat savollari**

1. Marketing xizmat vazifasini tashkil etish qanday amalga oshiriladi?
2. Qo'llab quvvatlovchi maqsadlar turlari xaqida nimalarni bilasiz?
3. Strategik maqsadlar qanday turlarga bo'linadi?
4. Ishlab chiqarish – sotish jarayonida qanday oraliq maqsadlar bor?
5. Qo'llab quvvatlab turuvchi maqsadlarga nimalar kiradi?
6. Marketing bo'limining asosiy tashkiliy tuzilmalari qanday?
7. Turistik korxonaning marketing konsepsiyasi qanday bo'lishi lozim?
8. Mintaqaviy prinsip bo'yicha tashkiliy tuzilma qanday bo'lishi lozim?
9. Funksional tashkil qilish qanday amalga oshiriladi?
10. Mahsulot prinsipi bo'yicha marketing bo'limida tashkiliy struktura qanday bo'lishi lozim?

## **5-BOB. TURIZM MARKETINGINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI**

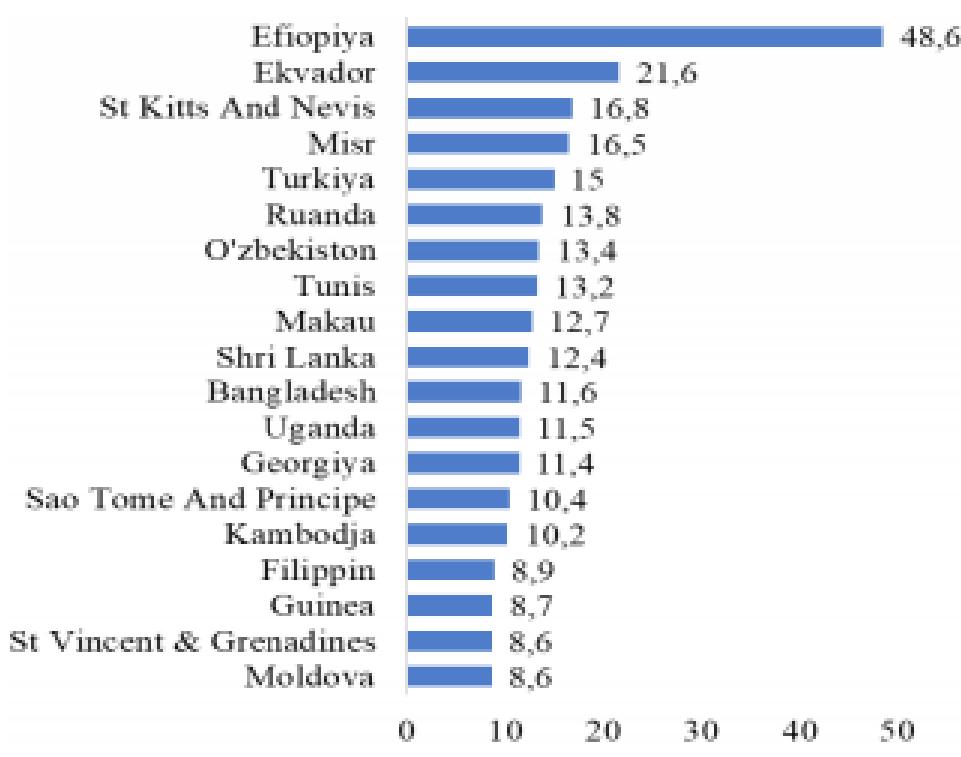
### **5.1. Turistik korxonalar marketingining rivojlanish tendensiyalari**

Xalqaro turizm bozori rivojlanishini tahlil qiladigan bo‘lsak, tahlil-lar natijasi ko‘ra, sayohat qilayotgan turistlarning yosh xususiyatlari o‘zgaradi. Ilgari, turizm sohasidagi xizmatlar iste‘molchilarining asosiy kontingenti asosan 30 yoshdan 50 yoshgacha bo‘lgan odamlar edi. Bugungi kunda dunyoning rivojlangan mamlakatlarida sayohat qilish imkoniyatiga ega bo‘lgan odamlar uzoqroq umr ko‘rishadi va sog‘lom-roq pensiyaga chiqishadi. 60 va 70 yoshdan oshgan sayohatchilar soni asta-sekin o‘sib bormoqda. Shu bilan birga, yana bir tendensiya mavjud: so‘nggi o‘n yillikda birinchi marta 16-18 yoshdagi yoshlarning ulkan qismi ham faol sayyoohga aylanmoqda. Jahon amaliyoti shuni ko‘rsatadi, yoshlar turizmiga ixtisoslashgan sayyoohlilik kompaniyalari yaratilmoqda.

**Turizm rivojlangan mamlakatlar.** AQSH va Xitoy dunyoning eng katta turizm iqtisodiyotiga ega bo‘lgan mamlakatlar bo‘lib, bu dunyo bo‘yicha turizm yalpi ichki mahsulotining 35,2 foizni tashkil etadi, undan keyingi o‘rinlarni Yaponiya, Germaniya va Buyuk Britaniya egallaydi. Turizm sektiri bo‘yicha yalpi ichki mahsulotning o‘sish sur’ati 2018-yilda eng yuqori bo‘lgan 20 mamlakatga Turkiya (+ 15,0 foiz), Filippin (+ 8,9 foiz), Gonkong (+ 7,5 foiz), Xitoy (+ 7,3 foiz), Hindiston (+6,7 foiz), Tailand (+ 6,0 foiz), Rossiya (+ 4,2 foiz) va Fransiya (+ 4,1 foiz) kiradi. Mutaxassislarning fikriga ko‘ra, keyingi o‘n yillikda ushbu sohada kuchli o‘sish davom etib, Xitoy dunyoning eng katta turizm iqtisodiyoti bo‘yicha AQSHni ortda qoldiradi. Shuningdek, Hindistonning YaIM da turizm sektorining ulushi keyingi o‘n yillikda ikki baravar ko‘payib, 2018-yilda turizm sektirida yalpi ichki mahsulotning o‘sish sur’ati bo‘yicha egallagan sakkizinchil pog‘onasidan 2029-yilga qadar uchinchi o‘ringa ko‘tarilishi kutilmoqda.

Turistlar shaharlararo sayohati davomida boshqa turistik yo‘nalishlariga qaraganda ko‘p pul sarflashadi. Bitta turistning bu sayohati

davomidagi bir kunlik xarajati o‘rtacha 170 yevroni tashkil etadi. Shuningdek, 70% sayohatchilar shaharlararo sayohati davomida havo transportidan hamda mehmonxona xizmatlaridan foydalanishadi. Bu sayohat turi yuqori darajadagi turistik infrastrukturani talab qilishi bois boshqa turistik yo‘nalishlardan farq qiladi.



### 5.1.2-rasm Turizmdan olinayotgan daromadi eng tez rivojlanayotgan 20 ta mamlakatlar, 2017–2018-yy<sup>11</sup>.

Marketing sohasidagi faoliyat tashqi muhit ta’sirida marketingni mavjud sharoitlarga moslashishga majbur qiladi. XX asr oxiri – XX asr boshlarida! Asrlar davomida turistik talab, yangi tendensiyalar paydo bo‘ldi, ular quyidagilarda namoyon bo‘ladi:

Turistik xatti-harakatlar stereotiplarining o‘zgarishi. Turistik sayohatlarni rag‘batlantirishda faol dam olish shakllarining ta’siri ortib

<sup>11</sup> Foizda Manba: Travel & Tourism Economic Impact 2019.

bormoqda, zavqlanish va taassurotlarni o'zgartirish talab etiladi; ekzotik sayohatlar moda turiga aylandi.

Turistik xizmatlarning potentsial iste'molchilar doirasini kengaytirish. Odamlarning barcha yangi toifalari sayyohlik harakatiga kiradi. Istiqbolli maqsadli guruuhlar – bu yolg'iz odamlar va farzandsiz juftliklar, keksa odamlar, ishlaydigan ayollar, ularning o'sishi moliyaviy jihatdan mustaqil bo'lib, daromadlarining bir qismini sayohatga sarflash imkoniyatiga ega bo'lishiga olib keladi.

Sayohatchilarning yosh tarkibi o'zgarishi, ya'ni tashrif buyuruvchilar umumiylar sonida qariyalar ulushining ko'payishi.

Talabni ixtisoslashtirish va individuallashtirish. Sayyoohlar tobora ko'proq shaxsiy ta'mga ko'ra tanlangan sayohatlarni afzal ko'rishadi. Taniqli va aniq "haddan tashqari ko'payib ketgan" kurortlarga guruh safari endi ko'pchilikni qoniqtirmaydi. Shu munosabat bilan, sayyohlik kompaniyalari o'z mahsulotlarini turistlarga umuman murojaat qilmaydilar, balki mijozlarning aniq maqsadli guruuhlarini qondirishga e'tibor berishadi.

Tashqi turizmni kengaytirish. Turistik sayohatlar tarkibida chet elga qilingan sayohatlar sonining ko'payishi tendensiyasi mavjud bo'lib, ularni mamlakat ichida qisqartirish.

Iste'molchilar fikrining yashnashi. Atrof-muhitning mo'rtligi va uning insoniyat jamiyatini bilan ajralmas birligi haqida xabardorlik mavjud, buning natijasida ekologik sayohatlarga talab ortadi.

Turistik sayohatlarning chastotasi va davomiyligining o'zgarishi. Chastotani ko'payish tendensiyasi bor, davomiyligi esa pasayadi. Ushbu hodisa "vaqt-vaqt bilan sayohat" deb nomlanadi. Sababi, birinchi navbatda, asosiy ta'tilning "bo'linishi"ga iste'molchilarining xohishida. Yiliga bitta uzoq ta'til o'rniga 2-3 qisqa sayohatlarga ustunlik beriladi (masalan, yozgi ta'tilning 11 kuni, qishda 5-7 kun dam olish va dam olish yoki ta'tilda 2 ta sayohat) [28, 63 b.]. Xizmat ko'rsatish darajasiga turistlarning talablarini oshirish. Sayyoohlar yanada savodli va tajribali bo'lib yetishdi, shuning uchun talabchanroq.

Turistik ta'tilni jadallashtirish. Dam olishni ekskursiyalar, sayohatlar, uchrashuvlar va boshqalar bilan to'ldirish.

Turizm korxonalari marketingida iste'molchilar bilan munosabatlar alohida ahamiyatga ega. Mijozlar bilan uzoq muddatli munosabatlar

mijozning yangi mijozga xizmat ko‘rsatishga qiziqishini oshirish uchun zarur bo‘lgan marketing xarajatlaridan ancha arzon.

O‘zaro aloqalar marketingi konsepsiysi marketing faoliyatidagi diqqatni marketing texnikasidan (marketing vositalari) mijozlar bilan uzoq muddatli munosabatlarni rivojlantirishga yo‘naltiradi.

Uzoq muddatli munosabatlarda mijozning qoniqishi mijozga sodiqlik va sotuvchiga sodiqlikni shakllantirishda va takroriy xaridlar paytida turistik kompaniyani o‘zgartirishni istamasligida namoyon bo‘ladigan sinergistik samarani beradi.

O‘zaro aloqalar marketingi konsepsiyasiga muvofiq, turistik korxona ning mijoz bilan o‘zaro munosabatlari individual sifatida ko‘rib chiqilishi kerak. Bundan tashqari, muvaffaqiyatning asosiy omili taklif etilayotgan sayyoqlik mahsuloti emas, balki xizmatlarning iste’molchilari bilan o‘zaro aloqada bo‘lgan xodimlarning professionalligi.

Bozor iqtisodiyoti sharoitida aloqa va almashinuvni amalga oshirish nuqtayi nazaridan, marketing yangi faoliyat turi emasligi aniq, chunki u har doim mavjud bo‘lgan va qandaydir tarzda yechilgan vazifalarni qamrab oladi. Iqtisodiyot va raqobat muhitining murakkabligi, turizm xizmatlariga talabning o‘zgarishi marketingning paydo bo‘lishi va keyinchalik uning rolini kuchaytirishga yordam berdi. Ikkinchi omilning ta’siri ayniqsa kuchli. Turizm xizmatlariga talab rivojlanishining hozirgi tendensiyalari quyidagicha namoyon bo‘ladi:

- sayyoohlarning xatti-harakatlaridagi stereotiplarni o‘zgartirish;
- talabni ixtisoslashtirish va individuallashtirish;
- tashqi turizmni kengaytirish;
- iste’molchilar tafakkurining o‘sishi;
- turistik sayohatlarning chastotasi va davomiyligidagi o‘zgarishlar;
- turistik ta’tilni kuchaytirish.

Turistik xatti-harakatlarning stereotiplarida o‘zgarishlar ro‘y berdi:

**Bo‘sh vaqt.** So‘nggi 50 yil ichida turizm sohasi jadal rivojlandi. Daromadlar oshdi, sayohat arzonlashdi, ko‘pchilik ta’tilni ko‘proq olishadi, ish haftalari qisqaradi va yoshroq pensiyaga chiqishadi.

Biroq, global iqtisodiyot raqobatbardosh bo‘lib borgani sayin, ish vaqtining qisqarishi sekinlashdi va ba’zi holatlarda pasayish kuzatildi. Hozirda ko‘p vaqtli mutaxassislar har qachongidan ham ko‘proq

ishlamoqda. Katta ish yuki va kelajakka ishonchning yo‘qligi odamlarni uzoq ta’tillardan voz kechishga va ishdan qisqaroq bo‘lmaslik uchun bir necha qisqa muddatli ta’tilni olishga undaydi. Ba’zi hollarda, xodimlar ta’tilidan to‘liq foydalanmaydilar. Bunday odamlar, odatda, pulga boy, ammo vaqt o‘tishi bilan kambag‘allar.

Bo‘sh vaqtimiz ko‘p emas, ammo uni qanday sarflashimiz kerakligi haqida keng imkoniyat mayjud. Do‘konga boradigan do‘konlar, sevimli mashg‘ulotlaringiz, tashrif buyurishingiz mumkin bo‘lgan sport va fitness markazlari va hokazolar tobora ko‘payib bormoqda. Qisqa ta’til paytida sevimli mashg‘ulotlari bozorni, ochiq havoni faollashtiradi.

Qisqa ta’tilga chiqadigan odamlar ko‘proq shiddatli va sifatli ta’tilga moyil bo‘ladilar. Ularning vaqt cheklangan, shuning uchun ular buni to‘lashni xohlashadi va xarajatlar yanada qimmatroq bo‘lib chiqdi va yanada muvaffaqiyatli ta’tilni kafolatlash uchun ko‘proq pul to‘lashga tayyor. Sayyoohlар operatorlarga, aviakompaniyalarga va yo‘nalishga ishonishlari juda muhim, shuning uchun ular narxlardan ko‘ra sifat va ishonchlilikka ko‘proq e’tibor qaratib, brendlarni tanlashadi.

Tez-tez, bir necha vaqt zonalari bo‘ylab uchish bilan bog‘liq bo‘lgan sirkadiyalik ritmni buzmaslik uchun yoki biron-bir kishi dam oluvchiga murojaat qilish kerak bo‘lsa, yaxshi aloqa vositalariga ega bo‘lish uchun juda uzoq bo‘lmagan manzilni izlashadi. Uyali aloqa va boshqa aloqa vositalarining rivojlanishi bilan biz doimo aloqada bo‘lishga bo‘lgan ehtiyojni his qilmoqdamiz, shuning uchun siz ko‘rishingiz kerak bo‘lgan javob berish mashinasi va elektron pochta xabarlari mavjud bo‘lganda ishdan haqiqatan ham yo‘q bo‘lib ketish qiyin bo‘lishi mumkin.

Murakkab ijtimoiy-iqtisodiy hodisalar hisoblangan xalqaro turizmning har qanday turlari (tashqi va tashqi) mintaqaning iqtisodiy tizimiga ham ijobjiy, ham salbiy ta’sir ko‘rsatishi mumkin. Kiruvchi turizmning ustuvorligiga asoslangan bir tomonlama proteksionistik yondashuv dastlab noto‘g‘ri va zamonaviy iqtisodiy rivojlanish haqiqatiga javob bermaydi. Milliy sayyoqlik mahsulotini ishlab chiqarishda afzalliklarga ega bo‘lmagan bir qator davlatlar uchun tashqi turizm mahalliy hamjamiyatning turmush darajasini oshirishda ham, sanoat ishlab chiqarishining o‘sishini va mamlakatning jahon savdo jarayonlariga qo‘silish darajasini rag‘batlantirishda kuchli vosita bo‘lib xizmat

qilishi mumkin. Milliy turizm mahsuloti va uni dunyoda ommalashtirish befoyda va samarasiz bo‘ladi. Qanday bo‘lmasin, xalqaro turizmning eng ijobjiy iqtisodiy ta’siriga erishish uchun uni davlat tomonidan tartibga solishning yaxshi ishlaydigan mexanizmlari zarur.

## **5.2. Turistik korxonalarda marketingni rivojlantirish**

Turizmda marketing zamonaviy yo‘nalishlari tarkibini uning vazifalarini ko‘rib chiqish orqali tushuntirish mumkin:

1-vazifa. Qarorlar qabul qilishda ehtiyojlar, talabning holati va dinamikasi, turistik bozor konyunkturasidagi vaziyat hamda dinamikaning chuqur o‘rganilishi.

2-vazifa. Turistik mahsulot ishlab chiqarishning bozor talablariga, talab strukturasiga shu ondagilahzalik manfaatdan emas, balki, uzoq muddatli istiqboldan kelib chiqqan holda maksimal darajada moslashishiga sharoit yaratish. Ya’ni turizm sohasida faoliyat yurituvchi korxonaning butun faoliyati (ilmiy-texnik, ishlab chiqarish, sotuv va boshqalar) iste’molchilarning talabi va uning istiqboldagi o‘zgarishi to‘g‘risidagi bilimga asoslanishi lozim.

3-vazifa. Turmahsulot xaridorlarining qondirilmagan talablarini aniqlash va ishlab chiqarishni ushbu talablarni qondirishga yo‘naltirish. Marketing iste’molchilarning talabi bo‘lgan turlarni loyihalashtirish, ishlab chiqarish va sotishni anglatadi. Marketing tizimi turistik mahsulot ishlab chiqarishni talabga bog‘lab qo‘yadi va tovarlarni iste’molchiga kerak bo‘lgan assortment va hajmda yaratishni talab etadi. Marketing konsepsiyasini amalga oshirishda xo‘jalik qarorlarini qabul qilish bozordagi vaziyatga nisbatan sezgir bo‘lgan bo‘linmalardan kelib chiqib qabul qilinadi. Marketing xizmati bozor, ishlab chiqarish, ilmiy-texnik va moliyaviy siyosatni amalga oshirishda ma’lumot va tavsiyalar manbayi bo‘lib xizmat qiladi. Bunda talabning holati va dinamikasi hamda bozor konyunkturasining chuqur tahlil etilishidan so‘nggina u yoki bu turni ishlab chiqishning zarurati, foydaliligi to‘g‘risida qaror qabul qilinadi.

4-vazifa. Istiqboldagi iste’molchilarni tashkilot mahsulotlari to‘g‘-risida xabardor qilish hamda iste’molchilarga barcha uslub va vositalardan foydalangan holda aynan belgilangan turni xarid etishga undash

uchun ta'sir etish. Yangi samarali turistik turni taklif etish bu – turmahsulotning o‘zi o‘z bozorini egallaydi degani emas, buning uchun uni bozorda ilgari surishni ham muvaffaqiyatli amalga oshirish lozim bo‘ladi. Zero, turist biror yerga borishidan oldin, hech bo‘lmasa, shu yerning (manzilning), tur (marshrut)ning mavjudligi to‘g‘risida ma’lumotga ega bo‘lishi lozim.

Marketing falsafasiga binoan turistik korxona uzoq muddatli vaqt davomida samarali faoliyat yuritishi uchun quyidagi besh prinsipdan kelib chiqib ish tutishi lozim (prinsip – qandaydir ishonch, qarash; u butun bilimlar va xatti-harakatlar tizimining asosida yotuvchi talablar yig‘indisidir):

➤ innovatsion marketingni qo‘llash, ya’ni korxona muttasil ravishda o‘z tur xizmatlarini va marketing uslublarini yangilab borishi lozim;

➤ qadriyatiy marketingdan foydalanish, ya’ni korxona turmahsulotning iste’molchi uchun qadrli bo‘lgan tomonlarini rivojlantirib, oshirib borishi lozim;

➤ korxonaning o‘z ijtimoiy vazifasini ham anglashi, ya’ni u o‘z faoliyatida tor ishlab chiqarish – xo‘jalik vazifalaridan emas, balki o‘z ijtimoiy o‘rnidan kelib chiqib ish tutishi uning xodimlarida o‘zlarining ishlaridan bo‘lgan mammunlik hissini oshirib boradi. Natijada xodimlar yanada yaxshiroq ishlay boshlaydilar;

➤ ijtimoiy-etik marketing konsensiyasiga amal qilish;

➤ iste’molchi – turistlarga mo‘ljallanib ish yuritish.

*Ijtimoiy-etik marketing konsepsiyasiga binoan, turistik korxona nafaqat turistlarning aniqlangan talablarini raqobatchilarga nisbatan samaraliroq va to‘liqroq qondirishi, balki, shuning bilan birgalikda alohida olingan har bir turistning farovonligini qo‘llab-quvvatlashi va yaxshilab borishi zarur. Bunda turistik ehtiyojni qondiruvchi korxona doim ham turistlar va jamiyatning uzoq muddatli manfaatlarini inobatga olgan holda faoliyat yuritayotganligiga e’tibor beriladi. Bu konsepsiya quyidagi uch omilning o‘zaro mutanosib bog‘lanishini ko‘zda tutadi: 1) korxonaning foyda olishi, 2) turistlar talablarining qondirilishi, 3) jamiyat manfaatlarining inobatga olinishi. Ijtimoiy-etik marketing konsepsiyasidan tabiiy va madaniy turistik resurslarni yo‘qolishdan va zarar ko‘rishdan saqlab qolishda ham foydalansa bo‘ladi.*

Ushbu holatdan kelib chiqib, turistik marketing o‘z oldiga quyidagi maqsadlarni qo‘yadi:

1. Turmahsulotni ishlab chiqarishning maksimallashuvi (albatta manzilning bardosh bera olish chegaralarini hisobga olgan holda).

2. Turistlarning qoniqish darajasining maksimallashuvi, ya’ni turistik mahsulotni ishlab chiqarish miqdorlarini orttirgandan tashqari, turistlarning turistik mahsulotdan qoniqtirilish darajasining o‘stirilishi nihoyatda muhimdir.

3. Turistlar tanlovini maksimallashtirish, ya’ni shunday turlar xilma-xilligini ta’minlash zarurki, turistlar o‘z ta’blariga mos keluvchi turni topa olishsin.

Hayot standartini maksimallashtirish, ya’ni, turistik marketing sifatli turmahsulotlarning mos keluvchi narxlardagi xilma-xilligini ta’minlashdan tashqari, insonlar madaniy va tabiiy dam oladigan muhitlarining sifatli bo‘lishini ham ta’minlab berishi kerak.

### **5.3. Turistik xizmatlarga bo‘lgan talab o‘zgarishning zamonaviy yo‘nalishlari**

Bozor iqtisodiyoti sharoitida marketing yangi faoliyat turi emasligi aniq, chunki u har doim mavjud bo‘lgan va qandaydir tarzda yechilgan vazifalarni qamrab oladi. Iqtisodiyot va raqobat muhitining murakkabligi, turizm xizmatlariga talabning o‘zgarishi marketingning paydo bo‘lishi va keyinchalik uning rolini kuchaytirishga yordam berdi. Ikkinchi omilning ta’siri ayniqsa kuchli. Turizm xizmatlariga talab rivojlanishining hozirgi tendensiyalari quyidagicha namoyon bo‘ladi:

- sayyoohlarning xatti-harakatlardagi stereotiplarni o‘zgartirish;
- talabni ixtisoslashtirish va individuallashtirish;
- tashqi turizmni kengaytirish;
- iste’molchilar tafakkurining o‘sishi;
- turistik sayohatlarning chastotasi va davomiyligidagi o‘zgarishlar;
- turistik ta’tilni kuchaytirish.

Turistik xatti-harakatlarning stereotiplarida quyidagi o‘zgarishlar ro‘y berdi:

- turistik sayohatlarning motivatsiyasida faol dam olish shakllarining ta’siri kuchayadi (passivdan faol dam olishga yo‘naltirish).

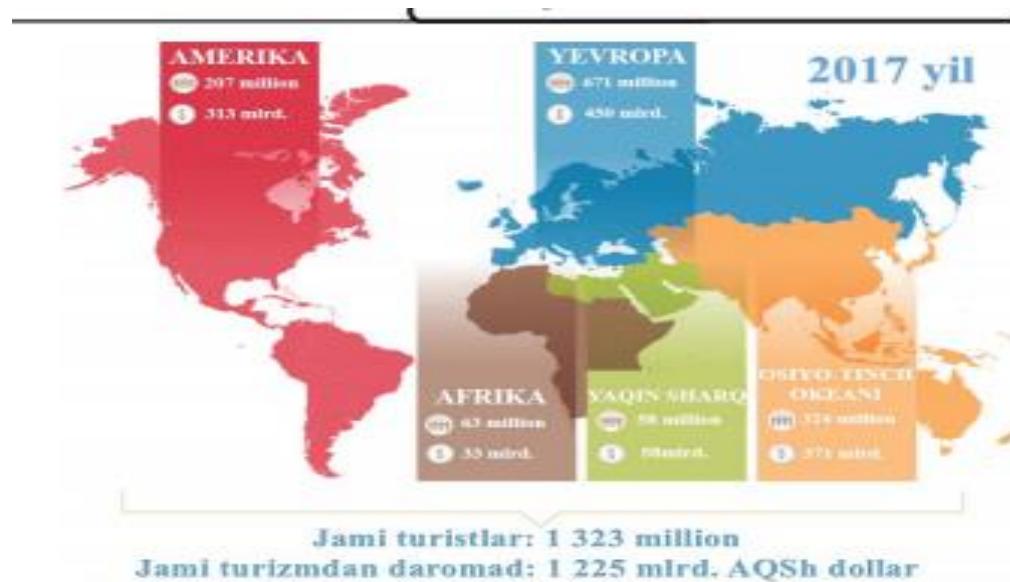
Bunga Germaniyadan kelgan sayyoohlarning mo‘ljallarini aniqlash mumkin;

– Gedonizm turistik sayohatlar motivida namoyon bo‘ladi. Bu lazzatlanish obyekti emas, balki eng muhim bo‘lgan taassurotlar va taassurotlarni almashtirishni talab qiladi.

Turistik bozorni to‘ldirish davrida alohida qiziqish turizmi alohida ahamiyatga ega bo‘ladi. Sayyoqlik kompaniyalari o‘z mahsulotlarini turistlarga umuman murojaat qilmaydilar, balki xaridorlarning aniq maqsadli guruhlarini qondirishga e’tibor beradilar. Shunday qilib, shaxsiy va ekzotik ta’tillar chet elda tobora ommalashmoqda. Taniqli va aniq "haddan tashqari ko‘payib ketgan" kurortlarga guruh safari endi ko‘pchilikni qoniqtirmaydi. Sayyoqlar tobora ko‘proq shaxsiy ta’mga ko‘ra tanlangan sayohatlarni afzal ko‘rishiadi. Kanar orollari jannati yoki Antaliya - Alyaskaning oltin plyajlari o‘rniga turistik sanoat yaqin orada mahalliy aholining asosiy kasbiga aylanadi. Suv osti g‘orlarida suzish moda deb hisoblanadi, garchi bu xavfli. Meksikaning Yucatan yarim orolidagi mashhur suv osti g‘orlari ekzotik sevimli mashg‘ulot uchun eng yaxshi joy. Islandiyaning Geyzerlar, vulqonlar va muzliklar modaga mos keladi. Alohida ta’tilni yaxshi ko‘radiganlar orasida Yevropa mamlakatlariga velosipedda sayohat qilishni tanlaganlar yoki Markaziy va G‘arbiy Yevropaning daryolari va kanallari bo‘ylab 4 kishilik qulay hashamatli yaxtalarda suzishni afzal ko‘rganlar ko‘p. Ushbu sayyoqlar ekzotikni yoqtirishni afzal ko‘rishiadi. Gurmeler uchun maxsus "gastronomik" turlar tashkil etiladi. Konfessiyaga sayohatlar tobora ommalashib bormoqda. Va nafaqat Isroil nasroniylik ibodatxonalarida, balki Butan va Nepalning Buddist monastirlarida ham hindu ma‘badlarini tark etgan. Hayajonli odamlar Janubiy Amerikaga, Andda - chang‘ida uchmoqdalar.

Turistlarni eng ko‘p qabul qiluvchi mintqa Yevropa va Osiyo-Tinch okeani hisoblanadi. Biroq Yevropa va Amerika mamlakatlari turistik faoliyat birmuncha serdaromadli bo‘lib, bu hududga tashrif buyuruvchi turistlardan olinadigan o‘rtacha daromad ancha yuqori hisoblanadi. Mintaqalarda turistik bozorlarning rivojlanish darajasi turlicha bo‘lib, turistlar tashrifi hamda ulardan olinadigan daromadlar ham notejis taqsimlangan. Jahon turistlarning 51 foizi Yevropa mintaqasiga to‘g‘ri kelsa, jahon turizmining yalpi daromadidagi ulushi 37 foizni tashkil etadi. Aksincha, AQSHga tashrif buyuruvchi turistlar

dunyo turistlarning 16 foizni, yalpi daromadning esa 25 foizi to‘g‘ri keladi. Shuningdek, Shimoliy Amerika turizm sohasida yaratilgan mahsulot va xizmatlarning 83 foizi va global ulushning 18 foizi aynan AQSH hissasiga to‘g‘ri keladi.



### **5.3.1-rasm. Mintaqalarda turistlarni qabul qilish va ulardan olingan daromadlar<sup>12</sup>.**

Zamonaviy talab rivojlanishining muhim xususiyati iste’molchilar tafakkurining yashnashidir. Atrof-muhitning mo’rtligi va uning insoniyat jamiyati bilan ajralmas birligi haqida xabardorlik mavjud. Atrof-muhitni anglash Yevropa mamlakatlarida kuchli pozitsiyani egallaydi, asosan tadbirkorlar va hukumatlarning iqtisodiy siyosatini belgilaydi.

Turistik sayohatlarning chastotasi va davomiyligi o‘zgarib bormoqda. Chastotani ko‘payish tendensiyasi bor, davomiyligi esa pasayadi. Sababi, birinchi navbatda, iste’molchilarning asosiy ta’tilni "ajratish"ga bo‘lgan istagi. Yiliga bitta uzoq ta’til o‘rniga 2–3 qisqa sayyohlik sayohatlari afzalroqdir (masalan, yozgi ta’tilning 11 kuni, qishda 5–7 kun dam olish va dam olish yoki ta’tilda 2–3 ta sayohat). Asosiy ta’tilga nisbatan qisqa, ammo qizg‘in:

- bir kunlik turistik xarajatlarning yuqori darajasi;
- sayyoohlarning katta faolligi va harakatchanligi.

<sup>12</sup> Manba:UNWTO barometer 2018 – World Tourism Organization (UNWTO), april 2018.  
<https://www.moodiedavittreport.com/wp-content/uploads/2018/04/wto-1.png>

Sayyohlik bozorida zamonaviy iste'molchi sayohatlarning taassurotlarini kuchaytirish, ekskursiyalar, sayohatlar, uchrashuvlar va boshqalar bilan to'yingan bo'lishiga olib keladigan sayohatlardan maksimal darajada ko'proq taassurot olishga intiladi.

Shunday qilib, turistik xizmatlar bozoridagi tarkibiy o'zgarishlar, raqobat sharoitidagi o'zgarishlar va iste'molchilar xatti-harakati turizm korxonalarini marketingning yangi usullarini izlashga majbur qilmoqda.

Marketing mijozlar bilan munosabatlarga alohida e'tibor berib, o'z funksiyalarini kengaytiradi. Mijozlar bilan uzoq muddatli munosabatlar mijozning yangi mijozga xizmat ko'rsatishga qiziqishini oshirish uchun zarur bo'lган marketing xarajatlaridan ancha arzon. Masalan, yangi mijozni yutish kompaniyaga mavjud mijoz uchun sotishni tashkil qilishdan 6 baravar ko'proq xarajat qilishi ma'lum. Agar mijoz qoniqmasa, kompaniya e'tiborini unga qaytarish 25 baravar qimmatga tushadi. Turizm – bu juda ko'p aloqa qiladigan joy, bu yerda taklifning sifati xizmat ko'rsatish sifati bilan ajralib turadi. Mijoz bilan aloqa o'rnatishda korxonaning deyarli barcha xodimlari sotuvchi sifatida ishlaydi. Ular taklif etilayotgan turistik mahsulotning o'ziga xos qismidir. Shuning uchun marketing turizm kompaniyasining barcha xodimlari falsafasining ajralmas qismi bo'lishi kerak va marketing funksiyalari barcha xodimlar tomonidan bajarilishi kerak. Ushbu fakt naturist korxonani marketingga yangicha yondashuvni talab qiladi. Uning nazariy va uslubiy asosini o'zaro munosabatlar marketing tushunchasi tashkil etadi.

Aloqa marketingining konsepsiysi faqat marketing texnikasi (klassik marketing vositalari) korxonaning iste'molchilar ehtiyojlari, talablari va imtiyozlarini qondirish sohasidagi muammolarini hal qila olmasligiga asoslanadi. Ko'rinish turibdiki, kommunikativ va ijtimoiy xususiyatlardan foydalanmasdan (korxonaning tashkiliy madaniyati, xodimlarning shaxsiy xususiyatlari, ishonch va sadoqat muhitini yaratish, muammoli vaziyatlarni ziddiyatsiz hal qilish ehtimoli, shaxsiy aloqalar) turizmda marketing faoliyatining samaradorligi cheklangan va zarur bo'lganda kompaniyani rivojlantirishga imkon bermaydi.

Shunday qilib, munosabatlar marketingining konsepsiysi marketing faoliyatida asosiy e'tiborni marketing texnikasidan (marketing vositalarini boshqarish) iste'molchilar bilan o'zaro munosabatlar-

ning ijtimoiy tomonlariga – uzoq muddatli munosabatlarni rivojlan-tirishga yo‘naltiradi. Shu bilan birga, marketing faoliyatining maqsadi bir xil bo‘lib qoladi – mijozlarning ehtiyojlarini to‘liq qondirish. Faqat unga erishish usuli o‘zgaradi. Uzoq muddatli munosabatlar sharoitida, mijozning qoniqishi, mijozning sotuvchiga sodiqligi va sadoqati hamda uning konservativligi (qayta sotib olish paytida sayohat kompaniyasini o‘zgartirishni xohlamaslik) shakllanishida namoyon bo‘ladigan sinergistik samarani beradi. Bu amaliy nuqtayi nazardan juda muhimdir. Haqiqat shundaki, turizmda Pareto effekti juda aniq namoyon bo‘ladi – iste’molchilarning 20 foizi korxonaga 80% foyda keltiradi.

Mijozlarga sodiqlik – bu turistik kompaniyaning raqobatbardosh-ligini aniqlashning o‘ziga xos mezoni bo‘lib, u o‘z mijozlariga eng yuqori qadriyatlarni taklif qilish orqali ularni saqlab qolish qobiliyatini aks ettiradi. Agar avtomobil ishlab chiqaruvchi, bozorda muvaffaqiyat qozonishni istasa, "nol nuqson"ga intilayotgan bo‘lsa, turistik xizmat-larni ishlab chiqaruvchi va sotuvchi "mijozlarning nol qochqinlari"ga e’tibor qaratishlari kerak.

Aloqa marketingi turistik korxonaning mijoz bilan o‘zaro mu-nosabatlarini individual sifatida ko‘rib chiqishni taklif qiladi. Iste’molchilar bilan munosabatlar korxonalarga tegishli bo‘lgan eng muhim (moliyaviy, axborot, moddiy va h.k.) resurslardir. Aloqalar odamlar tomonidan yaratilgan va rivojlanganligi sababli, bozorda muvaffaqiyatga erishishning asosiy omili taklif etilayotgan sayyohlik mahsuloti turistik xizmatlarning iste’molchilari bilan aloqa qiladigan xodimlarning aql-zakovati, qobiliyatları, shaxsiy xususiyatlari emas. Shunday qilib, "Turistik biznes gazetasi" (Rossiya) hisob-kitoblariga ko‘ra, 68% hollarda iste’molchilar bilan aloqalar o‘zlarini beparvo his qilganliklari sababli, 14% hollarda esa taklif etilayotgan mahsulotga norozilik tufayli uziladi. Bu korxona ishchilari o‘rtasida o‘zaro munosabatlar marketingining falsafasini tarqatishning o‘ta muhimligini anglatadi, bu ularni mijoz haqida o‘ylashga va uning g‘oyasini eng yuqori qadriyat sifatida saqlab qolish uchun hamma narsani qilishga majbur qiladi. Tashqi marketing (bozorga yo‘naltirilgan) mijozlarni sayyohlik kompaniyasining ofisiga olib boradi, ammo agar xodimlar iste’molchilar talablariga javob bermasa, bundan unchalik foyda bo‘lmaydi. Xodimlar mijozlarning xohish-istiklariga amal qilishlari, ularni

tahlil qilishlari va "favqulodda" vaziyatlardan chiqish yo'llarini topishlari kerak.

### **Tayanch iboralar**

Turist, xizmatlar, talab, zamonaviy yo'nalishlar, xalqaro turizm bozori, sayohat, tashqi marketing, aloqa marketingi, rejalar ni nazorat qilish, tadqiqotlar olib borish sxemasi.

### **Nazorat savollari**

1. Turistik korxonalar marketingining rivojlanish tendensiyalari deganda nima tushunasiz?
2. Xalqaro turizm bozoriga ijtimoiy-iqtisodiy hodisalarining ta'siri qanday?
3. Ijtimoiy-etik marketing konsepsiyasining maqsadlari nimadan iborat?
4. Zamonaviy talab rivojlanishining muhim xususiyati nimada?
5. Turistik sayohatlarni motivlashning maqsadi nimadan iborat?
6. Marketing bo'limining asosiy tashkiliy tuzilmalari qanday?
7. Turistik korxonaning marketing konsepsiysi qanday bo'lishi lozim?
8. Mintaqaviy prinsip bo'yicha tashkiliy tuzilma qanday bo'lishi lozim?
9. Funksional tashkil qilish qanday amalga oshiriladi?
10. Mahsulot prinsipi bo'yicha marketing bo'limida tashkiliy struktura qanday bo'lishi lozim?

## **6-BOB. TURIZM FAOLIYATIDA MARKETING KONSEPSIYASI**

### **6.1. Turizm faoliyatida marketing konsepsiyasi**

Marketing o‘zining asosiy tavsiflari bilan xo‘jalik faoliyatining boshqa shakllaridan unchalik farq qilmaydi. SHuning uchun ham turizmda zamonaviy marketingning barcha muhim qoidalari qo‘llanilishi mumkin.

Shu bilan birga turizmda uni faqat tovarlar sotuvida emas, balki xizmatlar savdosining boshqa shakllaridan ajratadigan o‘ziga xos alohi-daligi mavjud. Bu yerda xizmatlar savdosi bilan birga tovarlar savdosi (mutaxassislarning baholashi bo‘yicha turizmda xizmatlar ulushi 75 % ni, tovarlar ulushi 25 % ni tashkil etadi) hamda ishlab chiqaradigan joyda turistik xizmatlar va tovarlarning iste’mol qilinishida alohida ahamiyatga ega bo‘lib, aniq vaziyatda o‘ziga xos o‘rin tutadi.

Mehnatning aniq natijasi (moddiy-buyumlashgan shakldagi tovar)ga ega bo‘lgan an’anaviy ishlab chiqarishda marketing tushunchasi aniqroq ahamiyatga egadir. Turizmdagi faoliyatning natijasi turistik mahsulotdir. Turistik mahsulot o‘z ma’nosi bilan bu turistlarning u yoki bu ehtiyojlarini qondiradigan va ularning to‘loviga bog‘liq bo‘lgan har qanday xizmatdir. Turistik xizmatlarga mehmonxona, transport, sayr-goh, tarjima, maishiy, kommunal, dallolchilik va boshqa xizmatlar kira-di. Ayni vaqtning o‘zida «turistik mahsulot»ni tor va keng ma’noda ko‘rib chiqish mumkin. Tor ma’nodagi turistik mahsulot bu turizm industriyasining (sohaning) har bitta aniq tarmoqda (masalan, mehmonxona xizmati, tur-operatorning tur mahsuloti, transport korxonasi mahsuloti va h.k.)gi xizmatlari. Keng ma’nodagi muristik mahsulot bu turistik sayohatni (tur)ni yoki u bilan bevosita bog‘liq bo‘lgan birlikni tashkil etuvchi tovar va xizmatlar majmuasidir.

Majmuali xizmat, ya’ni turistlarga yagona «paketda» sotiladigan xizmatlarning standart yig‘imi asosiy turistik mahsulotni tashkil qiladi.

Chet elda standart yig‘imlari yoki xizmatlar paketi asosida sotiladigan turistik sayohatlar odatda, pekidj-tur deb ataladi. Ular ko‘pgina

turistik firmalarning faoliyatida bosh vosita bo‘lib hisoblanadi. Aytib o‘tish kerakki, ***pekidj***-turga bo‘lgan talab darajasi mamlakatlar orasida farqlanadi. Ular ulushi barcha sayohatlar ichida 38 % gacha bo‘lgan Belgiya, Germaniya, Niderlandiya, Buyuk Britaniya va Daniya kabi mamlakatlarda eng katta e’tiborga sazovor. Gretsiya, Ispaniya, Italiyada pekidj-turlarga bo‘lgan talab darajasi 30 % ni ham tashkil qilmaydi.

Turistik xizmatlarning umumiyligi tavsiflari bir qatorda o‘ziga xos farqlarni ham kiritish kerak.

Birinchidan, bu xilma-xil komponentlar orasida uzviy munosabatlarning murakkab tizimi bilan tavsiflanadigan xizmat va tovarlar (moddiy va nomoddiy komponentlar)ning majmuasi.

Ikkinchidan, turistik xizmatlarga bo‘lgan talab daromad va baholar darajasiga nisbatan juda sezgir, ammo ko‘p hollarda siyosiy va ijtimoiy sharoitlarga ham bog‘liqdir.

Uchinchidan, iste’molchi, odatda turmahsulotni iste’mol qilishdan oldin uni tasavvur qilolmaydi. Ko‘pgina hollarda iste’mol o‘zi turxizmatni yaratgan joyda amalga oshiriladi.

To‘rtinchidan, iste’molchi mahsulotni iste’mol qiladigan joyga yetib borish uchun ma’lum masofani bosib o‘tishi kerak.

Beshinchidan, turmahsulot atrof-muhit va vaqt kabi o‘zgarishlarga bog‘liq bo‘ladi. U talabning tebranishi bilan tavsiflanadi.

Oltinchidan, turistik xizmatlarning taklifi egiluvchan bo‘lmagan ishlab chiqarishdan farq qiladi. Ular bevosita faqat ma’lum joyda iste’mol qilinadi.

Mehmonxona, aeroport, dam olish maskanlari mavsum oxirida boshqa mintaqaga ko‘chirilmaydi. Ular talab o‘zgarishi bilan vaqt va atrof-muhitga moslasha olmaydi.

Yettingchidan, turistik mahsulot ko‘pgina korxonalar xarajatlari bilan yaratiladi. Ulardan har bittasi ishning o‘ziga xos mehnat usullari, maxsus ehtiyojlari va xilma-xil tijorat maqsadlariga egadir.

Sakkizinchidan, turistik xizmatlarning mayda kamchiliklari mavjud bo‘lgan holda, yuqori sifati ta’minlanmaydi. Chunki turistlarga xizmat ko‘rsatish xuddi shu mayda-chuyda va kichik detallardan iborat bo‘ladi.

To‘qqizinchidan, turistik xizmatlar sifatiga baho berish subyektiv fikrlarga bog‘liq bo‘lib, iste’molchining sotib olinadigan xizmatlar

paketi bahosiga bevosita aloqasi bo‘lmagan shaxslar (masalan, mahalliy fuqarolar, turistik guruhlarning a’zolari) katta ta’sir ko‘rsatadilar.

O‘ninchidan, turistik xizmatlarning sifatiga fors-major (kutilmagan holat) tavsifiga ega bo‘lgan tashqi omillar o‘z ta’sirini ko‘rsatadi (tabiiy sharoit, ob-havo, turizm sohasidagi siyosat, xalqaro vaziyat va h.k.).

Turistik mahsulotning o‘ziga xos alomatlari turizmdagi marketingga sezilarli ta’sir ko‘rsatadi. Marketingning yagona tushunchasi yo‘q bo‘lganidek, turizm marketingining ham yagona qoidasi yo‘q. Butunjanhon Turistik Tashkiloti (BTT) tomonidan qabul qilingan «turist» tushunchasini hisobga olgan holda, fransuz mutaxassislari R. Lankar va R. Olle fikricha turistik marketingi – «berilgan vazifalarni o‘rganish, tahlil qilish va yechish uchun yaratilgan asosiy usullar majmuasidir. Asosan bu usullar quyidagilarga qaratilgan bo‘lishi kerak: ruhiy va ijtimoiy omillar nuqtayi nazaridan kishilar ehtiyojlarini yanada to‘laroq qondirish imkoniyatlarini aniqlash hamda moliyaviy hisobotdan eng oqilona usullarni topib, turistik tashkilotlar (korxona, byuro yoki assotsiatsiyalar)ning turistik xizmatlarda aniq yoki yashirin ehtiyojlarni hisobga olish imkonini beradi. Bu turdagи ehtiyojlar dam olish yo‘nalishlari (vaqtichog‘lik, ta’til, sog‘liq, o‘qish, din va sport) bilan yoki boshqa tadbirkor guruhlari, oila, xilma-xil tashriflar va ittifoqlarda tez-tez uchraydigan yo‘nalishlar bilan aniqlanadi», deb tushuncha bergenlar.

Xalqaro turistik tashkiloti turizmdagi marketingning quyidagi uchta bosh vazifalariga e’tibor beradi:

- mijozlar bilan aloqa o‘rnatish;
- rivojlanish;
- nazorat.

Mijozlar bilan aloqa o‘rnatishdan maqsad ularda dam olish uchun mo‘ljallangan joy, o‘sha yerda mavjud, bor bo‘lgan serviz xizmatlari, diqqatga sazovor narsalar va umid qilgan manfaatlarga ishonchini hosil qilish hamda mijozlar istaklariga javob berish.

*Rivojlanish* – xizmatlarni sotish uchun yangi imkoniyatlarni ta’minlaydigan yangiliklarni loyihalashtirishni nazarda tutadi.

*Nazorat* – xizmatlarning bozorda sotilishi bo‘yicha faoliyat natijalarining tahlilini nazarda tutadi va bu natijalarning turizm sohasida bor bo‘lgan imkoniyatlarini qanchalik to‘la foydali ishlatalishini namoyon etadi.

D. K. Ismaev ushbu masalada juda sodda va shu bilan bir vaqtida to‘la tushuncha beradi: «Marketing – iste’molchi talabini aniqlash va o‘rganish asosida hamda eng yuqori foyda olish maqsadida har bir iste’molchining yakka ehtiyojlarini qondirishga qaratilgan savdo-ishlab chiqarish faoliyatining tizimidir».

E’tiborga moyil bo‘lgan dastlabki belgisi marketing bu alohida emas, balki faoliyat tizimi tushunchasi bilan belgilanadi. Boshqacha qilib aytganda, bu qo‘yilgan maqsadlarga erishish uchun turistik korxonalarining umumlashtirilgan ketma-ket bajariladigan harakatlaridir. Demak, marketing bu reklama va xizmatlarni sotish yoki xizmatlarni yaratish emas, balki marketing tamoyiliga binoan, barcha vazifalarni va harakatlarni birlashtirishi lozim bo‘lgan tizimdir.

Bu jihat bilan marketing tijorat ishidan ancha farq qiladi. Agar tijorat ishi sotuvlarni faollashtirish uchun barcha kuch va vositalardan foydalanishni ko‘zda tutsa, marketing maqsadi esa iste’mol talabiga javob beruvchi, o‘zaro bog‘langan ishlab chiqarish jarayoni va xizmatlar sotuvidir.

Bizning tushunchamizda e’tiborga sazovor bo‘lgan ikkinchi belgisi bu marketingning bir bosqichda tugamasligidir. U bir zayldagi harakat emas, balki yangi turistik mahsulotni tatbiq etish yoki yangi narxni tayinlanishi to‘g‘risidadir. Gap shundaki, bozor doimo harakatda va o‘zgarishda bo‘ladi. Masalan, xilma-xil omillar ta’siri tufayli iste’molchilarning talabi o‘zgaradi, raqobatchilar ham bozorga yangi xizmatlarni taklif etish ustida tinmasdan harakat qiladilar. Marketing haqiqatan ham to‘xtovsiz harakatda va rivojlanishdadir. Marketing faqat bugungi kunni ko‘zda tutmasdan, balki kelajakka nazar tashlashni ham mo‘ljallaydi. Bu holatda xalq maqoli o‘rinlidir: «Yoki vaqt bilan birga harakat qilish yoki vaqt o‘tishi bilan yo‘ldan orqada qolish».

Uchinchi belgisi muvofiqlashtirish bilan bog‘liq. Turistik korxonaning ichki harakatlarini tashqi muhit sharoitlari bilan muvofiqlashtirish zarur. Agar ularni alohida ko‘rib chiqadigan bo‘lsak, belgilangan natijalarga erisha olmaymiz. Mabodo turistik firma hozirgi paytda bozorga xizmat kerak deb tushunsa, u faqat xizmatni taklif etishi mumkin, aks holda bunda yaxshi natija bo‘lmaydi. Agar firma bozorga e’tibor bermasdan xizmat ko‘rsatishga o‘tsa (bozorda yuqori talab xizmatiga ega bo‘ladigan bo‘lsa), bunda ham natija yaxshi bo‘lmaydi. Gap

shundaki, firma ichidagi faoliyatni tashqi muhitdan oladigan ma'lumotlar bilan muvofiqlashtirish kerak bo'ladi. Bu holatga erishish uchun marketingning barcha vazifalari va vositalaridan foydalanib qaror qabul qilish kerak bo'ladi.

To'rtinchi belgisi firmaning taklif etadigan xizmati nimadan iborat, degan tushunchaga borib taqaladi. Bu holatni belgilaydigan mumtoz savol albatta berilishi kerak. Uning ma'nosi: «Bizlar haqiqatan qanday biznes bilan shug'ullanayapmiz?». Savolning shunday tarzda qo'yilishi turfirmani o'zining xizmatlariga iste'molchining nuqtayi nazaridan qarashga majbur qiladi. Bu savolga javobning boshqa varianti firma resurslarni aniqlash va ular (moddiy va insoniy resurslar)dan yana qanday holatda foydalanish mumkinligi bilan bog'liq. Ko'pgina firmalar yangi ochilgan salohiyatli imkoniyatlar (ulardan foydalanadimi yoki yo'qmi) borligidan hayron qolishadi.

Beshinchi belgisi xaridorlarning talablarini qondirish uchun marketing nima qilmoqda, degan ma'noni anglatadi. Bu yerda faqat mijozning hozirgi xaridlari emas, balki vaziyat o'zgarganda (masalan, daromadi oshganda) u nimani xarid qilar edi, degan ma'no tushuniladi. Marketing, yuqorida aytilganidek, oldindan bashorat qilish faoliyatidir. U iste'molchilarga yanada ko'proq nima kerak bo'lishi mumkin, degan savolga to'g'ri javob berishi kerak bo'ladi. Hamda u firmaning mijoji bo'limgan, lekin uning xizmatiga muhtoj bo'lishi mumkin degan imkoniyatni ham baholaydi.

Oltinchi belgisi marketing foydasini oshiradigan vositalarni aynan tenglashtirishga va tatbiq etishga imkoniyat berishini hisobga olishdir. Bu uni bevosita iqtisodiy kategoriya aylantiradi. Turistik firmaning maqsadlari mijozlarning ehtiyojlarini yetarli vaqt birligida sifatli qondirish hisobiga amalga oshirilishi lozim bo'ladi.

## **6.2. Turistik korxonalarda marketing strategiyasi**

Marketing strategiyasini amalga oshirish quyilgan maqsadlarni va vazifalarni amalga oshirishni ta'minlaydigan vositalarni tanlash bilan bog'liq bo'ladi va marketing unsurlari – mahsulot, narx, savdo (taqsimlash kanallari) va kommunikatsiyalar bo'ladi. Barcha asosiy unsurlar bo'yicha umumiyligi strategiyada quyidagi xususiy omillar ishlab chiqariladi:

- mahsulot strategiyasi;
- narx strategiyasi;
- savdo strategiyasi;
- kommunikatsion strategiyasi.

Marketing boshqarish samarasini ta'minlash uchun uning yordamchi tizimlarini ishlab chiqish talab qilinadi:

- marketing tizimini;
- marketingni rejalashtirish;
- marketingni tashkil etish;

• marketing nazorati. Marketing konsepsiyasini amalga oshirish texnologiyasi o‘z tarkibini ham, korxona xususiyatlariga, bozorni egallash darajasiga, qo‘yilgan maqsad va vazifalariga hamda bozor sharoitlariga bog‘liq holda ham ayrim bosqichlar tartibini o‘zgartirish mumkin. Ammo bu unsurlarning hammasi bir-biriga bog‘liq va ulardan bittasi amal qilmasa, tizimning butunligi yo‘qoladi.

O‘zbekistonda turizm marketingidan foydalanish va uning samarali rivojlanishni ta’minlash uchun bir qator shart-sharoitlar talab qilinadi:

- bozorni xizmatlar bilan imkon boricha ta’minlash (xaridor bozorning mavjud bo‘lishi);
- xaridorlar afzalliklari uchun turistik firmalar o‘rtasidagi chuqr raqobat;
  - iste’molchilarining boshqa mavjud tovarlar va xizmatlar to‘g‘risida yaxshi axborotga ega bo‘lishi;
  - erkin bozor munosabatlari, ya’ni ma’muriy cheklashlarsiz savdo bozorlarni, sheriklarni tanlash, narx-navoni o‘rnativish, tijorat ishini va h.k.larni olib borish;
- korxona ichida ma’muriyatning firma maqsadlarini, strategiya-larni, boshqarish tuzilishni aniqlash, budget moddalariga binoan mablag‘larni taqsimlash bo‘yicha erkin faoliyati. Birinchi uchta shart-sharoit marketing konsepsiyasining imkoniyatini va undan foydalanishni belgilab beradi. Qolgan ikkitasi esa turizm sohasidagi marketing konsepsiyasini amalga oshirishning samarasini ko’zlaydi.

Butunjahon turistik tashkilotning (BTT) tushunchasiga ko‘ra, turizm faqat iqtisodiy hodisa bo‘lib qolmasdan, balki bir vaqtning

o‘zida ijtimoiy, madaniy, ekologik va siyosiy hodisa hamdir. Bunga binoan, marketingdan foydalanishda barcha aytib o‘tilgan omillardan yuqori darajada foydalanish lozim. Bunda u ko‘proq turistik firmalarni ham, iste’molchi mijozlarning ham manfaatlarini ifoda etadi. Turizm sohasisiz murakkab tizim bo‘lib, u iqtisodiyot, siyosat, ekologiya, madaniyat bilan yagona bo‘lgani uchun ijobiy marketing natijasiga erishish uchun xilma-xil tashkilot va korxonalar marketingini o‘zaro muvofiqlashtirishi kerak. Turizmdagi marketing tamoyillari boshqa sohaga nisbatan yanada ko‘proq to‘liqroq va o‘tkir tavsifga egadir. Ular savdo siyosatida muhim omil bo‘lib, iste’molchilarining talabini o‘rganish bilan bir qatorda turist-iste’molchilarining muammolarini aniqlashda asos bo‘lib qoladi. «Ehtiyojlarni aniqlang va ularni qondiring» – bu ibora turizmdagi marketing tamoyillarini yetarli darajada ta’riflaydi.

Marketing mohiyatini yanada aniqroq tushunish uchun uni tijorat harakatlarining tamoyillari bilan taqqoslash kerak (6.2.1-jadval). Hech shubhasiz, bu ikkita tamoyil bir-biriga yaqin, ammo marketing ko‘proq vazifalarni yechadi. Bu holat amerikalik mutaxassis T. Levit tomonidan juda yaxshi ifodalangan. U quyidagilarni e’tiborga olgan: «Sotuv bo‘yicha tijorat harakatlari» – bu sotuvchining ehtiyojlarini qondirishga bo‘ysunishi, marketing esa xaridorning ehtiyojlariga bo‘ysunishi. Sotuv bo‘yicha tijorat harakatlari – sotuvchining tovarini naqd pulga aylantirish bo‘yicha ehtiyojlarini amalga oshirish, marketing esa mijozning ehtiyojini tovar orqali va bu tovarni yaratish hamda iste’mol qilishning bir qator omillari bilan bog‘liq masaladir.

Tijorat harakatlarni jadallashtirish tamoyillarida e’tiborga olinadigan asosiy obyekt – mavjud bo‘lgan turistik mahsulot, foydali sotuvni ta’minalash esa kuchli tijorat harakatlarni va rag‘batlantirish vositalarni talab etadi.

Milliy turistik mahsulot reklamasining samaradorligini quyidagi ma’lumotlar ifoda etadi: Fransiyada aytib o‘tilgan maqsadlarga sarf bo‘lgan 1 dollarga 300 dollarlik daromad olinadi. Buyuk Britaniyada bu ko‘rsatkich pastroqdir va 220 dollarni tashkil etadi.

### 6.2.1-jadval

#### **Tijorat harakatlari va marketingni jadallashtiruvchi tamoyillarini solishtirish<sup>13</sup>**

<b>Tamoyil</b>	<b>E'tibor ostidagi asosiy obyekt</b>	<b>Maqsadga yetishish vositalari</b>	<b>Foyda oshiradigan manbalar</b>
Tijorat harakatlarini jadallashtirish	Turistik mahsulot	Sotuv tizimini takomillashtirish, reklama, sotuvlarni rag'batlantirish	Sotuvtolar hajmining o'sishi
Marketing	Iste'molchilarining ehtiyojlari	Marketing majmuasi	Iste'molchilarining ehtiyojlarini qondirish

Marketingni milliy darajada qo'llash turizm sohasining vujudga kelishi va rivojlanishi jarayonining shakllanishi va amalga oshishida maqsadga to'g'ri keladi.

Marketing strategiyasining turizm firmalari va kompaniyalari uchun dolzarbliji nafaqat turizm firmalarining raqobat kurashidagi muvaffaqiyatini ta'minlash muammosi bilan bog'liq. Aholiga turizm xizmatlarini ko'rsatish bugungi kunda jahon miqyosida tez o'sib borayotgan biznes turlaridan biri bo'lib hisoblanadi. Turizm kompaniyalari xizmatlariga bo'lgan talabni o'sishi nafaqat taraqqiy etgan davlatlar, balki rivojlanayotgan davlatlarga ham xosdir. Chunki, iqtisodiy o'sish sur'atlari yuqori va barqaror bo'lib, rivojlanayotgan davlatlarda aholi daromadini ortib borishi turizm xizmatlariga bo'lgan talabni oshib borishiga olib kelmoqda. Boshqa bir tomonidan, O'zbekistonda saqlanib qolgan boy tarixiy obidalar, mamlakatda texnik va ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotni jadallahushi xorijliklarda qiziqishni kuchaytirmoqda. Bu esa turizm kompaniya va firmalaridan zamonaviy marketing strategiyalarini ishlab chiqish va ularni amalda qo'llash asosida xalqaro raqobat kurashida yengib chiqish uchun barcha zarur shart-sharoitlarni yaratishni taqozo etayotir.

---

<sup>13</sup> [http://refer.uz/load/o\\_39\\_zbekcha/iqtisodiyot/khal\\_ar\\_o\\_marketing\\_koncepcijasi/68-1-0-8019](http://refer.uz/load/o_39_zbekcha/iqtisodiyot/khal_ar_o_marketing_koncepcijasi/68-1-0-8019)

Jumladan, J. Hamel va S. Pralad quyidagi fikrni bildirganlar: “Ko‘plab kompaniyalarda strategiyaning qadri tushib ketgan. Chunki, strategiya oddiy ritualga o‘xhatiladi, ya’ni ehtiyotkorlik, yuqori bo‘g‘in rahbariyati tomonidan rag‘batlantirilishi mumkin bo‘lgan katta hajmdagi qo‘shilgan qiymatdir xolos deb qaraladi. Ushbu ta’rif xalqaro turizm sohasida strategik rejalashtirishning ahamiyatini pasayib ketishini, bozordagi vaziyatni tez o‘zgaruvchanligi, keljakni ko‘ra olish imkoniyati kamayib borayotgani va strategiyaga bo‘lgan talab faqatgina bozorlarni yo‘qotib qo‘ymaslik uchun ehtiyotkorlik choralarini ishlab chiqish bilan bog‘liq, degan mazmunni beradi. Bu yondashuv xato bo‘lib hisoblanadi, chunki marketing strategiyasini ehtiyotkorlik chora-tadbirlariga o‘xhatish nazariy jihatdan ham mazmun-mohiyatiga ko‘ra ham to‘g‘ri kelmaydi. Marketing strategiyasi har qanday kompaniya uchun birinchi navbatda, ma’lum bir muddatga mo‘ljallangan strategik rivojlanish dasturi bo‘lib hisoblanadi.

O‘zbekiston Respublikasida faoliyat ko‘rsatayotgan turizm kompaniya va firmalarida ham xalqaro miqyosda tadbirkorlikning rivojlanishi o‘z navbatida, bir qancha yangi muammolarni keltirib chiqarmoqda. Bu muammolarning eng asosiysi – progressiv menejment va marketing tamoyillarini amalda qo‘llashni o‘rganish bilan bog‘liq bo‘lib, ular mamlakatimiz turizm kompaniyalari uchun qo‘yilgan vazifalarni to‘g‘ri hal qilishga imkon yaratib berishi lozim. Ushbu yondashuvdan kelib chiqqan holda xulosa qilinsa, marketing strategiyasiga quyidagicha ta’rif berish mumkin: “Marketing strategiyasi – ko‘zlangan maqsadga erishish uchun uning usullari hamda vositalarini aniqlab olish va ketma-ketlik asosida ijrosini ta’minalash yo‘llarini ishlab chiqishdir”. Turizm korxonalari uchun marketing strategiyasini ishlab chiqishda asosiy vazifa bo‘lib noaniqlik holatini va xavf-xatarni kamaytirish, resurslarni tanlab olingan rivojlanishning ustuvor yo‘nalishlarida jamlashdir.

Bu maqsadga erishish esa faqatgina yaxshi o‘ylangan va keng qamrovli marketing strategiyasi asosidagina amalga oshishi mumkin. Marketing strategiyasini yaratish esa ko‘zlangan maqsadga erishish va uning usullari hamda vositalarini aniqlab olish va ketma-ketlik asosida ijrosini ta’minalash yo‘llarini ishlab chiqishni taqozo etadi. Bunda asosiy e’tibor strategik menejmentga tegishli bo‘lib, u ko‘zlangan marketing maqsadlariga erishish asosida bozorda barqaror faoliyat yuritishga qaratiladi.

Ayrim mutaxassislar marketing strategiyasida belgilab olinadigan maqsad va vazifalarning hammasi quyidagi mezonlarga mos kelishi kerak deb ko‘rsatadilar:

- aniqlik;
- miqdor jihatdan cheklanganlik;
- rejalashtirilgan muddat mobaynida haqiqatda amalga oshuvchanlik. Aniqlik mezoni ishlab chiqilayotgan strategiyaning maqsad va vazifalari lo‘nda bo‘lishi va sodda til bilan bayon qilinishini ko‘zda tutadi. Miqdor jihatdan cheklanganlik mezoni esa strategiya o‘zida maqsaddan kelib chiqqan holda vazifalarni hal etish uchun bajariladigan chora-tadbirlar sonining belgilab olinishi va ular bir-birini ketma-ketlik asosida to‘ldirishi lozimligini anglatadi. Rejalashtirilgan muddat mobaynida haqiqatda amalga oshuvchanlik mezoni esa marketing strategiyasidan kutilayotgan natijani anglatadi. Ya’ni natija ijobiy bo‘lsa, strategiya haqiqatda amalga oshgan bo‘lib hisoblanadi.

Marketing rejasini ishlab chiqayotganda rejalashtirishning iyerarxiyasini esdan chiqarmaslik kerak, chunki reja turizm korxonasi tomonidan belgilab olingan maqsad va vazifalar mazmunini ohib berishi lozim. Bu muammolarni hal etish nazariy jihatdan ham amaliy jihatdan ham murakkab bo‘lib hisoblanadi. Turizm firmalari turli xil marketing rejalarini ishlab chiqishi mumkin. Manzil nuqtayi nazaridan ular yuqori bo‘g‘in rahbarlari yoki quyi bo‘g‘in xodimlari uchun bo‘lishi mumkin. Yuqori bo‘g‘in rahbariyati uchun ishlab chiqilgan dasturlar qoidaga ko‘ra qisqa va ixcham bo‘ladi, kelajakda qilinishi kerak bo‘lgan ishlarning eng muhim jihatlarini ajratib ko‘rsatadi xolos. Quyi bo‘g‘in xodimlari uchun ishlab chiqilgan dasturlar batafsil mazmunga ega bo‘ladi, marketing chora-tadbirlarining aniq sxemasiga ega bo‘ladi. Muddatiga ko‘ra, marketing dasturlari qisqa (1–2 yil), o‘rta muddatli (2–5 yil) va uzoq muddatli (5 yildan ortiq) bo‘lishi mumkin. Qamrab olinadigan vazifalarning doirasiga qarab marketing dasturlari oddiy va maqsadli bo‘lishi mumkin.

Oddiy dastur korxonaning marketing faoliyatini hamma yo‘nalishlari bo‘yicha vazifalarni hal etishga qaratiladi. Maqsadli dasturlar esa alohida ajratib olingan vazifalarni hal etishga qaratiladi. Strategik rejalashtirishning xususiyati bo‘lib vaqt gorizonti emas, rejaning mazmuni bo‘lib hisoblanadi. Uning doirasida esa quyidagilar aniqlanadi:

- mahsulotlar, xizmatlar, firma faoliyat yurgizishni ko‘zlayotgan bozorlar va ularning segmentlari;
- marketing strategiyasi va sheriklarga nisbatan munosabat hamda iste’molchilar va raqobatchilarga munosabat;
- resurslarni taqsimlash yo‘nalishlari;
- moliyalashtirish manbalari[3].

Lekin yuqoridagi fikrga shuni qo‘srimcha qilish lozimki, marketing tadqiqotlari muammosi rahbariyatga marketing faoliyatiga oid aniq, batafsil tafsilotlarga ega axborotni taqdim etishdan boshlanadi. Marketing muammosini aniqlashda turlicha yondashuvlar mavjud bo‘lib, ular bir-biridan farq qiladi. AQSHlik marketologlar V. Middleton va J. Klark strategik rejulashtirish deganda quyidagi tamoyillarga amal qilish zarurligini ta’kidlaydilar:

- kompaniyaning tarmoqda egallab turgan joriy ahvoli va bozor o‘rnini qanday;
- bozorlardagi mavjud va vujudga kelayotgan imkoniyatlar hamda erishilishi lozim bo‘lgan marralarni aniqlab olish;
- besh yoki undan ortiq yildan keyin kompaniya bozorda qanday mavqega ega bo‘lishi kerak;
- bozorda ko‘zlagan mavqega ega bo‘lish uchun qanday chora-tadbirlarni amalgalashlozim.

Ushbu savollar marketing strategiyasiga oid muammoni hal etish uchun X. Davidson tomonidan adaptatsiya qilingan marketing strategiyasini ishlab chiqishning uchta konsepsiyanini tushuntirib berishga yordam beradi[4]:

- kelajakni ko‘rish, maqsad va vazifalar;
- ishlab chiqilgan strategiyalar (ko‘zlangan maqsadga erishish yo‘llari);
- rejalar (harakat dasturi va erishilgan natijalarni reja bilan taqqoslash).

Ko‘rinib turibdiki, yuqorida ko‘rsatilgan savollar 3ta konsepsiyaga javob topishga xizmat qiladi. Savollarga javob topishda mutaxassislar quyidagi yondashuvlardan foydalanishni taklif qiladilar.

1. Kompaniyaning turizm mahsuloti ishlab chiqarish va sotish faoliyatini tahlil qilish. Bunda birlamchi ma’lumotlar bo‘lib, ko‘rib chiqilayotgan firmaning joriy holati, ish faoliyatining belgilab olingan

maqsad va vazifalarga mos kelishiga oid ko'rsatkichlar bo'lib hisoblanadi. Buning uchun tashkilotning hisobotlari, normativ va statistik hujjatlari va ma'lumotlari o'r ganiladi. Bu jarayonda eng katta rol statistik hisobotni o'r ganish va tahlil qilishga bog'liq bo'ladi. Bir qarashda bu usul juda osonga o'xshab ko'r inadi. Lekin uning qiyinligi shundan iboratki, statistik ma'lumotni o'r ganish va tahlil qilish asosida xo'jalik faoliyatiga oid muammolarni topish mumkin, biroq uni marketing faoliyati bilan bog'lashni bilish kerak. Buning uchun omilli tahlil, miqdoriy tahlil hamda klaster va kontent tahlil kabi usuliga asoslangan tadqiqotlar o'tkazish zarur bo'ladi.

2. Muammoni kompaniya va firmalarning rahbarlari yoki mutaxassislari ishtirokida so'rovnoma o'tkazish orqali fikrini bilish asosida aniqlash. Ekspert baholashlari amaliyotda juda keng qo'llaniladi, chunki ular korxona muammosi to'g'risida nisbatan ishonchli va ba'zan yagona bo'lgan aniq ma'lumotni olish imkonini beradi. Qoidaga ko'ra, ekspert so'rovnomasini o'r ganilayotgan tashkilotning xodimlari, mutaxassislari va rahbarlari ishtirokida o'tkaziladi. Biroq, korxona to'g'risida tashqaridan, ya'ni mijozlar, ta'minotchilar yoki distribyutorlardan olingan ma'lumot ham qadrli bo'lishi mumkin.

3. Marketing funksiyalari ijrosini kuzatish yoki ularni amalda bajarishda mutaxassis maslahatchilarni bevosita ishtirok etishi. Bunda bevosita kuzatuv asosida marketingni boshqarishga oid muammolar aniqlab olinadi va ularga baho beriladi. Boshqacha qilib aytganda, ushbu yondashuvlarni birgalikda qo'llash turizm korxonalarida marketingni boshqarish haqida to'liqroq bo'lgan ma'lumot olish imkonini beradi.

### **6.3. Marketing strategiyasining asosiy vazifalari**

Marketing strategiyasini yaratishda asosiy vazifa bo'lib – maqsadga erishish uchun zarur bo'lgan resurslar va xatti-harakatlarning to'g'ri yo'nalishini tanlab olish hisoblanadi.

Marketing strategik rejalashtirishda 5 ta darajani ajratib ko'rsatadilar:

Umuman olganda, strategiyalarni baholash uchun V. Novatorov ishlab chiqqan strategiyalar tashxisi usulidan foydalanish maqsadga muvofiq. Bu usul quyidagi jadvalda keltirilgan. V. Novatorov 10 ta ko'rsatkichdan foydalangan holda strategiyani kuchli yoki kuchsiz

ekanligini baholab berish mumkin deb hisoblaydi va ushbu usulni mantiqan mukammal darajada ishlangan deb aytish mumkin.

### 6.3.1-jadval

#### Strategiyalar tavsifi<sup>14</sup>

Tavsif belgisi	Tavsifi
Maqsadni aniqlash	Kuchli strategiyalar real segmentlarga mo‘ljallanadi, zaif strategiyalar esa tavsiflanadigan guruhlarga
Taklifning aniqligi	Kuchli strategiyalar har bir segment uchun maxsus taklif yaratadi, zaif strategiyalar esa har bir segment uchun standart taklifni ko‘rsatadilar
SWOT tahlil	Kuchli strategiyalar kuchli tomonlardan foydalanadilar, kuchsiz tomonlarni esa minimallashtiradilar; kuchsiz strategiyalar esa kuchli va kuchsiz tomonlarni farqiga bormaydilar
Kelajakni ko‘ra olish	Kuchli strategiyalar bozordagi o‘zgarishlarni ko‘ra oladilar, kuchsiz strategiyalar esa yo‘q
Mahsulotning noyobligi	Kuchli strategiyalar turli xil xaridorlarga mo‘ljallanadi va raqobatchilarnikidan farq qiladigan takliflarni beradilar. Kuchsiz strategiyalar esa hammaga bir xil takliflar beradilar
Sinergiyani yaratish	Kuchli strategiyalar tashqi yoki ichki sinergiyadan yoki ikkala turdagidan foydalanish imkoniyatini beradilar, kuchsiz strategiyalar esa sinergiyani hisobga olmaydilar
Taktik rahbarlik	Kuchli strategiyalar tegishli taktikani ochiq oydin ko‘rsatadilar, zaif strategiyalar esa noaniqlik va mavhumlikka joy qoldiradilar
Maqsadga mos kelish	Kuchli strategiyalar taklif kuchi va miqyosiga ko‘ra marketing maqsadiga mos keladilar, kuchsiz strategiyalar ikkovini ham e’tiborga olmaydilar
Xavf-xatarni boshqarish	Kuchli strategiyalar bozor va mahsulotni bozorga kiritish xavf-xatarini qabul qilsa bo‘ladigan darajagacha kamaytiradilar, zaif strategiyalar xavf-xatarni hisobga olmaydilar
Resurs bilan ta’minalash	Kuchli strategiyalar maqsadli bozorni taklifni tabiatidan kelib chiqib, resurs bilan ta’minlaydilar, zaif strategiyalar esa yetarli darajada resurs bilan ta’minlanmaydi

<sup>14</sup>Alisher Eshtayev. “O‘zbekistonda turizm sohasini rivojlantirishning marketing strategiyasi”. 28.01.2016 | nomer: №12(96)-2015

Ushbu strategiyalar tashxisi usulini O‘zbekistonda faoliyat ko‘rsatayotgan turizm firmalari va kompaniyalarining faoliyatida marketing strategiyasini baholash uchun tavsiya etish mumkin. Chunki, jadvalda keltirilgan ko‘rsatkichlar murakkab emas va sodda mazmunga ega. Marketing fanidan xabardor bor ishchi xodim yoki mutaxassis undan bemalol foydalanishi va korxona uchun tegishli xulosalarni ishlab chiqishi mumkin. Jadvalda eng qiyin ko‘rsatkich sifatida “keljakni ko‘ra olish”, “SWOT tahlil”, “mahsulotning noyobligi” va “sinergiyani yaratish” bo‘lib hisoblanadi.

Zamonaviy marketingning an’anaviy mantiqi yildan-yilga boyib, endilikda u transaksiyalarga asoslangan oddiy almashuvlar jarayoni sifatidagi tasavvurdan voz kechdi. Endi u faqat muayyan vazifalarning oldindan belgilab qo‘yilgan funksiyasi sifatida ko‘rib chiqilishi mumkin emas. Chunki, turizm xizmatlari marketingi sohasiga kiradigan masalalar soni kengayib, marketing doirasi endilikda klassik komponentlardan tashqari yana mijozlarning iste’molchilik tajribasi va hayotiy manfaatlarini ham qamrab olmoqda. Bu esa turizm xizmatlarini ko‘rsatuvchi firmalarda psixologik omillarga e’tiborni kuchaytirish, iste’molchining xulq-atvoriga ta’sir ko‘rsatish kabi masalalarga ham chuqurroq yondashgan holda ishlash kerakligini ko‘rsatmoqda. Bu esa har bir yaratilgan turmahsulot uchun o‘ziga xos marketing strategiyasini ishlab chiqishni taqozo etmoqda.

Ishlab chiqilayotgan strategiyalar zaif bo‘lib qolmasligi uchun yuqorida keltirilgan jadvaldagagi tashxis me’yorlariga mos kelishi kerak.

Xulosa qilib shuni aytish mumkinki, zamonaviy marketing strategiyalarini yaratish ko‘p mehnat, resurs va ilm talab qiladigan murakkab jarayon bo‘lib hisoblanadi. Bu jarayonni o‘z vaqtida to‘g‘ri tashkil etish kompaniyani uzoq muddatli davrda muvaffaqiyatini ta’minlab beradi va bozorda barqaror pozitsiyaga ega bo‘lishiga olib keladi. Biroq, har bir turizm kompaniyasi o‘zining faoliyatiga ko‘ra o‘zaro farq qilishi tufayli strategiya yaratish jarayonida umumiylar mezonlar va turli xil maqsad va vazifalar doirasida kuchli hamda muvaffaqiyat keltiradigan strategiyalar yaratish yo‘llarini ishlab chiqishni taqozo etadi. Bu esa turizm xizmatlari marketingida o‘rganilishi lozim bo‘lgan metodologik va metodik masalalar turkumini aniqlab beradi va ularga ilmiy asoslangan javob topishni taqozo etadi. Masalalar turkumini esa turizm industriyasini rivojlanishiga ta’sir etuvchi global trendlar, globallashuv sharoitida

turizm xizmatlari bozorining rivojlanishi va turmahsulot imijiga ta'sir etuvchi omillar nazariy tahlili bilan qamrab olish lozim. Chunki bu yondashuv turizm biznesining rivojlanishini zamonaviy muammola-ridan kelib chiqqan holda uning muammolariga javob topish imkoniyatini yaratib beradi.

### **Tayanch iboralar**

Turizm, marketing konsepsiysi, xizmatlar, iste'mol, moddiy, tovar, mahsulotdir, ehtiyoj, transport, sayrgoh, tarjima, maishiy, kommunal, strategiya, taklif.

### **Nazorat savollari**

1. Turizm faoliyatida marketing konsepsiysi maqsadi nimadan iborat?
2. Xalqaro turizm bozoriga ijtimoiy-iqtisodiy hodisalarining ta'siri.
3. Pekidj-tur deganda nimani tushunasiz?
4. Marketing strategiyasi qanday xususiy omillar?
5. Turistik sayohatlarni motivlashning maqsadi nimadan iborat?
6. Turistik korxonaning marketing konsepsiysi qanday bo'lishi lozim?

## **7-BOB. TURISTIK BOZORNI SEGMENTLASH**

### **7.1. Turistik bozorni segmentlash asoslari**

Turistik korxona murakkab bozor sharoitlarida faoliyat yuritayotib kimga, qanday xizmat ko‘rsatish kerakligini aniq bilishi shart. Gap shundaki, marketing nuqtayi nazaridan, har bir bozor bir-biridan ta’bi, istaklari, ehtiyojlari bilan farq qiladigan va turistik xizmatlarning turli motivlaridan kelib chiqib, xarid qiladigan iste’molchilardan iborat. Shu sababli muvaffaqiyatli marketing faoliyatining amalga oshirilishi iste’molchilarning turli guruhlarining o‘zlariga xos afzalliklarini hisobga olishni ko‘zda tutadi. Aynan shu bozorni segmentlashning asosini tashkil etadi. Segmentlash yordamida potensial iste’molchilar ning umumiy miqdoridan turistik mahsulotga u yoki bu darajada bir xil talablarga ega bo‘lgan aniq turlar (bozor segmentlari) tanlab olinadi.

Turistik bozorni segmentlash – potensial xaridorlar talablarining sifatiy va miqdoriy o‘ziga xosliklariga mos ravishda turkumlash sifatida ta’riflanadi. Korxona segmentlashni amalga oshirayotib bozorni mijozlarning alohida guruhlariga bo‘ladiki, ularning har biri uchun bir xil yoki o‘xshagan xizmat turlari talab etilishi mumkin bo‘ladi.

Segmentlashning asosiy maqsadi – turistik mahsulotga yo‘nalish berish bo‘lib, u barcha iste’molchilarning talablariga javob bera olmaydi. Uning vositasida marketingning asosiy tamoyili – iste’molchiga mo‘ljallanish amalga oshiriladi. Bunda turistik korxona o‘z kuchlanishlarini to‘rt tarafga tarqatmay, balki "asosiy zarba yo‘nalishida" (u uchun eng istiqbolli bo‘lgan bozor segmentlariga) markazlashtiradi. Shuning bilan savdo, reklama, sotuvlarni rag‘batlantirishning boshqa shakl va uslublari qo‘llanilish samaradorligining oshirilishiga olib keladi.

Turistik firmaning resurslari chegaralangan bo‘lganligi uchun bar-cha mijozlarni qoniqtiradigan tovarlarni yaratish va ishlab chiqarish murakkab vazifadir. Shuning uchun ham firma o‘z harakatlarini bozorning ayrim segmentlariga xizmat ko‘rsatishga yo‘naltiradi. Ular qanday kompaniya samarali xizmat ko‘rsatish holatini ta’minlash uchun bozorda o‘ziga eng ma’qul bo‘lgan segmentlarni aniqlashi zarur. Ammo

firmalar bunday siyosatga doimo bo‘ysunishmaydi. Bu borada uch asosiy yondashuv mavjud bo‘ladi:

1. *Ommaviy marketing* – barcha iste’molchilar uchun qandaydir tovarni ommaviy ishlab chiqarish, taqsimlash va sotuvni rag‘batlantirish. Bunda eng katta, salohiyatlari bozor shakllanadi.

2. *Mahsulot (tovar) bo‘yicha tabaqalashgan marketing* – bunda korxona darhol xossalari, sifati har xil bo‘lgan, bir necha mahsulotlarni oldinga surishga e’tibor qaratadi. Bundan umumiy maqsad – didi turlicha bo‘lgan xaridorlarning ehtiyojini qondirishdan iborat.

3. *Maqsadli marketing* – iste’molchilar aniq guruhlarning didi va afzalliklarga ko‘ra, bozor segmentlari o‘rtasida chegara o‘tkazish, ularni tanlash.

Firmalar ko‘proq ommaviy va mahsulot (tovar) bo‘yicha tabaqalashgan marketingdan ayni paytda mavjud bo‘lgan marketing imkoniyatlarni to‘laroq ochib beradigan maqsadli marketing texnikasiga o‘tishmoqda.

Firma o‘z marketing harakatlarini behuda sarflash o‘rniga e’tiborini tovarlarni xarid qiladigan mijozlarga qaratishi mumkin. Marketingning samarali strategiyasi maqsadli bozorlarning aniq joylashuvini taxmin qiladi va faqat shu bozorlarga xizmat ko‘rsatish uchun kuch sarflaydi. Maqsadli bozor, bu – umumiy salohiyatlari turistik bozorning segmenti bo‘lib, unda taklif etiladigan tovar (xizmat)lar eng jozibali bo‘ladi.

Bugungi kunda turistik xizmatlar bozorida, shu jumladan, O‘zbekistonda ham turfirmalar soni ko‘payib, raqobat kuchaymoqda. Ko‘pgina turtashkilotlar cheklangan moliyaviy mehnat va boshqa xil resurslarga ega bo‘lgan kichik biznes korxonalaridir. Buning uchun ular barcha mijozlar ehtiyojlarini qondirish maqsadida o‘z harakatlarini har tomonlama taraqqiy ettira olmaydilar, samarali va foydali faoliyati uchun to‘rt asosiy tadbirni o‘tkazishni talab qiladigan maqsadli marketing tamoyillaridan foydalilanildi. Bular:

1) bozorni segmentlashdan – segmentlash tamoyillarini aniqlash, qabul qilingan segmentlarning yo‘nalishini tuzish;

2) bozorning maqsadli segmentlarni tanlashdan – qabul qilingan segmentlarning jozibalik darajasi baholaridan, bir yoki bir necha segmentlarni tanlashdan;

3) bozorda tovarning joylashuvidan – maqsadli segmentlarning har birida tovar joylashuvining to‘g‘risi yechilishdan;

4) maqsadli segmentning har biri uchun marketing majmuasini ishlab chiqishdan iborat.

Turistik marketingda birinchi qadam bo‘lib, turistlar bozorini ayrim muhim mezonlar asosida segmentlarga bo‘lish hisoblanadi.

Bozorni segmentlash – bu bozorni iste’molchilar talablarining umumiyligi bilan tavsiflanadigan qismlarga taqsimlash. Bu segmentlarning har biri maqsadli bozor sifatida tanlanishi mumkin. Undan keyin alohida tovar va berilgan segmentning majmuali marketingni ishlab chiqish kerak bo‘ladi.

*Segment* – iste’molchilar tovarga bir xil talab qo‘yadigan bozorning bir qismi.

Bozorning ayrim qismlariga iste’molchilar yetib bormasligi yoki yetib borishiga xohishi bo‘lmasligi mumkin. Shuning uchun ham kompaniyaning mavjud imkoniyatlari eng yuqori samara beradigan joyda to‘plangan bo‘lishi kerak.

Demak, segmentlash bir tomonidan, turistik korxonaning marketing faoliyati yo‘naltiriladigan bozor qismlarini topish va obyektlarini (avvalo iste’molchilarini) aniqlash usullarini aks ettiradi. Ikkinchisi tomonidan, bozor bilan bog‘liq bo‘lgan qarorlar qabul qilish jarayoniga boshqaruvchilik yondashuvi hamda marketing unsurlarining optimal birikmasini tanlash asosidir.

Turizmdagi marketing amaliyoti shunga kafolat beradiki, bozorni segmentlash:

- o‘z maqsadiga ega istiqbolli bozorni tanlash vositasidir;
- mijozlarni eng ko‘p (maksimal) darajada qoniqtirish imkonini beradi;
- optimal marketing strategiyasini tanlashga yordam beradi;
- erishib bo‘ladigan va aniq maqsadlarning qo‘yilishiga;
- qabul qilinayotgan qarorlar darajasini, ularning asoslanishini iste’molchilarning bozordagi xatti-harakatlari to‘g‘risidagi axborot bilan ta’minlab amalga oshirish imkonini beradi;
- ham taklif etilayotgan xizmatlarning, ham umuman olganda korxona raqobatbardoshligi oshirilishini ta’minlab beradi;
- turistik korxona marketing xarajatlarining optimallashtirilishini ko‘zda tutadi;

➤ raqobat kurashini chetlab o‘tish yoki egallanmagan segmentni o‘zlashtirish yo‘li bilan uning darajasini pasaytirish imkonini beradi.

Bozorni segmentlash – so‘zsiz, turizmdagi marketingning eng muhim dasturlaridan biri. Raqobat kurashidagi muvaffaqiyat uning qanchalik to‘g‘ri amalga oshirilganligiga bog‘liq bo‘ladi. Samarali bo‘lishi uchun segmentlash alohida belgilar bo‘yicha olib borilishi shart.

## 7.2. Segmentlash mezonlari (belgilari)

Belgi – bozorda berilgan segmentni belgilash usuli. Turli mualliflar tomonidan taklif etilayotgan va turistik faoliyat amaliyotida foydalanilayotgan bozorni segmentlash belgilari, ko‘p jihatdan nihoyat darajada o‘zaro o‘xshashdirlar. Shu yerda qayd etib o‘tish kerakki, segmentlashga bo‘lgan biror-bir universal yondashuv mavjud emas. Shu sababli belgilangan bozorda talab va taklifning o‘ziga xos tomonlarini hisobga olgan holda bir necha belgililar asosida (bir vaqtning o‘zida bir yoki bir necha) segmentlash variantlaridan foydalanish maqsadga muvofiq bo‘ladi.

Turizmda segmentlashning asosiy belgilari:

- geografik;
- demografik;
- ijtimoiy-iqtisodiy;
- psixografik;
- xulqiy (xatti-harakat, yashash tarzi).

Bozorni *geografik belgilar* bo‘yicha segmentlayotganda iste’molchilarning u yoki bu hududda yashashlari bilan belgilanadigan bir xil yoki o‘xhash afzalliklarini ko‘zda tutmoq lozim bo‘ladi. Geografik segment sifatida qandaydir tarixiy, siyosiy, milliy yoki diniy birlikka ega bo‘lgan butun bir mamlakat, mamlakat guruhlari ko‘rib chiqilishi mumkin.

*Demografik belgilar* (iste’molchilarning jinslari, yoshi, oilalaridagi a’zolar soni) yetarlicha qo‘llanilayotgan belgililar qatoriga kiradi. Bu ularga berilgan tavsiflarning hammabopligi, ularning vaqt jihatdan barqarorligi hamda ular va talab o‘rtasida yaqin o‘zaro aloqaning mavjudligi bilan shartlanadi.

Shunday qilib, yosh belgilari bo‘yicha turistik bozorning turlicha turistik mahsulot taklif etilishi lozim bo‘lgan quyidagi segmentlarini belgilab olish mumkin:

- o‘zлari hamda ota-onalari bilan sayohat qiluvchi bolalar (14 yoshgacha);
- yoshlar (15–24 yosh);
- asosan, oilalari (bolalari) bilan sayohatga chiquvchi, nisbatan yosh, iqtisodiy faol kishilar (25–44 yosh);
- asosan, farzandlarisiz sayohat qiluvchi o‘rta yoshdagi iqtisodiy faol kishilar (45–60 yosh);
- "uchinchi yosh" guruhiga kiruvchi turistlar (60 yosh va undan yuqori).

Birinchi segment bolalar turizmiga taalluqli. Bolalarning turistik xatti-harakatlari (xulq-atvori), asosan, ota-onsa va boshqa katta yoshdagi kishilar qarorlariga bog‘liq bo‘ladi. Shuningdek, bolalar turistik xizmatlarning baholanishi nuqtayi nazaridan alohida guruhni tashkil etishadiki, ularga nisbatan imtiyozli narxlar yoki tekin xizmatlar (masalan, joylashish, ko‘ngil yozish) taqdim etiladi.

Turizm bozorining muhim segmenti – yoshlar, shinamlik darajasi pastroq bo‘lgan joylashish, transport vositalarida arzon sayohat qilish, kechki dam olish (barlar, diskotekalar, diskussiya klublari, qiziqishlar bo‘yicha uchrashuvlar, lotereyalar, konkurslar va boshqalar) kabilarni afzal ko‘radilar. Yoshlarning muloqot va o‘rganishga bo‘lgan intilishlari hamda bo‘sh vaqtlarining ko‘pligi (masalan, ta’tillar) tufayli bu segmentga yuqori darajadagi turistik faollik xos bo‘ladi.

25–44 yoshlar atrofidagi iste’molchilar segmentiga oilaviy turizmning ustunligi xos. Buning natijasida bolalar o‘yin maydonchalari, bolalar basseynlari va boshqalardan foydalanish imkoniyatlarini ko‘rib chiqishga to‘g‘ri keladi. Bu ayniqsa kurort joylarga xos.

45–60 yoshli iste’molchilar segmentiga asosan iqtisodiy faol insonlar xos. Ularning turistik xatti-harakatlariga bolalarining istak-xohishlari, ehtiyojlari va qiziqishlari ta’sir o‘tkazmaydi. Ushbu yoshdagi turistlar shinamlik va qulaylikka, o‘zlarining professional qiziqishlariga mos keluvchi joylar bilan tanishish hamda mazmunli sayohat dasturlariga yuqori talablar qo‘yadilar.

Ushbu segmentlarga nisbatan turistik xizmatlarni loyihalashtirish jarayonida, o‘rta yoshlilar iqtisodiy faol guruh ekanligini inobatga olib,

ish olib borish lozim. Ya’ni ularning turistik sayohatni amalga oshirish istaklari o‘z muhitlarini o‘zgartirish bilan bog‘liq bo‘lgan ehtiyojdan kelib chiqadi. Mehnat ta’tillari va maktab ta’tillarining bir davrga to‘g‘ri kelishi iste’molchilarining mazkur segmentini turizmning mavsumiyligiga asosiy sabab bo‘ldi.

Shuning bilan birga ko‘pchilik mamlakatlarda ta’tilni ikki qismga bo‘lish umumiy tendensiyaga aylandiki, bu yil davomida sayohatni ikki marta: biri yozda, ikkinchisi qishda amalga oshirish imkonini beradi. Bundan tashqari, turistik sayohatlarni nafaqat ta’tillar davomida, balki bayram kunlarida ham amalga oshirish mumkin bo‘ladiki, ular (bayram) dam olish kunlari bilan birgalikda turistik sayohatni amalga oshirish uchun zarur bo‘lgan "bo‘sh vaqt blokini" hosil qiladilar. Bunday qisqa sayohatlar (masalan, "qishdan-yozga" tamoyili bo‘yicha)ning soni yil sayin ortib bormoqda.

Bunday turdagи "blits sayohatlar" ishtirokchilari uchun sayohat masofasi to‘sqinlik qila olmaydi. Sayohatning asosiy maqsadi – muhitni, taassurotlarni birdaniga o‘zgartirish, iloji boricha ko‘proq narsani ko‘rishdir. Bunday guruhlar uchun qabul qilish loyihasi 2–4 kun ichida boshqa dunyo (olam)ni bilish shiori ostida ishlab chiqarilishi zarur. U turistlarga eng ko‘p (maksimal) darajada axborot olish imkonini beruvchi, nihoyatda jadal sur’atli bo‘lishi kerak.

Dastur ichiga, shuningdek (yoki tur narxi hisobidan yoki qo‘simcha haq evaziga), kechki tadbirlar ham kiritilishi lozim. Bunday dastur turistlarda 2–4 kunlik sayohatni emas, balki bir oy davomida davom etgan sayohat (ular shunchalik ko‘p narsani bilishdi va ko‘rishdi) taassurotini qoldirishi kerak.

"Uchinchi yosh" turizmi nafaqat shinamlik talab etadi, balki xizmat ko‘rsatuvchi xodimlar tomonidan yuqori darajali e’tibor bildirilishini, malakali tibbiy yordam olish imkoniyatini, restoranlarda parhez ovqatlarning ham bo‘lishini, tinch joylarda joylashgan mehmonxonalarda o‘rnashish imkoniyatlari bo‘lishini ham talab etadilar.

"Uchinchi yosh" guruhiga kiruvchi turistlar turizmining o‘ziga xos tomoni shundaki, unda yaqqol darajada namoyon bo‘ladigan mavsumiylik mavjud emas va aksincha, bunday turistlar dam olish sayohatlariga chiqayotganda turistik mavsumning cho‘qqisidan (iyul, avgust) qochishga harakat qilishadiki, chunki bu yilning eng issiq vaqtiga to‘g‘ri

keladi (mavsum cho‘qqisida mehmonxonalarda odam ko‘p bo‘ladi, qariyalarga esa odam kam bo‘lishi ko‘proq yoqadi).

Ular muloyim iqlimni "baxmal mavsumni" afzal ko‘radilar. Shuning-dek, "Uchinchi yosh" guruhiga kiruvchi turistlar turistik sayohat vaqtini tanlashda ta’til davri bilan chegaralanish muammosi uchramaydi.

*Ijtimoiy-iqtisodiy belgilar* – iste’molchilar segmentlarini ijtimoiy va professional mansublik, ma’lumotning umumiyligi hamda daromadlar darajasiga qarab ajratish (belgilash)ni ko‘zda tutadi. Shunday qilib, iqtisodiy faol va faol bo‘lmagan odamlarning turistik xulq-atvori (xatti-harakatlari)da katta farq mavjud.

Professional mansublik bo‘yicha segmentlash turistlarni mutaxassisliklarga bog‘liq holda ko‘plab segmentlarga belgilash (ajratish)ni ko‘zda tutadi. Bu professional tarzda ixtisoslashgan turizmni (masalan, bank xodimlari uchun, qishloq xo‘jaligi mehnatkashlari uchun, sanoatning turli xodimlari uchun turlar) tashkil etishda muhim o‘rin egallaydi.

Turistik xulq-atvorga (oila, oila boshlig‘i, oila biror a’zosining) daromadlar darajasining ahamiyati (kuchli) ta’sir etadi. Iste’molchilar daromadi darajalarining standart tasnifi mavjud emas. Biroq shuni ham inobatga olish kerakki, turistik talab borgan sayin o‘rtacha yoki nisbatan past darajadagi daromadlarning ham turizmga jalb etilib borishlari hisobiga kengayib borayapti, chunki muhitni o‘zgartirish, sayohat qilishga bog‘liq bo‘lgan ehtiyoj – eng asosiy ehtiyojlardan biriga aylanib bormoqda.

*Psixografik segmentlash* iste’molchilarni tavsiflashning butun bir majmuini birlashtiradi. Umuman olganda u "hayot tarzi" tushunchasi bilan aks ettiriladi. Bu shaxsning qiziqishlari, xatti-harakatlari, fikr-mulohazalari (dunyoqarashlari, g‘oyalari) boshqa insonlar bilan bo‘lgan munosabatlari va shu kabi modellarni aks ettiradi.

*Xulq-atvor, xatti-harakat belgilari* psixografik belgilar bilan bog‘langan bo‘lib, ko‘pgina hollarda mazkur belgilar asosida kelib chiqadi. Bunday belgilardan foydalanish asosida iste’molchilarning turli xatti-harakatlari: safar motivlari, ko‘zlayotgan manfaatlar, firmaga nisbatan bog‘lanib qolganlik, turistik mahsulotni xarid etishga tayyorligi, xizmat ko‘rsatishga bo‘lgan sezgirlik, mavsumiylik, sayohat shakli, foydalaniladigan transport vositalari, sayohatning davomiyligi va shu kabi turli jihatlarni hisobga olish yotadi.

Eng keng tarqalgan turistik bozor mijozlarini undovchi motivlarga sayohat mahsulotlari va tavsiflanishi bo‘yicha segmentlash kiradi. Turizm turlari ham sayohat mahsulotlariga qarab tavsiflanadi. Shunday jihat turistik tashkilot sayohatlarning quyidagi asosiy maqsadlarini aniqlagan:

- bo‘sh vaqt, rekreatsiya va dam olish;
- tanish va qarindoshlarni ziyyarat qilish;
- biznes va mutaxassislik maqsadlariga oid;
- davolanish;
- diniy ziyyarat va boshqalar.

Turizm yaqqol namoyon bo‘luvchi mavsumiy tavsifga ega. Bu turistik oqimlarni asosiy mavsum, mavsumlar oralig‘i, oylar va fasllar bo‘yicha tahlil qilishni ko‘zda tutadi.

“Sayohatning davomiyligi” belgisi bo‘yicha segmentlash turistik korxonalar uchun katta ahamiyatga ega. Jumladan, qisqa turlarni amalga oshiruvchi turistlar katta xarajatlar qilishga tayyor bo‘ldilar va tezkor sayohat dasturlarini talab qiladilar. Bunday segmentlashga yondashuvlar katta farqlarga ega bo‘lishi mumkin. Masalan, shveysariyalik tad-qiqotchilar segmentni ikkiga ajratadilar: uzoq (5 kundan ortiq) va qisqa turlar.

Jahon turistik tashkiloti ekspertlari turistlarning sayohat qilish muddatlari bo‘yicha quyidagi segmentlarga ajratishni maslahat beradilar:

- 1–3 kun;
- 4–7 kun;
- 8–28 kun;
- 29–31 kun;
- 32–91 kun;
- 92–365 kun.

Segmentlashning yagona belgilari barcha narsani qamrab oluvchi bo‘lib, ular keng va to‘liq emasdirlar. Turistik bozorning segmentlanishi cheksizlikka intilish tendensiyasiga ega. Bu mijoz ehtiyojlari tarkibining murakkablashishi hamda dam olish va turizmning jamiyat hayotida o‘sib borayotgan ahamiyati kabi omillarga bog‘liq bo‘ladi.

Ko‘rib chiqilgan belgilari dastlabki boshlang‘ich segmentlash uchun asos yaratib beradi. Marketingning vazifasi shundan iborat: aniq bir korxonaga segmentlashning shunday kombinatsiyasini tanlab berish

lozimki, bu kombinatsiya bozorning segmenti firmaning maqsadi va imkoniyatlariga maksimal darajada mos kelishi kerak.

Bunda turistik bozor segmentlarining kombinatsiyalangan parametrlarini shakllantirish hamda turli belgilarning yig‘indisidan foy-dalanish maqsadga muvofiq bo‘ladi.

### **7.3. Turistik bozorni bir necha belgilar bo‘yicha segmentlash**

Jahon turistik tashkilotining ekspertlari ikki belgi (daromad darajasi va ma’lumot darajasi) asosida turistik bozorning segmentini 4 ga ajratadilar:

Birinchi segmentga o‘rtacha yoki kam daromadga ega bo‘lgan insonlar kiradi. Ularning sayohatdan asosiy maqsadlari dengizda dam olish bo‘lib, bunda dam olish joyining tanlanishi asosan narxlar darajasi bilan belgilanadi. Turistik bozorning bu segmenti uchun taassurotlarning tezlik bilan o‘zgarishi xos emas. Ularni aksincha, o‘zlariga yaqin va tanish odatlarining o‘zgartirilishini talab etmaydigan muhit jalb etadi. Bu ham joylashuv (bu turistlar o‘z uylarida ko‘nikkan barcha qulayliklarni ta’minlab berish kerak), ham umumbashariy taomlarga yo‘naltirilgan ovqatlanish jihatlariga taalluqli bo‘ladi. Turistlarning bunday toifasi katta mablag‘larga ega bo‘lmaydi, xizmatlar narxiga nisbatan egiluvchan (sezgir) bo‘ladilar va shu vaqtning o‘zida sifatga nisbatan talabchan bo‘ladilar.

Asosiy tamoyil – o‘z pullari hisobiga hamma narsaga to‘liq ega bo‘lish (erishish).

Yuqori darajaga ega bo‘lmagan mehmonxonalarga joylashib, turli xildagi ko‘ngil ochish, tungi klublar, barlar, diskotekalarga katta qiziqish bildiradilar. O‘rganish (anglash) maqsadi ularning sayohatlarining asosiy motivi bo‘lmasligiga qaramay, ular baribir turli sayohatlar bilan qiziqishlari mumkinki, ular sayohat to‘g‘risida do‘satlari, qarindoshlari va tanishlariga aytib berish chog‘ida sayohatlarini yanada obro‘liroq qilib ko‘rsatadilar.

Suvenirlar bunday turistlar uchun amalga oshirilgan sayohatning moddiy isboti bo‘lib xizmat qiladi, shuning uchun har bir turist albatta o‘zi bilan qandaydir qimmat bo‘lmagan suvenirni olib ketishga harakat qiladi.

Xalqaro turistik almashinuvda turistik bozorning bunday segmenti turistik yondashuvning asosiy ommasini tashkil etuvchi eng ko‘p sonli bo‘ladi, bu yaqin masofalar, asosan eng yaqin dengizgacha bo‘lgan sayohatdir. Turistik bozorning ikkinchi segmentiga, o‘rtachadan yuqoriroq darajada daromad oluvchi shaxslar kiradi. Ko‘pincha bunday turistlar oliy ma’lumotga, ba’zan o‘rta maxsus ma’lumotga ega bo‘ladilar. Ular uchun sayohatlarning asosiy motivi o‘rganish (anglash)ga bo‘lgan qiziqish bilan qorishib ketgan dam olishdir, bunda dam olish joyini tanlashda o‘rganish (anglash)ga bo‘lgan qiziqish ustunroq turadi. Qayd etib o‘tilganidek, sayohatlarning bosh motivi dam olish; biroq, bu sport bilan shug‘ullanish, sayohatlarni amalga oshirish, teatr va konsertlarga tashrif buyurish imkoniyatini beruvchi faol dam olishdir.

Agar birinchi toifa "eng yaqin dengizgacha" sayohat qiladigan bo‘lsa, bozorning bu segmentiga esa tashrif buyuriladigan mamlakatning madaniyati va urf-odatlariga qiziqish bildiruvchi (namoyon etuvchi), uzoq masofalarga sayohat uyushtirishni xush ko‘rvuchi kishilar mansub bo‘ladilar. Bu turistlarda o‘rganish (anglash) motivi ustun turgani uchun ular o‘zlarini qiziqtiradigan hududga tashrif buyurish davomida mazkur hududga tashrif buyurishning boshqa chorasi bo‘lmasa, u qadar shinamlikning bo‘lmasligiga ham ko‘nikishlari mumkin. Biroq bu hol mazkur segment turistlarining joylashuv va ovqatlanish sifatiga talabchan emasliklarini anglatmaydi.

Uchinchi segmentni yuqori darajadagi daromadli insonlar tashkil etadi. Asosan oliy ma’lumotga ega bo‘lgan holda ular taassurotlarining o‘zgartirilishiga intilgan holda o‘rganish (anglash) sayohatlari bilan qiziqadilar.

Bu yerga ikki yosh toifalari: o‘rta yasharlilar va "uchinchi yosh" guruhi egalari mansubdirlar (asosiy ommani tashkil etadi). Agar "uchinchi yosh" guruhi egalari guruhlar tarkibi bilan sayohat qiladigan bo‘lsalar, o‘rta yoshlilar yakka tartibdagi yoki do‘stlari va tanishlaridan tashkil topgan kichik guruhlardagi sayohatlarni afzal ko‘radilar.

Ushbu segment uchun 2–3 haftali davom etadigan uzoq sayohatlar ma’qul. Turistlar suvenirlar bilan qiziqadilar. Chunonchi, bular insonlarning ekzotik sayohatni amalga oshirganliklaridan dalolat beruvchi qimmat mahsulotlar (ashyolar) bo‘lishi ham mumkin.

To‘rtinchi segmentni oliy ma’lumotga ega bo‘lgan, tabiat, o‘zga xalqning madaniyat, hayot tarzi, urf-odatlarini o‘rganishga qiziqish

bildiradigan insonlardan tashkil topadi. Uni turli yosh toifalari va turli darajadagi daromadlarga ega bo‘lgan, ya’ni sayohatga katta mablag‘lar, ko‘pincha jamg‘armalari hisobidan sarflashga tayyor bo‘lgan kishilar tashkil etadi.

Sayohatlarning aniq miqdori turlichcha bo‘lishi mumkin. Turistlarni birlashtiruvchi asosiy maqsad shaxsiy tajribaga intilishdir. Agar sayohatning maqsadi boshqa xalqlarning hayot tarzi bilan tanishish bo‘lsa, turistlar mahalliy aholi orasida yashab, ularning taomlarini yeishadi, ba’zan, mahalliy fuqarolarga, folkloriga (xalq og‘zaki ijodiyotiga) katta qiziqish bildiradilar. Turistik bozorning bu segmenti unchalik katta emas, biroq u keyingi yillarda jadal sur’atlarda o‘sdi va o’sishga intiluvchilikka ega.

Marketing maqsadlarini belgilashda reklama tadbirlarini o‘tkazish uchun motivlar, iste’molchi xarajatlari tarkibida turizmning ahamiyat darajasi, turistning turistik markazda o‘zini tutish stereotiplari kabi belgilar kombinatsiyasidan foydalanilgan segmentlash qo’llaniladi. Misol tariqasida G‘arbiy germaniyalik tadqiqotchi G. Ganning tasnifini keltirish mumkinki, unda turistlarning olti turi: S, F, W-1, W-2, A,B (har bir guruh o‘zi nomlanishining birinchi harfi bo‘yicha belgilangan) ajratilgan.

Segmentlashni amalga oshirayotib, turistik firmalar, mijozlarining u yoki bu belgilariga ko‘ra umumlashtirib guruhlarini aniqlab olishadi. Bunda har bir bozor segmentiga o‘ziga xos turistik mahsulot taklif etilishi lozim. Bunday yondashuv nafaqat mavjud talabni qondirish, balki uni shakllantirish imkonini ham beradi.

Turli segmentlash belgilari (o‘zgaruvchilari) asosida shakllantirilgan bozor segmentlari, ular uchun eng mos keluvchi turistik korxonalarini aniqlash uchun o‘rganib chiqilishi lozim. Segmentlash muddatidan so‘ng maqsadli bozorni tanlash bosqichi keladi.

#### **7.4. Maqsadli bozorlarni aniqlash**

Bozor segmentatsiyasi usuli tanlangandan so‘ng turfirma segmentlar yo‘nalishlarini tuzadi va har birining jozibalilik darajasini baholaydi. Maqsadli bozorni tanlash paytida uning qancha segmentlarni qamrab olish va unga naf keltiruvchi segmentlarni qanday aniqlash masalalarini yechish zarur bo‘ladi.

Bozorni qamrab olish strategiyasini tanlab olayotganda quyidagi omillarni hisobga olish kerak:

➤ **firma resurslari.** Cheklangan resurslar sharoitida jamlangan marketing strategiyasidan foydalanish kerak;

➤ **mahsulot bir xilligi darajasi.** Yagona o‘xshash tovarlarga notabaqalashgan marketing strategiyasi to‘g‘ri keladi. Bir-biridan farq qiluvchi tovarlar uchun tabaqlashgan va jamlangan marketing strategiyasi to‘g‘ri keladi;

➤ **tovar hayot siklining bosqichi.** Firma bozorga yangi tovar bilan chiqayotganda bu tovarning bitta loyihasini taklif qilishi maqsadga muvofiq bo‘lardi, bunda notabaqalashgan yoki jamlangan marketingdan foydalaniladi;

➤ **bozor bir xilligi darajasi.** Agar xaridorlarning didi va xohishi bir xil bo‘lsa, ular bir vaqt ichida bir xil miqdordagi tovarlarni sotib oladilar va bir xil rag‘batlarga ko‘nikishadi. Bunda tabaqlashmagan marketing strategiyasini ishlatish o‘rinli;

➤ **raqiblarning marketing strategiyalari.** Agar raqiblar bozor segmentatsiyasi bilan shug‘ullansa, tabaqlashmagan marketing strategiyasini qo‘llanilishi halokatga olib kelishi mumkin. Aksincha, raqiblarning tabaqlashmagan marketingdan foydalanishi firmaga tabaqlashgan yoki jamlangan marketing strategiyasidan foydalanishi naf keltirishi mumkin.

Agar firma bozorni qamrab olishda jamlangan strategiyani tanlashga qaror qilsa, bunda u bozorning eng jozibali segmentini aniqlab, iste’molchilarning 20 %, sotuvlar 80 % ni ta’minlaydigan maqsadli bozorni topishga kirishishi lozim, segmentda chiqishini aniqlab, shu segmentga qanday kirish mumkinligini yechishi kerak. Firma qanday segmentda chiqishni aniqlab, shu segmentni qanday jamlash mumkinligini hal qilishi darkor. Agar segment barqaror bo‘lgan bo‘lsa, demak, unda raqobat bor va raqiblar segment doirasida o‘z o‘rnini egallagan bo‘lishadi.

Tovarni bozorda joylashtirish uchun eng avvalo, raqiblar o‘rnini, iste’molchilar turmahsulotni baholaydigan o‘lchamlarni va raqib tovarlarida qanday tavsiflar ularni qiziqtirishini aniqlashi zarur.

Ikki raqibning tovarlari joylashuvi taxminiyl sxemasi:

1. Raqib yoniga joylashish va bozordagi ulush uchun kurashni boshlash. Bunday yo'l firmaga ma'qul keladi, agar rahbar quyidagilarni sezsa:

- firma turmahsuloti raqib mahsulotidan sifat yoki boshqa tavsiflari bilan ustun tursa;
- bozor doirasi ikki raqibni sig'dirish uchun yetarli bo'lsa;
- firma resurslari raqibnikiga qaraganda ko'proq bo'lganda;
- tanlangan joy yuqori darajada tashkilotning kuchli tomonlariga mos kelganda.

2. Firma raqib mahsulotida bo'limgan yangi, faqat o'ziga xos xizmatlardan iborat, turmahsulotni yaratishi yoki umuman yangi taklif bilan chiqishi mumkin. Bu holatda firma, raqib taklif qilmaydigan va xuddi shu xizmatlarga muhtoj bo'lgan iste'molchilarini o'ziga jalb qiladi. Ammo menejer bu taklifni qabul qilayotganda quyidagilarda ishonchini hosil qilishi kerak:

- yangi, o'ziga xos xizmatlardan iborat turmahsulotni yaratishning texnikaviy imkoniyatlarda;
- narxlar rejalashtiradigan darajasiga qarab turni tashkil etish uchun iqtisodiy imkoniyatlarda;
- turni sotib oladigan iste'molchilar sonining yetarliligi.

Agar imkoniyatlар va iste'molchilar mavjud bo'lsa, demak, firma bozorda bo'sh joy topgan va uni to'ldirish uchun chora-tadbirlarni amalga oshirishi shart.

Tovar xossalari, uning noyobligi, sifati, narxi va boshqa tavsiflarga tayangan holda firma o'ziga raqibli joylashuvni ta'minlashi mumkin.

Joylashuv strategiyasi to'g'risida qaror qabul qilib, firma marketing majmuasini sinchiklab ishlab chiqarishga kirishishi mumkin: ommaviy axborot vositalari, mahsulot harakatining boshqa usullari va bu bozorlarga kirish uchun talabni rag'batlantirish usullari tanlanadi. Masalan, agar turfirma uchun maqsadli bo'lib sportchilar bozori hisoblansa, avtohavaskorlar jurnalida joylashtirilgan reklama bu mahsulot (avtomobil turi)ga havaskorlarning katta sonini o'ziga jalb qilishi mumkin. Aksincha, boshqa jurnallarda sahifalardagi reklama sportchilar sonini qiziqtiradi va yetarli darajada samara bermaydi. Bunday hol ro'y bermasligi uchun har bir marketing dasturi turistik bozorning segmentatsiyasiga asoslangan bo'lishi shart.

## **Tayanch iboralar**

Turistik korxonaning muhiti, ichki muhit, tashqi muhit, makromuhit, mikromuhit, kuchli tomonlar, imkoniyatlar, kuchsiz tomonlar, xavflar.

### **Nazorat savollari**

1. Turistik korxonaning muhiti deganda nimalarni tushunasiz?
2. Ichki muhit va tashqi muhit orasidagi farq nimada?
3. Makromuhit va mikromuhit orasidagi asosiy farqni tushuntirib bering.
4. Turistik korxonaning muhitini o‘rganish nega zarur?

## **TURISTIK XIZMATLARNING ISTE'MOLCHILARI**

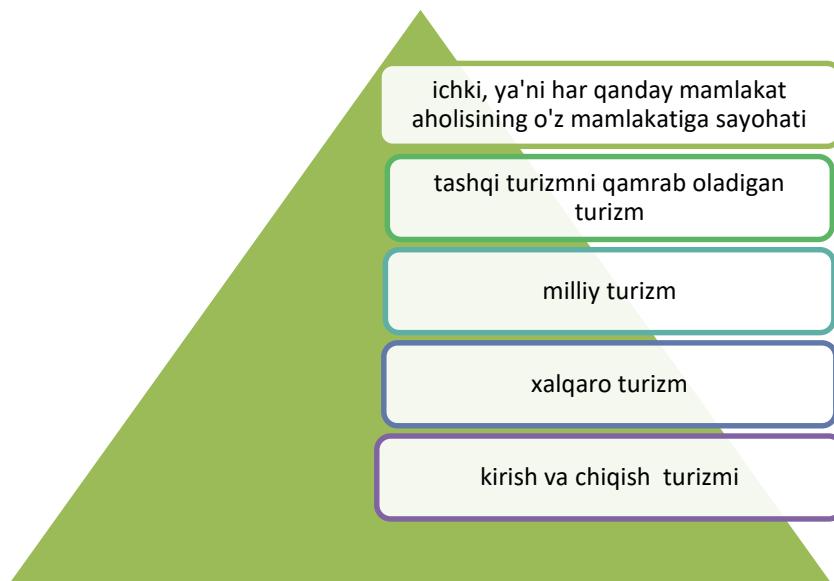
### **8.1. Turistlarning guruhanishi**

Zamonaviy dunyoda turizm turli hodisalarda, aloqalarda va munosabatlarda namoyon bo'ladi, bu uning tasnifiga bo'lgan ehtiyojni belgilaydi, ya'ni muayyan amaliy maqsadlarga qarab alohida bir xil xususiyatlarga ko'ra guruhash.

Turizmning eng keng tarqalgan tasnifi bu turlarga, toifalarga va shakllarga bo'linishdir.

Jahon savdo tashkilotining ma'lum bir mamlakat uchun tavsiyalariга muvofiq, turizmning quyidagi turlari ajratib ko'rsatiladi:

- 1) ichki, ya'ni har qanday mamlakat aholisining o'z mamlakatiga sayohati;
- 2) kirish, ya'ni rezidenti bo'lmagan shaxslarning istalgan mamlakatlarida sayohat qilish;
- 3) chiqish, ya'ni har qanday mamlakat aholisining boshqa mamlakatga sayohati.



**8.1.1-rasm. Turizm turlari va toifalari.**

Ushbu turlar turlicha birlashtirilib, quyidagi turistik turkumlarni tashkil etadi:

- 1) mamlakat ichidagi turizm, shu jumladan ichki va kiruvchi turizm;
- 2) ichki va tashqi turizmni qamrab oladigan milliy turizm;
- 3) kirish va chiqish turizmidan iborat xalqaro turizm.

Turizm turlarining funksional tasnifi sayohat maqsadi bilan belgilanadi. Ushbu xususiyatlarga muvofiq turizmning quyidagi asosiy turlari ajratib ko'rsatiladi: dam olish; salomatlik; kognitiv; biznes; sport; etnik; diniy; tranzit; tarbiyaviy.

**Rekreatsion va ta'lim turizmi.** Rekreatsion turizm eng keng tarqalgan bo'lib, dam olish, sog'lomlashtirish, jismoniy, psixologik va hissiy kuchlarni tiklash va rivojlantirish maqsadida amalga oshiriladi. Turizmning bu turi juda xilma-xil bo'lib, ko'ngil ochish va ko'ngil ochish dasturlari (teatr, kino, festivallar, karnavallar), qiziqishlar (ov, baliq ovi, musiqa, san'at), sport, tomoshabin sifatida sport tadbirlariga borish va h.k.larni o'z ichiga olishi mumkin.

Turistik oqimlarning intensivligi bo'yicha turizm doimiy va mavsumiy turizmga bo'linadi. Doimiy turizm deganda, yil davomida turistik mintaqalarga nisbatan bir xil, mavsumiy – yilning ma'lum vaqtlarida tashrif buyurish tushuniladi. Doimiy turizm eng mashhur turistik markazlar uchun xosdir: dunyodagi mashhur shaharlari, noyob shifobaxsh resurslarga ega kurortlar (masalan, mineral suvlar, shifobaxsh loy va boshqalar). Mavsumiy turizm, o'z navbatida, bir va ikki mavsumga bo'linadi. Birinchisi, ma'lum bir joyda sayyoohlar tashrif buyuradigan hududlarda keng tarqalgan mavsum (asosan yozda yoki qishda), ikkinchisi yozda ham, qishda ham turistik oqimlarning mavjudligi bilan tavsiflanadi.

Turistlarning yosh toifasiga qarab turizmning quyidagi turlari mavjud:

- 1) bolalar uchun;
- 2) yoshlar;
- 3) o'rta yoshdagi shaxslar;
- 4) "uchinchi" yoshdagi shaxslar.

Ro'yxatda keltirilgan turlarning har biri turistik korxonalar tomonidan hisobga olinishi kerak bo'lgan tashkil etish va xizmat ko'rsatishning o'ziga xos xususiyatlariga ega. Masalan, yoshlar asosan

unchalik qulay bo'limgan turar joy va transport vositalaridan foydalangan holda nisbatan arzon sayohatlarga, kechki maroqli dam olishga (barlar, diskotekalar, munozarali klublar, qiziqishlar doirasidagi uchrashuvlar va h.k). "Uchinchi" yoshdagi sayyoohlar (nafaqaxo'rlar), aksincha, xizmat ko'rsatuvchi xodimlardan nafaqat qulaylikni, balki shaxsiy e'tiborni, malakali tibbiy yordam olish imkoniyatini, restoranolarda parhez ovqatlarning mavjudligini va joylashgan mehmonxonalarida turar joyni talab qiladilar. O'rta yoshdagi sayyoohlar uchun oilaviy sayohatlarning ustunligi xarakterlidir, shu sababli o'yin maydonchalari, bolalar hovuzlari va h.k.lardan foydalanish imkoniyatini ta'minlash kerak.

Moliyalashtirish manbalariga ko'ra, turizm tijorat va ijtimoiy deb tasniflanadi.

Tijorat turizm ishlab chiqarishni rivojlantirish va kengaytirish uchun asosiy mablag' manbayi bo'lgan turistik korxonalar tomonidan foyda olishga yo'naltirilgan. Ular taklif qilayotgan xizmatlar asosan yuqori va o'rta daromad darajasiga ega odamlarga qaratilgan bo'lib, bu ularga sayohat xarajatlarini to'liq to'lashga imkon beradi.

Ijtimoiy turizm maktab o'quvchilari, yoshlar, nafaqaxo'rlar, urush va mehnat faxriylari hamda eng kambag'al qism sifatida davlat va nodavlat fondlari va boshqa xayriya tashkilotlari tomonidan qo'llab-quvvatlanadigan boshqa fuqarolar sayohat qilishlari uchun sharoit yaratish maqsadida ijtimoiy ehtiyojlarga ajratilgan mablag'lardan subsidiya qilinadi.

Qishloq turizmiga sayyoohlarning qishloqqa tashrifi, ekologik toza joylarda dam olish kiradi. Uning rivojlanishining zarur shartlari:

- 1) urbanizatsiya darajasining o'sishi va shahar aholisining ta'til vaqtida atrof-muhitni va turmush tarzini o'zgartirishi;
- 2) qishloq joylarida dam olishning arzonligi;
- 3) organik ovqat iste'mol qilish, yovvoyi mevalarni, qo'ziqorinlarni, dorivor o'simliklarni yig'ish qobiliyati;
- 4) tabiiy dunyo, o'ziga xos qishloq madaniyati, hunarmandchiligi va urf-odatlariga qo'shilish, mahalliy bayramlarda va o'yin-kulgilarda, qishloq xo'jaligi ishlarida qatnashish imkoniyati.

Turizm shakli – shaxs yoki odamlar guruhining turistik faoliyatini tashkil etishning bu turi Turizm amaliyoti quyidagi turlarni ajratib turadi:

- individual (5 kishiga qadar);
- guruh (6 kishi va undan ko'p).

Shaxsiy turizm – bu bir yoki bir nechta odamning sayohati bo'lib, shaxsiy xususiyatga ega bo'lgan xizmat bilan bog'liq (odatda yuqori narxlarda).

Guruh (jamoaviy) turizm – bu bir necha kishining bitta marshrut bo'yab va hamma uchun bir xil sharoitlarda sayohati. Sayyoohlarni guruhlash, sayohatning umumiyligi manfaatlari va maqsadlari bilan belgilanadi, shuningdek, guruhga chegirmalar taqdim etilishi sababli sayohatlar uchun narxlar individual sayohatlar bilan taqqoslaganda.

Oilaviy turizm so'nggi yillarda nisbatan mustaqil shakl sifatida faol rivojlanib bormoqda. Bunga bir qator mamlakatlarda mavjud bo'lgan ushbu toifadagi sayohatchilar uchun mo'ljallangan chegirmalar tizimi yordam beradi ("oilaviy reja").

Sayyoohlarni tipologiyasi. Nemis tadqiqtchisi G. Xann turistlarning quyidagi turlarini ajratib ko`rsatadi:

1) S-mun (nemischa Sonne, Sand, See – quyosh, qumli plyaj, dengiz) – bu dengiz bo'yidagi kurortlarda passiv ta'tilni, tinchlik va farovonlikni afzal ko'radigan odatiy dam oluvchi. Shov-shuvlardan qochadi, lekin yoqimli odamlar bilan aloqalarni kutib oladi;

2) F-mun (nemischa Ferme und Flirtorientierter Erlebnisur Lauber – uzoq masofalarga sayohat qilishni va noz-karashma qilishni afzal ko'rgan dam oluvchi) – bu tur yuzlar, hodisalar, taassurotlarning tinimsiz o'zgarishini istash bilan tavsiflanadi. U ta'tilini faqat nimadir bo'layotgan joyda o'tkazadi. Bunday sayyoohning kredosi jamiyat, zavq, taassurotlarning o'zgarishi;

3) W1-mun (nemischa Wald und Wanderorientiert – o'rmonda sayr qilishni va sayr qilishni yaxshi ko'rvuchi) – ochiq havoda sayr qilishni, piyoda yurishni va hokazolarni afzal ko'rgan dam oluvchi. Uning kredosi ob-havodan qat'i nazar, toza havoda jismoniy mashqlar. Ta'tilda u yaxshi jismoniy shaklni saqlashga intiladi, ammo professional sport bilan shug'ullanmaydi;

4) W2-mun havaskorga qaraganda kovproq sportchi. Uzoq va katta, haddan tashqari yuklarga bardosh beradi. Ekskursiyani tanlashda "sevimli mashg'ulotlariga sharoitlar mavjudligi" mezoni ustunlik qiladi. "Landshaft, madaniyat, tarix" kabi tanlov mezonlari ikkinchi darajali (masalan, havaskor uchuvchi, alpinist va boshqalar);

5) A tipi (nemischa Abentener – sarguzasht) – sarguzashtlarni sevuvchi. Xavf, yangi hislar, kutilmagan vaziyatlarda o‘z kuchini sinab ko‘rish, xavf – aynan shu turist uchun sayohat maqsadini tanlashni belgilaydi;

6) B tipi (nemischa Bildung und Besichtigung – ta’lim va diqqatga sazovor joylar) – qiziquvchan sayyoohlar. Ushbu tur uch guruhga bo‘linadi: "mutaxassislar", ular tashrif buyurgan diqqatga sazovor joylarni "yig‘ish"; "Madaniyat va tabiatni hissiyot bilan sevuvchilar"; Madaniyat, tarix, san’at va boshqalarning ma’lum sohalarida bilimlarini chuqurlashtiradigan "mutaxassislar".

Barcha turistlarni quyidagi mezonlarga ko‘ra tasniflash mumkin – ularning dam olish vaqtidagi faolligiga qarab; – turmush tarziga qarab.

An’anaga ko‘ra, sayyoohlar orasida, dam olish vaqtidagi faoliyatiga ko‘ra, oltita guruh ajratiladi:

Dam oladigan dam olishni sevuvchilar. Uning vakillari kundalik stresslardan xalos bo‘lish va tinch hamda yoqimli muhitda dam olish uchun ta’tilga chiqishadi. Ular musofirlardan va katta olomondan qo‘rqishadi. Sokin dam oluvchilarni quyosh, qum va dengiz jalb qiladi.

Lazzatlanishni sevuvchilar. Ular o‘zlarining ta’tillarida turli xil zavqlarni izlash bilan band bo‘lgan va dunyoviy muhitni afzal ko‘rgan juda avantyur turistlardir. Ularga nisbatan noz-karashma, uzoq masofalar kabi so‘zlar ko‘pincha ishlatiladi.

Ochiq havo ishlarini sevuvchilar. Ushbu sayyoohlar tabiatni sevdilar va tanalarida faol yuk hosil qiladilar. Ular o‘lchangan harakatni va toza havoda qolishni afzal ko‘rishadi. Ularning ta’tilini davolash bilan birlashtirish mumkin.

Sport bilan shug‘ullanishni sevuvchilar. Faol sayyooh-sportchilarning dam olishidan farqli o‘laroq, barcha e’tibor musobaqalarga qaratilgan. Sport ular uchun juda muhimdir – ularning sevimli mashg‘ulotlari. Ular jismoniy faoliyatdan qo‘rqmaydi.

Ta’lim olish, o‘qish maqsadida ta’tilga chiquvchilar. Ushbu turdagи sayyoohlar o‘zlarining bilim darajasini oshirish, yangi narsalarni o‘rganishdan manfaatdor. Ushbu turdagи uchta kichik guruh mavjud: P1 P2 va P3 P1 turistlari yo‘riqnomalarda tasvirlangan joylarga tashrif buyurishadi. P2 turi taniqli diqqatga sazovor joylarga emas, balki ularning atmosferasini his qiladigan joylarni topishga e’tibor beradi.

Uning uchun his-tuyg‘ular va kayfiyat birinchi o‘ringa chiqadi. P3 tipidagi sayyoohlar aniq madaniy va ijtimoiy-ilmiy qiziqishlarga ega, tabiat ularni juda jalb qiladi.

Sarguzashtlarni sevuvchilar. Bir nechta hayajonli izlovchilar yolg‘iz yurishadi va o‘zlarini jiddiy xavf ostiga qo‘yishadi. Sarguzasht izlovchilarga ma’lum bir xavf bilan g‘ayrioddiy tajribalarni izlayotgan sayyoohlar kiradi. Ular uchun xavf – bu o‘zlarini sinab ko‘rish imkoniyatidir.

Turistlarni turmush tarziga qarab guruhlarga ajratish turlarni aniqlashga yanada chuqurroq yondashishni nazarda tutadi, chunki u inson va uning xatti-harakatlarini alohida emas, balki uning hayotiy pozitsiyasi, har xil narsalarga munosabati va uning istaklari bilan bog‘liq deb biladi.

Turistlar guruhlarini ajratishda ularning turmush tarziga qarab, ba’zi bir alohida mezon emas, balki insonning o‘z hayotiga bo‘lgan umumiyligini munosabati asos bo‘ladi. Buni qilish juda qiyin, chunki tendentsiyalar va jamiyatdagi iqtisodiy vaziyat vaqt o‘tishi bilan juda kuchli o‘zgarishlarga duch keladi.

Turmush tarziga qarab turistlarning to‘rtta guruhi mavjud: zavqni sevuvchilar, bir taraflama, oilaviy va dam oluvchilar. Ushbu tasnif bilan, aniqlangan guruhlar doimiy ravishda o‘zgarib turishini va ular orasidagi chegaralar juda noaniq ekanligini yodda tutish kerak.

Lazzatlanishni sevuvchilar. Ushbu guruhi vakillari dam olish sifatiga juda yuqori talablarni qo‘yadilar. Ular uchun sayohat – bu o‘zlarini ifoda etishning bir usuli. Ular dam olishdan zavqlanishni, o‘zlarining zaifliklariga yo‘l qo‘yishni yoki o‘zlariga sport yukini berishni xohlashadi.

Xayrixoh sayyoohlar. Ushbu guruhga kiruvchi sayyoohlar uchun dam olish – bu shaxs sifatida o‘zini topish va ifoda etish imkoniyatidir. Ular yuqori talablarga ega bo‘lgan dam oluvchilar, ammo "hayotdan zavqlanish"dan farqli o‘laroq, ularga hashamatli sharoitlar kerak emas. Ular tabiat bilan birdamlik, sukunat va psixologik yengillik imkoniyatlarini izlaydilar. Ular atrof-muhit muammolaridan xabardor, tashrif buyuradigan mintaqasi siyosati va madaniyati bilan qiziqishadi.

Oilaviy sayyoohlar. Ushbu guruhga faqat bolali oilalar kiradi. Oilaviy sayyoohlar ta’tillarini oila a’zolari, do’stlari, qarindoshlari bilan o‘tkazishni yaxshi ko‘radilar. Ular tinch va farovon muhitda dam

olishadi, xizmatlarni raqobatbardosh narxlarda sotib olishadi, bezov-talanishni yoqtirmaydilar. Ko'pincha ular o'zlariga xizmat qilishadi.

Umuman dam oluvchilar. Ushbu turdag'i sayyoohlar uchun eng muhim shart – bu dam olish imkoniyati. Ushbu guruhga o'zlarining ta'tillarini an'anaviy tarzda o'tkazadigan nisbatan passiv sayyoohlar kiradi: ular sukunat bilan qoniqishadi, uzoq vaqt uplashadi, mazali va mo'l-ko'l ovqatni yaxshi ko'rishadi, qisqa yurish yoki qisqa sayohat qilishadi. Bunday ta'tilni sevuvchilar, agar ularning sevimli odatlari ta'til paytida saqlanib qolsa, xursand bo'lishadi, chunki ular tajriba qilishni yoqtirmaydi.

### **8.1.1-jadval**

#### **2019–2025 yillarda O'zbekiston Respublikasida turizm sohasini rivojlantirish Konsepsiyasini amalga oshirishningmaqsadli KO'RSATKICHLARI**

T/r	Ko'rsatkichlar nomi	2018-y.	2019-y.	2020-y.	2021-y.	2022-y.	2023-y.	2024-y.	2025-y.
1.	O'zbekistonga tashrif buyuradigan xorijiy turistlar soni (ming kishi)	5 346	6 041	7 010	8 410	10 010	10 600	11 250	11 810
2.	Turizm xizmatlari eksporti (mln AQSH dollari)	1 041	1 180	1 360	1 620	1 900	2 000	2 080	2 170
3.	Ichki turistlar soni (mingta tashrif)	15 493	16 100	17 230	18 806	20 317	21 867	23 404	25 010
4.	Mehmonxonalar va shu kabi joylashtirish vositalari soni (dona)	914	1 100	1 620	2 200	2 600	2 800	2 900	3 050
5.	Joylashtirish vositalaridagi xonalar soni (ming)	20,2	24	35	47	55	59	62	64
6.	Joylashtirish vositalaridagi o'rinalar soni (ming)	41	49	72	95	110	122	124	128
7.	Turoperatorlar soni (nafar)	983	1 100	1 190	1 250	1 320	1 390	1 420	1 450

**Izoh:** Prognoz qilinayotgan ko'rsatkichlarga turizmni rivojlantirish bo'yicha davlat va hududiy dasturlarni amalga oshirish natijalaridan kelib chiqqan holda o'zgartirishlar kiritilishi mumkin.

## **8.2. Turizmda iste'molchi xulq-atvorining o'ziga xos jihatlari**

Iste'molchilar xulqlarini asoslari asosan uning huquqini tushunish bilan bog'liq. Iste'molchi huquqini tushunish mushkul, uning asl sababini bilish uchun, uning ta'sir etuvchi kuchlarini bilish lozim. Faollik eng yuqori cho'qqiga etadi qachonki undan bir natija chiqsa, biror-bir maqsadga yo'naltirib tashkil etilsa daminan-ga nisbatan iyerarxiya tashkil etilsa. Kelajakda sifatni tashkil etish tizimi, kishi psixikasiga jamlab tashkil qiluvchi, tashkillashtirilgan yo'nalishning shu turi, xarakteri yagonaligini ko'rsatadi. Sabab ya'ni Motiv (fransuzcha matit) ta'sir qilish, orzular, havas yoki fikrlashni tasvirlab berish, shunday xulosaga olib keladiki uning harakatini tasvirlaydi.

Sabab belgisining ajratilishi yo'naltirilishini bildiradi. Bu harakat biror-bir maqsad yo'naltirilgan bo'lishi uchun, odam o'zining nimaga muhtojligini va unga nima yetishmayotgaligini bilish uchun u o'zi shuni tan olish lozim.

Ko'pgina sabablar bilan birga kishini xulki bilinadi. Hozirgi vaqtida yoshlarning qiziqishi o'rganilgan, shu sababdan uning xulqi bilinadi. Hozirgi vaqtida yoshlarning qiziqishi o'rganilgan, shu sababda uning xulqi boshqalarning ta'siriga bog'liq.

Ehtiyoj – bu inson hayoti davomida o'sishi va rivojlanishi shaxsni ijtimoiy guruhini, jamiyatdagi maqsadini o'stirish uchun mustaqil zaruriy omillar talabini ta'minlaydi (madad beradi). Bozorda iste'molching to'lov qobiliyatini talabda ko'rsatadi. Pulni taqsimlashni zaruriyati tug'ilishi yoki imkoniyat tug'ilishi bilan hozirgi va keyingi xulqining afzalliklarini bilishni tushunish mumkin. Masalan, turizm xizmat ko'rsatish nuqtayi-nazaridan marketing bo'limi o'zini oldiga quyidagi vazifalarni quyadi:

- qanday xizmat ko'rsatish turlari o'zgarishi mumkin;
- qanday qilib yangi reklama va savdo-sotiq ishlarini tashkillash-tirish mumkin;
- reklama shu tovarning qanday afzalliklarini ko'rsatadi va qanday natijaga erishadi;
- inson o'zining ehtiyojini qondirish uchun harakat qiladi.

Ba'zilari shunday serharakatchanki, ular o'z istaklarnilarini har qanday yo'l bilan qondiradi. Bundan kelib chiqadiki, sabab talab darajasi bosimini kuchliligidan kelib chiqadi. Shaxsning iste'molini

qondirish, zo‘riqishni yo‘qotadi. Lekin keyinchalik yangi xohish paydo bo‘ladi. Shunday qilib davom etaveradi. Mana shu ishning bajarilishi 5 xil amalda bo‘ladi. Haqiqatan ham bu ko‘rsatkichlar o‘zining etarli samarasini beradi.

Ehtiyoj qondirilgandan so‘ng uni iste’mol qilish davomida kamayishi yoki tugashi, yangi ehtiyojning tug‘ilishidan dalolat beradi. Ehtiyojni aniq sabablar bilan boshqarish mushkul, chunki kishi bozordagi xatti-harakatiga tovarlarga bo‘lgan ehtiyoj ta’sir qiladi, tovar kamyob bo‘lganda ham shu tovarga intilishga harakat qilinadi. Iste’molga bo‘lgan ehtiyojimiz ba’zi bir sabablarni keltirib chiqaradi, bir tovarni olingach, boshqalariga ham ehtiyoj yuzaga keladi. Turizmda ham xuddi shunday muammo yuz beradi. Misol uchun kishining iste’mol ehtiyojini qondirish uning o‘ziga bog‘liq, ya’ni dam olishga borishdan yoki ishslashga borish qat’iy nazar odam (turist) o‘z ongiga ishongan holda har xil afzallik alomatlarini o‘rgatib turistik xizmatlarni sotib olishda ongli ravishda yo‘naltiradi. Ehtiyoj qo‘zg‘atuvchi sababini o‘rganishda turistik tashkilotlar iste’molchining bozordagi asosiy bilib oldida murakkabliklar yuzaga keladi. Lekin ehtiyojning qay darajada og‘irligini bilish lozim. Marketing tashkilotlari yordamida mijozlarda shunday sotib olish xohishni tashkil qila olish juda muhim. Buning uchun quyidagilarni bilish shart:

1. Turizm takliflar qanday qabul qilinmoqda.
2. Qanday iste’mol ehtiyojlari ularni qondiradi.
3. Qanday qiziqtiruvchi omillar yoki uning teskarisi, rivojlanishda xalaqit beruvchi takliflarni bilish lozim.
4. Mijozning xulqiga qarab unga qaysi xizmat turi yoqishini bilib olish lozim.
5. Turizmnинг rivojlanishi uchun mijozlarni talab va taklif fikrlarini bilish.

Bundan kelib chiqib iste’molchining ehtiyoj qiyinchiliklarini sinchkovlik bilan o‘rganish lozim, bunday izlanishlar turistik tovarlarni bozor talabiga javob berishini ta’minlaydi.

Shuni hisobga olish lozimki, bu sabablar takrorlanmagan va juda qiyin sabablar (motivatsiya) qoidasi mavjud va ular bir qancha.

**Freydning sabablar qoidasi** – kishi xulqi aniq psixologik kuch ta’sirida, o‘z xulqiga har doim ham, javob bera olmaydi, bu ta’sir sabab qoidasiga asos qilib olingan. Buni shunday tasavvur qilish mumkin u

o‘zining ichki va tashqi xulqini rag‘batlantirganda unga javob beruvchi reaksiyasidan bilish mumkin. Bu marketing uchun iste’molchi xohishi-ga qarshi aylanma borish, jamoa tomonidan qaraganda bu ehtiyoj foydali.

**A. Maslau sabab qoidasi** – kishining xohishi va ehtiyojlari har xil tengliklarga asoslangan. Iste’molchilar oliv va past tabaqalardan kelib chiqqan holda xohishi va ehtiyojlarini qondiradilar.

Birinchi o‘rinda ist’emolchi o‘z extiyojini qondirishi uchun ovqatlanadi. Ehtiyoj qondirilgandan so‘ng kishi yana yangi ehtiyojlarini qondirish uchun o‘zida sabablarni izlaydi. Bu qonunda marketing shunday xulosa chiqaradiki iste’molchining ehtiyojini uning mablag‘lariga bog‘liq.

Bundan kelib chiqadiki, eng yuqori ehtiyoj qoniqtiriladi avval ehtiyojlar qoniqtirilgandagina. Bu bildiradiki, elementlar ehtiyojlar qaratilgan tovarlar bo‘lgan taqdirda o‘z-o‘zini ifoda qiladigan tovarlar bo‘ladi. Lekin aniq ravishdagi vaziyatni hisobga olish lozim. Ko‘pincha shunday vaziyat ham bo‘ladiki, qachonki, moda kishi ehtiyojiga to‘g‘ri kelavermaydi. Bu vaziyatda kishi talabidan ko‘ra moda ustun keliishi mumkin.

Maslouning qoidasiga ko‘ra turistik xizmatning ko‘pgina turlari, kishi hurmat bilan muomala qilish va uni e’tirof etish – bularning hammasi turistik xizmatlarni yaxshi ko‘rsatishga bog‘liq, yana turistlarning talabi bo‘icha ularning talabini qondirishga harakat qilinadi.

Shunday qilib, turistlar o‘z sog‘liqlarni va o‘z xavfsizliklar ta’milanganligini o‘zlar his qilishlari shart (terrorizm xavfi jinoyi javobgarlik sog‘liq). Shu sababdan turistik, firmalar shuni nazarda tutishi lozimki, turistlarning shaxsiy xavfsizligini saqlash, sug‘urta qilish va tibbiy yordam ko‘rsatishni, kafolatlash lozim. Turistning ijtimoiy mablag‘iga qarab ish boshlashi yoki dam olishi uchunmi tashkillashtirilgan safarga boradi va u yerda u o‘zi uchun har xil birlashgan hamkorlik shartnomalarni tuzish mumkin. Mehmonxona ishchilari va mahalliy aholi tomonidan va ularni hurmat qilish kafolatini berish shartlidir.

Agar turist o‘zini qiyin marshrutlarda (yo‘nalish) o‘zini sinamoqchi bo‘lsa turistik firmalar ularga sharoit yaratib berishi lozim. (Masalan, – tog‘ suvlaridan qayiqda tushish, qiyin tog‘ tizmalarida yurish.)

D. Spvarsning sabablar qoidasi ratsional va ymotsional sabablarni ko‘rib chiqadi. Spunday turkumlash asosda, asosiy ratsiional sabablarini turistlarda uyg‘otish yo‘llarini ishlab chiqadi.

**Foyda yoki iqtisod.** Bu 2ta tushuncha pulni va vaqtni tejash orqali qulaylik yaratishdan iborat.

Xavf-xatarni pasaytirish. Turistlar o‘zi mustapkam va qulay suzishi uchun sharoit yaratish va ularga shu to‘g‘risida kafolat berish.

**Qulaylik.** Turistlar o‘zi qulayligini yengillashtirish lozim, u turistik firmalarni qulay joylashganligiga qarab tanlaydi (geografik qulaylik).

Sifatli-turistik xizmat tanlab bo‘lingandan so‘ng ko‘pinchalik kutilgan sifatli natija yuzaga kelishi lozim. SHunga qaramasdan turistik xizmatning narxi arzon bo‘lsa, iste’molchi xizmatning sifatsiz degan fikrga kelishi mumkin.

Sifatli xizmat ko‘rsatish. Mijozlarga xizmat ko‘rsatishda ularning tabiga qarab ular qanday xizmat ko‘rsatishni oldindan bilib borishadi. Shunday vaziyatning yaratib berishda katta muvaffaqiyatni “Makdonalds” kompaniyasi qozongan. Sifatli xizmat ko‘rsatish, tezlik, tozalik, o‘ziga xos firma uslubi va ovqatlarning xushbo‘y ta’mi–buning hammasi mijozlarni qiziqtiradi.

Obro‘ turistik firmada yaxshi xizmat ko‘rsatish sababidir.

Tashkilotning obro‘siga qarab ko‘pincha mijozlar uning xizmatini qadrlaydi va unga ishonadi. Turistga xizmat ko‘rsatishni sotib olish uchun nafaqat ratsional sabab, balki emotsional sabablar muhim o‘rin tutadi.

O‘z-o‘ziniki. Har bir shaxs o‘zini tanitishni xohlaydi. Kishilar o‘zini hurmat qilishni qadrlashni bilishlari lozim. Turistik firmalar shunday vaziyatni yaratib bera olmaydi. Bu ko‘pincha o‘zini oqlaydi va yirik foyda keltiradi. Hurmat qozonish. Ba’zi kishining turistik firmalarning xizmat ko‘rsatish jarayoni emas, balki, obro‘si qiziqtiradi. Ba’zilari esa shu firmalarning faoliyati qiziqtiradi. Shuning uchun turfirmalar mijozlar bilan ishslash davrida kerak. Ortiq reklama qilish lozim emas balki mijozlarga o‘zi tanlashga huquq berish lozim.

**Fahmlash.** Har doim yangi ochilishlarga bilimga, harakatlarga intilish kishilarni topish bu yerda eng muhimidir. Shu kishilarning misolida boshqa mijozlar ham osonroq jalb qilinadi.

Moda ketidan: Har bir potensial iste’molchilar guruhida shunday shaxslar borki, ularning xulqi bozorda moda ketidan quvish sabablarini

belgilab beradi. Turistik firmalarning majburiyati shundan iboratki, ular o‘z vaqtida lozimli maslahatlar berishi va uni belgilashi lozim.

Jamiyatda yoqimli bo‘lish xohishi. Kishi jamiyatda o‘zini ko‘rsatishi va tanishish xohishidan tashqari, yana shu jamiyatga qabul qilishlariiga harakat qiladi. Kishilar atrofdagilar uchun katta yoki kichik ko‘rinishga harakat qiladi. Bu qattiq hayajonli harakat mijozni aniq bir harakatni bajarishga undaydi. Mijozlar uchun bunday harakatlar kuchli ta’sir qiladi va ular o‘zlarini qaror qabul qiladilar. Ba’zilari esa bu holda o‘zlarini tutib turadilar. Xulosa qilib aytganda, har bir iste’molchi qalbida har qanday yo‘llar bilan jamiyatga qabul qilingan va yaxshi ko‘rinish hissasi uyg‘otish masalasini o‘z oldiga qo‘yiladi. Buning uchun D. Karnegi qoidasiga amal qilish lozim. U kishilar psixologiyasi aloqasi bo‘yicha mutaxassis bo‘lib “Ko‘proq oljanobliroq bo‘linglar”, – degan edi

Bu sababni ikki tomonlama ko‘rish mumkin.

Bir tomondan u bir guruhiга tegishli bo‘lishi xohishi. Unda bu ehtiyoj har qanday guruhiy safarlarga borish, do‘stona munosabat o‘rnatish va hokazo. Ikkinci tomondan yuqori natijaga erishish mustaqillikni bildiradi. Bunda gap individuallik, ko‘rinishi, ehtiyoji, umumiyligi mijozlar, ommasi ichidan ajratilgan holni bildiradi.

Ko‘p sonli ishlab chiqarilgan sabab qonunlariga qaramasdan qonunlar kishi xatti-harakatini har qanday tarzda ma’lum qilinadi. Bunga inson psixologiyasini to‘liq o‘rganib chiqilmaganligi va uning 4 xil dunyosining qorong‘uligi sabab deymiz. Birlashgan sabablar, turistik xizmat ko‘rsatish iste’molchilarda bir-biriga qarama-qarshi ehtiyojlarini uyg‘otadi.

Masalan:

- yakkalik va guruh bilan birga;
- o‘rtoqlik va chaqqonlik;
- dam olish va faoliyat;
- tomir yoyish va uning aksi;
- passiv ehtiyoj va bo‘sh vaqtini mazmunli o‘tkazish.

Ta’tilni belgilab berish dastur bo‘yicha va o‘z xohishi bo‘yicha o‘tkazish.

Mana shunday qarama-qarshi ehtiyojlar sababli turizmni marketing bo‘yicha o‘rganish va mijozlar xatti-harakatini oldindan qayd qilish zarur.

Turistik faoliyat spetsifikasi ayniqsa hayajonli sabablarga nazar solishni talab qiladi. Ishning ma’nosi shundaki, kishining xayajonli onlari ko‘pincha o‘z tomoniga og‘diradi, inson kompyuter emas, undan maqsadga muvofiq bo‘lishni kutib bo‘lmaydi.

Shuning uchun turistik xizmat ko‘rsatish firmalari va mijozlar o‘rtasida avvalo mijozlarning hayajonli onlariga va shuningdek boshqa asoslarga e’tibor qaratish lozim. Mijozlarning xatti-harakatini, ularni qaysi turistik xizmat qondirishining marketing izlanishlarida muhim omil desa bo‘ladi.

### **8.3. Iste’molchilarga turistik biznes subyektlari tomonidan ko‘rsatilgan xizmatlar**

Turistik firmaga murojaat qilgan mijoz: birinchi navbatda, qanday xizmatlarni u xarid qilmoqda, ulardan qanday foydalanishi mumkin hamda firma kafolatlari va mas’uliyatini, o‘z huquqini bilmoqchi bo‘ladi.

Turistik xizmatlar tarkibida asosiy va qo‘srimchalar ajratiladi:

1. Olib yurish (tashish)ni tashkil etish.
  2. Joylashtirish.
  3. Turistlarni ovqatlantirish bo‘yicha xizmatlar.
- Qo‘srimcha xizmatlarga:
1. Ekskursiyalarni tashkillashtirish xarajatlari.
  2. Turistlarni sug‘urtalash xarajatlari.
  3. Gid, gid-tarjimonlar xizmatlari.

4. Sayohat shartlari bilan belgilangan turist turadigan joyidan boshqa mamlakat (uni vaqtinchalik turadigan joyi)ga tashish hamda mamlakat ichidagi boshqa xil tashishlar bo‘yicha xizmatlar.

5. Texnikani ta’mirlash xizmatlari.

Mijoz turfirmaga murojaat qilgan paytida «Tur axborotnomasi» bilan tanishtiriladi. U quyidagi bo‘limlardan iborat bo‘lishi kerak:

- 1-bo‘lim. Sayohat yo‘lining kunlar bo‘yicha tavsifi.
- 2-bo‘lim. Tur sharoitlari tavsifnomasi.

Bu bo‘limda har bir to‘xtash joy sharoitlari, bolali ota-onalar joylashuvi, transport vositalarining tavsifi va qo‘srimcha to‘lovga xarid qilinadigan xizmat ro‘yxati.

3-bo‘lim. Boradigan mamlakatlar to‘g‘risida ma’lumotlar.

Bu bo‘limda mamlakatga kirish va chiqish xususiyatlari, vizalar, sanitariya qoidalari, boj qoidalari, har bir mamlakatning urf-odatlari, do‘konlar, bo‘sh vaqt ni o‘tkazish imkoniyatlari, valuta ayirboshlash, aloqa, telefon, yodgorliklar va boshqa zaruriy ma’lumotlar joylashgan bo‘ladi.

4-bo‘lim. Xavfsizlikni ta’minlash qoidalari.

Bu bo‘limda turfirmalar ro‘yxati, boradigan mamlakatlardagi ijtimoiy tartib holati, o‘zini tutish odobi, sanitariya-gigiyena qoidalari, sug‘urtalashdan foydalanish tartibi, iqlim va shaylanish tavsiyalari, narsa, pul va moddiy boyliklarni qayerda va qanday saqlash tartibi, oshxona va ichimliklar to‘g‘risida ma’lumotlar beriladi.

6-bo‘lim. Ijara xizmatlari.

7-bo‘lim. Valuta ayirboshlash.

8-bo‘lim. Telefon, aloqa xizmatlari.

9-bo‘lim. Maishiy xarajatlar xizmatlari.

10-bo‘lim. Cho‘milish joyidan foydalanish huquqi kiradi.

Bunday bo‘linish shartli bo‘ladi, chunki iste’mol xususiyatlari nuqtayi nazaridan ular o‘rtasida muhim farqlar bo‘lmaydi.

Nomoddiy xizmatlardan tashqari, mijozga maxsus tovarlar yoki moddiy tovarlar, masalan, shaharlar rejalar, metro xaritalari, esdaliklar, turistik asbob-anjomlari va h.k. taklif etilishi mumkin. Asosiy va qo‘srimcha xizmatlar majmuyi bu turistga sayohatning maqsadiga binoan taklif etiladigan turistik tur. Turistga sotish uchun mo‘ljallangan turga bo‘lgan mulkiy huquq, turmahsulot deb ataladi. Turmahsulotni sotish jarayonida turoperator va turagent kabi turistik korxonalar ishtirok etadi.

**Turoperator** – litsenziya asosida turmahsulotni shakllantirish, o‘tkazish va sotish faoliyatini amalga oshiruvchi tadbirkor, ya’ni tashkilot yoki fuqaro.

**Turagent** – litsenziya asosida turmahsulotni o‘tkazish va sotish faoliyati bilan band bo‘lgan tadbirkor, ya’ni tashkilot yoki fuqaro.

Turoperator xilma-xil xizmatlardan – vizani rasmiylashtirish, uchish, transfert, mehmonxona, sug‘urta, ekskursiyalar va boshqalardan qandaydir mahsulot yoki turpaket «yig‘adi», uni bozorga yo‘naltiradi va mijoz yoki turagentlarga sotadi. Turagentlik esa bu turoperator va mijoz o‘rtasidagi vositachi firmasidir.

Har qanday tovarni, shu jumladan, turmahsulotni sotish jarayonida sotish uslubi muhim o‘rin tutadi. Sotish uslubi deganda, turmahsulotni iste’molchilarga bevosita sotish jarayoni bilan bog‘liq barcha asosiy operatsiyalarni amalga oshirish uslublar yig‘indisi tushuniladi. Sotish uslubining tanlanishi mijozlarga xizmat ko‘rsatish texnologik jarayoni darajasi va tarkibini oldindan belgilab beradi, turfirma xodimlari soniga, maydonlar o‘lchamlariga, kommunikatsiya vositalari va axborot texnologiya bilan ta’milanish darajasiga, sarf-xarajatlar miqdoriga va boshqa ko‘rsatkichlarga jiddiy ta’sir etadi.

Sotish uslublarni xilma-xil belgilar asosida ajratish mumkin:

**1. Sotuvchi va xaridor uchrashadigan joyi** – turfirma ofisi, ko‘rgazmalar, yarmarkalar.

**2. Muloqot tavsifi** – shaxsiy, bilvosita shaxsiy muloqot ofis yoki taxminiy xaridorlar bo‘lgan joylarida telefon orqali, radio va teleko‘rsatuvlar orqali amalga oshirilishi mumkin. Bilvosita muloqot xilma-xil ko‘rinishlarda, masalan, pochta orqali salohiyatlari mijozlarga yuboriladigan xatlar, reklama xabarnomalari yordamida amalga oshirilishi mumkin.

**3. Internet orqali elektron sotishlar uslubi.** Bu usulning afzalliklari ko‘p:

– axborot berishning cheklanmagan hajmi, turistlarni ommaviy shaklda o‘ziga tobe etish, kechayu kunduz kirish huquqiga ega bo‘lish, joriy yangilanish imkoniyati, interaktiv tartib, ya’ni iste’molchi taklif etadigan xizmatlar ro‘yxatini o‘zi ko‘rib chiqib, darhol turfirmaga elektron xat orqali buyurtma yuborish mumkinligi.

Mijozlarga xizmat ko‘rsatish muhim unsuri munosabatlarni hujjat orqali rasmiylashtirish bo‘ladi.

**Turistik mahsulotning xarid jarayoni.** Turistik mahsulotni realizatsiya qilish shartnoma yo‘li bilan amalga oshiriladi. Shartnoma yozma shaklda tuziladi va O‘zbekiston Respublikasi qonunlariga, xaridor huquqlarini himoya qilish qonunlariga bo‘ysunish kerak.

Turmahsulot shartnomalariga quyidagilar kiradi:

- Turoperator yoki turagentning turistik faoliyatini amalga oshirish to‘g‘risida litsenziya, uning yuridik manzili va bank rekvizitlari to‘g‘risida axborotlar.

- Turistik mahsulotni realizatsiya qilish uchun zarur bo‘lgan turistik hajmi haqida ma’lumot, turoperator va uning turistik faoliyatini

amalga oshirish to‘g‘risidagi litsenziya, uning yuridik manzili va bank rekvizitlari to‘g‘risida ma’lumot.

- Turistik mahsulotning xaridorgir xususiyatlari to‘g‘risida aniq axborot, bunga yana yashash dasturi va marshruti haqida axborot, turistlarning xavfsizligi turistik mahsulotning sertifikatsiyasi natijalari to‘g‘risida axborot ham kiradi.

- Sayohat boshlanishi va tugashi, davomiyligi, vaqt va kuni.
- Turistlarni kuzatib yurish va uchrashuvlar tartibi.
- Tomonlar huquqlari, majburiyatlari va mas’uliyatlari.
- Turistik mahsulotning chakana narxi va to‘lov shartlari.
- Guruhda turistlar sonining minimal miqdori, guruh to‘lmaganligi sababi, sayohat qoldirilganligi haqida turistni ogohlantirish muddati.
- Shartnomani buzish shartlari, bundan kelib chiqqan kelishmov-chiliklarni bartaraf etish va tomonlar sarf-xarajatlarini qoplash tartibi.
- Turist tomonidan noroziliklarni bildirish muddati va tartibi.

Shartnomaning boshqa shartlari tomonlarning bitimi asosida aniqlanadi.

Turist turoperatordan yoki turagentdan sayohat davomida, kim tomonidan berilishidan qat’i nazar, turga kiradigan barcha xizmatlarni talab etish huquqiga egadir.

Tomonlarning har biri shartnomani o‘zgartirishni yoki buzishni talab etish huquqiga ega, agar holatlar ahamiyatli tarzda o‘zgaradigan bo‘lsa.

Holatlarning ahamiyatli o‘zgarishiga quyidagilar kiradi:

- Sayohat sharoitlarining yomonlashuvi yoki sayohat muddatining o‘zgarishi.
- Shartnomada ko‘rsatilgan guruhda minimal turistlar miqdoridan kam turistlar bo‘lsa.
- Transport tariflarining kutilmagan o‘sishi.
- Amaldagi soliqlar va yig‘imlarning o‘sishi hamda ularga yangiliklarni kiritish.
- Milliy valuta kurslarining keskin o‘zgarushi.

Turoperator yoki turagent shartnomada ko‘rsatilgan majburiyatlarini bajarmaganlari uchun mas’uliyat his etmaydi, agar bu majburiyatlarni bajarishga katta kuchlar to‘sqinlik qilganliklarini isbotlay olsa.

Shartnoma buzilganda sarf-xarajatlarni qoplash tomonlarning qilgan sarf-harajatlariga ko‘ra amalga oshiriladi. Shu bilan birga xarajatlarni qoplash uchun belgilangan pul miqdori turistik mahsulotning ikki barobar qiymatidan oshmasligi kerak. Turist tomonidan turistik mahsulotga nisbatan turoperatorga yoki turagentga 20 kun davomida yozma ravishda bildiriladi, ya’ni shartnoma to‘xtalish muddati aniqlanadi.

Sayohatning aniq shartlari, turmahsulotning chakana narxi turistga turoperator tomonidan beriladigan yo‘llanmada ko‘rsatiladi. Turyo‘llanmada turoperator yoki turagentning turmahsulotni sotishlari uchun oferta aksenti hisoblanadi, bundan tashqari, shartnomaning ajralmas qismi va turoperator yoki turagentning dastlabki hisob hujjatidir.

Sayohatni tashkil etish uchun qo‘srimcha talablar O‘zbekiston Respublikasi hukumati tomonidan belgilanadi.

#### **8.4. Turistik korxonalarda iste’molchilar uchun axborot manbalari**

Turistik firma menejeri har qadamda rejani tahlil qilish jarayonida, marketing tadbirlarining samarasini, kuchini tekshirib ko‘rishda iste’molchilar-mijozlar, raqobatchilarga ularning tovarlari, dillerlar, agentlar va boshqa shunga o‘xhash bozor bilan bog‘liq bo‘lgan kuchlar haqidagi axborotga muhtoj bo‘ladi.

**Axborotlar olinish manbayiga ko‘ra quyidagicha bo‘ladi:**

- 1) tashqi hisobotlar tizimidan olinadi, ular quyidagilar:
  - a) mahsulotlar sotilish to‘g‘risidagi ko‘rsatkichlar
  - b) xarajatlar yig‘indisi
  - c) moddiy zaxiralar hajmi
  - d) naqd pul harakati
  - e) debitor va kreditor to‘g‘risidagi axborotlar
- 2) kundalik marketing axboroti-tijoratga tegishli muntazam kelib turuvchi axborotlar:
  - a) agentlardan;
  - b) raqobatchilar haqidagi axborot manbalari: xarid qilingan. Tovardan; “ochiq eshiklar” va maxsus ko‘rgazmalar; chop qilingan hisobotlar; aksionerlar majlisida ishtiroy etish ishdan bo‘shab ketgan va hozirda ishlayotgan xodimlar bilan suhbat; reklama.

Axborotlarni sotib olish va maxsus axborot to‘playdigan bo‘limlar tashkil qilish natijasida yig‘ish mumkin.

Katta firmalar shunday tadqiqotlarga buyurtma beradi.

*1-bosqich.* Yaxshi aniqlangan muammo va maqsad – muammo hal etilishining 50% idir.

*2-bosqich.* Qanday axborot lozimligini aniqlab olish va bu axborotni qay tarzda yig‘ish lozimligini va ularni qanday manbalardan yig‘ish lozimligini aniqlash.

Ikkilamchi manbalardan olinadigan axborotlar:

a) ichki manbalar: firma hisoboti: foyda haqidagi hisobot; zarar haqidagi hisobot; balansda qilinadigan hisob-kitob; sotish ko‘rsatkichlari; schyot-fakturalar; moddiy tovarlarni hisobga oladigan vedomostlar; oldingi safar qilingan tadqiqotlar hisoboti;

b) hukumat tomonidan chop etilgan hisobotlar: qisqartirilgan stastik to‘plam (demografiya, ekologiya, sotsiologiya); shaharlar, rayonlar to‘g‘risidagi statistik ma’lumotnoma; sanoat istiqboli to‘g‘risida stastik ma’lumotnoma; marketing axborotlari to‘g‘risida qo‘llanma; kitoblar va kundalik axborotlar manbayi (gazeta, jurnallar); tijorat axborotlari; reklama va tariflar to‘g‘risida; oilalar xarid qiladigan xalq iste’mol mollari haqida; ulgurji va chakana narxlar va sotish hajmlari haqida; Birlamchi axborot manbalaridan olinadigan axborotlar; anketalarga va savolnomalarga javob olish; telefonlarda intervyu olish.

*3-bosqich.* Axborotlarni to‘plash – eng qimmatga tushuvchi va xatolarga yo‘l qo‘yuvchi bosqich. So‘rov orqali axborot to‘planganda to‘rtta muammo paydo bo‘lishi mumkin:

1. Anketaga, so‘rovnomaga javob beruvchi na uyda, na ishda bo‘imasligi.

2. Savollarga javob berishdan bosh tortishi.

3. Haqqoniy javob bermasdan, ataylabdan chalg‘itish.

4. Savol-javob olib boruvchining nohaqligi.

*4-bosqich.* Bunda yig‘ilgan axborotlarni tahlil qilish uchun:

- butun jamlangan axborotdan lozimlarini tanlab olish;
- jadvallar tuzish va unga axborotlarni joylash;
- chastotasini, ya’ni shu axborot necha marta uchrashligini aniqlash, hisoblash;
- o‘rtacha darajasini topish;

- sochilish darajasini aniqlash.

*5 -bosqich.* Olingan natijalarni ko‘rsatish. Rahbarlarga masala va muammoni hal qilishda lozim bo‘lgan axborotning asosiyalarini berish (model yoki metodlarni emas).

Marketing axborotlarini tahlil qilish tizimi asosan stastik bank va modellar bankini tuzishdan iborat.

Statistik bank quyidagi savollarga javob berish uchun lozim bo‘ladi:

➤ Asosiy o‘zgaruvchan ko‘rsatkichlar nima va ularning tijorat ko‘rsatkichlariga ta’siri qanday?

➤ Narx 10%ga va reklama xarajatlarini 20%ga oshirilsa, nimalar o‘zgaradi?

➤ Bozor qanday o‘zgaruvchan ko‘rsatkichlar bo‘yicha segmentlashtiriladi, qancha segment mavjud?

➤ Regression analiz nima?

➤ Korrelyatsion analiz nima?

Modellar banki – marketing qarorlarini qabul qilishda optimal-maqbul variantlar qabul qilish uchun lozim bo‘ladigan matematik modellar majmuasi: narx-navo qo‘yish tizimining modeli; narxni xisoblab topish modeli; joylashtirish modeli; reklamani texnik jixatdan kompleks hal qilish modeli; reklama budjetini hisoblash modeli.

## **Tayanch iboralar**

Iste’molchi huquqlari, motiv, narx-navo qo‘yish tizimining modeli, reklama budjetini hisoblash.

## **Nazorat savollari**

1. Marketing bo‘limi qanday savollarni qo‘yishi lozim?
2. Turistik ehtiyoj nima?
3. Iste’molchilar huquqlari qanday?
4. Reklama budjeti qanday aniqlanadi?
5. Modellar banki nima?
6. Bozor qanday o‘zgaruvchan ko‘rsatkichlar bo‘yicha segmentlashtiriladi?

## **9-BOB. TURISTIK XIZMATLARNING HAYOTIY DAVRI**

### **9.1. Turistik mahsulot va uning hayotiy davri**

Turistik mahsulot va uning hayotiy sikli – inson hayoti faoliyatining murakkab ijtimoiy jarayonlari va ko‘p qirrali turi. Turistik faoliyatni, bir tomonidan, turizm tashkilotchilari (turoperator va turistik agentlar hamda ishtirokchilar)ning iste’mol qiladigan mahsulotni – turistik mahsulotni shakllantirish bilan bog‘liq faoliyati, ikkinchi tomondan esa, bu mahsulotni iste’mol qiladigan turistlar faoliyati sifatida ko‘rish mumkin. Bunda davlat soliqlarni to‘plash uchun o‘z manfaatlari yo‘lida harakat qiladi. Turistik mahsulot turistik taklif va turning asosi bo‘ladi.

Turistik mahsulotning asosiy manbalari bu destinatsiyaning turistik resurslari (9.1.1-rasm).

Turistik mahsulot – turizm jarayonida va maqsadida turistning ehtiyojlarini qondirish uchun etarli bo‘lgan ikkita yoki undan ko‘p bo‘lgan yakka yoki ko‘pgina maqsadga yo‘naltirilgan turistik xizmatlar, ishlardan va tovarlar yig‘indisi (turpaket yoki turistik xizmatlar paketi)dir.

Turistik mahsulot uni tashkil qiladigan uch tarkibiy qismdan iborat:

a) turistik xizmatlar (turizm tashkilotchilari xizmatlaridan – turoperator va turistik agentlari, tashuvchilar xizmati, mehmondorchilik va ovqatlanish tizimining xizmatlari, boshqa turistik xizmatlar qatoriga kiradigan xizmatlar)dir;

b) turistik xizmatlarni iste’mol qilish jarayoniga yo‘ldosh bo‘lgan ishlardan;

c) turda iste’mol qiladigan tovarlar hamda tur tashqarisida iste’mol qilinadigan tovarlardan.

Turistik mahsulot barcha iste’molchilar uchun yagonalik belgilariiga ega bo‘lgan resurs unsurlarga, jumladan, resurs tarkiblari hamda turizm infratuzilmasining obyektlari va tizimlariga asoslanadi.

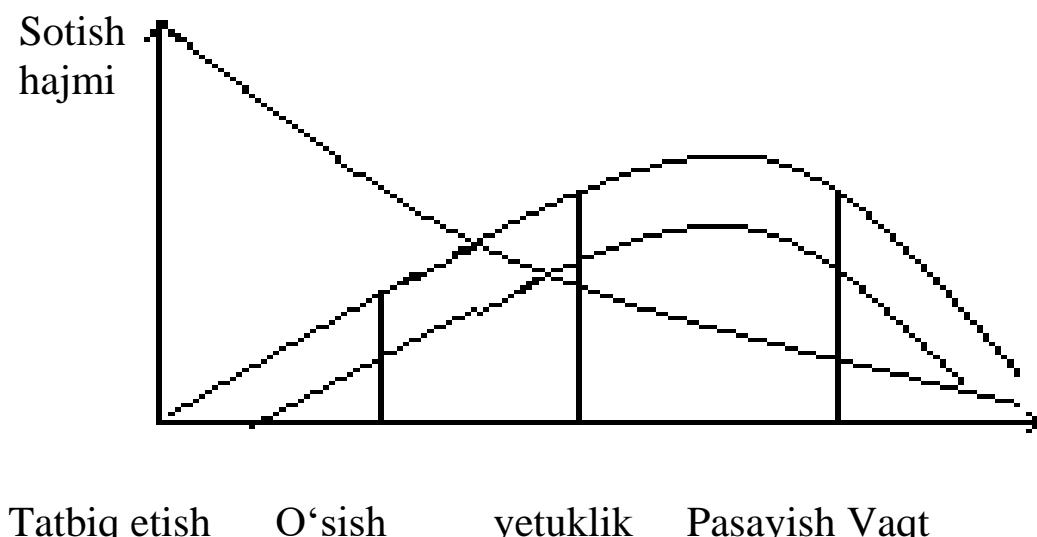
Tarkibiy qismlari tabiiy tafsilotga ega bo‘lishi mumkin va ishlab chiqaruvchi – iste’molchi ongidan tashqarida amal qilishi mumkin. Masalan, shimol yog‘dusi, oq tunlar, tabiiy manzaralar va boshq. Turistik

mahsulotning tarkibiy qismlari faqat birgalikda amal qilishi mumkin. Shunday rivojlangan infratuzilma bo‘lishi shart: aloqa qilish yo‘llari, kommunal va maishiy xizmatlar tizimi, savdo. Unsurlarning bu o‘zaro aloqasi seziladigan yoki sezilmas bo‘lishi mumkin, ammo doimo va har qanday yakka unsur boshqa manbalarning mahsulotlari unsurlariga tayangan holda yashaydi. Salohiyatlari turistik xossalarning rivojiga qat’iy shart bo‘lib, turistlarning resurs yoki resurs manbasiga yetib kelishi hisoblanadi. Agar yetib kelish sharoiti yoki boshqa zaruriy, yetarli sharoitlar bo‘lmasa, resurs yoki obyekt salohiyatlari turistik mahsulot bo‘la olmaydi. Demak, bu mahsulotga turizm maqsadida sababli talab bo‘lishi zarur.

Turistik mahsulotni yaratuvchi korxonaning bozor imkoniyatlarini aniqlash uchun uning hayotiy siklini tadqiqot qilish bo‘yicha marketing faoliyati tajribasi foydali bo‘lar edi.

Tovarlarning hayot sikli tamoyillari shundan kelib chiqadiki, yuqori iste’mol xususiyatlarga ega bo‘lgan har qanday tovar vaqt kelib bozordan yangi, yanada takomillashgan tovar bilan siqib chiqariladi. Faqat ehtiyojlar doimiy bo‘ladi, ularni qondirish vositalari esa o‘zgaradi. Bozorda taklif etilgan tovar o‘z xaridorlarni ma’lum vaqt ichida topib, hayot sikliga ega bo‘ladi.

Turistik mahsulot o‘z rivojlanishida sotish va foya hajmining egiluvchanligi bilan tavsiflanadigan bir qator ketma-ket bosqichlarni o‘tadi (9.1.1-rasm).



**9.1. 1-rasm. Turistik mahsulotning hayot sikli.**

Mahsulotning bozorga kirib borish fursati bo‘lib, uning turistik korxona tomonidan bиринчи мarta taklif etilgани hisobланади. Bu bosqichning asosiy tavsifi bo‘lib, mahsulotning asta-sekin sotilishi va natijasi foydанинг umuman yo‘qligi yoki past darajada bo‘lishi. Odatdagidek, firmaning xodimlari yangi mahsulotdan foydalanishda ancha qiyinchiliklarga duch keladi, bozor infratuzilmasi esa, tanlangan mijozlar xohishiga moslasha olmaydi. Ichki tatbiq etish davomida marketingga ko‘p mablag‘lar to‘g‘ri keladi, chunki mahsulot ma’lumot yaratish uchun juda ko‘p harakat kerak bo‘ladi.

Shu bilan birga, firma uchun bu bosqichda afzallik ham mavjud, ya’ni umuman raqobat yo‘qligi.

Mahsulotning bozorga kirib borish bosqichi uzoq vaqt cho‘zilishi mumkin va mahsulot sifati, uning iste’molchi ehtiyojlariga mos kelishi, marketing tanlangan strategiyasining to‘g‘riliqi va uni ro‘yobga chiqarish ketma-ketligi bilan aniqlanadi.

O‘sish bosqichi sotish hajmining tez o‘sishi va foyda ko‘payishi bilan tavsiflanadi. Marketing xarajatlari juda yuqori bo‘lsa, ularning umumiy xarajatlarda ulushi o‘z-o‘zidan pasayadi.

O‘sish bosqichi raqobatning sezilarli kuchayishi bilan bog‘liq. Turistik korxonaning marketing harakatlari esa iste’molchilarda mahsulot sifati va bozorning kelgusida kengayishiga ishonch hosil qilishni shakllantirishga qaratilgan bo‘ladi. Bu bosqichning asosiy tavsifi shundaki, boshqalarga nisbatan, bu mahsulotni rivojlantirishga oldindan harakat qilgan firmalar raqiblardan ustun bo‘ladi. Ammo bu holat ularni turistik mahsulotni yanada takomillashtiruvchi harakatlardan ozod qilmaydi. Gap shundaki, «Kechikkan» korxonalar tatbiq etilayotgan mahsulotning sifatini har tomonlama yaxshilashga va uni yanada rivojlantirishga, yetakchilarni orqada qoldirishga harakat qiladi.

O‘sish bosqichida turistik korxona mahsulot sotish doirasini kengaytirishga va bozorning yangi segmentlarga kirishga harakat qiladi. Bu foydani yanada oshirishga va yangi mijozlarni ko‘proq jalb qilishga imkon beradi. Demak, o‘sish bosqichi firma uchun foydalidir, uni uzaytirish esa marketingning muhim vazifasidir.

Yetuklik bosqichi sotish o‘sishining sekinlashuvi va barqarorligi bilan tavsiflanadi. Bunga quyidagi omillar sabab bo‘lishi mumkin:

- mijozlar ehtiyojlarining o‘zgarishi;

- bozorga yangi, yanada takomillashgan mahsulotlarning kirib kelishi;
- raqobat kuchayishi;
- mahsulot firma uchun yetarli darajada rentabellik bo‘lmaydi, chunki mablag‘ yanada samarali joylashtirish uchun yangi imkoniyatlar paydo bo‘ladi.

Bu bosqichda iste’molchilarning doirasi kengaymaydi, lekin ayrim paytlarda ularning soni ko‘payishi mumkin. Bu holat daromadlar olgan yoki valutalar ma’qul nisbatidan foydalanganlarning hisobidan ro‘y berishi mumkin. Bundan tashqari, bu bosqichda ko‘pgina hollarda taklif etiladigan mahsulotdan (masalan, yana xuddi o’sha mamlakatga sayr uyushtirish) foydalanishga undaydigan «Sodiqlik his-tuyg‘ulari» aniq namoyon bo‘ladi.

Yetuklik bosqichida oladigan foyda yetarli darajada yuqori bo‘lsa, ham sekin pasayaboshlaydi. Turistik korxona, o‘sish bosqichidagi kabi, yetuklik bosqichining uzayishiga qiziqadi. Bu bosqichda firmaning asosiy harakatlari o‘z bozor ulushini saqlashga, mahsulotni takomillash-tirish orqali uning iste’molni oshirish, marketing majmuasini o‘zgartirish hamda uni bozorda boshqacha joylashtirishga yo‘naltirilgan bo‘la-di. Agar bu holat amalga oshirilmasa, mahsulot o‘z o‘rnini bozorda yo‘qotishi va pasayish bosqichiga o‘tib ketishi mumkin.

Pasayish bosqichi turistik sohaning mahsulotga to‘yinganligini aks ettiradi. Sotish hajmining barqaror kamayishi va olinadigan foyda miqdorining pasayishi (ehtimol, eng pastki nuqtagacha) ro‘y beradi. Turistik mahsulotning pasayish bosqichiga o‘tishi bir qator sabablarga asoslanadi. Birinchidan, bozorda yangi mahsulotlarning paydo bo‘lishi. Ikkinchidan, ma’lum bir mahsulotga oldindan bo‘lgan ehtiyojning yo‘q bo‘lishi. Masalan, turizmda va dam olishda cho‘milishni afzal ko‘rganlar o‘z qiziqishlarini o‘zgartiradi (dengizda cho‘milishlar va madaniy obyektlarni tomosha qilish sohasida), endi ularni ekzotika qiziqtira boshlaydi (Karib orollari, Sharqiy Afrika, Hind okeanining orollari). Bu bosqich ancha cho‘zilishi mumkin. Raqiblarning ta’siri pasayishi natijasida turistik korxona marketingga yuqori xarajat sarflash zarurati yo‘q bo‘ladi, ayrim holatlarda esa narxni oshirishga imkon beradi. Ammo bu mahsulot korxonaga ko‘p foyda keltiradi deb aytib bo‘lmaydi, chunki susayish bosqichida sotish hajmi juda past bo‘ladi. Buning uchun mahsulotni takomillashtirish va moslashtirish hamda

sotishni rivojlantirish bo‘yicha siyosat to‘g‘ri yuritilsa, u yangi talablarga javob berish mumkin. Shu jumladan, talabni jonlashtirish bo‘yicha mutanosib siyosat ayrim dam olish zona va bazalariga ikkinchi hayot bag‘ishlaydi.

Shunday qilib, bir necha yil davomida kam foyda keltiradigan mahsulotlar hamda bozorda obro‘ga sazovor bo‘lgan, ammo ularning sotuvini jonlantirish uchun imijini o‘zgartirish kerak bo‘lgan mahsulotlarni sinchiklab tahlil qilish kerak. Fransiyadagi turizm bo‘yicha Oliy kengash belgilanganidek, bu mahsulotlar «kuchga kiradi» va ancha uzoq muddatda ahamiyatli bo‘lib qoladi (masalan, madaniyat sohasidagi sinovdan o‘tgan xizmatlar, festivallar, ekologiya va qishloq turizmi, sport o‘yinlari).

Bundan tashqari, talabning o‘zgarishiga binoan turistik korxonalarning ixtisosligi ham rivojlanadi. Asosiy mahsulotlar faqat o‘ziga xos xususiyatlar bilan va o‘rnini bosuvchi mahsulotlar bilan ajralib turadi. Bunga binoan maxsus mijozlarni o‘ziga tobe etish oson bo‘ladi.

Demak, turistik mahsulotning hayotiy sikli uch yirik muammo vujudga kelishini bildiradi. Birinchidan, firma susayish bosqichida bo‘lgan mahsulotlar o‘rniga o‘z vaqtida yangi mahsulotlarni topishi kerak (yangilik yaratish muammosi). Ikkinchidan, firma hayot siklining har bir bosqichida mavjud bo‘lgan mahsulotlar bilan ishni samarali tashkillashtirishi kerak (turistik mahsulot hayot sikli bosqichlariga bo‘lgan strategik yondashuv muammosi). Uchinchidan, yetarli darajada muhim masala, bu hayot siklining har bir bosqichlariga tegishli nuqtayi nazaridan firma taklif etadigan mahsulotlar tuzilishini optimallashtirishga qaratilgan bo‘ladi.

## **9.2. Turistik mahsulotning ishlab chiqarilishi**

Turizm va turistik faoliyati – inson faoliyatining murakkab ijtimoiy jarayonlari va ko‘p qirrali turlari. Turistik faoliyatni turizm tashkilotchilar (turoperator va turagent hamda barcha ishtirokchilar)ning iste’mol mahsulotni – turistik mahsulotni shakllantirish bo‘yicha faoliyatni, bir tomonidan, va ikkinchi tomonidan, bu mahsulotni iste’mol qiladigan turistlar faoliyati sifatida ko‘rib chiqish mumkin. Bunda

davlat soliqlarni yig‘ishda o‘z manfaatlarini hushyorlik bilan ta’milaydi. Turistik mahsulot turistik taklif va turning asosi bo‘ladi.

Turistik faoliyatni muvaffaqiyatli yuritish uchun firmalar o‘z sa’y-harakatlarini sovirish maqsadida muvofiq emas, balki turistik mahsulotni iste’molchilarga o‘tkazib berishi shart. Turistik firmalar, boshqaruv va turizm organlari, mehmonxonalar va boshqa joylashtiruv vositachi korxonalar, transport korxonalari, o‘yin-tomosha vositalari, shuningdek, sayohat xizmatlari va tarjimon-gidlar xizmatlari faoliylarini o‘zaro mujassamlashtiriladi.

Barcha turistik biznes korxonalarning asosiy faoliyati xizmat ko‘rsatish faoliyatini birlashtirish xizmat ko‘rsatish deganda, aholi tarkibini qoniqtiradigan foydali faoliyat sifatida mavjud, o‘ziga xos xarid qiymati tushuniladi.

O‘zbekiston Respublikasida ko‘rsatilgan barcha xizmat turlariga davlat tomonidan iste’molchilarning sog‘lig‘i va hayot xavfsizligini ta’minlashga talablar ishlab chiqilgan. Ushbu talablar davlat standartlarda aks etgan va ularga rioya qilish turistik biznes korxonalari uchun moyildir.

Turistik biznes korxonalari quyidagilarni amalga oshiradi:

1. Asosiy ishlab chiqarish faoliyati.
2. Savdo-sotiq faoliyati bu boshqa korxonadan olingan mahsulot va xizmat ko‘rsatish savdosida namoyon bo‘ladi.

Savdo sotiq faoliyati:

- a) ko‘tara (ulgurji) savdo (yuridik shaxslar o‘rtasida);
- b) chakana savdo (yuridik va jismoniy shaxslar o‘rtasida).

3. Vositachilik faoliyati – turistik biznes korxonalari tomonidan o‘ziga tegishli bo‘lmagan xizmat ko‘rsatish va mahsulot savdosida aks etadi.

Turistik biznes korxonalari ishlashi uchun umumiy sharti bu faoliyatning alohida turlariga litsenziya olishdir.

Litsenziyasiz faoliyat turi bu shartni bajarmagan bo‘ladi va qonun bo‘yicha bu faoliyat noqonuniy hisoblanadi. Barcha turistik korxonalari xaridorlar bilan pulsiz va naqd pullik hisob-kitobni amalga oshiradi va qonunda belgilangan hisob-kitob tartiblariga to‘la rioya qilishi shart.

Ko‘pgina firmalarning maqsadi foyda olish va uzoq davom etadigan biznes hisoblanadi. Bu maqsadga erishish uchun kompaniyalar

salohiyatli xaridchlarni qondiradigan va shu bilan biznesni kengaytirishga ta'sir etadigan tovar yoki xizmatni yaratishlari kerak. Mahsulotni rejalashtirish bu foydali va uzoq davom etuvchi biznesni rivojlantirishning muhim tarkibiy qismi. Odatta, uni «besh qoidaga bo'ysunish», ya'ni to'g'ri mahsulot yaratish, uni to'g'ri joyga yetkazish, to'g'ri vaqtga, to'g'ri narxda va kerakli (to'g'ri) miqdorda rejalashtirish, deb ataydilar.

Iste'molchi uchun mahsulot – bu xizmatlarning moddiy tarkibiy qismlari va xizmatlari yig'indisi emas, balki undan ko'p bo'lgan narsadir. Bu nafliklar, moddiy va nomoddiy qimmatliklar yig'indisi. Demak, mahsulotni iste'molchilar uni qanday ko'rmoqchi bo'lsa, shunday rejalashtirish kerak. To'g'ri mahsulot (tovar yoki xizmat)ni yaratish oson masala emas. Chunki xaridchlarning ehtiyojlari, talablari va xohishlari doimo o'zgaradi. Raqobat kuchlari mahsulotning hayotiy sikliga ta'sir qiladi, ya'ni hayot siklining ma'lum bosqichida muvaffaqiyat qozongan mahsulotlar, keyinchalik pasayish bosqichiga kiradi yoki yo'q bo'ladi.

Odamlarning turmush tarzi va texnologik o'zgarishlar tez rivojlanishi uchun ayrim tovar-xizmatlarning hayot sikli qisqaradi. Buning uchun mahsulot hayotiy sikli konsepsiysi (tamoyillari) strategik rejalashtirishda muhim rol o'ynaydi va mahsulot hayot siklining har bir bosqichi marketing uchun aniq vazifalarni yaratadi.

Bir necha o'n yillar oldin ko'pgina katta kompaniyalarda rejalashirishga yondashuv tasodifiy holat hisoblanar edi. O'shanda hamma ish ko'ngildagidek ketayotgan bir vaqtda, aniq maqsadlar to'g'risida o'z tinchini buzishmaydi. Bundan tashqari, ular ayrim hollardagina muvaffaqiyatga erishish uchun harakatlanish grafigi va marshrutlarini aniqlashga urinadilar.

Bugungi kunda vaziyat birmuncha o'zgardi. Muvaffaqiyat sari borayotgan top-menejerlar o'zlarini firma ichidagi rejalashtirish konsepsiyasiga bag'ishlaydi. Ular endi biznesning hayotiy muhim bo'lgan sohalarini rejalashtirishsiz o'z harakatlarini amalga oshirishmaydi, ya'ni turistik mahsulot, marketing, mehnat resurslari, moliya va hatto jamiyat bilan aloqalarni ham rejalashtirish maqsadga muvofiqligini anglaydilar. Top-menejerlar turistik tashkilotlarni hayotiy yo'llini rejalashtira borib, barcha imkoniyatlarni ishga solishmoqda.

Bugungi kunda bizga nisbatan G‘arbdagi turistik faoliyatning ko‘pgina sohalarida rejalashtirishga yondashuv hayratlanarli darajada keng tarqalgandir. Ular foydani rejalashtirishni qamrab oluvchi g‘oya ekanligini hamda bu tabiiy holat ekanligini ta’kidlashadi. Lekin foydani rejalashtirish o‘z vazifasini bajarishi mumkin hamda ba’zi kompaniyalarda mohirlik bilan amalga oshiriladi.

Nima uchun foydani rejalashtirish shunday muvaffaqiyatlarga qodir ekanligini, ko‘pgina kompaniyalar hali tushunishmaydi. Bunga javob bo‘lib, turistik tashkilotlarda foydani rejalashtirish bo‘yicha harakatlarga to‘sqliarni yaratuvchi to‘rtta asosiy noto‘g‘ri fikrlash orqali javob berish mumkin:

- foydani rejalashtirish noreal hisoblanadi;
- bu – ish faqatgina shtatdagi xodimlar ishi;
- bu – bevosita menejerlarga tegishli emas;
- bu – haqiqatda xodimlarning asosiy funksiyasida qo‘llanilmaydi.

Yuqoridagi xatoliklarni har biri qandaydir ma’noda haqiqat kasb etadi, lekin ularni har biri foydani rejalashtirish uchun qilingan barcha harakatlarni to‘xtatib qo‘yishi mumkin. Ularni aniqlab, bartaraf qilinsa, foydani rejalashtirish muvaffaqiyat uchun real zamin yaratiladi.

Yanada aniqroq yo‘nalish olish uchun ishonchsizlikni bartaraf qilish yoki hatto kompaniyaning avvalgi siyosatini o‘zgartirish uchun quyidagi savollarga aniq javob berishga ehtiyoj seziladi:

- firmanın tashkil topganidan to hozirgi vaqtgacha har bir turistik yo‘nalish bo‘yicha sotish yiliga necha foizga oshadi?
- taklif qilinayotgan turistik mahsulot qanday tarzda o‘zgartirishi mumkin?
- yangi turdagı turistik mahsulotni ishlab chiqish hisobidan foydaning qancha qismini olish rejalashtirilmoqda?

Tabiiyki, istiqbolli rejalashtirishda shaxsiy kuchga va kompaniyaning kuchsiz tomoniga alohida e’tibor berish talab etiladi.

Kompaniyalar biznes sohasida o‘z mavqeini SWOT tahlil usuli asosida baholash lozim, ya’ni o‘z faoliyatini amalga oshirishda raqobatchilar oldidagi afzalliklar hamda qayerda uning raqiblari sofabzallikka ega ekanligi tahlil qilinadi:

*Firmanın kuchli tomonları:*

1. Zaruriy moliyaviy resurslarning mavjudligi.

2. Tajribali (malakali) raqobat kurashini yuritish ko‘nikmasi.
3. Tan olingan yo‘lboshchilik maqomi.
4. Masshtabni texnologik va marketing samarasidan to‘liq foydalanish.
5. Shaxsiy texnologiyalar va standartlarning mavjudligi.
6. Nisbatan past xarajatlar.
7. Samarali reklama.
8. Ishonchli va malakaviy tajribali menejment.
9. Samarali ishlab chiqarish quvvatlari.
10. Iste’mol bozorida firma xizmatlariga bo‘lgan ehtiyojning mavjudligi.

*Firmaning kuchsiz tomonlari:*

1. Aniq strategiyaning mavjud emasligi.
2. Eskirgan ishlab chiqarish quvvatlari.
3. Foya olishning pastligi.
4. Korxona ishchi xodimlarida bilim va tajriba, ko‘nikmaning mavjud emasligi.
5. Turli bo‘limlar orasidagi korporativ madaniyat va elementlar o‘rtasidagi ziddiyatlar.
6. Ilmiy-tadqiqot ishlanmalarida orqada qolishlik.
7. Mahsulotning tor liniyasi.
8. Bozorda firmaning past nufuzi.
9. Sotishning kuchsiz kanallari.
10. Raqobatchilarga nisbatan ishlab chiqarish xarajatlarining yuqoriligi.
11. Moliyaviy va moddiy resurslarning mavjud emasligi.

*Firma imkoniyatlari:*

1. Iste’molchilarni qo‘sishimcha guruhlarga xizmat ko‘rsatishi, yangi bozorga chiqishi, mahsulot liniyasini kengaytirishi.
2. Xizmatlar diversifikatsiyasi, vertikal va gorizontal integratsiya.
3. Savdo to‘siqlarining yo‘qligi.
4. Raqobatchilarning xayrixohligi.
5. Bozor o‘sish sur’atining ortishi.

*Firmaga solinadigan tahdidlar:*

1. Kuchli raqibning bozorga kirib kelishi.
2. O‘rnini bosuvchi tovarlar sotilishining o‘sishi.
3. Bozorda o‘sish sur’atining tushib ketishi.

4. Valuta kursi o'sishining salbiy ta'siri.
5. Ma'lum guruhlar manfaatlarini himoyalash.
6. Iqtisodiyotdagi turg'unlik.
7. Iste'molchilar xohish-istaginining o'zgarishi.

### **9.3. Turizm mahsulotlarining tarkibiy qismlari**

Turistik mahsulot – bu turistning sayyohlik safari davomida uning ehtiyojlarini qondirish uchun zarur bo'lgan xizmatlar, ishlar, tovarlarning kompleksidir.

Turistik mahsulot uchta elementdan iborat: tur, qo'shimcha turistik va ekskursiya xizmatlari, tovarlar.

Tur – bu butun mijozga sotiladigan turistik mahsulotning asosiy birligi.

Turistik mahsulotning 3 komponenti:

1. boradigan joy;
2. transport;
3. joy.

Turistik mahsulot tarkibiga asosiy va qo'shimcha xizmatlar kiradi:

Asosiy – turistik to'plamga kiritilgan va turist tomonidan yashash joyida sotib olinadigan xizmatlar.

Qo'shimcha – iste'molchiga uning erkin tanlovi rejimida olib boriladigan vaucher yoki vaucherda ko'zda tutilmagan xizmatlar. Vaucherning asosiy narxiga qo'shilmaydi (ijara, telefon, maishiy xizmat, pochta aloqasi, valuta ayirboshlash, ovqatlanish, jamoat transporti, ko'ngil ochish va h.k).

Turistik transfer – bu konsepsiya yo'lovchilarni individual yoki guruhli tashishni tashkil qilishni o'z ichiga oladi, so'nggi paytlarda sayyohlar orasida keng tarqalmoqda. Kompaniyalar ko'pincha o'zlarining sheriklari, mijozlari, mehmonlari bilan uchrashish va ularni kutib olish uchun transfer xizmatiga buyurtma berishadi. Avvalo, bu ushbu xizmatning qulayligi va nisbatan arzonligi bilan bog'liq.

Transfer xizmati quyidagilarni o'z ichiga oladi: yo'lovchini plita bilan kutib olish, agar kerak bo'lsa yuklar bilan yordam berish, parvoz kechikishini kutish. Odatda, aeroportlarda, temir yo'l stantsiyalarida, parom terminallarida yo'lovchilarni dam olish joyiga etkazish uchun kutib olish uchun foydalilanadi. Bunday xizmatlar, birinchi navbatda,

aeroport yoki temiryo‘l stansiyasi kelgan joydan (dam olish joylaridan) 200 km dan uzoq bo‘lmagan joylarda keng tarqalgan va aniq yo‘naltirilgan yo‘lovchilar oqimi mavjud. Ayni paytda bozorda bir nechta kompaniyalar faqat transferlarga ixtisoslashgan, ammo ko‘plab taksi xizmatlari ushbu xizmatni taqdim etadi. Turistik marshrut – bu sayyohlarning harakatlanish yo‘nalishi, bu tarixiy va tabiiy yodgorliklarni, shuningdek, boshqa joylarni, masalan, to‘xtash uchun to‘xtash joylarini izchil ravishda tashrifini belgilaydi. Yo‘nalishni sayyohlik kompaniyasi yoki sayyohlar o‘zлari ishlab chiqishi mumkin. Sayyohlik agentligi tomonidan tashkil etilgan marshrut bo‘ylab o‘tgan taqdirda, ishtirokchilarga ekskursiya xizmatlari, shuningdek, transport kabi boshqa xizmatlar ko‘rsatiladi.

#### **9.4. Turistik mahsulotni rejalashtirish**

O‘z imkoniyatlarini rejalashtiruvchi kompaniyalar foydani ko‘paytirish modeli quyidagi savollarga aniq javob berishni talab etadi:

- Muqobil strategiyalardan qaysi biri investitsiyalardan yanada ko‘proq foyda keltiradi?
- Sotish narxining o‘zgarishi, bozor segmentatsiyasi, mahsulot assortimenti va siljitish usulining o‘zgarishi foydada qanday ta’sir ko‘rsatadi?
- Foydani marketing siyosati va turli boshqaruv usullariga qanday mumkin bo‘lgan bog‘liqligi mavjud?
- Agar kompaniya o‘z yondashuvini qayta ko‘rib chiqsa va ko‘rib chiqish darajasini o‘zgartirsa, foydaning qanday darajasi ta’minlanadi?
- Xizmatlarning turli ko‘rinishlarini joriy qilishdan qanday samara olish mumkin?

Bunday savollar har bir jumladan, turistik kompaniyalar oldida ham ko‘ndalang bo‘lib turadi. Lekin ba’zi holatlarda javoblar boshqalarga nisbatan ancha murakkabroq tuyiladi. Yangi axborot texnologiyalari istalgan rejalashtirish muammosiga xos bo‘lgan noaniqlikni bartaraf etishga va maqsadli, miqdoriy asosda mumkin bo‘lgan strategiyalarni baholashga imkoniyat yaratadi.

*Rejalarashtirishda ishtirok etish muammosi.* Amaldagi ishontirishlar, ya’ni foydani rejalarashtirish faqatgina shtatdagi ekspertlar vazifasiga kirdi, deyish bu – ko’pgina kompaniyalardagi ikkinchi xatolik hisoblanadi.

Quyidagi izohlarni ko’rib chiqamiz:

- «Bizning rejalarashtirishimizning asosiy qismini amalga oshiruvchi maxsus bo’limimiz faoliyat ko’rsatadi».
- «Bu muammo mening nuqtayi nazarimda bevosita menejer bajaradigan vazifadir. Men uzoq muddatli rejalarashtirishni amalga oshirish imkoniyatiga va vaqtiga ega emasman. Bizning shtatdagi xodimlar bu ish bilan shug’ullanadi, istalgan vaziyatda bu ularning vazifasi va ishidir».

Shtatdagi mutaxassislar, albatta, rejalarashtirish uchun zarur bo’lgan ma’lumotlarni yig’ish va tahlil qilishda muhim rol o‘ynaydi. Lekin foydani rejalarashtirish mazmunsiz bo’lib qoladi, agarda foydani natijasi uchun bevosita menejerlar javob bermasa va rejalarashtirishda ular tamoman rol o‘ynamasa. Bevosita menejerlar nafaqat rejalar ishlab chiqarishda ishtirok etishi, balki ularning asosida o‘z muvaffaqiyatlariga erishishga qaratilgan shaxsiy rejasi sifatida qarashlari zarur.

Rejalarashtirish uchun asosiy javobgarlik bevosita menejerlar zimmasiga yuklanishi kerak. Lekin rejalarashtirish nafaqat bevosita ularning ishi bo’lib hisoblanadi. Bevosita menejerlar ishchi-xodimlar yordamiga ehtiyoj sezadilar. Shu bilan birga xodimlar taqdim etadigan axborotlar asosan faqatgina turistik mahsulotni joriy qilishga tegishli bo’ladi. Shu sababli u bevosita rejalarashtirishning o’rnini hech qachon bosa olmaydi.

Xizmatni loyihalashtirish asosi bo’lib, uning og’zaki modeli (yoki qisqacha tafsiloti) – buyurtmachi bilan kelishilgan va xizmatlarni bajaruvchining imkoniyatlarini hisobga olgan, xizmatlar bozorini tadqiqlash natijasida aniqlangan talablar majmuasi hisoblanadi.

Xizmatlar tafsilotlari xizmatning munosib turiga o’rnatilgan davlat standarti talablaridan past bo’lmashligi kerak. Loyihaga xizmatning xavfsizligini ta’minlash, xizmatlar iste’molchilari va ularning mulki, xizmat ko’rsatuvchi xodimlar va atrof-muhit uchun xavf-xatarni imkon boricha kamaytirish talablari kiritilgan bo’lishi kerak.

Turistlarga xizmat ko’rsatishning har bir turiga talablarni ifodalaydigan hujjatlar quyidagilardan iborat bo’lishi kerak:

- turistlarga xizmat ko‘rsatish jarayonlari, shakllari va uslublar-ning bayon etilishi;
- turistlarga xizmat ko‘rsatish jarayonlarining tafsilotlari;
- ishlataidan jihozlar turiga, miqdori va o‘tkazuvchi qobiliyatiga bo‘lgan talablar;
  - xizmat ko‘rsatishning shartnomaviy ta’minoti;
  - turistlarga xizmat ko‘rsatish kafolatlari;
  - rekreatsion resurslar egalari, sanitariya-epidemiologik nazorati organlari, yong‘in xavfsizligi nazorati va boshq. bilan kelishuvlar.

Turistlarga xizmat ko‘rsatish jarayoniga qo‘yilgan aniq talablar amaldagi me’yoriy hujjatlar talablaridan past bo‘lmasligi kerak.

Turistlarga xizmat ko‘rsatish jarayonini loyihalashtirish xizmatni taqdim etishning ayrim bosqichlari va ularning har biri uchun texnologik xaritalar majburiy holda tuzish bilan amalga oshiriladi. Turistik xizmatni loyihalashtirish natijasi bo‘lib, texnologik hujjatlar (texnologik xaritalar, qo‘llanmalar, qoidalar, cheklanmalar va boshq.) bo‘ladi.

«Turistik sayohat» kabi xizmatni loyihalashtirish ikki bosqichdan iborat bo‘ladi:

- 1) «turistik sayohat» xizmatiga kiritiladigan har bir turni turistlarga xizmat ko‘rsatish dasturiga mos ravishda loyihalashtirish;
- 2) «turistik sayohat» xizmatini butunligicha loyihalashtirish.

Turist talablariga binoan xizmatni loyihalashtirishda korxona-xizmat bajaruvchining imkoniyatlarini hisobga olish zarur.

«Turistik sayohat» xizmatining qisqacha bayoni aholi talablari va to‘lov qobiliyatini, turistik sayohatlar turlariga bo‘lgan talab hamda aniq tumanda rekreatsion resurslar imkoniyatlarini o‘rganish asosida tuziladi. U turistlarga xizmat ko‘rsatish dasturining loyihasida aniq ko‘rinish beradi. Xizmat ko‘rsatish dasturini ishlab chiqishda quyidagilar aniqlanadi:

- sayohat yo‘nalishi;
- turistik korxonalar – xizmatlar bajaruvchilarning ro‘yxati;
- har bir korxona – xizmatlar bajaruvchilarning taqdim etadigan xizmatlar ro‘yxati;
- ekskursiya va diqqatga sazovor obyektlarning tarkibi;
- turistik sayohat va aylanishlarning ro‘yxati;
- bo‘sh vaqtini o‘tkazish tadbirlar majmuasi;

- yo‘nalishning har bir to‘xtash joyida saqlash muddati;
- sayohatda ishtirok etuvchi turistlarning soni;
- ichki tashish transport turlari;
- gid, sayohatga boshlovchi, chet el vakillari, yo‘riqchi, tarjimon hamda ularni tayyorlashga bo‘lgan ehtiyoj;
- transport vositalarining zaruriy miqdori;
- reklama, axborot materiallarni tayyorlash tartibi, turistik yo‘llanmalarining ma’lumot varaqlari uchun sayohatning bayon shakli va ular miqdori.

Turni loyihalashtirish natijasi quydagilarning to‘g‘ri mazmuni bo‘ladi:

- a) turistik sayohatning texnologik xaritasining;
- b) korxona – xizmatlarni yetkazuvchining band etish jadvalining;
- d) turistik yo‘llanmasi axborot varaqasining;
- e) turistlarga xizmat ko‘rsatish dasturlarining.

Turistik xizmatga bo‘lgan talablar *majburiy* va *tavsiya* qilinadiganga ajratiladi.

**Majburiy talablar** – hayot va salomatlik xavfsizligi, turistlar mulkining saqlanuvchanligi, atrof-muhitni asrash.

**Tavsiya etiladigan talablar** – xizmatga javob berishi, bajarishning aniqligi va muddatligi, xizmat ko‘rsatuvchilarning to‘liqligi va mantiqligi, qulayligi, nafosatligi.

Tavsiya etiladigan turistik xizmatlar qo‘srimcha qulayliklar, xizmatlarning jozibadorligi va obro‘sini ko‘zda tutadigan talablarga mos kelishi kerak.

*Xizmatga javob berishi.* Turistik xizmatlar turistlar xohishiga va jismoniy imkoniyatlariga javob berishi kerak.

*Aniq va o‘z vaqtida bajarilishi.* Iste’molchiga tavsiya etiladigan turistik xizmatlar o‘zining hajmi, muddati va xizmat ko‘rsatish sharoitlari bilan yo‘llanmada, chiptada va kvitansiyada ko‘rsatilgan talablarga mos kelishi kerak.

*To‘liqligi.* Turistik xizmatlarning tavsiya etilishi faqat asosiy, balki qo‘srimcha xizmatlar (maishiy, aloqa, savdo va h.k.) olishni va ular orqali iste’molchilarning hayotini ta’minlaydigan sharoitlarni yaratishga imkoniyat berishi kerak.

*Xizmat ko'rsatuvchilarning mantiqligi.* Xizmat ko'rsatuvchi xodimlar xulqi, axloq me'yorlariga javob berishi kerak. Iste'molchiga nisbatan hurmatli, do'stona munosabatda, chiqishimli bo'lish.

*Qulaylik.* Turistik xizmatlar iste'molchilar uchun yaratilgan xizmat ko'rsatishning qulay sharoitlarda (xonalarning ma'qul joylashuvi, ularni oqilona tarzda jihozlash, bezatish, ta'minlash va h.k.) tavsiya etilishi kerak.

*Nafosat.* Turistik korxona binolari, hududning badiiy yechimlari, yo'nalishning tevarak-atrofini tashkil etish, xizmat xonalarda interyer bezatilishi majmuali kamol topishga va me'morchilik butunlik talablariga mos kelishi kerak. Xizmat ko'rsatuvchi xodimlarning tashqi ko'rinishi va nutq madaniyati nafosat talablariga javob berishi kerak.

*Ergonomiklik.* Xizmat ko'rsatishning davomiyligi, turistik va ekskursiya yo'nalishlarning uzunligi va murakkabligi, turistlarga taklif etiladigan aslaha va moslamalar, ishlatiladigan transport vositalari, mebel va boshqa ta'minlash buyumlari turistlarning fiziologik va psixologik imkoniyatlariga mos kelishi lozim.

Turizmda xizmatlarni loyihalashtirishda turistlarga xizmat ko'rsatish sifatini nazorat qilish usullarini nazarga olish darkor.

Sifat nazoratini loyihalashtirish quyidagilardan iborat bo'ladi:

- xizmat ko'rsatish jarayonida xizmatlar tafsilotlariga sezilarli ta'sir ko'rsatadigan muhim paytlarni aniqlash;
- xizmatlar tafsilotlarini to'g'rilash usullarini aniqlash;
- nazorat qilinadigan tafsilotlarni baholash usullarini aniqlash.

Nazorat usullari bo'lishi mumkin: ustama (yo'nalishlarni va obyektlarni ko'rish); tahliliy (hujjatlar tahlili); sotsiologik (turistlar va xodimlarni so'rash) va boshq.

Xizmatni loyihalashtirishda yakuniy bosqich bo'lib, nomuvofiq-larni aniqlash va ularni o'z vaqtida yo'q qilishga qaratilgan loyihaning tahlili hisoblanadi. U turistik korxonaning muvofiq vazifalarni bajaruvchi bo'limlar bilan amalga oshiriladi. Loyihani tahlil qilish natijasi – turistik korxona texnologik hujjatlarning to'g'ri mazmuni.

Loyihalashtirilgan turistik xizmatlar va turistlarga xizmat ko'rsatish hujjatlarni turistik korxona rahbari buyurtmachi bilan kelishilgan holda tasdiqlaydi. Loyihani o'zgartirilishi asoslangan holdagina buyurtmachi bilan kelishib turistik korxona rahbari tomonidan tasdiqlanadi.

## **Tayanch iboralar**

Turistik mahsulot, hayotiy davri, hayotiy sikli, ijtimoiy jarayon, turoperator, turistik agentlar, turistlar faoliyati, davlat soliqlari.

## **Nazorat savollari**

1. Turistik mahsulot va uning hayotiy davri nimadan iborat?
2. Turizm va turistik faoliyat deganda nimani tushunasiz?
3. Majburiy talablar nima?
4. Tavsiya etiladigan talablar deganda nimani tushunasiz?
5. Sifat nazoratini loyihalashtirishning maqsadi nimadan iborat?

## **10-BOB. TURIZM XIZMATLARI BOZORI TARKIBI**

### **10.1. Turizm xizmatlar bozori tushunchasi**

**Turistik bozorning tuzilishi.** Bozor deganda odatda ma'lum tovar yoki xizmat turiga qiziquvchi va ularni sotish yoki sotib olish imkoniyatiga ega bo'lgan iste'molchilar va ishlab chiqaruvchilar yig'indisi tushuniladi. Shunday qilib, turizm bozori turistik xizmatlarni ishlab chiqaruvchilar va iste'molchilarni bog'laydigan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tizimi sifatida ta'riflanishi mumkin. Turistik bozor murakkab tuzilishga ega:

- birinchidan, turistik xizmatlarning to'g'ridan to'g'ri ishlab chiqaruvchilari faoliyatning turli sohalariga tegishli;
- ikkinchidan, turistik xizmatlarni ishlab chiqaruvchilar va iste'molchilar o'rtasidagi munosabatlar turistik mahsulotlarni shakllantirish va sotishga ixtisoslashgan korxonalar vositachiligidagi amalga oshiriladi.



**10.1.1-rasm. Turistik bozor murakkab tuzilishga ega, ya'ni turizm bozori industriyasi.**

Turizm industriyasi – bu mehmonxonalar va joylashtirishning boshqa vositalari, tashish xizmatlari, umumiy ovqatlanish obyektlari, ko‘ngil ochish joylari va vositalari, bilim orttirish, davolash, sog‘lomlashtirish, sportga doir, diniy-marosimchilik, ishbilarmonlikka va boshqa maqsadlarga molik vositalar, turizm operatorlari va turizm agentliklari amalga oshiruvchi, shuningdek, turistik-ekskursiya va gid - tarjimonlik xizmatlarini taklif qiluvchi tashkilotlar majmuidir.

O‘zbekiston turistik bozorini o‘rganishdan oldin «turistik bozor» tushunchasiga ta’rif berib, uning mohiyatini aniqlab o‘tish maqsadga muvofiq bo‘ladi.

Turistik bozorni quyidagicha ta’riflash mumkin:

- turistik mahsulot iste’molchilari va sotuvchilarining yig‘indisi;
- turistik mahsulot sotuvchilari va iste’molchilarining manfaatlarini moslashtiruvchi instrument;
- turistik mahsulot sotuvi sohasi;
- turistik mahsulot iste’molchilari va sotuvchilari o‘rtasidagi iqtisodiy munosabatlar yuzaga keladigan soha.

Tor ma’noda, turistik bozor deganda, turistik mahsulot oldi-sotdi bitimlari yuz beradigan joy tushuniladi. Biroq, bunday savdolar faqat bir yerning o‘zidagina kechmasligiga e’tibor berish kerak. Savdo teleks, telegramma, faks, telefon orqali, hattoki, sotuvchi va xaridorning bevosita ishtirokisiz ham amalga oshirilishi mumkin. Turistik bozor aniq bir joy yoki jug‘rofiy hudud bilan belgilanmagan, uni xalqaro turizm bozori deb nomlasak ham bo‘ladi.

To‘liqroq tavslif beradigan bo‘lsak, turistik bozor deganda, turistik mahsulot sotuvchilari va xaridorlari o‘rtasida iqtisodiy munosabatlar yuzaga keladigan va turistik mahsulot sotilishi yuz beradigan soha tushuniladi. Turistik bozorning turistik mahsulot sotuvchilari va xaridorlari o‘rtasidagi iqtisodiy munosabatlarning xususiyatida to‘xtaladigan bo‘lsak, turistik mahsulotning har bir sotuvchisi va xaridori o‘z manfaatlariga ega bo‘ladi hamda bu manfaatlar o‘zaro mos tushgandagina turistik mahsulot sotuvi amalga oshiriladi. Shu sababli, turistik bozor deganda, turistik mahsulot ishlab chiqaruvchilari va sotuvchilari manfaatlarining o‘zaro moslashtiruv instrumenti tushunilib, xo‘jalik yurituvchi turistik subyekt uchun (turoperator, turagent) turistik bozor deganda ushbu subyekt mahsulotini xarid etishdan manfaatdor

bo‘lgan hamda bugun yoki ertaga uni xarid etish uchun yetarli pul mablag‘lariga ega bo‘lgan iste’molchilar yig‘indisi anglanadi.

Turistik bozorning mohiyati uning funksiyalarida aks etadi. Iqtisodiy kategoriyaning funksiyasi – ma’lum munosabatlar tizimida uning xususiyatlarining namoyon bo‘lishidir. Turistik bozor funksiyalari jamiyatda turistik faoliyatning namoyon bo‘lish shakli va mohiyatini aks ettiradi.

Turistik bozor quyidagi vazifalarga ega bo‘ladi:

**1-vazifa.** Turistik mahsulotda aks ettirilgan qiymat va iste’mol qiymatining sotilishini ta’minlash.

**2-vazifa.** Turistik mahsulotning iste’molchi (turist) tomonidan iste’mol etilishini ta’minlash yoki iste’molchini turistik mahsulotgacha yetkazib kelish.

**3-vazifa.** Mehnatga bo‘lgan moddiy rag‘batlantirishlarni iqtisodiy ta’minlash (mehnatni iqtisodiy rag‘batlantirish).

Turistik bozorda birinchi funksiyaning amalga oshirilishi jarayonida turistik mahsulot pulga ayirboshlanadi. Bunda turistik mahsulotdagi iste’mol qiymati ijtimoiy tan olinadi. Natijada, turistik industriyani rivojlantirish uchun zarur bo‘lgan pul mablag‘lari qo‘lga kiritiladi. Turistik bozorning ikkinchi funksiyasi turagentliklar va turoperatorlar tarmoqlarining yaratilishi bilan amalga oshiriladi. Turist o‘z pullarini turistik mahsulotga ayirboshlayotib, o‘zining moddiy va ma’naviy ehtiyojlarini qondiradi. Natijada, turistik bozorda insonlarning yo‘qotilgan ish kuchining qayta tiklanish (rekreatsiya) jarayoni yuz beradi. SHuningdek, turistik tashkilot o‘z faoliyati natijasida olgan daromadi uni (korxonani) turistik mahsulotni qayta ishlab chiqarishga rag‘batlantiradi.

Turistik bozor o‘z sig‘imi va o‘z subyektlariga ega. *Turistik bozor sig‘imi* – uning qancha miqdorda turistik mahsulotni “yuta olish (sig‘dirish)” qobiliyatidir. Bu miqdor to‘lov qobiliyatiga ega bo‘lgan aholi soni hamda turistik taklif hajmiga bog‘liq bo‘ladi. Turistik bozor sig‘imi bozor elementi bo‘lgan “narx” ishtirokisiz ko‘rib chiqiladi. Chunki, narxning turli darajalarida turistik mahsulotga bo‘lgan talab turlicha miqdorlarda bo‘ladi.

*Turistik bozor subyektlari* – turistik mahsulot ishlab chiqaruvchilari va iste’molchilar bo‘lgan huquqiy va jismoniy shaxslardir. *Turistik mahsulot iste’molchilar* – turistik sayohatni amalga oshirishni istovchi

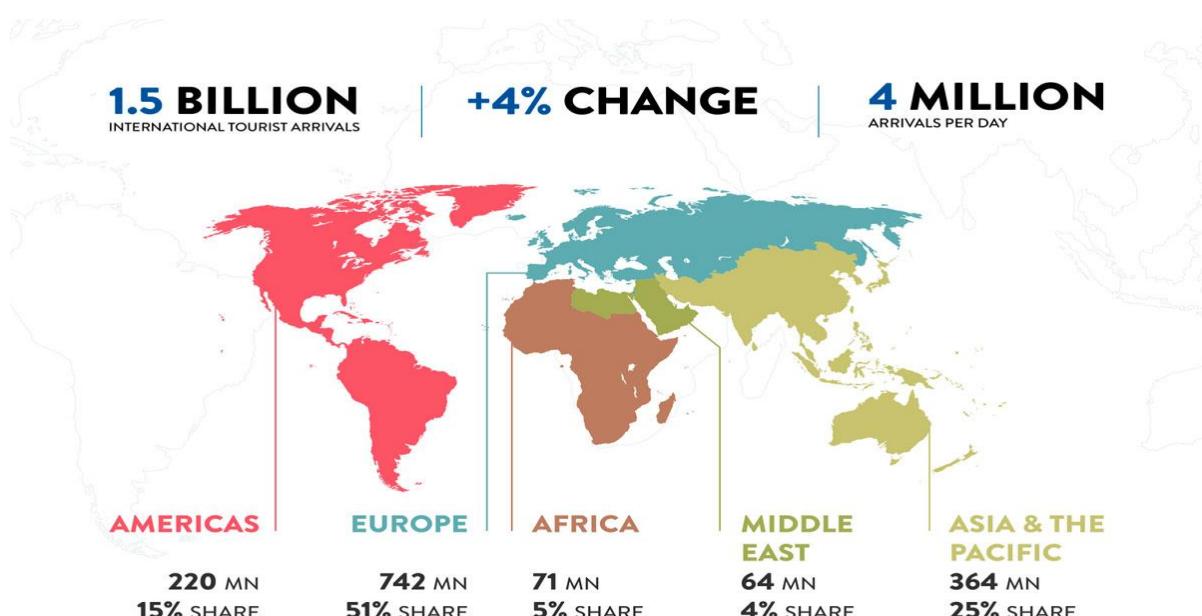
fuqarolar, ya’ni turistlardir. *Turistik mahsulot ishlab chiqaruvchilari* – turistlarning ehtiyojlarini qondirib, foyda olish maqsadida faoliyat yurituvchi turistik firmalardir. Ular O‘zbekiston milliy qonunchiligidagi «turistik faoliyat subyektlari» deb nomlanadi va quyidagicha ta’riflanadi: *turistik faoliyat subyektlari* – *belgilangan tartibda ro‘yxatga olingan va turistik xizmatlar ko‘rsatish bilan bog‘liq faoliyatni amalga oshirish uchun litsenziysi bo‘lgan korxonalar, muassasalar, tashkilotlardir.*

*Turistik obyekt* – turistlarni qaysidir jihatni bilan jalb etayotgan resurslar joylashgan joy yoki korxonadir. Turistik jozibadorliklar insonning bevosita ishtirokisiz (tabiiy – iqlim, manzaralar, suv olami, flora va fauna) va ishtiroki bilan (sun’iy – turli bino va inshootlar, tarixiy voqealar bo‘lib o‘tgan joylar, korxonalar, suvenirlar, madaniyat) yaratilgan bo‘lishadi. Insonlarning madaniy o‘ziga xosliklari va mehmondo‘stlik darajalari ham turistik jozibadorliklarning muhim qismiga aylanib ketgan.

Turistik ob’ektlarni mikromanzil va makromanzillarga ajratish mumkin: *mikromanzil* qandaydir bir turistik resursga yoki bir-birini to‘ldiruvchi resurslar turkumiga ega bo‘lgan joy (korxona)dir. *Makromanzil* bir necha mikromanzillardan iborat bo‘ladi. Bir makromanzil ichiga kiruvchi mikromanzillarning barchasi bir-birini to‘ldirib borishi, yoki takrorlashi, hech bo‘lmasa, biror-bir umumiyligida ega bo‘lishi lozim bo‘ladi. Aks holda, biror makromanzil ichida bir-biri bilan umuman bog‘lanmagan ikki turdagilarning barchasi bo‘lishsa, bu makromanzilni ikki alohida makromanzillarga ajratish mumkin bo‘ladi. Bu yerda shuni ta’kidlab o‘tish zarurki, bir nuqtayi nazaridan qaralganda makromanzil deb sanalgan manzilning o‘zi boshqa nazar bilan qaralganda mikromanzil darajasiga ega bo‘lib qolishi mumkin. Masalan, Samarqand viloyati «O‘zbekiston Respublikasi» deb nomlangan makromanzilning bir qismi bo‘lishi bilan birgalikda «Registon majmui» deb nomlanuvchi mikromanzil bilan solishtirganda makrodarajaga ega bo‘ladi. O‘z navbatida, «Samarqand viloyati» deb nomlanuvchi mikromanzilga ega bo‘lgan O‘zbekiston Respublikasi Markaziy Osiyo yoki Osiyo mintaqalari uchun mikrodarajaga ega bo‘ladi. Osiyoning o‘zi Dunyo makromanzilining tarkibiy qismidir. (Mualliflar tomonidan turistik manzillarga mezo- daraja berish maqsadga muvofiq emas deb topildi, mutaxassislarning bu to‘g‘rida

bildirilishi mumkin bo‘lgan barcha fikrlari muallif tomonidan minnatdorchilik bilan qabul qilinadi.)

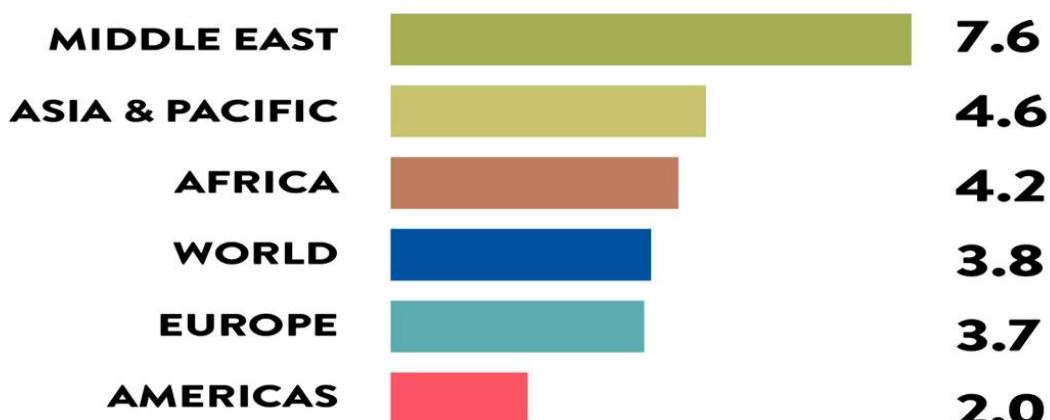
2019-yilda Jahon sayyohlik tashkiloti (UNWTO) dunyo bo‘ylab 1,5 milliard xalqaro sayyohlik safarlarini ro‘yxatdan o’tkazdi. O’tgan yilga nisbatan to‘rt foizga o‘sish, shuningdek, 2020-yilga mo‘ljallangan, turizm hozirgi vaqtida global noaniqlik sharoitida iqtisodiyotning yetakchi va barqaror sektori ekanligini tasdiqlaydi. Shu bilan birga, bu butun dunyo bo‘ylab turizm yaratishi mumkin bo‘lgan imkoniyatlardan maksimal darajada foydalanish uchun doimiy o‘sishni mas’uliyatli boshqarishni talab qiladi.



### 10.1.2-rasm. Xalqaro sayyohlik sayohati 2019-mintaqalar bo'yicha o'zgarish (%)<sup>15</sup>

Yaqin Sharq 2019-yilda xalqaro turistik sayohatlar uchun eng tez rivojlanayotgan mintaqaga aylandi va bu dunyo bo‘yicha o‘rtacha ko‘rsatkichdan (+ 8%) deyarli ikki baravar ko‘pdir. Osiyo-Tinch okeani mintaqasida xalqaro sayohatlarning o‘sishi sekinlashdi, ammo o‘rtacha 5% dan yuqori bo‘lib qolmoqda. O’tgan yillarga qaraganda sekinroq o‘sishni boshlagan Yevropa (+ 4%) xalqaro sayohatlar bo‘yicha yetakchi bo‘lib qolmoqda, 2019-yilda 743 million chet ellik sayyoh Yevropaga tashrif buyurgan, bu jahon bozorining 51 foizini tashkil etadi. Amerika qit’asi (+ 2%) aralash manzarani namoyish etdi, chunki

Karib dengizidagi ko‘plab orol sayyohlik yo‘nalishlari 2017- yilgi bo‘ronlardan so‘ng o‘zlarining pozitsiyalarini mustahkamladilar. Ijtimoiy va siyosiy shoklar tufayli Janubiy Amerikaga sayohat qisman davom etdi. Afrika uchun cheklangan ma’lumotlar (+ 4%), Shimoliy Afrikada (+ 9%) kuchli ko‘rsatkichlarning davom etishini ko‘rsatmoqda, Afrikaning Saxaradan keyingi qismida (+ 1,5%) o’sish sekinlashdi.



#### **10.1.3-rasm. Dunyodagi eng mashhur sayyohlik yo‘nalishlari 2020 (BTTning prognoziga ko‘ra)<sup>16</sup>**



#### **10.1.4-rasm. O‘zbekiston turizm industriyasining 2020-yil holati.<sup>17</sup>**

100 yil oldin joylashtirish korxonalarining atigi ikki turi – badavlat kishilar uchun dabdabali otellar va qolganlar uchun hovli-joylar mavjud

bo‘lgan bo‘lsa, endilikda xohishiga va cho‘ntakka to‘g‘ri keladigan istalgan turdag'i joylashuv punktlarini topsa bo‘ladi.

Umuman, jahon mehmonxona fondida 2 asosiy guruhni ajratish mumkin:

➤ doimiy istiqomat qilinadigan mehmonxonalar (amalda uncha ko‘p tarqalmagan);

➤ vaqtincha istiqomat qilinadigan mehmonxonalar. Ular quyidagicha taqsimланади:

1) tranzit mehmonxonalar; qisqa vaqtda istalgan mijozga xizmat ko‘rsata oladi;

2) rasmiy mehmonxonalar; rasmiy tashrif va xizmat safarlariga kelganlarga xizmat ko‘rsatadi;

3) dam olish uchun mo‘ljallangan mehmonxonalar (turistik, kurort).

Ushbu mehmonxonalarda hamma mijozlarga xizmat qilish uchun bir xilda majburiy bo‘lgan talablar mavjud bo‘lib, ularga joylashish uchun sharoit yaratish, oziq-ovqat va maishiy xizmat ko‘rsatish kiradi.

Rasmiy va hordiq chiqarishga mo‘ljallangan mehmonxonalar mijozlarga xizmat ko‘rsatishda butunlay aniq va o‘ziga xos xarakterli talablari borligi, shuningdek, ma’lum xususiyatlari va tuzilishi bilan farqlanadi.

Rasmiy mehmonxonalarga odatda quyidagi talablar qo‘yiladi:

- ma’muriy binolar va shahar markaziga yaqin bo‘lgan joyda, lekin dam olish uchun ko‘kalamzorlashtirilgan va sport maydonlari bo‘lishi shart emasligi;

- nomer fondida bir kishilik xonalarning mavjudligi, xonaning kunduzi ishlashiga qulayligi va kichik yig‘ilishlar o‘tkazishga imkoniyati borligi;

- nomerda “ish zona” tashkil etilganligi va uning tashqi muhitdan ajratilganligi.

Bunday mehmonxonalarda yashaydiganlar jamoat xonalarini tashkil qilishni ham talab qilishlari mumkin. Birinchidan, yig‘ilish, ko‘rgazma va shunga o‘xhash tadbirlarni o‘tkazishga joy bo‘lishi kerak. Ikkinchidan, majlislar zali yoki ko‘cha tomondan qo‘srimcha kirish joyi bo‘lgan ko‘p maqsadli xonalar bo‘lishi (yig‘ilish, basket va b. o‘tkazish uchun) lozim.

## **10.2. Turizm xizmatlar bozori tahlili**

Turli xildagi xizmatlarga bo‘lgan talabning oshishini bir qator omillarning ta’siri bilan izohlash mumkin.

Farovonlikning oshib borishi natijasida iste’molchilarining munta-zam amalga oshiriladigan, masalan, yig‘ishtirish, tozalash, ovqat tayyorlash va h.k. kabi ishlarini yengillashtirishga bo‘lgan istaklari qulay xizmatlar sanoatining rivojlanishiga olib keldi.

Daromadlarning oshishi va qo‘srimcha bo‘sh vaqtning paydo bo‘lishi dam olish va sport bilan shug‘ullanish kabi bir qator xizmatlarga bo‘lgan talabni oshirdi.

Uy sharoitida yuqori texnologik mahsulotlardan (shaxsiy kompyuterlar, multimediali audio va video uskunalar, xavfsizlik tizimlari) foydalanishning o‘sishi ularni o‘rnatuvchi va texnik xizmat ko‘rsatuvchi mutaxassislarga bo‘lgan ehtiyojni oshirdi.

Bozor xizmatlari to‘xtaladigan bo‘lsak, bozorlar va texnologiyalar-ning takomillashtirilishi kompaniyalarning bozor tadqiqotlari, marke-tting ishlanmalari va texnik maslahatlar bilan shug‘ullanuvchi korxona-larga bo‘lgan ehtiyojlarini kuchaytiradi. Bundan tashqari, doimiy xara-jatlarni qisqartirish zaruriyati kompaniyaga maxsus xizmatlarni mu-staqil bajarish bilan bog‘liq qo‘srimcha xarajatlar qilgandan ko‘ra tayyor xizmatni sotib olishga majbur qiladi. Kompaniyalar bajonidil xizmat-larni sotib olishadi, chunki bu o‘zlarining ishlab chiqarishiga qo‘srimcha kapital qo‘yilmalar kiritilishini oldini oladi va shu bilan moslashuv-chanlikni saqlaydi.

Xizmatlar sohasining iqtisodiyotdagи o‘rni va ta’sirining oshishi xizmatlarni tasniflash va xizmatlar sohasini tartibga solish darajasini aniqlash maqsadida tadqiqotlar o‘tkazish zarurligini talab qildi.

Jahon bo‘yicha va biror alohida olingan mamlakat miqyosida turizmning rivojlanishi bir qator omillar bilan shartlashtiriladi. Ma’lumki, omil deganda biror-bir jarayonning harakatga keltiruvchi va uning xu-susiyatini yoki xususiyatlaridan birini ochib beruvchi sababi tushuniladi.

Turizmning rivojlanish omillari deganda obyektiv ta’sir etuvchi hamda qonunlar natijasida yuzaga keluvchi turizmni rivojlantirish sharoitlari tushuniladi. Ilmiy adabiyotlarda turizmni rivojlantirish omillarining turli tasniflari keltiriladi.

Odatda, turizmni rivojlantirish omillarini ko‘chmas va dinamik turlarga ajratishadi.

Ko‘chmas omillarga tabiiy-geografik va tarixiy-madaniy omillarning yig‘indisi kiritiladi. Ular o‘zgarmas va doimiy ahamiyatga ega bo‘lishadi. Inson faqatgina ularga yetishishni osonlashtirgan holda ularni turistik ehtiyojlarga moslashtira oladi. Dinamik omillar ikkinchi, yanada yirikroq guruhga kiritiladi. Ular vaqt va makon bo‘yicha o‘zgarib turuvchi ahamiyatga ega bo‘ladi. Ularning qatoriga ijtimoiy-iqtisodiy, moddiy-texnik, siyosiy, madaniy va boshqa omillar kiradi.

Turizmning rivojlanishiga ta’sir etish tavsifiga binoan barcha omillar uch guruhga bo‘linadi: ekstensiv (miqdoriy), intensiv (sifatiy) va cheklovchi (salbiy) rivojlanish omillari.

Turistik faoliyatning ekstensiv omillariga quyidagilar kiradi:

➤ turistik firmalar va ularda ishlovchi xodimlar sonining o‘sishi;  
➤ turizmga jalb etiluvchi moddiy resurslar, joylashtirish, tashish vositalari, ovqatlantirish korxonalari miqdorining turistlarga xizmat ko‘rsatish texnologiyalarining kuchli takomillashtirmagan holda oshirilishi.

Turizmni rivojlantirishning intensiv omillari o‘z ichiga sifatiy yangilanishning quyidagi omillarini olishadi:

- xodimlar malakasini oshirish;
- ilmiy-texnik taraqqiyotning yutuqlarini – xizmat sifatini oshirish, turistik resurslardan unumli foydalanish, turizmda information-texnik vositalardan foydalanishni tatbiq etish.

Turizmni rivojlantirishni cheklovchi salbiy omillarga quyidagilar kiradi:

- siyosiy va moliyaviy beqarorlik;
- kriminogen vaziyat;
- tabiiy ofatlar.

Hozirgi jamiyatda turizmning rivojlanishiga ijtimoiy-iqtisodiy va madaniy omillar asosiy sabab bo‘lib xizmat qiladi.

Shularning eng birinchisi ish vaqtining qisqarishi bo‘ldi. Masalan, xalqaro sayohatlarga chiquvchi turistlar oqimining eng katta qismini ta’minlab beruvchi Germaniyada XX asrning oxirgi 15 yilida insonlarning ish vaqtlarining o‘rtacha yillik ish soatlari 27 %ga qisqardi, puli to‘lanadigan ta’tilning davomiyligi so‘nggi 50 yil ichida 2,5 barobar

ortdi, biroq, shuning bilan birgalikda ishning intensivligi ham ortib bordi. Bularning barchasi odamlarda bo'sh vaqt miqdorining ortishi va ishdagi zo'riqishlarning o'sishiga olib keldi. Ma'lumki, insonda bo'sh vaqt va yetarli miqdorda moliyaviy mablag'lar bo'lgandagina turistik sayohatga chiqishga imkoniyat paydo bo'ladi. Yuqorida eslatib o'tilgan ushbu holat rivojlangan mamlakatlar aholisi orasida turizmning ommalashib borishiga yetarlicha sharoitlar yaratib bera boshladi. Buning ustiga, ishlab chiqarishning avtomatlashuvi va kompyuterlashuvi ishchilarda bajarilayotgan ishga nisbatan begonalashuv hissini uyg'ota boshladi. Bu esa, o'z navbatida insonlarda stressning ko'payishi, o'z ishidan norozilik hissining ortishi kabilarga olib kela boshladi.

Jamiyat mobilligining ortishi, transportning rivojlanib borishi, joylar va ulardag'i imkoniyatlar to'g'risidagi axborotlarni olishning osonlashuvi turizmning rivojlanishiga turtki beruvchi eng muhim omillardan biri bo'lib qoldi. Masalan, havo transporti takomillashdi, chiptalar (yo'l kiralar) arzonlashdi, o'rta tabaqa vakillarida avtomobil sotib olish qudrati paydo bo'ldi. Avtomobil turizmning yuksalishi eng ko'p hissa qo'shgan transport vositasi bo'lib qoldi, chunki, o'z shaxsiy avtomashinasiga ega bo'lgan kishilarda o'z oilalari, do'stlar bilan, yoki yakka o'zlari hech qanday turagentlik yordamisiz yaqin va uzoq masofalarga sayohat qilish imkoniyati tug'ildi. O'z mashinasida sayohat qilayotgan kishilar sayohat marshruti va davomiyligini o'z ixtiyorlari bilan xohlagan vaqtida o'zgartira olishadi, yirik guruhlarda amalga oshiriluvchi turlarda esa, qat'iy grafikka va marshrutga rioya qilish, ko'pchilikning istagiga bo'ysunish lozim bo'ladi.

Borgan sayin ishdan qoniqish hissi ko'payayotgan insonlarda o'z uyida yetarlicha dam olish imkoniyatlari ham kamayib borayapti. Rivojlangan davlatlarning barchasida mamlakat aholisining aksariyati shaharlarda istiqomat qilishmoqda. Turli stresslar, shovqin-suron, g'ala-g'ovur, shaxsiy hayotning yashirinligi, insonlar orasidagi samimiyatning kamligi, ko'chadagi manzaralarning bir-biriga o'xshashligi (atrof-muhitning bir xilliligi), tabiatdan uzilish, bularning barchasi shahar hayotining ajralmas bir qismidir. Bu insonlarda shahar hayotidan, o'z muhitidan qochib chiqib ketish istagini tug'diradi. Shahar aholisining ko'pchiligi bo'sh vaqt dan

ushbu muhitdan samimiyl ijtimoiy munosabatlarni izlab vaqtinchalik bo‘lsa-da, chiqib ketish va tabiat qo‘yniga qaytish uchun imkoniyat sifatida foydalanishmoqda.

II jurushidan so‘ng, G‘arbiy Yevropa mamlakatlarida jamiyatning ma’naviy-ruhiy qadriyatlarida kuchli siljishlar yuz berdi. Ijtimoiy ongdagi bu o‘zgarish jarayonini V. Frayder «ish vaqt jamiyatidan bo‘sh vaqt jamiyatiga o‘tish» deb nomladi. Professor X. Opashovskiyning qayd qilishicha, inson ish joyida o‘z mehnati predmetidan uzoqlashib borishi bilan uning bo‘sh vaqt bilan bog‘lanib borishi ortadi. O‘zining mehnatsevarligi an’anasi bilan mashhur bo‘lgan mamlakatlarda mehnat pafosi o‘zining ahamiyatini yo‘qotib bordi. Ayniqsa, Germaniya va Yaponiyada yosh avlod vakillari urush davri avlodlari va undan keyingi avlodlarning azaliy qadriyatlaridan voz kecha boshlashdi.

Ijtimoiy ongdagi o‘zgarishlar quyidagilarni ko‘zda tutadi:

- iste’molchining ma’naviy-ruhiy va madaniy qadriyatlarining o‘zgarishi;
- bo‘sh vaqt konsepsiysi nazariyasining o‘zgarishi.

Respublika hududiga olib kirilayotgan 8 va undan ko‘proq yo‘lovchi tashishga mo‘ljallangan turistik klassdagi avtotransport vositalarini sertifikatsiya qilishning yangi mexanizmi joriy etilgani hamda buning natijasida 2018-yilda turistik klass avtotransport vositalarining parki 128 donaga ko‘paytirilganini ta’kidlash lozim (47 avtobus va 81 mikroavtobus).

2020-yil 1-yanvar holatiga ko‘ra Toshkent shahrida 196 ta mehmonxona mavjud. Ulardan toifasi bo‘yicha: 76 ta 1 yulduzli mehmonxonalar, 4 ta 2 yulduzli mehmonxonalar, 17 ta 3 yulduzli mehmonxonalar, 5 ta 4 yulduzli mehmonxonalar, 4 ta 5 yulduzli mehmonxonalar va 90 ta toifaga ega bo‘lmagan mehmonxonalaridir. Shuni ta’kidlash kerakki, kichik korxonalar va mikrofirmalar soni (mehmonxonalar) yildan-yilga o‘sib bormoqda, masalan, 2019-yilda ularning soni 177 tani tashkil etadi, ushbu ko‘rsatkich 2018-yilda 145 tani tashkil etgan<sup>15</sup>.

---

<sup>15</sup> <http://uzbektourism.uz/> sayti.

	<b>jami</b>	<b>1 - 3 kun tunash</b>	<b>4 - 7 kun tunash</b>	<b>8 - 28 kun tunash</b>	<b>29 - 91 kun tunash</b>	<b>92-182 kun tunash</b>	<b>183-365 kun tunash</b>
<b>Joylashtirilgan shaxslar, jami</b>	990551	839366	120906	25486	4448	325	20
<b>Shu jumladan fuqarolar:</b>							
<b>O‘zbekistondan</b>	444819	370957	57637	13621	2318	271	15
<b>MDH mamlakatlaridan</b>	178053	149361	23114	4093	1458	24	3
<b>Uzoq xorijiy mamlakatlardan</b>	367679	319048	40155	7772	672	30	2

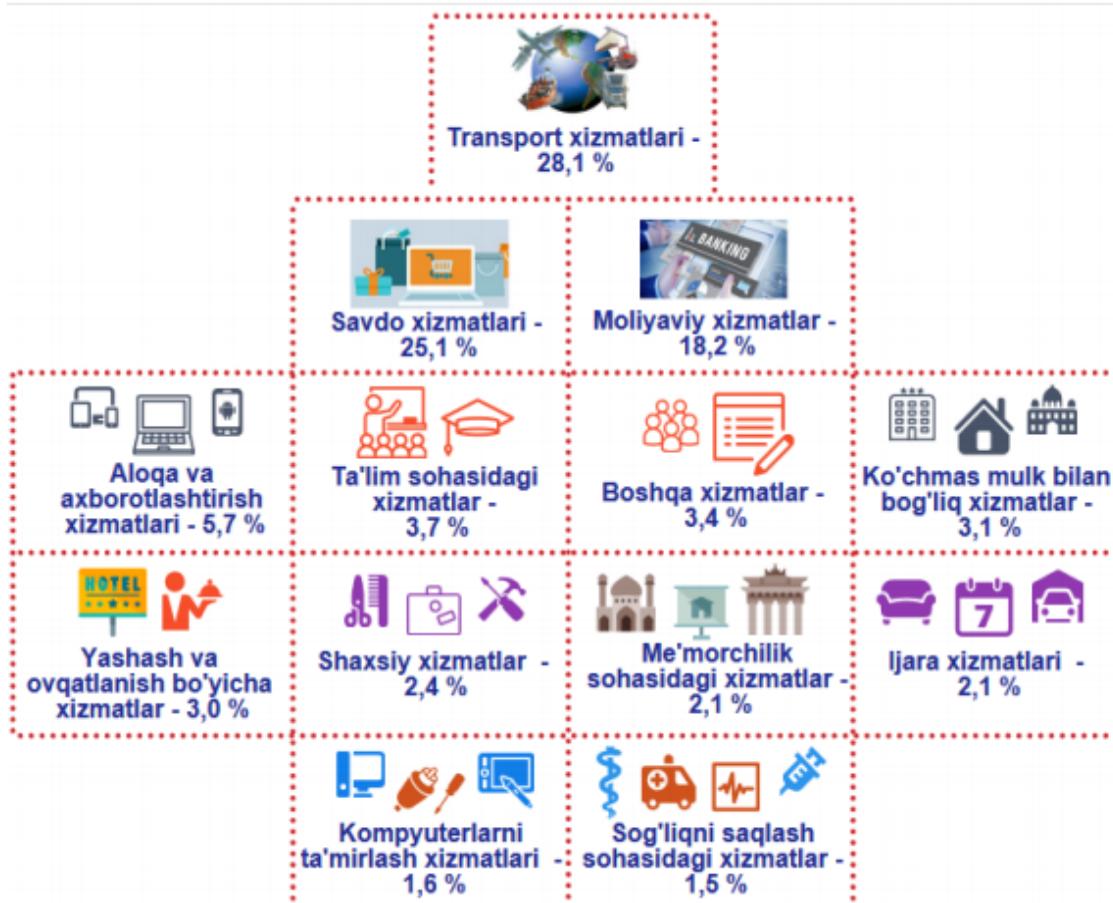
### **10.2.1-rasm. 2019-yilda turli muddati bo‘yicha mehmonxona va shunga o‘xhash joylashtirish vositalarida joylashtirilgan shaxslarning taqsimlanishi (kishi).<sup>16</sup>**

Shuningdek, joylashtirish vositalari va infratuzilma obyektlarining, ayniqsa turizm mavsumida yetishmasligi, turli transportlarda yo‘lovchilarni tashish tizimining yetarli darajada muvofiqlashtirilmaganligi, shuningdek, turistlarni mavjud turizm salohiyati to‘g‘risidagi ma’lumotlar bilan ta’minlashni tashkillashtirish darajasining pastligi, ichki turizmni, mamlakat hududlaridagi madaniy meros obyektlarining va ziyoratning o‘ziga xosliklarini targ‘ib qilish bo‘yicha marketing kampaniyalarining samarasizligi turizmni jadal rivojlantirishga salbiy ta’sir ko‘rsatayotgанини anglay olmayapmiz.

Mintaqalar bo‘yicha keltirilgan ma’lumotlarga e’tibor beriladigan bo‘lsa, havo transporti va avtomobil transportidan foydalanish dunyoning barcha mintaqalarida mashhur bo‘lsa, temiryo‘lning mashhurligi haligacha Yevropada saqlanib qolgan (Yevropa bo‘yicha amalga oshirilgan sayohatlarning 5 foizi temiryo‘l transportiga to‘g‘ri kelsa, O‘rta Sharq mamlakatlarida 0 foizni tashkil etadi). Osiyo va Okeaniya

<sup>16</sup> <http://uzbektourism.uz/> sayti.

mintaqasidagi xalqaro sayohatlarning 10 foizi suv transportiga to‘g‘ri kelsa, O‘rta Sharq mamlakatlari va Amerika mintaqasida 5 foizni tashkil etadi.



### **10.2.2-rasm. Iqtisodiy faoliyat turlari bo'yicha ko'rsatilgan bozor xizmatlarining tarkibi, % (2019-yil yanvar-dekabr oylarida)<sup>17</sup>**

Zamonoviy iqtisodiyotda xizmatlar sohasining tutgan o‘rni ushbu sohada iqtisodiy o‘sishga asos bo‘ladigan muhim omillar shakllantirilishi bilan izohlanadi. Bular aynan, yangi ilmiy ma’lumotlar, aqliy kapital, axborot texnologiyalari, moliyaviy xizmatlar sektori, konsalting va b.q.

Investitsiyalarni jalb qilish, xizmatlar ko‘rsatish sohasida innovation texnologiyalardan foydalanish, sifatini oshirish, ko‘rsatilayotgan xizmatlar turlari va tarkibidagi o‘zgarishlar yangi xizmat turlarini rivojlantirishga ko‘maklashadi.

<sup>17</sup> <http://uzbektourism.uz/> sayti.

Bozorda yangi xizmatlarning paydo bo‘lishi iste’molchilar ning istiqbolli talablari bilan belgilanadi va jahon ilmiy-texnologik rivojlanishining so‘nggi tendensiyalariga va innovatsion yangiliklarga asoslangan. Xizmatlar innovatsiyasi nafaqat yangi yoki yangilangan xizmat turlarini paydo bo‘lishiga bog‘liq, shuningdek, xizmatlar ko‘rsatish jarayonlari va texnologik operatsiyalarini takomillashtirish bilan bog‘liq bo‘lib, umuman olganda, ular iste’mol qiyimatini oshirishga yo‘naltirilgan.

### **10.3. Turizm xizmatlar bozorida raqobat va raqobatbardoshlik tushunchalari**

Raqobat – bozor sub’ektlari iqtisodiy manfaatlarining to‘qnashuvidan iborat bo‘lib, ular o‘rtasidagi yuqori foyda va ko‘proq naflilikka ega bo‘lish uchun kurashni anglatadi.

Raqobat – mustaqil tovar ishlab chiqaruvchi (korxona)lar o‘rtasida tovarlarni qulay sharoitda ishlab chiqarish va yaxshi foyda keltiradigan narxda sotish, umuman iqtisodiyotda o‘z mavqeini mustahkamlash uchun kurash. Raqobat ko‘p qirrali iqtisodiy hodisa bo‘lib, u bozorning barcha subyektlari o‘rtasidagi murakkab munosabatlarni ifodalaydi. Resurslarni yetkazib beruvchilar o‘rtasidagi R. o‘zlarining iqtisodiy resurslarini (kapital, yer, ishchi kuchi) yuqori nd/shshrdha sotish uchun amalga oshiriladi. Ishlab chiqaruvchilar va resurslarni yetkazib beruvchilar o‘rtasidagi raqobat bozor munosabatlari rivojlangan, iqtisodiyot to‘liq erkinlashgan sharoitda yaqqol namoyon bo‘ladi.

Hozirgi bozor iqtisodiyotida raqobatning quyidagi asosiy vazifalarini ajratib ko‘rsatish mumkin:

- 1) tartibga solish vazifasi;
- 2) resurslarni joylashtirish vazifasi;
- 3) innovatsion vazifa;
- 4) moslashtirish vazifasi;
- 5) taqsimlash vazifasi;
- 6) nazorat qilish vazifasi.

Turizm bo'yicha raqobatbardosh mamlakatlar reytingida dunyodagi (madaniy zaxiralar, arzon infratuzilma, sayyohlik mahsulotlari narxi, xavfsizlik darajasi, xalqaro shaffoflik jihatidan) eng jozibador 140 ta sayyohlik maskani qayd etilgan bo‘lib, ushbu ro‘yxatda

Qozog'iston 85-o'rinni, Qirg'iziston 116-o'rinni, Tojikiston 119-o'rinni egallagan, O'zbekiston esa Markaziy Osiyo davlatlari o'rtasida eng oxirgi o'rinda turibdi va bu reytingga kiritilmagan<sup>18</sup>. Buning uchun bizda arzigelik va maqtagulik boy tarixiy merosimiz yetarli. Birgina Fransiyaning Parij shahriga yiliga 15 million sayyoh tashrif buyurar ekan. Biz esa har yili sayyoohlар sonini sanashdan, o'tgan yilda qilishdan nariga o'tmayapmiz. Nahotki yirik bir sayyoohlik salohiyatiga ega davlat bo'la turib, bitta shaharchalik natijaga erisha olmasak?

Raqamlarda mamlakatimizga 1 million 800 ming nafar sayyoh tashrif buyurgani qayd etilgan. Agar mamlakatimizda asosiy sayyoohlilik mavsumi mart oyining o'rtalarida boshlansa va dastlabki mavsum yakuni iyun oyi so'ngiga qadar bo'lsa, shu davr mobaynida shuncha sayyoh kelib ketishini tasavvur qilish qiyin. Qolaversa, bizda mehmonxonalar yetarli emas, bori ham Yevropa mamlakatlarining mehmonxonalarini narxi bilan deyarli teng va har yili narx sezilarli darajada o'sib bormoqda. Bu borada yana Parijga «murojaat» qiladigan bo'lsak, u yerda shahar va uning atrofidagi hududlardagi mehmonxonalar soni 4.260 tani tashkil etar ekan. Bizda esa bu ko'rsatkich respublika miqyosida 4 yarim barobarga past, ya'ni, yurtimiz bo'yicha atigi 750 ta mehmonxona mavjud<sup>19</sup>.

Mehmonxona sohasida raqobatbardoshlikni ko'rsatuvchi quyidagi omillarni ko'rsatish mumkin:

➤ marketingga katta e'tibor qaratish, mehmonxonada mijozlari bilan doimo muloqotda bo'luvchi, ularning fikr-mulohazalari bilan doimo qiziquvchi marketing bo'limining mavjudligi;

➤ raqobatbardosh mehmonxonalardan mutaxassilarni jalb qilish, asosiy raqobatchi mehmonxonalar faoliyati bilan muntazam tanishish;

Raqobat kurashida erishilgan yutuq boshqaruvning funksiyasi bo'lib, deyarli butunlay sifatni, boshqarish samaradorligini va keng ma'noda ishlab chiqarishni tashkil qilishga bog'liq. Bu samarali boshqaruv vositasi va qarorlarni qabul qilishda yuqori samaradorlik

<sup>18</sup> A. Abduhakimov. "O'zbekistonda turizm qay ahvolda va uni rivojlantirish uchun nimalar qilish kerak". 2018-yil.

<sup>19</sup> A. Abduhakimov. "O'zbekistonda turizm qay ahvolda va uni rivojlantirish uchun nimalar qilish kerak" 2018-yil.

bo‘lishida muhim ahamiyat kasb etishi mumkin, shuningdek, xodimlarning turtki berishlari va boshqalar.

Yuqoridagi raqobatbardoshlik talablariga erishishga muvaffaq bo‘lgan mehmonxona korxonalari ko‘p yillar davomida bozorda raqobatbardosh mehmonxona sifatida o‘rnini egallab turadi. Raqobatbardosh mehmonxona doimo bozorda raqib ustidan uzoq muddat afzalligini va ustunligini saqlab turishga harakat qiladi.

Mehmonxona majmuasi boshqa turistlarga xizmat ko‘rsatuvchi korxonalardan, dunyo standartlarida mos xizmatlar ishlab chiquvchi va tez o‘sib boruvchiligi bilan farq qiladi. Raqobatbardosh mehmonxonalar quyidagi sifatlari bilan raqobatchilardan ajralib turadi:

➤ doimo, mehmonxonaning har bir bo‘limi va xodimi yangilikka intiladi ya’ni muntazam innovatsiyalardan foydalanadi. Boshqaruvda innovatsion menejmentni qo‘llaydi, mijozlar bilan hamkorlikda, hamkorlar bilan muzokalar olib borishda va mizjonzlarga xizmat ko‘rsatishda zamonaviy, yangi innovatsion texnologiyalardan foydalanadi;

➤ raqobatchilar bilan solishtirganda yanada moslashuvchan va tezkor yoki bozor sharoitidagi o‘zgarishlarga tezlik bilan moslashuvchi, boshqaruv tuzilishi yoki narxlari darajasini belgilashda, bozorga yangi mahsulotlarni tezroq yetkazib berishi;

➤ yangi mahsulotlarni ishlab chiqarish jarayonlarini birlashtirish va yangi mahsulotlarini birinchi bo‘lib tayyorlash; raqobatchi korxonalarning mutaxassislari va xodimlari biror narsani nusxa ko‘chirishi yoki qabul qilmoqchi bo‘lishga erisha olmaydigan tizim yaratish;

➤ o‘z ishlab chiqarish tizimlarini doimiy ravishda takomillashtirish, mehmonxonada xizmat ko‘rsatishda ishtirok etuvchi mashinalar va jihozlarni takomillashtirish, texnologiyani takomillashtirish, xodimlarning malakasini doimiy yaxshilashni ta’minlash.

Yuqoridagi sifatlarga ega mehmonxonalar asosan o‘zlarining faoliyatlari davomida sohadagi ilmiy-tadqiqot ishlariga, eksperimentlar o‘tkazishga, kadrlar tayyorlash va qayta tayyorlashga, boshqaruv tashkilotini muntazam yangilashga tayanadilar. Juhon standartlariga asosan faoliyat ko‘rsatsalarda, mukammallikka erishish uchun harakat qiladi. Mehmonxona raqobatbardosh imkoniyatlarni aniqlashga muvaffaq bo‘lsa, hozirgi bozordagi manfaati, afzalliklari asosida mehmonxona o‘z strategiyasini tanlaydi. Bunda, raqobatbardosh mehmonxonalar

tomonidan nominal parametrlarning farqli tomonga o'zgarishiga qarab qaror qabul qilishi kerak.

Ko'pgina marketing mutaxassislarining fikricha, mehmonxona maqsadli bozorda raqobatbardosh bo'lismi uchun reklama va reklama qilishni o'z parametrlariga ega bo'lismi kerak. Reklama mutaxassisi, Rosser Reeves, masalan, kompaniyalar bir marta va barcha uchun har bir tovar uchun sotish uchun noyob mahsulot qurbanlik kerak, deydi. Har bir brendning vakillari bitta o'ziga xos xususiyatni tanlab olishlari va bu parametrda o'zlarining "bitta birinchi" markasini e'lon qilishi kerak. Turistik bozordagi mijozlar, reklama ma'lumotlarining ko'pligi bilan tavsiflangan jamiyatda "eng yaxshi"ni ajratishga moyildirlar. Misol uchun, Motel doimo eng past narxlar bilan mehmonxona milliy tarmog'i sifatida o'zini targ'ib qiladi." Eng muhimi, eng sifatli, eng yaxshi xizmat, eng past narx, eng katta foyda va eng yaxshi joy. Demak, turistik bozorda eng maqbul sifatlar bilan o'z holatini egallab tura oladi.

Boshqa marketing mutaxassislari kompaniyalar bir vaqtning o'zida bir nechta parametrlarda raqobatbardosh pozitsiyani qo'lga kiritishlari kerak deb hisoblaydilar. Masalan, restoran eng yaxshi xizmatga ega ekanligi haqida da'vo qilishi mumkin. Mehmonxona, eng yaxshi sifat va manzilni taklif qiladi. Bugun ommaviy bozordagi kichik segmentlardan birini egallah uchun o'z strategiyasini kengaytirishga urinadi. Misol uchun, poytaxtimizdagi "Mustaqillik" mehmonxonasi O'zbekistondagi biznesmenlar uchun o'zini eng yaxshi mehmonxona va hashamatli mehmonxona sifatida taqdim etadi, biznesmenlarga yuqori darajadagi xizmatlardan foydalanish imkoniyatini beradi. Mehmonxona qo'shimcha xizmatlari bilan ham o'ziga tortadi.

Umuman olganda, kompaniyalar bozordagi o'rnini aniqlashda uchta katta xatolardan saqlanishlari kerak. Birinchisi, kompaniyani bozordagi o'rnini noto'g'ri talqin qilish yoki noto'g'ri joylashtirishdir. Ba'zi kompaniyalar to'satdan xaridorlarning ular haqida juda noaniq fiklari borligini yoki umuman hech narsani bilmaydiganlarini topishadi. Xalqaro bozorni bosib olishga harakat qilayotgan ko'plab mustaqil mehmonxonalar shu xato tufayli o'z o'rnini yo'qotadi. Ikkinchi xato xaridorlarga kompaniyaning juda tor ko'rinishi berilsa. Bunda ham mehmonxonalar xaridorlarini qisman kamayishiga sabab bo'ladi.

Shuning uchun kompaniya raqobatchilardan farq qiladigan xususiyatlarni diqqat bilan tanlashi kerak. Yangi parametr faqat quyidagi talablarga javob bersa, ishlatalishi kerak:

- Muhimligi – bu farq mijozlar uchun juda yuqori baholanadigan foyda keltiradi.
- Noyoblik – raqobatchilar bu farqni taklif qilmaydilar yoki kompaniya uni jonli ravishda taklif qila oladi.
- Boshqalarga nisbatan mukammallik – farq iste'molchi uchun bir xil foyda olishning boshqa barcha usullaridan ustundir.
- Proof – farqni ko'rsatish mumkin, bu xaridorlarga ko'rindi.
- Inimitability – raqiblar uni qabul qilish yoki nusxalash qiyin.
- Affordability (bahoga) – xaridorlar bu farqni to'lashga qodir.
- Sotish – bu farqni kiritib, kompaniya daromad keltirishi mumkin.

Ko'pgina kompaniyalar bu narsalarning bir yoki bir nechtasiga mos kelmaydigan farqlarni kiritdi. Misol uchun, Singapurdagi West Stamford Hotel o'zini dunyodagi eng baland mehmonxona deb e'lon qiladi, bu nafaqat sayyoohlarning ko'pchiligi uchun juda muhim emas, balki deyarli bu mehmonxonada qolishni istamaydi. Ba'zi raqobat afzallikkari juda tez, chunki ular juda ahamiyatsiz, juda qimmatga tushishi mumkin yoki kompaniya profiliga mos kelmaydi. Aytaylik, uning pozitsiyalash strategiyasini ishlab chiqqan kompaniya barcha mumkin bo'lgan to'rtta raqobatning afzalliklarini tanladi. Kompaniya bir afzallikkarni tanlab olish uchun kriterlar tizimiga muhtoj, bu esa uni yanada rivojlantirish uchun eng katta foyda keltiradi.

Zamonaviy hayotimizda tovarlar va xizmatlar sifati hamda raqobatbardoshligi masalasi universaldir. U qanchalik muvaffaqiyatli hal qilinganligi haqida har qanday mamlakat, mintqa yoki korxona iqtisodiy va ijtimoiy hayotiga bog'liqdir.

Raqobatbardoshlik – har qanday ishlab chiqaruvchining tovar va xizmatlarni yaratish, ishlab chiqarish va sotishning barcha imkoniyatlarini konsentratsiyalashgan ifodasidir.

Rivojlangan raqobatbardosh bozor sharoitida, marketing raqobatbardoshlik muammosini hal qilishning samarali vositasiga aylanadi, o'z navbatida ularning teskari ta'sirini boshdan kechiradi, bu o'z imkoniyatlarini kengaytiradi yoki kamaytiradi. O'zbekistonda bozor iqtisodiyotiga o'tish sifat va raqobatbardoshlik muammosiga yangi nuqtayi

nazar bilan qarashni talab qiladi, chunki raqobatbardosh bozor tovarlar va xizmatlarning sifatini hamda rivojlanish dinamikasini belgilaydi va korxonalarining raqobatbardoshligini belgilaydi.

Raqobatchilarning marketing tadqiqotlari tizimi sayyohlik va mehmonxona korxonalariga bir qator imkoniyatlar ochadi:

- raqobatchilar faoliyati to‘g‘risida bilish, bozorning muvafقاqiyatli istiqbollarini yanada yaxshiroq baholash;
- diqqatga sazovor joylarni aniqlash osonroq;
- raqobatchilar harakatlariga tezroq munosabatda bo‘lish;
- raqobatchilarning kuchli tomonlarini bartaraf etish bo‘yicha strategiyani ishlab chiqish;
- umuman, samaradorlik va raqobatbardoshlikni oshirish;
- o‘z xodimlarining raqobatchilari to‘g‘risida ma’lumot berish, ularning faoliyat ko‘rsatishini rag‘batlantirish;
- xodimlarning ishini yaxshilash;
- bozorda firmanın mavqeini himoya qilish yaxshidir.

Raqobat holatini baholash bozorda faoliyat ko‘rsatayotgan barcha raqobatchilarining ish faoliyatini tahlil qilish juda qiyin ekanligi bilan murakkablashadi. Shuning uchun, raqobatchilarning strategik guruhlarini ajratish odatiy holdir. Ushbu yondashuvga muvofiq, raqobatchilarning ikki strategik guruhini – to‘g‘ridan to‘g‘ri raqobatchilarni va potensial raqobatchilarni («yangi kelganlar») ajratish maqsadga muvofiqliрdir.

Texnologik innovatsiyalarning mohiyatini aniqlashda yangi mahsulotlar (mahsulot, ishlab chiqarish vositalari) yaratish texnologiyasi va ushbu mahsulotlar asosida taqdim etiladigan xizmatlar o‘rtasidagi aniq chegarani aniqlash mushkul. Bu masalan, GPS, biotexnologiya, kosmetologiyani yaratish va qo‘llash va b. Shuning uchun, xizmat ko‘rsatish sohasining innovatsion texnologik rivojlanishi va kuchli ilmiy-texnik majmuani yaratish ustuvor yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi.

**Respublikamizda yangi xizmat turlari. Elektron tijorat.** Zamnaviy axborot dunyosida Internetning keng tarqalishi, logistika, elektron to‘lov va elektron hujjat aylanishi tizimlarining paydo bo‘lishi natijasida savdoning yangi shakli **elektron tijorat** (tovarlar, ishlар, xizmatlar oldisotdisi bo‘yicha axborot tizimlaridan foydalilanilgan holda tuzilgan shartnomaga muvofiq amalga oshiriladigan) faol rivojlanmoqda.

Elektron tijorat respublika iqtisodiyotining ajralmas qismiga aylan-di. Ko‘plab iste’molchilar Internet tarmog‘i orqali xizmatlardan foyda-lanib, tovarlarni sotib olishmoqda. Tijorat tashkilotlari esa tadbirkorlik faoliyati bilan shug‘ullanishda ushbu tarmoqlarning imkoniyatlaridan foydalanishmoqda.

“E-mehmon” Mehmonxona va boshqa joylashtirish vositalarida yashovchilarning hisobini yuritish uchun mo‘ljallangan maxsus elektron avtomatlashtirilgan dastur.

#### **10.4. Turizm xizmatlar bozorida raqobatbardoshlikni oshirish**

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti "2018–2019-yillarda turizm sohasini rivojlantirish bo‘yicha birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to‘g‘risida"gi qaroriga asosan mamlakatimiz turizm industriyasini jadal rivojlanishi uchun qisqa muddatda eng qulay shart-sharoit, iqtisodiy, ma’muriy va huquqiy muhit yaratish, jumladan, sohada xususiy sektorning ustuvor ishtirokini ta‘minlash, uning raqobatbardoshligi va ko‘rsatilayotgan xizmatlar sifatini yanada oshirish, hududlarning iqtisodiy salohiyati va daromadlari bazasini kengaytirish, yangi ish o‘rinlarini tashkil etish, milliy turizm mahsulotlarini jahon bozorida faol va kompleks ilgari surish maqsadida:<sup>20</sup>

O‘zbekistonda turizmni rivojlantirishda davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash, turizm sohasidagi davlat siyosatining asosiy yo`nalishlari quyidagilarda namoyon bo‘lmoqda:

- O‘zbekistonda sayohatlarni arzonlashtirish, yurtimizning barcha hududlarida turizmni va soha bilan bog‘liq infratuzilmani rivojlantirish;
- turistik mahsulotlarni diversifikatsiya qilish va yangi turizm obyektlari tashkil etish;
- turistik raqobatbardoshlikni oshirishda vaziyatni oldindan ko`ra bilish;
- tasodifiy o‘zgarishlar turistik faoliyat olib borilayotgan xususiy sektor vakillarining tashqi aloqalari va ichki faoliyatni yuritishda bir qator obyektiv va subyektiv omillar;

---

<sup>20</sup> 1. Mirziyoyev Sh.M. “O‘zbekiston Respublikasining turizm sohasini jadal rivojlantirishni ta‘minlash chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi farmoni.

– turizmda raqobatni takomillashtirish keng qamrovdagi turizm potensialini yaratish va targ‘ibot ishlarini olib borishdan iboratdir.

Turizm subyektlari faoliyati uchun qulay shart-sharoitlarini shakllantirish, turizmni rivojlantirishdagi barcha to‘siq va g‘ovlarga barham berish maqsadida, viza va ro‘yxatdan o‘tkazish tartibini, passport va bojxona nazoratini soddalashtirish hamda 2018 yildan boshlab elektron vizalar berish tizimi joriy etiladi.

Yuqorida qayd qilinganidek, davlat siyosatining asosiy yo‘nalishlaridan biri – turizm faoliyatini amalga oshirish va raqobatni kuchaytirishga qaratilgan. Shu tufayli, turizm iqtisodiyotida xususiy tarmoqni rivojlantirishga kehg yo‘l ochib berildi. Respublikamizda turizm sohasida faoliyat olib borayotgan tadbirkorlarni hukumat tomonidan rag‘batlantirilmoqda. Bundan tashqari, turizm sanoatida xorijiy investitsiyalar uchun barcha qulayliklar yaratilmoqda. Bular:

- turizm sohasida islohotlarning asosiy maqsadi – mamlakatga ko‘p miqdorda xorijiy sayyoohlarni jalb qilish;
- turizm tadbirkorligini daromadli tarmoqlardan biriga aylantirish;
- mutaxassis kadrlar tayyorlashni takomillashtirish;
- raqobatbardosh va kuchli turizm sohasi jahon bozoriga chiqishdan iborat.

Xorijiy ekspertorlarning baholashicha, O‘zbekistonda turizmnинг yillik o‘sishi 7% ni tashkil qiladi. Shunday qilib, turizm sohasida davlat siyosatini asosiy yo‘nalishi turizmni respublika iqtisodiyotining daromadli tarmog‘iga aylantirishdir.<sup>21</sup>

Respublikamizda turizimni rivozlantirishning yangi usullarni topish, turistik korxonalarining integratsiyalashuvi va ularning raqobatbardoshligini oshirish, barqaror infratuzilmalarni shakllantirish muammolarni o‘rganish, ularni ilmiy tahlil qilish, bu borada to‘plangan bilim va tajribalar asosida qo‘yilgan va vazifalarni hal qilishga doir ilmiy takliflar kiritish ahamiyat kasb etadi

Raqobat bozor iqtisodiyotining va umuman tovar xo‘jaligining eng muhim belgisi, uni rivojlantirish vositasi hisoblanadi.

O‘zbekistonda turizm sohasida raqobat turlarining bir necha turi asosida faoliyat yuritilmoqda. Bular:

<sup>21</sup> З. Нурфайзиев, М. Нурфайзиева. “Туроператорлик фирмалари рақобатбардошлигини ошириш” СамДАҚИ, мөъморчилик ва қурилиш муаммолари илмий журнал. – Самарқанд 2018.

- turistik karxonalar o‘rtasidagi raqobat;
- erkin raqobat;
- tur operatorlar o‘rtasidagi raqobat;
- tur agentligi o‘rtasidagi raqobat.

Raqobatning kuchayishi Respublikamizda turizm korxonalarining rivojlanishi, xalqaro bozordagi eksport hajmining oshishida faol ta’sir etuvchi omillarni o‘rganishda marketing tizimi faoliyatini to‘g‘ri tashkil etish turizmning o‘ziga xos xususiyatlari bilan bog‘liq jihatlarini oshib berish va muammoning yechimini topish xususiyatiga ega. Marketing strategiyasining turizm firmalari va kompaniyalari uchun dolzarbliги nafaqat turizm firmalarining raqobat kurashidagi muvaffaqiyatini ta’minlash muammosi bog‘liq. Aholiga turizm xizmatlarini ko‘rsatish bugungi kunda jahon miqiyosida tez o‘sib borayotgan biznes turlaridan biri hisoblanadi. Turizm kompaniyalari xizmatlariga bo‘lgan talabni o‘sishi nafaqat taraqqiy etgan davlatlar, balki rivojlanayotgan davlatlarga ham xosdir. Chunki, iqtisodiy o‘sish sur’atlari yuqori va barqaror bo‘lib, rivojlanayotgan davlatlarda aholi daromadini ortib borishiga olib kelmoqda. Shu nuqtayi nazarda qaraganda, O‘zbekistonda saqlanib qolgan boy tarixiy obidalar, hududlarda mavjud avliyolar ziyoratgohlari, ekologik va madaniy turizmi, mamlakatda texnik va ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotni jadallashuvi xorijliklarda qiziqishni kuchaytirmoqda. Qolaversa, turizm sohasida xizmat ko‘rsatayotgan kompaniya va firmalarning ko‘pchiligi O‘zbekistondan turistlarni xorijiy davlatlarga yuborish, ya’ni chiqish turizmini muvaffaqiyatli yo‘lga qo‘yilganidir.

O‘zbekistonda xorijdan turistlarni kirib kelishi mamlakat hududida qo‘sishma ish o‘rinlarini yaratilishiga, xorijiy valyutalarni kirib kelishiga, yalpi ichki mahsulotda xizmatlar ulushining oshishiga, davlat byudjetining daromadlar qismida turizmning ulushini oshib borishiga va bir qator qulayliklarni yaratilishiga olib keladi.

Turizm xizmatlarini rivojlantirish hamda raqobatbardoshligini oshirishda bir necha omillar ta’sir etadi:

1. Sohaning insonlar manfaatini ko‘zlagan holda faoliyat yuritishi.
2. Faoliyati va xizmatlar tarkibining takomillashib borishi.
3. Turizm xizmatlarini yil davomida harakatini tashkil etish.
4. Narx siyosatining mahalliy sayyohlar va xorijiy sayyohlar uchun arzonlashtirilish.
5. Iste’molchilar talabiga asosan xizmatlar narxini shakllantirish.

Turistlarning O‘zbekistonga tashrifining 45% uning tarixi va mehmondo‘stligini o‘rganishga qaratilgan bo`lsa, 30% esa madaniyati, yashash sharoitiga qiziqish bildirishadi.

Turizm biznesida narx bu iqtisodning rivojlanishida turistik korxonalarining ulushini ko‘rsatuvchi omilidir. Hozirda turizm korxonalar o‘zaro raqobatda asosiy e’tiborni narx kurashiga qaratmoqda.

**Narx** – turistik xizmatlarni yaratuvchi va iste’mol qiluvchilar o‘rtasidagi talab va taklifni muvozanatga keltiradi.

**Narx** – bu turistik xizmatlar va tovarlarning puldagi ifodasidir.

**Narx** shaklanishi iste’molchining turistik tovarga bo‘lgan talabdan shakllanadi va uning o‘sishiga birqancha omillar ta’sir etadi:

- turistik tovar va xizmatlarning tannarxi;
- xizmat qilish toifasi;
- turistik tovar va xizmatlarning davriyiligi;
- reklama;
- turistik korxonaning daromadi;
- turoperator va turagentlar to‘lanadigan mukofot pullari;
- soliqlar.

Bugungi kunda turizm tovarlari va xizmatlar narxini belgilash quyidagilar asosida shakllanadi:

- turistik tovarga ketgan xarajatlar ko‘p bo‘lsa narx yuqori belgilanadi va teskari bo‘lsa ya’ni xarajatlar kam miqdorda sarflangan bo‘lsa past narxda belgilanadi, bu narx siyosati turistik korxonalar o‘rtasidagi raqobatni shakllantiradi.

Turistik tovar va xizmatlar turistik korxonalarda bir xil turdagilar taklif qilinsa, narxlar bir xilda bo‘lishi shart.

\*narxni belgilashda korxona o‘z foydasi va manfaatini ko‘zlaydi.

Narx strategiyasining boshqa ko‘rinishlari ham mavjud:

- \*xizmatlar bozorida taklif qilingan turistik tovarlarning yangi turini taklif qilish;

- \* “qaymog`ini olish” strategiyasi;

- \*bozorga kirib olish yoki o‘rnashish strategiyasi.

- \*psixologik narxlar belgilash;

- \*o‘zgarmas narxlar belgilash.

Turizmda turistik tovar va xizmatlarga narx belgilashda turist talabi eng muhim rol o‘ynaydi. Bunday holda, turistik faoliyat bilan shug‘ullanuvchi korxonalar bozorda o‘z o‘rnini topish maqsadida o‘zgaruvchan narxlardan foydalanib, turistni jalg qilish mumkin:

- mavsumiy chegirmalar asosida;
- naqd pulda to‘lojni amalga oshirish imtiyozlari;
- ulgurji xarid jarayonidagi imtiyozlar;
- imtiyozli chegermalar aholining ma’lum bir qatlami uchun joriy etish.

So‘nggi yillarda turizm jahon iqtisodiyotidagi tez rivojlanib kelayotgan tarmoqlardan bo‘lib bormoqda. Bu soha neft qazib chiqarish va avtomobilsozlikdan so‘ng yirik uchlikka kiradigan katta daromad keltiruvchi tarmoq hisoblanadi. Turizm sohasini rivojlantirish iqtisodiy hamda ijtimoiy ahamiyatga ega. Turizm biznesida, nisbatan kam xarajat qilinib, ko‘p foyda olinadi, aholi qo‘sishimcha ish joylar bilan ta’milanadi, turistik faoliyati bir qancha boshqa tarmoqlarning rivojlanishiga o‘z ta’sirini ko‘rsatadi. Rasmiy ma’lumotlarga ko‘ra turizm sohasi dunyo yalpi milliy mahsulotdagi ulushi 6 foizga yetadi. Turizm sohasi jahon investitsiyasining 7 foizini, dunyo iste’mol xarajatlarining 11 foizini, barcha soliq tushumlarining 5 foizini beradi.

Mamlakatimizda turizm sohasini rivojlantirishdan maqsad malakali kadrlar tayyorlash va turistik korxonalar faoliyatini rejalashtirish, zamonaviy axborot kommunikatsiyalardan foydalangan holda xizmatlarni to‘g‘ri tashkil etish, turizm industriyasida faoliyat yuritivchi turistik korxona va mehmonxonalarda narx strategiyasidan foydalanilgan holda ish olib borishi raqobatbardoshlikni oshirishda samara beradi.<sup>22</sup>

### **Tayanch iboralar**

Turistik bozor, tovar, xizmat, sotish, sotib olish, imkoniyat, iste’molchi, ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar.

### **Nazorat savollari**

1. Turistik korxonaning muhiti deganda nimalarni tushunasiz?
2. Ichki muhit va tashqi muhit orasidagi farq nimada?
3. Makromuhit va mikromuhit orasidagi asosiy farqni tushuntirib bering.
4. Turistik korxonaning muhitini o‘rganish nega zarur?
5. Turistik korxonaning muhitini o‘rganishni nimadan boshlagan ma’qul?

---

<sup>22</sup> K. Abdurakhmanov, A. Eshtayev. Manajement & Marketing of tourism: Tutorial.- Kuala-Lumpur.:UCSI Publishing House, 2013.-277 p.

## **11-BOB. TURIZMDA MARKETING XIZMATINI TASHKIL ETISH**

### **11.1. Turistik korxonada marketing vazifalarini bajaruvchi bo‘limlar**

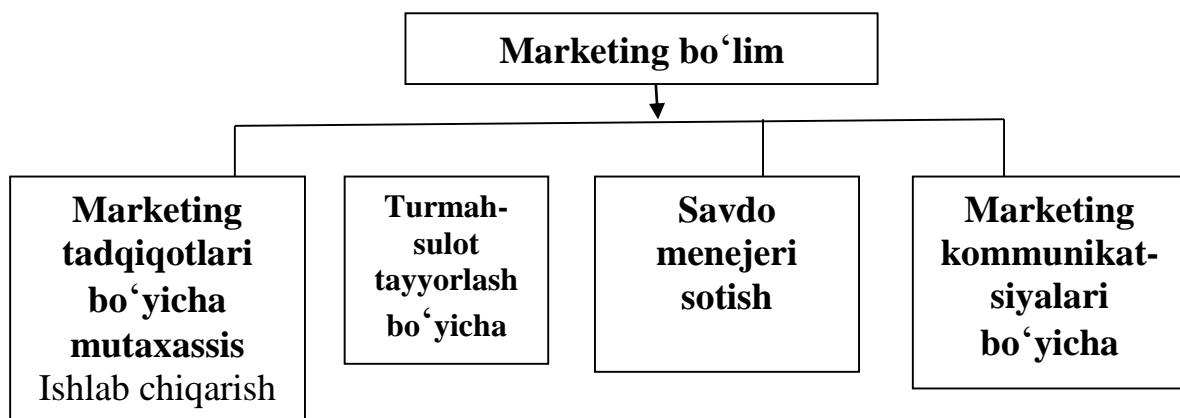
Marketing bo‘limining tashkiliy tuzilishining to‘rtta varianti mavjud:

Funksional tashkil etish – bozorlar va tovarlar soni kam bo‘lgan kichik korxonalar uchun xosdir, ushbu tashkilot bilan har bir funksional vazifani bajarish uchun javobgarlik bir guruh shaxslar yoki jismoniy shaxslarga yuklatiladi.

Turistik korxonada marketing vazifalarni bajaruvchi bo‘limlarning vazifalari:

- turistik korxona uchun bozor strategiyasini ishlab chiqish;
- talab va ehtiyojlarni tahlil qilish va prognozlash;
- bozor sharoitlari, korxonaning raqobatchilar o‘rtasidagi afzalliklari;
- ishlab chiqarilayotgan mahsulotning sifati va resurslarga boyligi, raqobatdosh tovarlarning sifati;
- raqobatchilarning texnik va tashkiliy ishlab chiqarish darajasi;
- tashqi muhit bilan aloqalarni tahlil qilish;
- tovarlarning hayot aylanishini prognoz qilish;
- bozor segmentlari bo‘yicha bozor hajmlari;
- bo‘lajak tovarlarning chegaraviy narxlari;
- tovarlarning raqobatbardoshligini bozorga olib chiqish;
- tovarlarning raqobatbardoshligini oshirish choralarini ishlab chiqish, maqsadli bozorlarni tanlash;
- marketing konsepsiyasini amalga oshirish;
- menejment tizimining tuzilishini aniqlash;
- turistik korxonaning ishlab chiqarish va tashkiliy tuzilishini rivojlantirish, korxonaning reglamenti va ish tavsiflarini ishlab chiqish;
- marketing konsepsiysi, me’yoriy-texnik hujjatlarga rioya etilishini nazorat qilish;

- korxonaning xalqaro faoliyatini tahlil qilish;
- yangi mahsulot narxlarini prognoz qilish;
- shartnomalarni tasdiqlash va shartnomalar tuzish;
- tovarlarni sotishni tashkil etish, tovarlarning hayotiy sikllari bosqichlariga muvofiq aloqalar sxemalarini ishlab chiqish;
- mahsulotni reklama qilish: reklama maqsadlari tavsifi, reklama qoidalari, vositalari va usullarining tavsifi, reklama xizmatlari va agentliklarini tashkil qilish bo‘yicha ishlar;
- sotishni ilgari surish, foyda o‘sishini tashkil etish; marketing tadqiqotlarini o‘tkazish;
- korxonaning marketing xizmatining tarkibiy tashkil etilishini rivojlantirish va takomillashtirish;
- axborot bilan ta’minalash va marketing tadqiqotlari uchun me’oriy bazani shakllantirish;
- tadqiqot, texnik jihozlar bilan ta’minalash uchun xodimlarni tanlash, turistik korxonaning marketing xizmati ichki va tashqi aloqalarini yaratish.



### **11.1.1-chizma. Funksional boshqariladigan marketing bo‘limi<sup>23</sup>.**

Korxonada marketing tuzilmasini tashkil etish tamoyillari: soddaligi, moslashuvchanligi, bo‘limlar o‘rtasida ulanish tizimining mavjudligi, kam sonli aloqalar. Marketing bo‘limi hajmi quyidagilarga bog‘liq: taqdim etilayotgan xizmatlar hajmi, xizmatlar turi, raqobatchilar soni, reklama kampaniyasining ahamiyati.

<sup>23</sup> <https://spravochnick.ru>

Hozirgi kunda marketing bo‘limlari deyarli barcha yirik turistik korxonalarda mavjud. Bo‘lim xodimlarining soni, qoida tariqasida, 5 kishidan oshmaydi. Marketing xizmatlari faoliyati quyidagilarni o‘z ichiga oladi: bozorni tahlil qilish, turistik mahsulotlarni shakllantirish bo‘yicha takliflarni ishlab chiqish, yangi bozorlarga kirish, raqobatdosh ustunliklarni izlash, turistik mahsulotni ilgari surish (agentlar bilan ishslash, seminarlar, press-turlar, ko‘rgazmalarda qatnashish), reklama tashkil qilish va jamoatchilik bilan aloqalar.

## **11.2. Marketing xizmatining tashkiliy tarkibi**

Korxonada marketingning o‘sib borish ahamiyati uning tashkiliy tuzilmasida o‘z aksini topadi. Rivojlanish bosqichlarini ham quyidagi-cha ajratish mumkin:

- marketing taqsimlash vositasi sifatida;
- sotish vazifasi sifatida marketing vazifalarini tashkiliy jamlash;
- marketingni mustaqil xizmatga ajratish;
- -marketing korxonaning asosiy vazifasi sifatida.

Marketing taqsimlash vositasi sifatida shuning bilan ta’riflanadiki, bu bosqichda tovarlarni sotish muammo emas, shuning uchun marketing bu bosqichda taqsimlash vazifalari bilan cheklanadi. Marketing faoliyatining bunday tashkiliy tuzilmasi AQSH va Germaniyada 50-yillarning o‘rtalarigacha mavjud bo‘lgan.

Sotish bilan bog‘liq muammolar va marketingning ahamiyatini yaxshi tushunish muhim tashkiliy o‘zgarishlarga olib kelgan, ya’ni sotish bo‘yicha faoliyat bitta rahbar ixtiyoriga o‘tgan, bunday tuzilma 50-yillardagi Amerika va 70-yillargacha Germaniya uchun xos bo‘lgan.

Marketing faoliyati rivojlanishining uchinchi bosqichi korxona-ning boshqa xizmatlari bilan teng huquqli bo‘lgan marketing ixtisos-lashgan xizmatining paydo bo‘lishi bilan ta’riflanadi. Bunday xizmat mahoratni rejalashtirish va rivojlantirish narxini tashkil qilishga javob beradi, mahsulotning tashqi ko‘rinishi, idishi va nomi haqidagi masalalarini hal qiladi. Shuning bilan birga, har bir bo‘lim o‘z manfaatlarini o‘ylaydi, shuning uchun ularni tashkil etishda eng muvo-fiq kombinatsiyalari yo‘k va marketingning ahamiyati ham uncha katta emas.

Korxona faoliyatining barcha sohalarini marketing talablarini mo‘ljal qilib olishi keyingi bosqich bo‘ladi, ya’ni marketingga asosiy vazifa sifatida qaraladi. Shuning uchun barcha bo‘limlar marketing xizmatiga bo‘ysunadi. Lekin, amaliyotda teskari holatlar ham uchrab turadi. Masalan, ayrim Germaniya va AQSH kompaniyalarida maxsus marketing bo‘limlari qisqartirilib boshqarish tizimidan chiqarilgan.

Shunday qilib, marketing korxona faoliyatiga to‘liq holda yoki qisman integratsiyalashuvi mumkin. Mamlakatimiz va xorijdagi tajribalar shuni ko‘rsatadiki, ko‘pchilik korxonalar rivojlanishning uchinchi bosqichida turibdi. To‘liq integratsiya – ko‘proq umumiyligi ehtiyoj tovarlari sohasidagi Amerika korxonalarida qo‘llanilgan.

Marketingni tashkil qilish tuzilmasi va shakllari korxona tushib qolgan vaziyatning turli xil omillari va sharoitlariga bog‘liq. Bunday omillarga quyidagilar kiradi:

1. Korxona maqsadlari, ya’ni texnik-iktisodiy nuqtayi nazaridan tashkil qilish vazifalarning bajarilishini ta’minlashi, korxonani boshqarishning yengillashtirilishi, muvofiqlashtirish muammolarini kamaytirishi, shuning bilan tashkil qilishning uyushqoqligini, xodimlarni o‘z ijodiy salohiyatlarini amalga oshirishlariga qiziqishlarini ta’minlashi kerak. Ichki va tashqi muhit sharoitlari. Tashqi sharoitlarga quyidagilar kiradi: raqobat, sotishning tashqi kanallari, bozorlar soni va sig‘imi, xarid qobiliyati, huquqiy me’yorlar, siyosiy va ijtimoiy munosabatlar. Ichki sharoitlarga quyidagilar kiradi: korxonaning kattaligi va uning yoshi; mahsulotlarning soni va turli-tumanligi; xodimlarning malakasi, moliyaviy salohiyati, mavjud sotish kanallari

Hozirgi vaqtida marketing xizmatini tashkil qilishning turli xil shakllari mavjud, shuning uchun faqat ba’zi bir zamonaviy tashkiliy tuzilmalarni ko‘rib chiqish bilan cheklanamiz.

Marketingni vazifaviy tashkil qilish eng keng yoyilgan, u huquq doiralarining cheklanganligi bilan ta’riflandi. Marketing bu holda korxonaning boshqa xizmatlari bilan bir qatorda chiziq sifatida harakat qiladi. Boshqaruv jarayolarining ixtisoslashtirilishi va standartlash-tirilishi bu tashkiliy tuzilmaning yuqori samaradorligini belgilaydi.

### **11.3. Turistik korxonalarda marketing xizmatini takomillashtirish**

Vazifaviy tashkil qilish doirasi muvofiqlashtiruvchi muammolarni hal qilish uchun ba’zida mahsulot bo‘yicha menejment kiritiladi. Mahsulot bo‘yicha menejer bitta yoki bir turli buyumlar guruhini ishlab chiqarishga tatbiq etishdan to uni chiqarib sotishgacha javobgar bo‘ladi. Bu bilan bog‘liq uning asosiy vazifasi – ushbu mahsulotni ishlab chiqarish munosabati bilan korxona xizmatlari ishini muvofiqlash-tirishdir.

Mahsulot bo‘yicha boshqaruв mahsuloti rejalashtirish, bozorga moslashish, xizmatlarni muvofiqlashtirishini yaxshilash mumkin. Das-tur qanchalik turli-tuman bo‘lsa, korxona shunchalik kuchli diversifikatsiyalashgan va bozori jo‘shqinlashgan, mahsulot bo‘yicha marketing xizmatini tashkil qilish shunchalik yaxshiroq mos tushadi. Bunday to‘zilma divizionli deb ataladi. Qoidaga ko‘ra, u korxonani vazifalar bo‘yicha emas, balki obyektlar bo‘yicha tashkil qilishni ko‘zda tutadi, buning ustiga obyektlar sifatida mahsulotlar, mijozlar, bozorlar va x.k. lar harakat qilishlari mumkin. Bundan tashqari marketingni tashkil qilish mijozlar, grafik alomatlar bo‘yicha ham ko‘riladi.

Firmalar marketing xizmati tuzilmasining eng qulay mo‘ljalini tanlashga harakat qilib, marketing xizmatini segmentli mo‘ljallahsga murojaat qiladilar, marketing tuzilishining segmentli mo‘ljallanishi shundan iboratki, har bir marketing – boshqaruvchi bo‘lajak xaridorlarning belgilangan segmentlari bilan, bu segment qanday geografik bozorda bo‘lishidan qat’i nazar, ishslash uchun javob beradi.

Bunday mo‘ljallahni bajarish bo‘yicha ancha murakkab bo‘lib, am-mo marketing bo‘limlari va xizmatlarini samarali muvofiqlashtirishni ta’minlaydi. Xorijiy tajriba shuni ko‘rsatadiki, bunday mo‘ljallanishi tashkil qilishning murakkabligi hammadan avval universallashtirish talab qilinadigan alohida tovarlar bo‘yicha xodimlarni ixtisoslashishi bilan bog‘liq, bu esa shunday mutaxassislarni tanlashni murakkablashtiradi.

Marketing xizmati qurilishining mo‘ljalini tanlashdan qat’i nazar, u quyidagi belgilangan talablarga javob berishi kerak:

- alohida bo‘linmalarning huquqlari, majburiyatlar;
- huquq doiralarining tartibga solinishini ta’minlovchi epchillik, uyushqoqlik, muntazamlilik, moslashuv, hamda ularni firmaning uzoq muddatli strategiyasiga mosligi.

Tuzilmaning nisbatan soddaligi boshqaruv, muvofiqlashtiruvchi va markaziy xizmatlar darajasi miqdorining o‘zgarishi hisobiga boshqaruv tizimi uyushqoqligining o‘zgarishi hisobiga boshqaruv tizimining butunlik va muntazamlilagini ta’minlaydi.

Marketing xizmati ko‘lamlarini samaradorlik darajasi va tovarlarni sotish hajmiga mos kelishi. O‘zbekiston Respublikasi korxonalarini uchun, ularga marketing tashqi bozorga chiqishda eng katta darajada zarur, eksport va import sotuvlar hajmini hisobga olish muhimdir.

Tuzilmani ishlab chiqarilgan mahsulotlar va xizmatlar navlari o‘ziga xosligining mos kelishi katta ahamiyatga ega. Firma, korxona, assotsiatsiya tarkibida tuzilma tovar tamoyili asosida qurilgan bo‘lishini, kompleks bozor siyosati masalalarini hal qilish esa xo‘jalik mustaqilligi berilgan alohida tezkor bo‘linma doirasida to‘plangan bo‘lishi kerakligini bildiradi.

Tashkiliy tuzilmani sotish bozorlari soni va hajmiga mos kelishi, hammadan avval, tashkiliy tuzilmani bozorni segmentlarga bo‘lishni guruhlashuvi, iste’molchilarning alohida guruhlariga darajalangan yondashishni qo‘llash, ularga eng yaxshi xizmat ko‘rsatishga yo‘naltirilganligini ko‘zda tutadi.

Ixtisoslashgan bo‘linmada rahbarlikning eng yuqori darajasida strategik boshqaruvning markazlashuvi eng yuqori boshqaruv xodimlarini strategik masalalarini hal qilishda faol ishtirok etish imkoniyatlarini nazarda tutadi.

Mamlakatimiz tajribasi va O‘zbekiston Respublikasi bozor munosabatlarining rivojlanishi darajasini o‘rganish aksiyador jamiyatlar va assotsiatsiyalarda marketingning rivojlanishi va uni boshqaruv faoliyatida qo‘llash darajasiga muvofiq marketingni tashkiliy tuzilmalari bosqichma-bosqich tashkil qilinishi kerakligini ko‘rsatdi. Birinchi bosqicha tijorat, bozor holati va narxlar kabi bo‘linmalar kiritilishi kerak. Ikkinci bosqichda boshqaruv xizmatlari tizimida yuqori rahbarlikka bo‘ysunadigan marketing bo‘yicha alohida segment tashkil etilishi kerak.

Bunday bo‘limning ixtiyorida quyidagi masalalar bo‘lishi kerak:

- reklamalar va sotishni rag‘batlantirish;
- bozorlar holatini va naxrlarni bashorat qilish;
- kompleks bozor tadqiqotlari;
- integratsiyalashgan marketing siyosatini ishlab chiqish.

Korxonada marketing asosiy maqsadi berilgan vaqt chegarasida faoliyati mablag‘lar bilan ta’minlanishi doirasida rentabellikni ta’minlash va belgilangan xo‘jalik hisobidagi foydani olishdan iborat.

Yapon firmalarining fikricha, marketingning tan olingan yetakchilaringin asosiy maqsadlari quyidagilardan iborat: sotish hajmi; o‘sish sur’ati; bozordagi ulush; rejalashtirilgan foyda, u foyda miqdori, foydani sotish hajmiga nisbati, butun sarmoyaga nisbatan foydaning me’yori, foydaning hissadorlik sarmoyaga munosabati va h.k. larda aks ettirilishi mumkin; sarmoyaning tarkibi, ya’ni yordamga berilgan sarmoyalarni aktivlarning umumiy miqdoriga nisbati.

Qo‘yilgan maqsadlarga muvofiq marketingning bozor vaziyatlarini ko‘proq ilmiy-texnik taraqqiyot tomonidan aniqlanadigan talabning to‘lov qobiliyati va tovarning o‘z tarkibidagi tendensiyalarini bashorat qilishga mo‘ljallanganligini qo‘llab-quvvatlash darkor.

**Tayanch iboralar:** kompaniya tashkiliy strukturasi, marketing bo‘limlarini tashkil qilish, marketing faoliyati nazorati, marketing audit, strategik nazorati.

### Nazorat va mulohaza uchun savollar

1. Kompaniya tashkiliy strukturasi tushunchasi nima?
2. Marketingni vazifaviy tashkil qilish deganda nimani tushunasiz?
3. Marketing bo‘limlari qanday tashkil qilinadi?
4. Marketingning asosiy funksiyalariga nimalar kiradi?
5. Marketing faoliyati nazorati nima?
6. Marketing faoliyatining nazorati nimalarni o‘z ichiga oladi?
7. Foydalilikni nazorat qilish nima?

## **12-BOB. TURIZMDA NARX SIYOSATI**

### **12.1. Turmahsulot narxining tarkibiy tuzilishi**

Narx bu xizmatlar, tovarlar, mahsulotlar narxining bozor ifodasıdır. Bozordagi narxlarning o‘zgarishi iste’molchilarining imtiyozlari va to‘lov qobiliyatiga ega talab bozor strategiyasini qayta taqsimlaydilar.

Turistik mahsulotning narx tarkibiga quyidagi asosiy elementlar kiradi: xarajat, foyda, chegirma va imtiyozlar.

Turistik mahsulot tannarxiga quyidagilar kiradi:

- sayohat;
- yashash joyi;
- ovqatlanish;
- o‘tkazish (transport xizmati);
- ekskursiya xizmatlari;
- Viza uchun murojaat qilish;
- sayyoqlik agentliklari xizmatlari.

Sug‘urta turistik paket narxiga kiritilmagan mustaqil xizmat turidir va turist u bilan bog‘liq barcha munosabatlarni bevosita sug‘urta kompaniyasi bilan hal qiladi.

Aerodrom, konsullik va boshqa to‘lovlar sayyoqlar tomonidan yig‘ilgan joyda shaxsan to‘lanadi va tur narxiga kiritilmaydi.

Xarajat va foyda summasi turoperator uchun turistik mahsulotning narxidir. Bir kishi uchun turistik xarajatlarni hisoblashda yarim yoki bitta taxtali bitta yoki ikki kishilik xonada yashash xarajatlari, tushlik va konditsionerlik xarajatlari, har xil yoshdagi bolalar, mavsum va boshqalar hisobga olinadi. Bundan tashqari, turning narxiga guruh rahbari va sayohat agentliklari komissiyasining xarajatlari kiradi.

Guruh rahbarining sayohat xarajatlari yashash xarajatlari (agar mehmonxona guruh rahbarlariga bepul xizmat ko‘rsatmasa), aviachiptalar, vizalar, sayohat va sug‘urta xarajatlari sifatida yig‘iladi.

Turistik mahsulotning yakuniy sotilish narxi (ya’ni turist agentlik turini sotib oladigan narx) imtiyozlar va chegirmalar bilan turoperator narxidan farq qiladi.

Qo'shimcha to'lov – sayyohlik mahsulotining yakuniy sotilishi bilan bog'liq ba'zi xizmatlarni amalga oshirganlik uchun agentlik to'lovi. Uning qiymati agentlik shartnomasida yoki yo'riqnomada belgilanadi. Agentga mukofot (yoki komissiya) bir necha usul bilan to'lanishi mumkin.

Belgilangan muddatda – tushumlar turoperator yoki markaziy sayyohlik agentligi hisob raqamiga o'tkazilgandan so'ng (shartnomada "Direktor" deb nomlanadi);

agentni o'z mablag'larini Prinsialga yuborishda to'g'ridan to'g'ri turistik mahsulot qiymatidan ushlab qolish yo'li bilan;

To'lash tizimi, moliyalashtirilgan sxemalar, kompensatsion hisob-kitoblar asosida.

Komissiya to'lovi agentga to'lanadi:

To'g'ridan-to'g'ri sotish uchun, shuningdek, to'g'ridan-to'g'ri yoki uchinchi tomon (masalan, boshqa agent) orqali amalga oshirilgan, lekin ushbu agentga biriktirilgan hududdan amalga oshiriladigan savdo uchun;

Takroriy buyurtmalar uchun – agar bitim agentning xattiharakatlari va reklamasi bilan boshlangan bo'lsa, maxsus shkalada aniqlanadigan mutanosib mukofot (ozroq miqdorda);

Har bir turist uchun, mavsumiy 10, 20, 50, 100 va 500 turistlar uchun maxsus jamg'arma sxemalariga muvofiq;

Moliyalashtiriladigan xizmatlarni (sug'urta va boshqalar) sotish uchun;

Naqd to'lovlarni qabul qilish uchun rag'batlantirish badallari (bonuslar) va boshqalar ko'rinishida.

Har bir sotuvdan agentlik haqi (komissiya) tur yoki xizmatlar narxining odatda 2 dan 12% gacha.

Xorijiy amaliyotda sayohat sug'urtasi bo'yicha keng qamrovli xizmatlarni sotish uchun sug'urta kompaniyalari agentga uning umumiyluk mukofotining 40 foizigacha bo'lgan miqdorida komissiya to'laydilar.

Chegirmalar quyidagi hollarda qo'llaniladi:

Avans to'lovida (uch oydan ortiq) turistik agentlik chegirmalar yoki xizmatlarni bosqichma-bosqich to'lashi mumkin;

Mijozlar nomidan shartnomalar bo'yicha aviachiptalarni sotib olayotganda, bu ahmoq mahsulotning bir qismi bo'lgan haqiqiy xizmatlarning narxini pasaytiradi (bu soliq solishni rejalashtirishda muhimdir, chunki bu soliq bazasining pasayishiga olib keladi).

Bundan tashqari, sayyohlik agentliklari va bir guruh sayyohlarni yuborish uchun agentlarga guruh chegirmalari taqdim etiladi. Shu bilan birga, to'lovsiz joy taqdim etish tavsiya etiladi (tur rahbari, tarjimon va boshqalar), shuningdek, ayrim toifadagi sayyohlar uchun chegirmalar (7 yoshgacha bo'lgan bolalar – 50%, maktab o'quvchilari – 40%, yangi turmush qurbanlar va korporativ mijozlar – 5% gacha).

Turistik xizmatlarning narxlari ikki darajada amalga oshiriladi.

Birinchi bosqichda narxlarni belgilash strategiyasi belgilanadi. Bu kataloglarda, risolalarda, qo'llanmalarda va boshqa maxsus bosma nashrlarda e'lon qilinadigan narxlar to'plami orqali o'zini namoyon qiladi. Ushbu narxlar xizmatlar va tovarlarning joylashishiga, ularning narxiga, investitsiya qilingan kapitaldan uzoq muddatli foyda, shuningdek, sohani rivojlantirish istiqbollari va bozor pozitsiyalariga ta'sir qiladi.

Ikkinci darajadagi narxlar kelgusi davrda sotish narxlarining shakllanishini aks ettiradi. Narxlarning sotilishi, turistik mahsulotni ishlab chiqarish vaqtin, shuningdek, sayohatdan oldin chiptalarni bronlash bilan o'zgaradi.

Birinchi darajadagi narxlar, odatda, keng reklama qilinadi, chunki xizmatlar taklifini tavsiflovchi aynan shu narsa, turoperatorlar doimiy ravishda o'z sheriklarini ular haqida xabardor qiladilar, ammo ba'zi holdarda bu narxlar ehtiyojkorlik bilan saqlanib qolinadigan tijorat sirlariga aylanishi mumkin. Turistik xizmatlarning narxlanishiga ta'sir strategiyani umumlashtirish va turistik mahsulotning mavqeい va mavqeiga nisbatan ularning darajasini tartibga solish, xarajatlarni kamaytirish, narxlarni belgilash paytida bozor siyosatining maqsadini aniqlash va kompaniya yo'naltirilgan segmentni aniqlash orqali mumkin; narxlarning shakllanishi raqobatchilarining harakatlarini, bozorni davlat tomonidan tartibga solish yo'nalishini va boshqalarni ham aks ettirishi mumkin.

Alovida kompaniyaning faoliyati va uning xizmatlarning narxi boshqa xizmatlar uchun narxlar va tariflarning o'zgarishiga bevosita bog'liqdir. Masalan, mehmonxona xizmatlari, maishiy xizmatlar, transport xizmatlari, restoranlarda narxlar oshishi, muzeylarga, teatrлarga chiptalar narxi turistik ruxsatnomalar narxining oshishiga va shu sababli iste'molchilar sonining kamayishiga, bozordagi raqobatbardoshlikning pasayishiga olib keladi.

Yirik operatorlar har yili umumiylar korporativ kataloglarni ishlab chiqadilar va nashr etadilar, unda turlarning tavsifi, guruhlarni yuborish jadvali, shuningdek, ularning tegishli narxlari, chegirmalari va imtiyozlari taqdim etiladi. Kompaniya katalogida narxlar odatda mehmonxonaning ikki kishilik xonasida (yoki umumiylar kvartirada bir kishi uchun) joylashtirilganda ko'rsatiladi. Shu bilan birga, narxlar oylik va xizmat toifalari bo'yicha farqlanadi.

Shaxsiy sayohatlar uchun sayohatning umumiylar qiymati mamlakatdagi kunlar soni va mavsumga bitta turning qiymati sifatida belgilanadi.

Amalda, turoperatorlarning qo'shma ijrochilar va tarjimonlar bilan tuzgan shartnomalarida belgilangan turistik xarajatlar transport tariflari, mehmonxonalar va restoran xizmatlari narxlarining oshishi sababli oshib ketishga majbur bo'lган holatlar mavjud. Shunga o'xshash o'sish turistik agentlik tomonidan narxlarning o'zgarishi to'g'risida e'lon qilish vaqtiga rioya qilingan holda kiritilishi mumkin (masalan, mijozga sayohat to'g'risidagi so'rovni tasdiqlash va safarning boshlanishi o'rtasidagi kamida o'ttiz kunlik muddat). Bundan tashqari, agar narxning oshishi turning boshlang'ich narxining 10 foizidan oshsa, mijoz bu haqda xabar olingan kundan boshlab 10 kun ichida o'ziga zarar keltirmasdan shartnomani bekor qilishga haqlidir.

## **12.2. Bozor iqtisodiyotida narx shakllanishi omillari**

Bozor iqtisodiyotida narx turistik korxona faoliyati bozori muhitining eng muhim iqtisodiy parametri bo'lib, u bilan hisoblashishga va iloji bo'lsa, unga ta'sir ko'rsatishga majbur. Raqobatlashgan bozorda narx bozorda korxonadan mustaqil ravishda rivojlanadigan omillar ta'sirida shakllanadi va ko'p hollarda turistik korxona uchun o'rnatiladi.

Bozorda narx shakllanishi uchun zarur shart-sharoitlar:

- iqtisodiy mustaqillik va erkinlik korxonalarining mulkdor sifatidagi xatti-harakatini tanlash;
- o'zaro manfaatli shartnomalar va oldi-sotdi shartnomalari orqali amalga oshiriladigan tadbirkorlik subyektlari o'rtasidagi munosabatlarining tijorat asoslari;
- zarar va zararlar o'rnini qoplashni kafolatlovchi shartnomaviy munosabatlar va boshqa xo'jalik nizolarini qo'llab-quvvatlash hamda himoya qilish;

– raqobat muhitining mavjudligi va monopolizmni bartaraf etish, tadbirkorlik subyektlari, bozor agentlari xatti-harakatlarini tanlash imkoniyatini ta'minlash;

– turistik bozorda talab va taklif nisbati.

Narx – turistik bozorda talab va taklif o'rtasidagi dinamik muvozanatning o'lchovi va regulyatori. Bozordagi narx doimiy o'zgarishda bo'ladi, lekin talab va taklif tengligi bilan turistik mahsulotning marjinal foydaliligi va uning ishlab chiqarish tannarxini bir-biriga muvozanatlashganda muvozanat narx belgilanadi.

Narx strategiyasini tanlash, yangi turistik mahsulotlar narxini aniqlashga yondashuv va mavjud narxlarning tartibga solinishi turistik kompaniyalar marketing faoliyatining ajralmas qismi hisoblanadi. Narx siyosatini ishlab chiqish turistik tashkilot rivojlanishining tashqi va ichki omillarini hisobga olgan holda amalga oshiriladi.

Tashqi omillar:

- talab-taklif nisbati;
- raqobatchi narxlarning darajasi va dinamikasi;
- umuman iqtisodiyotni ham, xususan turizm sohasini ham davlat tomonidan tartibga solish;
- siyosiy vaziyat;
- iste'molchilar, ularning to'lov qobiliyati, qiziqishlari, odatlari, didi.

Narxlarni belgilash ko'p jihatdan turistik korxonaning imiji bilan belgilanadi. O'z xizmatlarini taklif qiluvchi sayohat kompaniyasi birinchchi navbatda o'z mahsulotlarini iste'molchilar tomonidan qanday qabul qilinishini e'tiborga olishi kerak. Shuning uchun, narx strategiyasini ishlab chiqishda turistik tashkilot mijozlar tomonidan qabul qilingan tasvirni hisobga olishi kerak, chunki sayohat agentligi qanchalik vakolatga ega bo'lsa, uning xizmatlari shunchalik ishonch va mashhurlikka ega.

Iste'molchilarining turli guruhlari sayohat agentligi obrazini turli-cha qabul qiladilar, chunki xizmat ko'rsatish darajasiga bo'lgan talab va talablar tabaqalashtirilgan. Shuning uchun narxlash strategiyasi iste'molchilarining har bir alohida segmenti bilan munosabatlar xususiyatini aniqlashi lozim. Misol uchun, kichik sayohat kompaniyasi yuqori daromadli mijozlar tomonidan ishonchsizlik bilan qaralishi mumkin. Shu bilan birga, kam ta'minlangan sayyoohlар uning xizmatlaridan baxtli

foydanishadi. Turistik agentlik shunday, yo‘naltirishi kerakki, mijozlarning turli guruhlariga ko‘rsatiladigan xizmatlar sifat va narx bo‘yicha sayyoqlik tashkilotining obro‘siga mos keladi strategiyasini narxlash.

Ichki omillar (narx belgilash maqsadlari):

- turistik mahsulotni shakllantirish va amalga oshirishdan olinadigan joriy foydani maksimallashtirish;
- bozorda pozitsiyalarni egallah;
- turistik mahsulotlar sifati bo‘yicha yetakchilikka erishish;
- turistik xizmatlar bozorida yetakchilikni zabit etish va saqlab qolish;
- turistik tashkilotning daromadning pasayishi xisobiga xam shakllanish va sotishning o‘sish sur’atlarini oshirishga intilish;
- obro‘yingizni ko‘tarish istagi (nufuz);
- turoperator va sayohat agentining turistik xizmatlar bozoridagi ulushini oshirishga qiziqishi;
- turoperatorning monopoliyaga qarshi ayblovdan qochish istagi;
- bankrotlik oldini olish uchun intilish.

### **12.3. Turizmda narx belgilash xususiyatlari**

Turizm sohasida narx belgilash o‘ziga xos xususiyatlarga ega. Turistik bozorning turli segmentlarida narxning yuqori egiluvchanligi xususiyati mavjud. Narx belgilash payti bilan turistik mahsulot oldisotdisi o‘rtasidagi vaqt oralig‘i inobatga olinadi.

Turizm xizmatlari, shuningdek, umuman xizmatlar to‘g‘ridan to‘g‘ri iste’mol uchun mo‘ljallangan yakuniy mahsulot hisoblanadi, shuning uchun xizmatlar narxi chakana narxlar hisoblanadi.

Raqobatchilarining yuqori darajadagi ta’siri. Xuddi shu turistik xizmatlar uchun ikkita narx darjasи mavjud: ichki va tashqi. Masalan, transport, mehmonxona xizmatlari va turistik xizmatlar uchun tariflar. Shuning uchun xalqaro talablarni hisobga olgan holda chet ellik turistlar uchun narxlar mahalliy narxlarga nisbatan yuqori darajada belgilanadi.

Xizmatlarni ishlab chiqarish, sotish va iste’mol qilish jarayonlari o‘z vaqtida to‘g‘ri keladi, shuning uchun xizmat ko‘rsatish sohasida narxlar va tariflarning mavsumiy farqlanishi qo’llaniladi. Talabning mavsumiy o‘zgarishi tufayli to‘yinish hodisasi deb ataladi. Natijada, aniq belgilangan sayyoqlik joylari aniqlanishi mumkin.

Turistik xizmatlar bilan operatsiyalarning muhim qiymati. Turistik xizmatlarga bo'lgan talabning barqarorligi uchun narx xaridorlarda salbiy his-tuyg'ularni keltirib chiqarmasligi kerak, ya'ni narx darajasi iste'molchilar tomonidan juda ma'qul hisoblanadi. Turistik tashkilot tomonidan ko'rsatiladigan xizmatlarning ma'lum paketi uchun narx xuddi shunday paket uchun o'z-o'zini sayohat qiluvchi turist narxidan past bo'lsa yaxshi bo'ladi.

Xizmat ko'rsatish sohasi xizmat ko'rsatish jarayonida bevosita iste'molchiga bog'lanadi, shuning uchun u bir qator xizmatlarga barqaror talabga ega. Biroq, talabning barqarorligi ko'p jihatdan insonning individual xususiyatlariga bog'liq, shuning uchun xizmatlarga narx belgilashda bunday psixologik nuansni hisobga olish kerak: narx xaridorlarda salbiy his-tuyg'ularni keltirib chiqarmasligi kerak.

Turistik mahsulotlar narxlari o'rtacha iste'molchiga emas, balki ma'lum tipik guruhlarga qaratilishi lozim. Iste'mol tipologiyasi turistik tashkilotning tijorat faoliyatini samaradorligini oshirish uchun asos bo'lib hisoblanishi lozim.

Ko'pincha narx nazorati elementlarini o'z ichiga olgan transport sohasidagi davlat tomonidan tartibga solishning muhim darajasi.

Turistik xizmatlar narxlarini shakllantirish jarayoniga turistik renta ta'sir ko'rsatadi. Turistik mahsulotlarning narxlari ularning reklamasi bilan chambarchas bog'liq. Shunday qilib, narxning pasayishi iste'molchiga reklama ta'siriga ega va talabning oshishiga olib keladi. O'z navbatida, yaxshi tashkil etilgan reklama turistik mahsulotlar narxlari daramasini oshirishi mumkin.

Bitta turistik chiptaning narxi tur turiga bog'liq (guruqli yoki individual). Guruh soni qancha katta bo'lsa, kishi boshiga tur narxi shuncha past bo'ladi. Kishi boshiga tur narxi tur sanalar soniga bog'liq: uzoq tur, yana qimmat turadi, boshqa barcha narsalar teng bo'lish.

Turistlar uchun tur paketining narxi, ya'ni tur paketining narxi quyidagi formula bilan aniqlanadi<sup>24</sup>:

$$\Pi = \frac{(I + H + \Pi - C \pm K)}{(Y + P)}$$

Bu yerda:  $\Pi$  – turistlar uchun tur paketining narxi, so'm;

---

<sup>24</sup> Яковлев Г.Н. Экономика и статистика туризма: учебное пособие. - с.155.

I – turoperator tomonidan tayyorlangan tur paketiga kiritilgan xizmatlar qiymati, so‘m;

H – turizm xizmatlarining ayrim turlari bo‘yicha bilvosita soliqlar (QQS), so‘m;

II – turoperatorning foydasi, so‘m;

C turoperator tomonidan tur paketiga kiritilgan ayrim xizmat turlari narxidan turistga taqdim etiladigan chegirma, so‘m;

K – tur paketini sotadigan sayohat agentining komission to‘lovi ("+" belgisi tur paketining narxiga qo‘sishimcha haq demakdir; " - " belgisi tur operator bahosidan sayohat agenti foydasiga chegirmalar demakdir), so‘m;

Ч – bir guruh sayyoohlар soni, odamlar;

P – ma’lum marshrutda turistlar guruhibiga hamrohlik qiluvchi shaxslar soni, odamlar.

Bu xususiyatlar turistik tashkilotlarning ikki darajadagi narxlani-shini belgilaydi.

Birinchisi – narx belgilash strategiyasiga mos keladi va kataloglar, risolalar, yo‘riqnomalar va boshqa bosma nashrlarda majburiy nashr etilishi lozim bo‘lgan narxlar majmunini ifodalaydi. Ushbu narxlar turistik mahsulot va kompaniya pozitsiyasining global masalalariga, investitsiyalangan kapitalni uzoq muddatli qaytarib olishga ta’sir qiladi.

Umumiylar narx strategiyasini belgilovchi ikkinchi daraja turistik xizmatlarning ma’lum bir vaziyat asosida sotiladigan narxlarini tavsiflaydi.

Qo‘silgan qiymat solig‘ining imtiyozlarini belgilovchi tur faoliyatlarida narx hisoblashning asosi turistik mahsulot tannarxini hisoblash. Va xarajat narxi ko‘pincha bozor narxiga ta’sir qilmasa-da, baribir, turoperator o‘z xarajatlarini hisoblashda doimiy g‘amxo‘rlik kerak.

Xarajatlar – har qanday foydali natija olish uchun foydalilaniladigan resurslarning pul qiymati. (Bu korxonaning mahsulot ishlab chiqarish va sotish bo‘yicha umumiylar qiymati ma’lum muddatga, tayyor mahsulot uchun ham, ishlab turgan ish uchun ham.)

Xarajatlar, xarajatlar va xarajatlar asosan kompaniyaning tijorat maqsadlariga erishishni aniqlaydi va shuning uchun yeng muhim iqtisodiy toifalar qatoriga kiradi. Bundan tashqari, xarajatlar ichki va tashqi amaliyotdagi xarajatlar bilan bir xil emas. Xarajatlar pul ko‘rinishida

iste'mol qilingan ishlab chiqarish omillari bo'lib hisoblanadi va xarajatlar mehnat xarajatlarining to'liq miqdorini o'z ichiga oladi va mahsulot tannarxiga teng bo'ladi.

Takror ishlab chiqarish xususiyatiga ko'ra korxona xarajatlari uch turga bo'linadi:

- mahsulot ishlab chiqarish va uni sotish xarajatlari narxini shakllantiruvchi xarajatlar;
- ishlab chiqarishni kengaytirish va yangilash xarajatlari (asosiy vositalarga kapital qo'yilmalar, qo'shimcha mehnatni shakllantirish xarajatlari);
- korxonaning ijtimoiy-madaniy, uy-joy va boshqa shu kabi ehtiyojlari uchun xarajatlar.

O'z navbatida xarajatlar iqtisodiy va buxgalteriyali bo'ladi. Ikkinchisiga korxonaning xomashyo, materiallar sotib olish, mehnatga haq to'lash bo'yicha pul xarajatlari kiradi.

Bundan tashqari, xarajatlar doimiy va o'zgaruvchanga bo'linadi. Doimiy xarajatlar ishlab chiqarish hajmiga bog'liq yemas, teng vaqt davomida teng qismlarga hisoblanadi va nisbatan doimiy. Shu bilan birga, ishlab chiqarish hajmining kamayishi yoki ortib borishi yo'nali shida ishlab chiqarish birligiga hisoblangan doimiy xarajatlar o'zgaradi. Bularga ijara, amortizatsiya va boshqalar kiradi.

O'zgaruvchan xarajatlar ishlab chiqarish hajmiga va ishlab chiqarish hajmining o'zgarishiga bevosita mutanosib ravishda o'zgarishiga bog'liq. Ishlab chiqarish birligiga hisoblangan o'zgaruvchan xarajatlar doimiy qiymat. Bularga xomashyo va asosiy materiallar xarajatlari, ishlab chiqarish ishchilarini to'lash xarajatlari va boshqalar kiradi.

Doimiy va o'zgaruvchan xarajatlar yig'indisi yalpi yoki umumiylar xarajatlar hisoblanadi. O'rtacha xarajat – ishlab chiqarish birligiga to'g'ri keladigan xarajat. Marjinal xarajat berilgan mahsulot hajmiga nisbatan qo'shimcha ishlab chiqarish birligini ishlab chiqarish bilan bog'liq oshgan xarajatlar miqdorini anglatadi.

Rejalashtirish, hisobga olish va tahlil qilish maqsadlariga qarab xarajatlar quyidagi asoslarga ko'ra tasniflanadi:

- iqtisodiy mazmuni (xarajat elementlari);
- iqtisodiy maqsad (xarajatlarni hisoblash moddalar);
- texnologik jarayonga munosabat (asosiy va yuqori);
- xarajatga (bevosita va bilvosita) nisbat berish usuli;

- chiqish nisbati (o‘zgaruvchilar va doimiy);
- yuzaga kelish chastotasi (joriy va bir martalik);
- tarkibi (bir elementli va murakkab);
- ishlab chiqarish jarayonidagi o‘rni (ishlab chiqarish va noishlab chiqarish);
- sarflashning maqsadga muvofiqligi (unumli va unumsiz);
- rejani qamrab olish imkoniyati (rejali va rejanan tashqari);
- tayyor mahsulotga nisbatan (ishlab turgan ish xarajatlari, tayyor mahsulot xarajatlari).

Bozor iqtisodiyoti rivojlangan mamlakatlarda "Direkt-kosting" (direct costing) xarajatlar hisobi tizimidan foydalaniladi". Bu tizim ishlab chiqarish xarajatlarini doimiy bo‘lgan xarajatlarga va ishlab chiqarish hajmining o‘zgarishiga mutanosib ravishda o‘zgaradigan xarajatlarga ajratishni o‘z ichiga oladi. Biroq, inventarizatsiya va sotishni taxmin qilish uchun faqat asosiy xarajatlar va o‘zgaruvchan xarajatlar ishlataladi. Qolgan xarajatlar bevosita foyda yoki zarar uchun olinadi. "Direkt-kosting" tizimining mohiyati xarajatlar va inventarizatsiyani baholashning bo’linishi.

### **Tayanch iboralar**

Turmahsulot, narx, xizmatlar, tovarlar, mahsulotlar, bozor, iste’molchi, imtiyoz, to‘lov, talab, bozor strategiyasi, xarajat, foyda, chegirma va imtiyozlar, sayohat.

### **Nazorat savollari**

1. Turmahsulot narxining tarkibiy tuzilishi?
2. Turistik mahsulot tannarxiga nimalar kiradi?
3. Turistik faoliyat xarajatlari va daromadlari?
4. Turizmda narx belgilash usullari?
5. Mehmonxona xizmatlariga narxni belgilashning muhim prinsiplari nimalardan iborat?

## **TURIZMDA MARKETING KOMMUNIKATSIYASI**

### **13.1. Turizmda marketing kommunikatsiyalari**

Marketing nafaqat iste'molchilar talabini to'liq va har tomonlama o'rghanish muammosi yechimini, balki talabini shakllantirish va savdo hajmini oshirish maqsadida tarqatishni oshirish, bozordagi faoliyatning daromadlilagini va tarqatishni oshirish masalasi yechimini ham ko'rsatib beradi. Marketing aloqalari majmui shunga xizmat qilishga qaratilgan.

Turistik (tashkilot) firma faoliyat olib boradigan muhit murakkab kommunikatsiyalar tizimida amal qiladi. Firma o'z mijozlari, banklar, sug'urta kompaniyalari, turistik xizmatlarni ishlab chiqaruvchilar va har xil doiradagi firmalar bilan aloqalar olib boradi.

Ushbu aloqalar har xil yo'nalishga va kesishuvchan xarakterga ega. Turistik firma (masalasi) tavsiya qilinayotgan mahsulotlarni shakllantirish va yetkazib berish masalasini echishi kerak.

Kommunikatsiyalar axborot almashish jarayoni sifatida qaralishi mumkin. Shaxslar bilan shaxsiy va noshaxsiy aloqalar qilish mumkin. Shaxslar o'rtasidagi aloqalar ikki yoki undan ortiq shaxslar o'rtasida amalga oshirilib, ular bevosita bir-biri bilan biror-bir aloqa vositasida foydalanish orqali muloqotda bo'ladilar (misol tariqasida telefon, internet va hokazo). Noshaxsiy aloqalar shaxslar o'rtasida shaxsiy bo'lмаган aloqalar jarayonidir.

Kommunikatsiyalarning roli shundan iboratki, tashkilotning tashqi muhit bilan o'zaro harakati va ichki muhitning me'yorida faoliyat olib borishni ta'minlash borasida, kelishilgan holda faoliyat olib borishi kerak. Turistik (korxona) tashkilot kommunikatsion aloqalarining ahamiyati quyida ko'rsatib o'tilgan:

- axborotni tashish va uning manbayi;
- bozorga ta'sir qilish vositasi sifatida;
- marketing faoliyatining samaradorligini oshirish instrumenti sifatida.

Samarador kommunikatsiya berilgan ma'lumot o'zining birinchi ma'nosiga mos tarzda tushunilganligi bilan ifodalanadi. U o'z ichiga to'rtta asosiy qismni olgan tizim sifatida harakatlanishi mumkin:

- axborotni yuboruvchi aloqachi sifatida;
- axborotni qabul qiluvchi sifatida;
- axborotning o'zi;
- aloqa qilishni istagan, kommunikatsion obyektni tashuvchi kommunikatsion tizim sifatida.

Natijada ushbu tizimga xabarni olgan adresatda bo'lgan o'zgarishlar, ya'ni erishilgan natija ham kiradi. Unga quyidagilar kirishi mumkin: adresat bilimidagi o'zgarishlar; adresat harakatining o'zgarishi kuzatladi. Qayta aloqa – kommunikator xabariga adresatning reaksiyasi. Qayta aloqa hisob-kitob marketing tizimida muhim ahamiyatga ega bo'lgan turistik firmaning mo'ljal qila olishini ko'rsatadi.

Demak, marketing aloqalar majmuasi – tadbirlar tizimi bo'lib, u aloqalar manzili va turistik tashkilotning o'zaro munosabatlarini o'rnatishga va qo'llab-quvvatlashga qaratilgandir.

Aloqalarning maqsadli hududlari. Turistik firmalar marketing aloqalarining maqsadli hududlari tizimini batafsilroq ko'rib chiqamiz. Marketing aloqalari kimga yo'naltirilgan? Albatta, turistik bozorlarda o'z turfirmalari faoliyati bilan qatnashayotgan barcha tashkilot, firma va aniq shaxslarga. Quyidagi marketing aloqalarining asosiy adresatlari ko'rsatilgan.

Adresatlardan asosiyлари quyidagilar:

1. *Firma xodimlari*. Firma o'z oldiga qo'ygan maqsadlarga erishiши, asosan, boshqaruv organining personal bilan o'zaro munosabatining qay darajada ekanligi, xodimlarning qanchalik motivlashtirilganligi, jammada qanday (psixologik) ruhiy holat hukmronligiga bog'liq. Ushbu holatda kommunikatsiyalarning eng ko'p foydalaniladigan vositalari – mehnat natijalarining moddiy rag'bati, xizmatda ko'tarilish tizimi, xodimlar o'rtasidagi munosabatlar va homiylik. Buning natijasida turistik firma kutgan natija – xodimlarning o'z ishiga, firmaga bo'lgan munosabati, mehnatga ijodiy yondashishi, yaxshi ma'naviy-psixologik iqlimning yuzaga kelishidir.

2. *Haqiqiy va potensial iste'molchilar*. Maqsadli bozor tizimi o'zining turli xil shakl, vositalari bilan ajralib turadi. Turistik tashkilot

kutgan javob reaksiya aniq marketing holatidan ancha farq qilishi mumkin. Aloqalar manbayi, ya’ni firma tomonidan taklif etilgan turistik mahsulot sotib olinishi bilan ifodalanadi.

3. *Marketing dallollari*. Bular jumlasiga savdo dallollari (turdyuro, ekskursiya byurolari, turistik agentliklar), shuningdek, alohida marketing vazifalarini bajaruvchi shaxs va firmalar (masalan, marketing tadqi-qotlari agentligi, reklama agentliklari va hokazo) kiradi. Berilgan adresatning xususiyati shuki, marketing dalloli ma’lum muddatgacha firma ni maqsadli bozor va aloqaviy hududlar bilan aloqa o’rnatadi. Aloqa vositalari marketing dallollariga reklama, chegirmalar tizimi, musobaqa va targ‘ibot orqali yetib boradi. Kutilayotgan natija hamkorlik o‘zaro ishonch va o‘zaro yordam muhitida marketing tadbirlarini amalgamoshirish.

4. *Aloqaviy hududlar* turistik firma muvaffaqiyatiga ma’lum shartlar bilan ta’sir ko‘rsatadi. Aloqalarning asosiy vositalari, targ‘ibot qilish, reklama, homiylik chora-tadbirlari, shahar ijtimoiy muammolarini echishdagi ishtiroki, javob reaksiyasi sifatida esa firma va uning faoliyati o‘zgarishi, firmaning ijobiy imijini shakllantirish va qo‘llab-quvvatlash jarayonlari xizmat qiladi.

5. *Turistik xizmatlarni ishlab chiqaruvchilar, oziq-ovqat xizmatlarini yetkazib beruvchilar transport xizmatiga oid tashkilotlar*. Aloqaviy ta’sir vositasi sifatida reklama targ‘ibotidan foydalanish mumkin. Kutiladigan javob reaksiyasi – o‘zaro kelishilgan shartlar asosida hamkorlik.

6. *Davlat hokimiyati va boshqaruv organlari*. Bular bilan o‘zaro munosabatni o‘rnatish va qo‘llab-quvvatlash uchun umum davlat dasturlarida, namoyishlar, ko‘rgazmalarda ishtirok etish mumkin. Kutiladigan javob reaksiyasi – turistik tashkilot faoliyatini tashkil etishning eng yaxshi tartibini o‘rnatishdir.

### **13.2. Turistik korxona faoliyatida kommunikatsiyalarning ahamiyati**

Marketing kommunikatsiyalari turistik tashkilot faoliyatida muhim o‘ringa ega, chunki ular marketing majmuasining faol qismini tashkil etadi. Kommunikatsion majmua 4 asosiy elementdan iborat:

- shaxsiy savdo;

- sotuvlarni qo‘llab-quvvatlash;
- targ‘ibot;
- reklama.

*Shaxsiy savdo* deganda, firma vakili bir necha sotib oluvchilar bilan turistik mahsulotni ko‘rsatish va savdoni amalga oshirish uchun bevosita aloqa o‘rnatishi tushuniladi.

Turistik mahsulotni sotib olishga qaratilgan oz muddatli undovchi tadbirlar *sotuvlarni qo‘llab-quvvatlashning* mohiyatini tashkil etadi.

*Targ‘ibot* deganda, turistik tashkilot va aholi bilan o‘zaro tushunish va yaxshi munosabatlar o‘rnatish hamda qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan tadbirlar tushuniladi.

*Reklama* – turistik mahsulotni namoyish qilish, unga nisbatan talabni shakllantirish va turistik tashkilot imijini tuzishga qaratilgan noshaxsiy namoyish shakli hisoblanadi.

Kommunikatsion majmuaning har bir unsurlari o‘ziga xos usul va uslublarga ega. Biroq ularning hammasi bitta maqsadni, ya’ni marketing konsepsiyasini amalga oshirish bo‘yicha strategik va taktik masalalarning yechilishiga ko‘maklashishga harakat qiladi. Majmua unsurlari to‘g‘ri biriktirilganligi va foydalanilganligi tufayli bozorga kirib borishi ta’minlanadi. Kommunikatsion majmua unsurlari ba’zan kommunikatsiyalar kanali deb ham ataladi. Shuni ham alohida ta’kidlash kerakki, agarda turistik firma marketing majmuasini tashkil qiluvchi boshqa unsurlarga e’tibor bermasa, u holda marketingning kommunikatsion masalalari samarali bajarilmagan hisoblanadi. Bundan tashqari, majmua unsurlari shunday sintetik usul va uslublar tuzishda qatnashadilarki, bunda firma har xil ko‘rgazma va yarmarkalarda ishtirok etadi.

Marketing kommunikatsiyalari unsurlari bir-biri bilan uzviy bog‘liq, ularni marketing faoliyatidan ajratib olish ancha qiyin. Masalan, biror-bir reklamani targ‘ibotdan ajratish qiyin. *Shaxsiy savdo* – bir tomonidan sotuvlarning bir turi hisoblansa, boshqa tomonidan mijozlar bilan o‘zaro munosabatlar o‘rnatish uchun samarali usul hisoblanadi.

Shunday qilib, marketing majmuasi unsurlari va boshqa tashkil etuvchilar o‘rtasida aniq bir chegara yo‘q. Chunki turistik mahsulotning sifati, narxi, xodimlarning o‘zaro munosabati, xizmat ko‘rsatish darajasi – bularning hammasi firma o‘z iste’molchilariga yuboradigan informatsion va emotSIONAL ishora hisoblanadi. Xulosa qilish mumkinki,

majmua unsurlari muhim kommunikatsion ahamiyatga ega. Maqsadli hududlar bilan o‘zaro munosabatlarni shakllantirishga qaratilgan masalani yechishning o‘ziga xos vositalari va usullarini birlashtiruvchi marketing – kommunikatsiyalar majmuasi hisoblanadi. Turistik tashkilot savdo tashkilotlaridan farq qilib, kommunikatsiyalar majmuasini tashkillashtirayotganda jiddiy muammoga duch keladi. Ya’ni, ular taklif qiladigan xizmatlar buyum sifatida bo‘lmay, iste’molchilarga ko‘rinnaydigan holda bo‘ladi. Shuning uchun ham mahsulotga ta’rif berilayotganda uni qanday iste’mol qilish jarayoniga ham e’tibor beriladigan bo‘lsa, foydaga erishiladi.

Turistik firma kommunikatsiyalar majmuasini rejalashtirish va amalga oshirishda quyidagilardan foydalanadi:

- kommunikatsion strategiyani ishlab chiqish: kommunikatsion strategiya turistik firma qabul qilgan umummarketing strategiyasi va realizatsiya, narx va mahsulot sohasidagi strategiyalariga asosan ishlab chiqiladi. Kommunikatsion strategiyani ishlab chiqish jarayoni umumiylarda bosqichlarning davomiyligini ko‘rsatadi: adresatni aniqlash; kommunikatsiya maqsadini o‘rnatish; kommunikatsion majmua tuzilishini tanlash; budgetni ishlab chiqish; natijalar tahlili;
- kommunikatsiyalar kompleksini tashkil etuvchi har bir unsur bo‘yicha aniq tadbirlarni tayyorlash va o‘tkazish.

I. Xabardorlikni yaratish – ushbu kommunikatsiya maqsadi turfirma va uning mahsuloti haqida ma’lumotga ega bo‘lмаган hududlarga nisbatan qo‘yiladi. Bu maqsad doirasida o‘sha hududga taklif qilinishi mumkin bo‘lgan mahsulotlar va firma nomini bilishga erishiladi.

II. Agar maqsadli hudud firma nomini va uning ba’zi bir mahsulot turlarini biladigan bo‘lsa, zarur axborotlarni taqdim etish maqsadi ko‘rsatilishi mumkin, bu orqali hududlar turfirma faoliyati haqida ko‘proq bilimga ega bo‘ladi. Aloqalarni o‘rnatish orqali maqsadli hududni firmaning qayerda joylashganligini, firma taklif qiladigan xizmatlarni bilib olishiga erishiladi.

III. Shunday ma’lumotga ega bo‘lgan maqsadli hudud auditoriyaga nisbatan alohida tovar yoki turfirmaga hisobiy imijini tuzishga qaratilgan. Bunda kommunikatsiyaning maqsadi shakllanishi mumkin.

Imij – berilgan turfirma va mahsulotga maqsadli hududning qarashlari yig‘indisidir. Pozitiv (ijobiyl) imij tashkilotning bozordagi raqobatbardoshligini oshiradi. U xaridor va hamkorlarni jalb qiladi, savdoni

tezlashtiradi va hajmini oshiradi, resursslarni olishga yengillik yaratadi va tijorat operatsiyalarini olib boradi.

Imij alohida maqsadli hududlar uchun turlicha bo‘lishi mumkin, chunki ularning o‘zini tutishi turfirmaga nisbatan farqlanadi. Keng omma uchun firma fuqarolik mavqeini hamkorlar uchun tashkilotning yuqori raqobatbardoshligi to‘g‘ri keladi. Bundan tashqari firmaning o‘zi xodimlarning qarashlarini ifoda etuvchi ichki imijga ega. Imij mavhum faolligi bilan moliyaviy menejmentda ham muhim ahamiyatga ega. Imij – turfirmaning strategik maqsadlarga erishish instrumenti hisoblanadi. Hozirda ushbu sohada apparat hosil bo‘ladi. Atamalar ifodalanishi bir ma’noli bo‘lmay, ulardan foydalanish muhim ahamiyatga ega.

Ko‘ra olish – tashkilot faoliyatining intellektual muhiti hisoblanadi. Bu hozirgi yoki kelgusi voqelik haqidagi qarashdir.

Korporativ munosabat – firmaning ijtimoiy roli, jamiyatdagi nufuzi. Uni maqsadli bozorni o‘rganuvchi strategik vosita sifatida ko‘rish mumkin. Ushbu munosabat firma mutaxassislari va rahbarlari chiqishlarida yillik hisobotning bиринчи betlarida, har xil buklet va kataloglarda o‘z ifodasini topadi. Bu xodimlar va rahbarlarning firma faoliyatiga yuqorida qarashga imkon yaratib, firmaning uzoq muddatli raqobatbardoshligini ta’minlaydi. Bundan tashqari korporativ munosabat – aksiyadorlarni, dallollarni, iste’molchilarni xabardor qilish bo‘yicha tashqi va ichki kommunikatsiya rolini o‘ynaydi.

Korporativ individuallik – individual korporativ madaniyatning mohiyati. Korporativ individuallik – insonning alohidaligi, shaxsning mavjudligi, firmaning mavjudligi.

Korporativ guvohlik – bunda firma o‘zi haqida xabar beradi. Firmaning amalga oshiradigan va yaratadigan narsasi firma haqida guvohlik berishidir. Bunga mahsulot va xizmatlar, shakliy va noshakliy aloqalar, kompaniya siyosati personalining qilayotgan ishi misol bo‘lishi mumkin. Korporativ guvohlikni joriy etishdan asosiy maqsad – imijga ega bo‘lish va iste’molchilar ishonchini qozonish.

Imij – boshqarish vositasi bo‘libgina qolmay, boshqarish obyekti ham hisoblanadi. Ijobiy imij tashkilotining asosiy faoliyati va maqsadi hududlarga mo‘ljallangan axborotli ishlarga qaratilgan maqsadlar asosida yaratiladi. Firma imijining shakllanishida firmaning haqqoniy yutuqlari moslashuvini ta’minalash, mutaxassislar tomonidan kiritilgan yutuqlar va iste’molchilar uchun muhim bo‘lgan yutuqlar ahamiyatga ega.

Turistik firma mutaxassislar tuzgan obrazga mos ravishda maqsadli hududlarning tushunishi uchun obrazga mos holda harakat qilishi kerak. Buning natijasida firma ijobjiy imijining shakllanish qoidalarini aytib o‘tishimiz mumkin:

1. Mutaxassislar tuzgan obraz firmani real yutuqlarga asoslashi shart, mutaxassislar kiritgan tavsiflar esa firmalarning real yutuqlaridan kelib chiqishi kerak.

2. Imij aniq manzilga ega bo‘lishi kerak, ya’ni imij aniq bir maqsadli hududni jalg qilishi shart.

3. Imij original bo‘lishi, boshqa firmalarnikidan ajralib turishi va tanlab olinishi oson bo‘lishi kerak.

4. Imij sodda va tushunarli bo‘lishi, axborot bilan to‘ldirilgan bo‘lmasligi va esda saqlab qolish ta’minlangan bo‘lishi kerak.

5. Imij moslashuvchan bo‘lishi shart. Bu degani, maqsadli hududlar tushunchasida o‘zgarmas va tanib olish oson bo‘lgan, lekin iqtisodiy, ijtimoiy, psixologik vaziyatlarga va maqsadli hududlar tushunchasiga tez moslasha oladigan bo‘lishi shart.

IV. Maqsadli hudud turfirma va taklif qiladigan xizmatlari bilan yaxshi tanish bo‘lsa, bunda asosiy o‘rin uni firmaga qanday munosabatda ekanligida aniqlanadi. Bunday kuzatuvning natijalari salbiy ko‘rinishda bo‘lsa, ijobjiy munosabatlarni shakllantirish maqsadi qo‘yladi. Bundan tashqari salbiy munosabatning sababini aniqlash va uni yo‘qotish uchun tadbirlarni amalga oshirish lozim. Bunda firma va uning mahsuloti to‘g‘risida qo‘srimcha ma’lumot taqdim etish shart. Agar firmaga ishonchsizlik real asosga ega bo‘lsa, ko‘pgina qiyinchiliklar vujudga keladi.

V. Firma ijobjiy munosabatda bo‘lgan hududga kommunikatsiya maqsadining alohida bir turi – turfirma va uning xizmatlari imijini tasdiqlatish maqsadi yo‘naltiriladi. Ushbu maqsadga erishish orqali mijozlar ishonchi to‘la qozoniladi.

VI. Maqsadli auditoriyalarning afzal ko‘rinishga ega marketing kommunikatsiyalari yutuqqa erishgan paytda iste’molchilar turfirma va uning mahsulotlari boshqa raqobatchilardan afzalligini anglaydilar. Ta’kidlash lozimki, iste’molchilar oldida o‘z afzalligini ko‘rsatish to‘liq yutuqqa erishildi, degani emas.

VII. Buning uchun o'sha hudud ishonchini tasdiqlash, ya'ni o'sha firmaga, uning mahsulotiga ehtiyoji borligini shakllantirish. Eng muhimmi, potensial iste'molchilar tanlovi to'g'ri ekanligiga ishontirish.

VIII. Ushbu yo'nalishda iste'molchilar firma va uning xizmatiga ehtiyoj sezayotgan bo'lsa, bunday vaziyatda mahsulotni sotib olishga bo'lган ehtiyojni uyg'otishning kommunikatsiya maqsadi qo'llaniladi. Buning uchun o'sha firma iste'molchilarga mahsulotini chegirma berish orqali taklif qilishi kerak, shundagina iste'molchilar turistik mahsulotni sotib olishga qiziqib qoladilar.

IX. Agar o'sha hudud firmaga aniq bir xizmat uchun murojaat qilsa, lekin bu murojaatlar onda-sonda bo'lib tursa, bunda savdo hajmini oshirishga qaratilgan kommunikatsiya maqsadi qo'yiladi.

X. Maqsadli hudud xulqining o'zgarishi kommunikatsiya maqsadi sifatida namoyon bo'ladi. Bundan maqsad, hududning xulqida firmani nima qoniqtirayotganligi va uni qaysi yo'nalishda o'zgartirish kerakligini aniqlash.

### **13.3. Turistik korxona marketing aloqalarining asosiy axborot oluvchilari**

Kommunikatsion strategiyani ishlab chiqishning keyingi bosqichi – kommunikatsiya majmuasi tuzilmasini tanlash. Ular tashkilotning kommunikatsion majmua tuzilmasini harakatlantiruvchi alohida elementlar birikmasini ifodalaydi. Juda kam hollarda kommunikatsiyaning faqatgina bitta unsuridan foydalaniladi. Ko'p hollarda firma ularning eng ko'p samarali birikmasini qo'llashga harakat qiladi. Buning uchun birinchi navbatda, har bir unsurning kuchli va kuchsiz tomonlarini aniqlash kerak, chunki bu orqali har bir unsurdan nimani kutish mumkinligini bilish kerak.

#### *Reklamaning afzallliklari:*

1. Geografik jihatdan katta bozorni jalb qiladi.
2. Iste'molchiga firma va uning mahsuloti haqida axborot yetkazib beradi.
3. Tashkilot tomonidan nazorat qilinadi.
4. Kommunikatsiyaning boshqa unsurlari bilan yaxshi birika oladi va yuqori samaradorlikni oshiradi.

5. Aniq hudud uchun qayta takrorlanishi mumkin.
6. Vaqt o‘tishi bilan shaklini o‘zgartirishi mumkin.
7. Firma va mahsulotning samarali taqdimotini ta’minlaydi.
8. Bitta mijozga mo‘ljallangan kichik reklama xarajatlari.

*Reklamaning kamchiliklari:*

1. Mijoz bilan suhbat o‘tkazishga qodir emas.
2. Reklamani standartlashganligi uchun har bir iste’molchiga yetarlicha alohida e’tibor berilmaydi.
3. U keraksiz hududlarga ham qaratilgan bo‘ladi.
4. Katta xarajatlar talab qiladi.

*Shaxsiy savdoning afzalliklari:*

1. Mijoz bilan shaxsiy munosabatni ta’minlaydi va u bilan muloqot o‘tkazish qobiliyatiga ega.
2. Potensial iste’molchi tomonidan javob harakatini vujudga keltiradi.
3. Alohida iste’molchilar talabiga moslasha oladi.
4. Foydasiz hududlar soni anchagina kamayadi.
5. Bozorning aniq segmentlariga tezda moslasha oladi.
6. Doimiy mijozlarini saqlab turadi.

*Shaxsiy savdoning kamchiliklari:*

1. Mijozlarni to‘liq xabardor qilishga ega emas, chunki xodimlar sanoqli mijozlar bilan ish yuritadilar.
2. Bitta potensial iste’molchiga hisob-kitob qilingan yuqori darajali zaxiralar.
3. Geografik jihatdan katta bozorni egallay olmaydi.
4. Sotish bilan shug‘ullanadigan firma xodimlari sonini oshirishni talab qiladi.

*Sotishni rag‘batlantirishning afzalliklari:*

1. Savdoning qisqa muddatda o‘sishini ta’minlaydi, reklama va shaxsiy savdoni to‘ldiradi.
2. Sotib olishga bo‘lgan harakatni jadallashtiradi.
3. Biror-bir imtiyozni taklif qilgan holda iste’molchilarni jalb qiladi.
4. Sotib olishni amalga oshirish uchun aniq taklifni kiritadi.

*Sotishni rag ‘batlantirishning kamchiliklari:*

1. Chegirmani doimiy ravishda ishlata olmaslik, chunki firma chegirmani uzoq vaqt saqlaydigan bo‘lsa, iste’molchilar mahsulotni sifatsiz, deb o‘ylashlari mumkin.
2. Qo‘srimcha unsur bo‘lib ishlatilishi mumkin.
3. Firma uchun katta xarajatlar.

*Targ ‘ibotning afzalliklari:*

1. Ko‘pgina hollarda iste’molchilarga aniq ma’lumot beradi.
2. Iste’molchilar tomonidan firmada bevosita chiqayotgan ma’lumotga nisbatan obyektivroq qabul qilinadi.
3. Keng doiradagi iste’molchilarni o‘z ichiga oladi.
4. Firma va mahsulot haqida ijobiy taassurotga ega bo‘lish imkoniyatini yaratadi.

*Targ ‘ibotning kamchiliklari:*

1. Alovida targ‘ib qilish tadbiralarining qimmatligi.
2. E’lonlarning bir marotabaligi va doimiy emasligi.
3. Matbuot iste’molchilar e’tiborini firma va mahsulotning ikkinchi darajali, mavjud bo‘lmagan tavsiflariga qaratishi mumkin.
4. Firmaning o‘zi va taklif qilinayotgan xizmatlarga ijobiy munosabatlar shakllanishiga kafolatning yo‘qligi.

Shunday qilib, kommunikatsiyaning har bir unsuri mavjud bo‘lgan kamchiliklarni hisobga olgan holda ishlatilishi shart. Bunda u yoki bu unsurlarning samaradorlik shartlarini aniqlash zarur bo‘ladi. Unsurlarning umumiyligi samaradorlik shartlari judayam sodda ko‘rinishga ega: aniq bir unsur uchun xarajatlar iloji boricha kam bo‘lishi shart. Kichik firmalar uchun budgetining cheklanganligi qimmat turuvchi reklamalardan foydalanish imkoniyatidan mahrum etadi. Samaradorlikning boshqa shartlari – mahsulot xususiyati, bozorda raqobatbardoshlik darajasi, turfirma xizmatlariga murojaat qilishga iste’molchilarning tayyorgarligi, shuningdek, bozorda aniq bir paytda shakllangan aniq shartlar kabi omillar ta’sir ko‘rsatishi mumkin.

*Budgetni ishlab chiqish va kommunikatsiya strategiyasi  
natijalarining tahlili*

Kommunikatsiya strategiyalarini ishlab chiqishning keyingi bosqichi – budgetni ishlab chiqish bosqichi hisoblanadi. Kommunikatsiya majmuasi

budjeti uning alohida unsurlariga ishlataladigan mablag‘ summasini tashkil etadi. Umuman u ham marketing budjeti hisoblanadi. Quyida kommunikatsiya majmuasi budgetini hisoblashning bir necha uslubiyoti berilgan:

1. Taxmin qilinayotgan xarajatlar uslubi.
2. Belgilangan foiz uslubi.
3. Maksimal xarajatlar uslubi.
4. Raqobatchilarga mos ravishda bo‘lish uslubiyoti.
5. Firma maqsad va masalasiga xos bo‘lgan uslub.

Firma tomonidan ishlab chiqilgan strategiya o‘z oldiga qo‘yiladigan maqsadlarga erishishi uchun natijalarini tahlil qilish tizimi yaratilgan bo‘lishi shart. U taklifni shakllantirish va sotishni qo‘llab-quvvatlash uchun maqsadli hududlarning javob harakatini baholashi kerak. Firmaning kommunikatsiya xabarini oluvchilardan kelgan ma’lumotlarga qarab maqsadli auditorianing kayfiyatiga mos ravishda ish tutiladi va kerakli paytda har bir unsurga o‘zgartirish kiritiladi.

Tanlangan strategiyadan kelib chiqqan holda, marketing aloqalarining har bir unsuri va boshqa sintetik shakllari uchun aniq tadbirlar tayyorlanishi va o‘tkazilishi mumkin.

### **Tayanch iboralar**

Marketing kommunikatsiyalarini shakllantirish, turizmda marketing kommunikatsiyalarining ahamiyati, kommunikatsion majmualarning unsurlari, marketing kommunikatsiyalarining tipik maqsadlari, kommunikatsiya majmuasi tuzilishini ta’minalash, pochta reklamasi, radio reklamasi, telereklama, reklamaning kommunikativ samaradorligi.

### **Nazorat savollari**

1. Marketing kommunikatsiyalarini qanday qilib shakllantirish mumkin?
2. Turizmda marketing kommunikatsiyalarining ahamiyati nimada?
3. Kommunikatsion majmualarning unsurlarini sanab bering.
4. Marketing kommunikatsiyalarining tipik maqsadlari qaysilar?
5. Kommunikatsiya majmuasi tuzilishini ta’minalash zarurati nimada?
6. Shaxsiy savdo degani nima?
7. Imij degani nima?
8. Imijning kommunikatsiya siyosatidagi ahamiyati nimada?
9. Belgilangan foiz uslubi maksimal xarajatlar uslubidan nimasi bilan farq qiladi?

## **14-BOB. TURIZM SOHASIDA MARKETING TAMOYILLARI**

### **14.1. Turizm sohasida marketing tamoyillari**

O‘zbekistonda sayyoohlarga yuqori darajadagi qulaylik yaratilishi, ularga xizmat ko‘rsatishning barcha turlari bo‘yicha standartlar tizimi, xavfsizligini ta’minlash kafolatlari yuzaga keltirilishi shart. “Turizm to‘g‘risida”gi qonun, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti farmonlari va Vazirlar Mahkamasi qarorlaridan kelib chiqqan holda O‘zbekistonda turizmning asosiy yo‘nalishlari quyidagilardan iborat:

- davlat manfaatlari va O‘zbekiston Respublikasining tegishli qonunlari, xalqaro turistik amaliyot me’yorlarini hisobga olgan holda turistik tarmoqning ustuvor rivojlanishini ta’minlash;
- kelgusida turizmning yanada rivojlanishiga ko‘maklashadigan qonun hujjatlari va boshqa me’yoriy hujjatlarni tayyorlash;
- tarmoqning tashkiliy tuzilishini, uni boshqarish va faoliyatini tartibga solishni takomillashtirish;
- turizmning rivojlangan infratuzilmasini yaratish;
- turistik-rekreatsion zonalar, hududlar va turistik markazlarni o‘zlashtirish;
- axborot-reklama faoliyati yo‘nalishlarini belgilash, marketing va ekskursiya-metodik xizmatlarni tashkil qilish;
- imtiyozli ravishda mablag‘ bilan ta’minlash va kredit berish yo‘li bilan turistik faoliyatni rag‘batlantirish;
- tarmoqni malakali kadrlar bilan ta’minlash va ilmiy potensialini shakllantirish;
- kadrlar tayyorlash, qayta tayyorlash va malakasini oshirish tizimini yaratish;
- tabiatdan foydalanish va atrof-muhitni saqlash samarasini ta’minlash zaruratinini hisobga olgan holda turistik faoliyat yuritish tamoyillari va mexanizmini ishlab chiqish.

O‘zbekistonda turistik faoliyat yuritishda quyidagi ustuvor jihat-larga katta e’tibor berilishi nazarda tutilgan:

- turizm sohasi faoliyat ko‘rsatishini huquqiy ta’minlash va xalqaro-huquqiy faoliyat;
- turizm sohasini rivojlantirishning davlat tomonidan rag‘batlan-tirilishi;
- turizm faoliyatini boshqarish va tartibga solish tizimini takomillashtirish;
- ichki va xalqaro turizmni rivojlantirish bo‘yicha turistik faoliyat yo‘nalishi;
- axborot-reklama va marketing faoliyati;
- turizmning moddiy-texnik bazasini rivojlantirish;
- turizm sohasida faoliyat ko‘rsatayotgan xodimlarni tayyorlash, qayta tayyorlash va malakasini oshirish, ularning manfaatlarini himoya qilish;
- atrof-muhitni muhofaza qilish, tabiiy va tarixiy-madaniy resurslardan foydalanish.

Turizm sohasini innovatsion rivojlantirishni tezlashtirish jarayoni bozor munosabatlarini hisobga olgan holda amalga oshirilishi kerak. Xalqaro tajriba shundan dalolat beradiki, aynan bozor turistik xo‘jalik faoliyat ko‘rsatishi uchun eng maqbul iqtisodiy muhit hisoblanadi. O‘z navbatida, turistik tarmoq korxonalarini, bevosita iste’molchiga mo‘ljal ola turib, bozor kengligi shakllanishiga faol ko‘maklashishi kerak.

Yuqorida ko‘rsatilgan vazifalarni bajarish turizm faoliyatining samaradorligini oshirish, turizm infratuzilmasining mamlakatni iqtiso-diy-ijtimoiy va madaniy rivojlantirishning boshqa ustuvor sohalari bilan o‘zaro aloqasini mustahkamlashga imkon beradi.

O‘z xususiyatidan kelib chiqqan holda turizm sohasi ayni paytda chegaradosh tarmoqlarga yuqori talablar qo‘yar ekan, faqat texnologiyalarni takomillashtirish va mehnatni tashkil qilishni yaxshilashgagina emas, balki xo‘jalik yuritishning eng samarali shakllarini joriy qilishga, yangi ish joylarini yaratishga ham ko‘maklashadi.

Jamoa va xususiy mulkchilikdagi kichik va o‘rta korxonalar sonining ko‘payishi katta markazlashgan mablag‘larni jalb qilmagan holda turizmni rivojlantirishga imkon beradi. Aynan shunday yondashuv xorijiy sarmoyalar kirib kelishiga, xorijiy firmalar tomonidan 1–2 yil ichida sayyohlik obyektlari va markazlari qurilishiga, shuningdek, ularning tez muddat ichida (5–6 yil) o‘zini qoplab ketishiga ko‘maklashadi.

O‘zgaruvchan davlat soliq siyosati yuritish, turizm infratuzilmasini rivojlantirishga investitsiyalarni jalg qilish mamlakat budgetiga tushumlarning 3 barobar ko‘payishiga imkon beradi.

O‘zbekistonda turizm sohasini innovatsion rivojlantirish mamlakat iqtisodiyotini mustahkamlashga, baquvvat turistik tarmoq yaratishga, turizm infratuzilmasiga davlat boshqaruvi ta’sirini kuchaytirishga, aholi turmush darajasini oshirishga, ekologik xavfsizlikni ta’minlashga, tarihiy va madaniy yodgorliklarni saqlab qolishga, tabiatni muhofaza qilish faoliyati darajasini, shuningdek, jamiyatning ma’naviy salohiyatini oshirishga xizmat qiladi.

Bugungi kunda eng asosiy masalalardan biri xizmatlar sohasini rivojlantirish va bu borada aholining ish bilan bandlik darajasi o‘sib borishi sanaladi. Chunki mazkur soha xodimlari sayyoohlarni kutib olish, xizmat ko‘rsatish, bo‘sh ish o‘rinlari yaratish, chet el valutasi kirib kelishini ko‘paytirish, turistik xizmat ko‘rsatuvchi tarmoqlarga daromadlar olish bo‘yicha bir qancha omillarni harakatga keltiradi. Mahalliy turistik resurslardan to‘g‘ri foydalanish o‘sha hudud iqtisodiyotining o‘nglanishiga, pirovardida turli soliqlarni to‘lash orqali mahalliy va davlat budjetini to‘ldirishga ijobiyligi ta’sir ko‘rsatadi. Hozirda muayyan davlatni rivojlangan mamlakatlar qatoriga qo‘sishda xizmat ko‘rsatish va servis sohasining mamlakatda yaratilayotgan YAIMdagi ulushi 65 foizdan yuqori bo‘lishi asosiy mezon bo‘lib qolmoqda. AQSH iqtisodiyotida yaratilgan YAIM tarkibida xizmat ko‘rsatish sohasi ulushi 78, Yaponiyada 62 foizni tashkil etadi. Shu sababli mamlakatimizda mazkur sohani jadal rivojlantirishga alohida e’tibor berib kelinmoqda. O‘zbekiston Prezidentining “2018–2019-yillarda turizm sohasini rivojlantirish bo‘yicha birinchi navbatdagi choratadbirlar to‘g‘risida”gi qarori davlatimiz tomonidan turizm sohasida amalga oshirilayotgan siyosatning mantiqiy davomi bo‘lib, turizm sohasini jadal rivojlantirish uchun qulay iqtisodiy, ma’muriy va huquqiy muhitni yaratgan holda, eng samarali tartibni joriy etish, hududlarning iqtisodiy salohiyati va daromadlari bazasini kengaytirish, yangi ish o‘rinlari yaratish, yurtimizga keladigan sayyoohlarni oqimini ko‘paytirish, shuningdek, milliy turizm mahsulotlarini jahon bozorida faol va kompleks ilgari surishga qaratilgan. Xususan, Qashqadaryo misolida oladigan bo‘lsak, viloyatda 2018–2019-yillarda turizm infratuzilmasi obyektlarini barpo etish rejasida 167 ta loyihani amalga oshirish ko‘zda

tutilgan. Ularda tarixiy-madaniy obidalarni ta'mirlash, sayyoohlar uchun mehmonxonalar, dam olish va ko'ngilochar hududlar tashkil etish, sayyoohlarga milliy madaniyatni keng namoyish qilish asosiy vazifa etib belgilangan.

Shuni e'tiborga olish lozimki, avvallari turizm sohasiga aholining sayohat qilishi va dam olishini ta'minlovchi oddiy infratuzilma sifatida qaralgan bo'lsa, ayni paytda u mamlakat iqtisodiyotining muhim tarmog'i sifatida shakllanib, rivojlanishiga katta e'tibor berilmoqda. Yaqin-yaqingacha mazkur sohaga iqtisodiyotga katta daromad keltiruvchi tarmoq o'laroq qaralgan emas edi. Shu tufayli uning mamlakat iqtisodiyotidagi hissasi e'tiborga olinmagan. Endilikda turizmga nafaqat dam olishni tashkil qiluvchi ijtimoiy soha, balki milliy iqtisodiyotning katta daromad keltiruvchi tarmog'i sifatida munosabatda bo'lna boshlandi. Uni tom ma'noda iqtisodiyotning ijtimoiy-iqtisodiy tarmog'i, deb hisoblash maqsadga muvofiqdir. Zero, turizm, birinchidan, aholi bandligini hamda dam olishini ta'minlaydigan, davolaydigan, tadbirkorlarga va davlatga daromad keltiradigan iqtisodiyot tarmog'iga aylandi.

Turizmni ijtimoiy-iqtisodiy sohaga kiritishni asoslashda uning tarmoq sifatida ishlab chiqarishdagi o'ziga xos xususiyatlarini, shakllanishidagi asosiy omillarni, milliy iqtisodiyotga qay darajada daxldorligini, asosiy faoliyati qay jihatdan o'ziga xosligi kabi jihatlarni inobatga olish lozim bo'ladi. Turizm boshqa soha va tarmoqlarda takrorlanmaydigan o'ziga xos vazifa va funksiyalarni bajaradi. Bu esa unga tarmoq yoki soha sifatida qarashga nazariy asos bo'la oladi.

Shuni inobatga olish joizki, ko'p hollarda tarmoq yoki soha bir xil ma'nolarda ishlatiladi. Bular, fikrimizcha, bir-biri bilan o'ta yaqin bo'lishi bilan birga ayrim o'ziga xos xususiyatlariga ham ega.

Turizmga milliy iqtisodiyot nuqtayi nazaridan qaralganda, uning to'liq soha ekanligiga guvoh bo'lamiz. Agar uni xizmat ko'rsatish sohasining bir yo'nalishi sifatida o'rghanadigan bo'lsak, u turizm tarmog'ini tashkil qiladi. Mazkur masalani yaxlit tadqiq etadigan bo'lsak, unga bir qancha tarmoqlarni birlashtiradigan yirik subyekt, ya'ni soha sifatida qarash mumkin. Demak, turizm iqtisodiyot nuqtayi nazaridan tarmoq, ammo uning o'zini yaxlit o'rghanadigan bo'lsak, soha deb yuritish maqsadga muvofiq.

Turizmga alohida tarmoq sifatida qaraydigan bo‘lsak, uni tashkil etuvchi korxonalar yig‘indisi quyidagi asosiy, o‘ziga xos xususiyatlar bilan tavsiflanadi:

bir xil faoliyat turi bilan shug‘ullanuvchi iqtisodiy jihatdan mustaqil korxonalar yig‘indisi; – turizm

mustaqil tarmoqligi milliy iqtisodiyotning boshqa tarmoqlari bilan barqaror iqtisodiy aloqalarni o‘rnatishi bilan tavsiflanishi; – turizmning

sohasi rivojlanishi sayyohlarni joylashtirish, ovqatlantirish, ularga xizmat ko‘rsatuvchi transport sohasini, dam olish tizimlarini yaratish, sog‘lomlashtirish, ziyorat qilish, sport sohalarini kengaytirish masalalarini hal qilishga qaratilishi; – turizm

sohada faoliyat yuritadigan kadrlar malakasining o‘ziga xosligi, ular bajaradigan ishlarning boshqa tarmoqlarda takrorlanmasligi; – mazkur

mavjudligi, davlat va nodavlat uyushmalarga birlashganligi – xo‘jalik boshqaruvi organi.

Turizm sohasining innovatsion rivojlanishini tahlil qilishda uning iqtisodiyot tarkibida qanday funksiyalarni bajarishini inobatga olish lozim. Tadqiqotlar ko‘rsatishicha, turizm iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida muayyan bir funksiyalarni bajarish bilan birga, unga quyidagicha ta’sir etadi. Bular:

- mahsulotlar ishlab chiqaradi;
- turistik bandligini ta’minlaydi;
- aholi daromadni yaratishda ishtirok etadi;
- milliy rivojlanishiga ta’sir ko‘rsatadi;
- mintaqalar balansini barqarorlashtirishga hissa qo‘shadi;
- to‘lovsinf shakllanishida ahamiyat kasb etadi.
- o‘rtा

Turizmning milliy iqtisodiyotga ta’sir darajasini baholashda bajaradigan funksiyasining nechog‘liq samarali ekanligi va mavjud ehtiyojlarga mosligi masalalarini aniqlash taqozo qilinadi. Shu tufayli ularning har birini qisqacha ko‘rib chiqamiz.

Ishlab chiqarish funksiyasi. Turistik tashkilotlar turistik mahsulot va xizmatlarni ishlab chiqarish va sotish orqali mamlakat YAIMni ko‘paytirishga hissa qo‘shadi. Turizmning ushbu xizmati mamlakat YAIMda uning ulushi necha foizni tashkil qilganligi bilan o‘lchanadi.

Aholi bandligini ta’minalash funksiyasi. Turizmni rivojlantirish bevosita aholining ish bilan bandligiga bog‘liq. Chunki ushbu sohada

inson ishtiroki muhim ahamiyatga ega. Sohada aholining qancha qismi bandligi o'sha davlat iqtisodiyoti qanday holda rivojlanganiga, turistik salohiyatiga va ulardan qay darajada samarali foydalanilayotganligiga bog'liq. Hozirgi paytda rivojlangan davlatlarda mehnatga layoqatli aholining besh foizi turizm sohasida faoliyat ko'rsatmoqda.

Mamlakatimiz turistik salohiyatini tahlil qiladigan bo'lsak, mazkur sohada bandlik yildan-yilga oshib borayotgani kuzatiladi. Turizm sohasida faoliyat ko'rsatayotgan xodimlarni hisobga olishda bevosita bandlar bilan birga bilvosita bandlarni ham inobatga olish lozim. Masalaga shu jihatdan yondashganda turizmda band aholini quyidagi to'rtta toifa bo'yicha o'rganish maqsadga muvofiq. Bularga quyida-gilarni kiritish mumkin:

- sohasida bevosita bandlik;
- turizm sohasida bilvosita bandlik;
- turizm o'z ish joyidan turib xizmat qiluvchi sohalarda faoliyat ko'rsatuvchi xodimlar bandligi;
- turizmga obyektlar va infratuzilmalar qurilishidagi bandlik;
- turistik.

Milliy daromad yaratish. Turizm sohasida faoliyat yuritish natijasida band aholiga haq to'lash, mahalliy hamda davlat budjetiga soliqlar va boshqa majburiy to'lovlarni to'lash orqali milliy daromad yaratiladi. Ayrim davlatlar budjeti shakllanishida turizmdan kelib tushadigan daromadlar salmoqli miqdorni tashkil etadi. Bundan tashqari, xorijiy sayyoohlarga xizmat ko'rsatish evaziga valuta zaxiralari shakllantirilib, katta hajmdagi ishlarga yo'l ochiladi. Turizm kelajakda bizda ham iqtisodiyotga katta foya keltiradigan sohaga aylanishi ko'zda tutilmoxda.

Mintaqalarning barqaror rivojlanishini ta'minlash. Mazkur funksiya aholisi kam va sanoati rivojlanmagan hududlarda turizmni taraqqiy ettirishga undaydi. Chunki ko'pgina chekka hududlar aholisi, asosan, dehqonchilik, chorvachilik va bog'dorchilik bilan shug'ullanadi. Bular ko'pincha tog' va tog'oldi hududlaridir. Bu joylarning o'ziga xos an'ana va qadriyatlari saqlanib qolgan. Shu bilan birga, qishloq xo'jaligini rivojlantirishda ham o'ziga xoslik mavjud. Shu tufayli bunday joylarda ekologik turizmni, agroturizmni, qishloq turizmini rivojlantirish mumkin. Sayyoohlarga mahalliy aholining yashash tarzi, milliy an'analarini ko'rish, tabiat qo'ynida dam olish qiziq, albatta. Bu esa, o'z navbatida,

mahalliy aholi turmush tarzini yaxshilashga olib keladi, ya’ni yangi ish o‘rnlari yaratiladi, turizm infratuzilmasi va servis xizmatlari tashkil etiladi. Eng muhimi, xizmat sohasidagi bandlik hisobiga qishloqda mehnatning xarakteri ham o‘zgarib, takomillashib boradi. Avvallari faqat agrar mehnatga moslashgan qishloq aholisi endi ishlab chiqarish, xizmat ko‘rsatishning ilg‘or usullari bilan shug‘ullanish imkoniyatiga ega bo‘ladi.

Jahonda globallashuv jarayonining chuqurlashuvi va ilmni ko‘p talab qiluvchi texnologiyalarga asoslangan ishlab chiqarishning ustuvor rivojlanishi har qanday mamlakatning iqtisodiy o‘sishi va turmush sifati oshishining zaruriy sharti – innovatsion faollik bilan belgilanadi. Innovatsion faollik, o‘z navbatida, davlatning iqtisodiy va ilmiy-texnik imkoniyatlari, innovatsiyaga oid siyosati va salohiyati, jamiyatning ma’naviy holatiga bog‘liq. Bu borada iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida turizm sohasini innovatsion rivojlantirishga alohida xalqaro e’tibor qaratilayotgani ahamiyatga molikdir.

Innovatsion jarayonlar turizm sohasida globallashuv tendensiylarini chuqurlashtirib, jahonda biznesning yangi falsafasini – innovation rivojlanish zaruriyatini keltirib chiqardi. Bugungi kunda turistik tashkilotlarning innovatsion faoliyatiga davlatning ta’sir ko‘rsatish mexanizmlari qatoriga quyidagilar kiritilmoqda:

- innovatsion jihatdan faol bo‘lgan tashkilotlarga soliq imtiyozlarini taqdim etish;
- maxsus ilmiy-texnikaviy, soliq va moliya-kredit siyosatini amalga oshirish;
- turizm sohasiga mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb qilish uchun qulay shart-sharoitlarni yaratish;
- amortizatsiya siyosatini takomillashtirish;
- turizm fanini rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlarini belgilash.

Turizm sohasini innovatsion rivojlantirish turistik mahsulotning yangisini yaratish yoki mavjud mahsulotni o‘zgartirishga, transport, mehmonxonaga oid va boshqa turdosh xizmatlarni takomillashtirishga, yangi bozorlarni o‘zlashtirishga, ilg‘or axborot va telekommunikatsiya texnologiyalarini hamda tashkiliy-boshqaruv faoliyatining zamonaviy shakllarini amaliyotga tatbiq etishga yo‘naltirilgan bo‘ladi.

Turizm sohasi bir qancha o‘ziga xos xususiyatlarga ega bo‘lib, ularidan to‘g‘ri foydalanishi innovatsion rivojlantirish uchun qulay

imkoniyatlarni taqdim etadi. Turizmning maqsadi va ko‘rinishlarini e’tiborga olib taklif qilingan model to‘rtta asosiy omilning alohida aks topishini taqozo qiladi: sayyohning hordiq chiqarishi va yangi taassurot-larga ega bo‘lishi, sog‘lomlashtiruvchi va rekreatsion, sayohat paytidagi ijtimoiy muloqotlar, malakaviy-biznes.

Turizm sohasini innovatsion rivojlantirish omillarining taklif etilgan modeli sayyohlarning talab va ehtiyojini qondirish manbasi sifatida turizm xizmatlar bozorini rivojlantirishga zamin tayyorlaydi va aynan shu omillar turizm sohasini innovatsion rivojlantirishda yangi turlar, g‘oya va imkoniyatlar kashf etilishining sababchisi hisoblanadi. O‘zbekistonda turistik-rekreatsion resurslardan samarali foydalanish asosida milliy turistik xizmatlar bozorining hududiy tuzilmasini yanada takomillashtirish talab qiladi. Ravshanki, O‘zbekiston mintaqalarida turistik klasterlar shakllantirilishi turistik-rekreatsion resurslardan to‘liq foydalanish zamirida yangi sayyohlik firmalari ochilishiga va mavjudlari ishini yanada faollashtirishga turtki beradi va yangi turdagি turistik mahsulotlar yaratilishiga asos bo‘ladi. Turizm sohasini innovatsion rivojlantirish faoliyati zaruriy omil hisoblanishi hamda bugungi kunda har qanday turistik firmaning asosiy maqsadi raqobat sharoitida iste’molchini o‘z xizmat turlariga jalb qilishni taqozo etadi.

Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida turizm sohasini innovatsion rivojlantirishda klaster ishtirokchilarining faoliyatini muvofiqlashtirish darajasini oshirishga keng imkoniyatlar mavjud. Bu imkoniyatlardan samarali foydalanish maqsadida tadqiqotda turizm sohasi subyektlari faoliyatini muayyan maqsadga yo‘naltirilgan holda muvofiqlashtirish vositalarini ko‘rsatib berish maqsad qilib olingan. Taklif etilayotgan modelning mohiyati mintaqadagi betakror turistik resurslardan samarali foydalangan holda iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida turizm sohasini innovatsion rivojlantirish natijasida sayyohlar sonini izchil ravishda oshirib, mamlakatimiz iqtisodiy rivojiga katta hissa qo‘shishdan iboratdir.

## **14.2. Xalqaro turizm marketingining asosiy tamoyillari**

Globallashuvning hozirgi bosqichida turizm global miqyosda xizmat ko‘rsatuvchi yetakchi kompaniyalardan biri hisoblanadi. Marketing vositalaridan foydalanish raqobatbardosh turizm mahsulotining

samarali joylashuvini belgilaydi. Marketing strategiyasini turistik agentlik faoliyatining boshqa jihatlari bilan muvofiqlashtirish nafaqat korxonaning o‘zini, balki umuman turizm sohasini rivojlantirishga imkon beradi.

Xalqaro turizm marketingi ko‘pincha chet el fuqarolarining turistik ehtiyojlarini qondirishga qaratilgan faoliyat majmui sifatida qaraladi. Turizm marketingi turizm mahsulotining xarakteriga qarab boshqa sohalardagi marketingdan farq qiladi. Xususan, ushbu turdagি mahsulot nomoddiy shaklga ega, har bir mamlakat tomonidan har xil qabul qilinishi mumkin, mavsumiy xususiyatga ega va iste’molchilarining didi va afzalliklariga qarab farqlanadi.

Turizm marketingining asosiy maqsadi raqobatbardosh mahsulotni ishlab chiqish va uni xalqaro bozorga olib chiqishdir. Shunga ko‘ra, ushbu marketingning quyidagi funktsiyalari ajratilgan:

- milliy darajada marketing tadqiqotlarini o‘tkazish;
- marketing konsepsiyanlarini korxonalar tomonidan ularni amalga oshirish bo‘yicha tavsiyalar bilan ishlab chiqish;
- marketing strategiyasini amalga oshirish bo‘yicha maslahat xizmatlari;
- reklama va jamoatchilik bilan aloqalar sohasida yordam berish;
- mamlakatning ijobjiy imidjini yaratish, shuningdek, uni xorijiy sayyoohlar uchun jozibali turistik makon sifatida targ‘ib qilish.

Marketing tushunchasini shakllantirishda, odatda, mahsulot siyosati (turizm mahsulotini yaratishni nazarda tutadi), narx siyosati (eng maqbul narxlarni belgilash), marketing siyosati (tarqatish kanallarini izlash va tanlash), shuningdek, turizmni rivojlantirishning samarali usullarini qamrab oluvchi aloqa siyosati kabi ustuvorliklar beriladi.

Xalqaro turizm marketingi xalqaro turizmning innovatsion rivojlanishini ta’minlaydi, yetkazib beruvchilar bilan aloqalarni o‘rnatadi, faol jamoatchilik bilan aloqalar siyosatini olib boradi va hokazo. Turistik xizmatlar brendi konsepsiysi ham muhimdir. Yaqinda ko‘plab kompaniyalar an’anaviy turizmni gastronomik turizm bilan birlashtirishga ishonishdi. Mamlakatda o‘ziga xos uslub va oshxonaga ega ko‘plab restoranlar mavjud. Bunday restoranlarning mualliflari ma’lum bir atmosferani yaratadilar, chunki ular Kiyevdan idish-tovoqlarni, misli ko‘rilmagan ichki maktonni sotib olishga va qo‘srimcha xizmatlar bilan mehmonlarni hayratda qoldirishga qaror qilishadi.

Marketing nuqtayi nazaridan, sayohat mahsuloti ba’zi bir dualizmga ega. Bir tomondan, marketing faoliyati to‘g‘ridan to‘g‘ri turizm xizmatlarini yetkazib beruvchilar tomonidan, ikkinchi tomondan, mahalliy hokimiyat organlari tomonidan turizm xizmatlarini yetkazib beruvchilar bilan hamkorlikda qo‘llaniladi. "Turizm mahsuloti brendi" atamasi ikki yo‘nalishda ko‘rib chiqiladi. Tor ma’noda, bu har qanday sohada ishlatiladigan brendning o‘xshashligi. Keng miqyosda – sohalarga va turistik mintaqalarga muvofiq, mahalliy turizm mahsulotida qo‘llaniladigan chora-tadbirlar majmui sifatida qaraladi.

Shunday qilib, sayyoqlik agentliklarining marketing faoliyatining muvaffaqiyati turli maqsadlardagi sayohat mahsulotlarini sotib oladigan turli toifadagi iste’molchilarning shaxsiy ehtiyojlariga bog‘liq.

### **14.3. O‘zbekiston turizm xizmatlar bozorida marketingdan foydalanish va samarali rivojlantirish shartlari**

Xizmat ko‘rsatish sohasining alohida ahamiyatga ega bo‘lishi va O‘zbekistonda ijtimoiy yo‘naltirilgan bozor iqtisodiyotini shakllantirish nuqtayi nazaridan uning YAIMdagi ulushini oshirish zarurati bir qator shartlar bilan belgilanadi, jumladan:

– xizmat ko‘rsatish sohasining kengayishi va rivojlanishi barqaror iqtisodiy o‘sish va milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishga yordam beradi (ayniqsa, iqtisodiyotning yuqori texnologiyali tarmoqlarida xizmatlarning o‘sishi).

D. Bell ta’kidlaganidek, iqtisodiy sohada, asosan, ishlab chiqarishni sanoatning rivojlanishidan tortib, dunyoning ko‘pgina mamlakatlarida iqtisodiyotni tarkibiy qayta qurishga olib keladigan xizmatlar ishlab chiqarishga o‘tishdan iborat.

Jahon iqtisodiyotining rivojlanish tendensiyalari rivojlangan mamlakatlar yalpi ichki mahsulotining tarkibida ko‘rsatilganidek, xizmat ko‘rsatish sohasining ulushi 50,0 foizdan oshadi (Jahon bankining 2016-yil 1-yanvar holatidagi hisob-kitoblariga ko‘ra, xizmat daromadlari jahon yalpi ichki mahsulotining taxminan 70 foizini tashkil qiladi. Xizmat ko‘rsatish sohasida yetakchilik qilayotgan mamlakatlar orasida Lyuksemburg – 88,3 foiz, Kipr – 87,4 foiz, Malta – 85,5 foiz, Daniya – 76,3 foiz, Ispaniya – 74,8 foiz, Buyuk Britaniya – 79,6 foiz, Amerika Qo‘shma Shtatlari – 77,6 foiz);

– xizmat ko‘rsatish sohasini rivojlantirish aholi bandligi masalalarini milliy va hududiy darajalarda hal etishga yordam beradi. Mehnat sig‘imi yuqori mintaqalar mavjudligi (2016-yil ma’lumotlariga ko‘ra Andijon viloyatida respublika aholisining 9,2 foiz, Namanganda – 8,2 foiz, Farg‘onada – 11,1 foiz, Qashqadaryoda – 9,6 foiz istiqomat qiladi) mehnat resurslarini samarali ishlatishni talab qiladi. Ish bilan bandlikning o‘sishi (2016-yilda respublikada ishsizlik darajasi iqtisodiy faol aholi sonining 5,2 foizni va iqtisodiy faolligi darajasi 23,1 foizni tashkil etdi) xizmat ko‘rsatish sohasi xodimlarining soni ko‘payishini talab qiladi.

2019-yilda iqtisodiyotda band bo‘lganlarning umumiy sonidan 32,3 foizini xizmatlar sohasi tashkil etdi (shu jumladan savdo-sotiq – 10,9 foiz, transport – 4,8 foiz, axborotlashtirish va aloqa – 0,5 foiz, moliyaviy va sug‘urta faoliyati – 0,5 foiz, ta’lim – 8,3 foiz va sog‘liqni saqlash – 4,5 foiz);

– xizmat ko‘rsatish sohasining rivojlanish dinamikasi aholi jami daromadlarining o‘sish sur’atlariga bog‘liq bo‘lib, bu bozor miqyosini ham, sanoat tuzilmasini ham o‘zgartiradi. Masalan, 2016-yilda aholining umumiy daromadlari o‘tgan yilga nisbatan 118,2 foizni, aholi jon boshiga jami daromad esa 116,2 foizni tashkil etdi.

Shu bilan birga, xizmat ko‘rsatish sohasining o‘zi bu sohadagi xodimlar uchun, ayniqsa, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlariga daromad keltiradi (ayniqsa, transport, uy-joy, oziq-ovqat, savdo va hokazo sohalarda).

Respublikada 2019-yilda jami daromadlarning 55,2 foizni kichik biznesning daromadlari tashkil etdi.

Zamonaviy iqtisodiyot doimiy ravishda reproduktiv xizmatlarni ko‘rsatadi, bu aholining turmush darajasini ta’minlovchi muhim shart. Biroq iste’molchilarining xatti-harakati xizmatlar bozorida o‘zgarib bormoqda. Iste’molchi o‘zi yaratgan marketingning o‘ziga xos talablarini taqdim qilib, unga taqdim etiladigan xizmatlarga xizmat ko‘rsatadi.

Inson nafaqat obyektga, balki ko‘rsatilayotgan xizmatlar sohasiga ham aylanadi, ushbu sohadagi ishlab chiqaruvchilar va vositachilar bilan bevosita aloqalar o‘rnatadi. Zamonaviy xizmatlar innovatsion rivojlanishga o‘tish uchun zarur bo‘lgan inson kapitalini shakllantiradi va rivojlantiradi.

2019-yilda Navoiy va Toshkent viloyatlarida aholi jon boshiga xizmat ko‘rsatish ko‘rsatkichi respublikadagi o‘rtacha darajaga nisbatan

mos ravishda 1,091 va 1034 punktni, Toshkentda esa – 4194 ballni tashkil etdi. Toshkent shahrida yuqori o'sish sur'atlarini ta'minlash biringchi navbatda aholi real daromadlarining ko'payishi, yakuniy iste'mol tovarlari ishlab chiqarish tarmoqlarini rivojlantirish bilan bog'liq bo'lib, bu xizmat turlarini rivojlantirish uchun kumulyativ ta'sir ko'rsatadi.

Taqdim etilayotgan xizmatlar sifatini yaxshilashga to'sqinlik qiluvchi eng muhim muammo bozorda raqobatbardosh munosabatlarning yetarli emasligi va tariflarning o'sishini cheklash va yangi tashkiliy tuzilmalar uchun ma'muriy to'siqlarni kamaytirishdir. Xizmat ko'rsatish sektori respublika mintaqalari iqtisodiyotining istiqbolli sohalaridan biri bo'lib, uning rivojlanishi aholi birinchi o'rinda sohada bandlikni oshirish, inson kapitalining sifatini oshirish va ishlab chiqarishga zamonaviy texnologiyalarni joriy etishga ta'sir ko'rsatadi.

#### **14.3.1-jadval**

#### **2013 – 2019-yillarda viloyatlar bo'yicha aholi jon boshiga xizmat turlarini diversifikatsiya qilish darajasi [3]**

Mintaqalar	2013 -yil	2015-yil	2017-yil	2019-yil	2019-yilda 2013-yilga nisbatan o'zgarish
O'zbekiston Respublikasi	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	-
Qoraqalpog'iston Respublikasi	0,357	0,530	0,543	0,563	+0,206
Viloyatlar:					
Andijon	0,482	0,532	0,584	0,589	+0,107
Buxoro	0,618	0,661	0,707	0,788	+0,170
Jizzax	0,393	0,448	0,467	0,539	+0,146
Qashqadaryo	0,536	0,453	0,489	0,520	-0,016
Navoiy	1,103	0,946	0,955	1,001	-0,002
Namangan	0,432	0,487	0,523	0,541	+0,109
Samarqand	0,503	0,534	0,527	0,577	+0,074
Surxondaryo	0,412	0,455	0,498	0,545	+0,133
Sirdaryo	0,464	0,521	0,497	0,524	+0,060
Toshkent	0,978	0,940	0,984	1,034	+0,056
Farg'ona	0,451	0,509	0,547	0,574	+0,123
Xorazm	0,527	0,513	0,528	0,527	-
Toshkent shahri	4,236	4,002	3,905	4,194	-0,042

Ma'lumki, tovarlarni sotish, ayniqsa, yuqori texnologiyali mahsulotlarni sotish va sotishdan keyingi xizmat ko'rsatishda muhim omil sanaladi, bu sohada turli xizmatlarni joriy etish tovarlarni sotish hajmiga sezilarli ta'sir ko'rsatadi.

Ayrim kompaniyalar doirasida xizmatlar sohasini birlashtirish tendensiyasi transport xizmatlari, sug'urta va lizing xizmatlari, turizm va boshqa xizmatlar bilan integratsiyalashgan holda samaradorligini oshirish va raqobatbardoshligini oshirishga yordam beradi. Shu bilan birga, xo'jalik yurituvchi sub'ektlarning innovatsion faoliyati zamona-viy bozor sharoitida iqtisodiyotni rivojlantirishga ta'sir etuvchi muhim omil hisoblanadi.

2018-yil "Faol tadbirkorlik, innovatsion g'oyalar va texnologiyalarni qo'llab-quvvatlash yili" deb e'lon qilinishi munosabati bilan iqtisodiyotning turli sohalarida (shu jumladan, xizmat ko'rsatishda) va O'zbekiston Respublikasi aholisining turmush tarzi sifatidagi innovatsion rivojlanish jarayonlarining o'zaro munosabat, o'zaro ta'sir va o'zaro singish masalalari davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanmoqda.

Fikrimizcha, xizmatlar sohasi uchun quyidagi innovatsion guruhlar xarakterli:

- xizmatlarni taqdim etish uchun texnologiya sohasidagi innovatsiyalar, taqdim etilayotgan xizmatlar turlarini (telekommunikatsiya, mobil aloqa, elektron tijorat va hokazo) sezilarli darajada kengaytiradigan yangi texnologik uskunalarni joriy etish;
- xizmatlarning iste'molchi qiymatini oshirish, ko'rsatilayotgan xizmatlarning sifatini yaxshilash (ta'limda innovatsion xizmat, sog'liqni saqlash va aholining ommaviy talabi bilan tavsiflangan, ijtimoiy infratuzilmaning rolini o'ynaydigan xizmatlar);
- biznes-jarayonlarni takomillashtirish (strategik rejalashtirish, autsorsing, kovorking va boshqalar), xizmat ko'rsatish sohasidagi yangi axborot-kommunikatsiya resurslaridan foydalanishga asoslangan yangi boshqaruv usullarini joriy etish (ISO-sifat menejmenti, CRM-mijozlarni boshqarish, ERP-resurslarni boshqarish va boshqalar);
- xizmat ko'rsatish sohasi faoliyatining institutsional sharoitlarini takomillashtirish (qonunchilik va me'yoriy-huquqiy bazani yaratish, xizmat ko'rsatish sohasi infratuzilmasini rivojlantirish, maqsadli dasturlarni amalga oshirish va boshqalar);

– ishbilarmonlik muhitini yaxshilash va turmush sifatini yuksaltirishga yo‘naltirilgan korxonalarning raqobatbardoshligini oshirish (biznes-jarayonlarni diversifikatsiyalash, tashqi bozorlarga xizmat ko‘rsatishni oshirish, xodimlarni o‘qitish va hokazo);

– xizmat ko‘rsatish sohasining investitsion jozibadorligini oshirish mexanizmlarini joriy etish (investitsiyalar va soliq qonunchilagini takomillashtirish, maxsus hududlarni yaratish, infratuzilmani rivojlantirish va hokazo), yangi moliyaviy vositalarni va moliyalashtirish texnologiyasini yaratish (davlat-xususiy sektor hamkorligi mexanizmlarini yaratish, korporativ ijtimoiy mas’uliyat, lizing va boshqalar).

Xizmat ko‘rsatish sohasining jadal rivojlanishi kichik biznes va xususiy tadbirdorlik subyektlari tomonidan xizmatlar ishlab chiqarishni kengaytirish bilan bog‘liq. Xizmat ko‘rsatish sohasida 16,5 mingdan ziyod yirik tashkilotlar (jumladan, bozor xizmatlarini ko‘rsatuvchi nodavlat tashkilotlar) va 126 mingdan ortiq kichik biznes subyektlari jalb qilingan.

Xizmat ko‘rsatish sohasini rivojlantirishni qo‘llab-quvvatlash davlat dasturini amalga oshirish doirasida xo‘jalik yurituvchi subyektlarga yangi tashkil etilgan xizmat ko‘rsatish korxonalarini texnologik jihozlash uchun imtiyozli kreditlar berildi. Natijada, bozor xizmatlarining umumiyligi hajmida kichik biznesning ulushi 53,9 foizdan 61,4 foizgacha oshdi.

Mijozlarga xizmat ko‘rsatish sifatini yaxshilashning yo‘nalishlaridan biri xizmat ko‘rsatish sohasidagi raqobatbardosh munosabatlarni shakllantirishdan iborat bo‘lib, bu moliyaviy va moddiy resurslarni oqilona taqsimlash, davlat xizmatlarining turli shakllaridan yanada samarali foydalanish imkonini beradi. Xizmat ko‘rsatish sohasida marketingdan foydalanish iste’molchilarga ko‘rsatilayotgan xizmatlarning sifatini ta’minlash, mahsulotni aralashtirishni rejalashtirish, turli xizmatlarni yetkazib berishning eng samarali usullarini taklif qilishda raqobat muhitini o‘rganish bilan bog‘liq.

Ularni amalga oshirishning sifat jihatlari bilan bog‘liq ravishda ko‘rib chiqiladi va xizmat ko‘rsatishning turli sohalarida marketing qarorlariga ega. Bunga quyidagilar kiradi:

– ulgurji yoki chakana savdoni tashkillashtirishda, jo‘natuvchi va konsignatorlar bilan aloqalar, moddiy resurslarni optimal marshrutlar bo‘ylab taqsimlash va yetkazib beruvchining ta’rifi o‘rganiladi. Albatta, bu mahsulotni sotish bozorlariga rejalashtirishdan kelib chiqadi;

– tibbiy xizmatni rivojlantirish tibbiy xizmat bozorida raqobat muhitini yaratish bilan birga amalga oshirilishi kerak, bu tibbiy

yordamning nodavlat shakli joriy etilishi yo‘li bilan amalga oshirilishi mumkin. Tibbiy xizmat sohasida marketing faoliyatini bozorning turli segmentlarini o‘rganish sifatini yaxshilashga, narx-navo tizimini rivojlantirishga va ularni rag‘batlantirish uchun reklama faoliyatini kengaytirishga yo‘naltirilgan bo‘lishi kerak;

– ta’lim xizmatlarini marketingni rivojlantirish bozor sharoitini o‘rganishga, ta’lim xizmatlarining yangi istiqbolli yo‘nalishlarini aniqlashga, mavjud narx tizimini, aloqa va reklama siyosatini baholashga yo‘naltirilgan bo‘lishi kerak. Ta’lim xizmatlarini rivojlantirishning istiqbolli yo‘nalishlaridan biri elektron ta’lim xizmatlaridan keng foydalanish – axborot modeli va resurslarga asoslangan elektron hujjat yaratish bilan bog‘liq bo‘lgan axborot xizmatlarining keng tarqalgan shaklidir

– turizm xizmatlarini rivojlantirish ustuvor yo‘nalishlardan biri hisoblanadi.

2019-yilda O‘zbekiston Respublikasiga 6,3 mln. xorijiy fuqaro kelib, bu 2000-yil bilan taqqoslaganda 12 baravar ko‘paydi. Turizm sanoatida marketingdan foydalanish bozorda maxsus mahsulotni ishlab chiqish va uning muayyan iste’molchiga yo‘naltirilganligi bilan bog‘liq.

Asosiy sayyoqlik mahsuloti – har bir turistga taqdim etiluvchi standart xizmatlarning bir qatorini ta’minlovchi murakkab xizmat. Turizm bozorida muhim yo‘nalish sifatida raqobat muhitini o‘rganish, sayyoqlik korxona bozorda raqobatchilarning imkoniyatlarini baholash, ularning ustuvor yo‘nalishlarini aniqlash va ularni rivojlantirishga to‘siq bo‘ladigan omillarni bartaraf etish strategiyasini ishlab chiqish imkonini beradi. Shu bilan birga, raqobatchilarni tadqiq qilishning muhim sohasi – muayyan raqibning faoliyatini tahlil qilish uchun kerakli ma’lumotlarning mavjudligi sanaladi.

Xizmat ko‘rsatish sohasida marketingdan foydalanish iste’molchilarga ko‘rsatilayotgan xizmatlarning sifatini ta’minlash, mahsulotni aralashtirishni rejalashtirish, turli xizmatlarni yetkazib berishning eng samarali usullarini taklif qilishda raqobat muhitini o‘rganish bilan bog‘liq.

Dunyoda umumlashtirish va xizmat ko‘rsatish sohasidagi mahalliy amaliyotlar iqtisodiy rivojlanishning hozirgi bosqichida xizmat ko‘rsatish sohasini rivojlantirishning asosiy tendensiyalarini shakllantirish uchun asos bo‘lib xizmat qiladi.

Bunga quyidagilar kiradi:

- innovatsion texnologiyalardan foydalangan holda standart-lashtirilgan tizim shaklida umumiy xizmat texnologiyasini yaratish;
- ishlab chiqarish va xizmat ko‘rsatish sohalarining axborot-kommunikatsiya texnologiyalari asosida jadal integratsiyalashuvi mavjud;
- xizmat ko‘rsatish sohasidagi xodimlarning kasbiy tayyorgarligi uchun yuqori talablar darajasida ta’lim;
- raqamli texnologiyalar orqali amalga oshiriladigan xizmat ko‘rsatish infratuzilmasining yetarlicha rivojlangan darajasi yaratildi;
- dasturiy ta’minot mahsulotlarini sotish, ta’lim bozorida xizmatlar ko‘rsatish, muhandislik xizmatlarini taqdim etish va hokazo xizmatlar uchun yangi bozorlar (jumladan, tashqi);
- xizmat ko‘rsatish sohasida xizmat ko‘rsatishdan so‘ng (maishiy texnika bozorining rivojlanishi, iqtisodiyotning turli sohalari uchun murakkab texnik mahsulotlar va hokazo), xizmat ko‘rsatishni jadallash-tirish davom etmoqda.

### **Tayanch iboralar**

Turistik korxonaning muhiti, ichki muhit, tashqi muhit, makromuhit, mikromuhit, kuchli tomonlar, imkoniyatlar, kuchsiz tomonlar, xavflar.

### **Nazorat savollari**

1. Turistik korxonaning muhiti deganda nimalarni tushunasiz?
2. Ichki muhit va tashqi muhit orasidagi farq nimada?
3. Makromuhit va mikromuhit orasidagi asosiy farqni tushuntirib bering.
4. Turistik korxonaning muhitini o‘rganish nega zarur?
5. Turistik korxonaning muhitini o‘rganishni nimadan boshlagan ma’qul?
6. Marketing muhitini o‘rganish dasturi bosqichlari qaysilar?
7. Turistik korxonaning ichki muhitini o‘rganish yo‘nalishlari qaysilar?
8. Turistik korxonaning ichki muhit tahlili natijasida nimalarni aniqlash mumkin?
9. Mikromuhit ichki muhitning tarkibiga kiradimi yoki tashqi muhitning?
10. SWOT tahlil degani nima?

## **15-BOB. TURISTLAR EHTIYOJINI O'RGANISH VA QONDIRISH JARAYONLARI**

### **15.1. Turistlar ehtiyojini o'rganish va qondirish jarayonlari**

Turistlarni turistik mahsulot iste'molchilari sifatida alohida kategoriyalarga bo'lish mumkin. Bunday bo'lish tipologiyani aks ettiradi. Tipologiya – tizim obyektlarining turi yoki umumiy modeli asosida bir-biridan ajratish va guruhlashdir. O'tkazilgan tadqiqot turlariga qarab turli xil turist tasniflarini keltirish mumkin.

Turistlarni *turistik mahsulot iste'molchilari* sifatida to'rt guruhga ajratish mumkin:

- «Tejamkor» xaridorlar. Ular narx, sifat va xizmatlar assortimentiga nisbatan o'ta sezgir bo'lishadi;
- «Shaxsiylashgan (personifitsirovanniy)» xaridorlar. Ular uchun tur (tour) yoki xizmat narxi emas, balki turistik mahsulot turi (shakli) va xizmatlar sifati hal qiluvchi rol o'ynaydi;
- «Andishali» xaridorlar. Ular keng assortimentli ulgurji tur(tour)larga past narx to'lashga ishqiboz bo'lishadi;
- «Apatiyali» xaridorlar. Ular uchun turizm xizmatlarining yuqori sifati muhim bo'lib, narx hech qanday ahamiyatga ega emas.

*Turistik mahsulotga bo'lган talablari* asosida turistlar quyidagicha tasniflandi:

- turistik ehtiyojlarga ega bo'lgan hamda sayohat qilishni istovchi kishilar;
- yuqori to'lov qobiliyatiga ega bo'lgan, turistik xizmat ko'rsatish yuqori darajali bo'lgan elitar va eng obruyli tur (tour) hamda o'ziga xos takrorlanmas sayohatlarga talabi bo'lgan kishilar (shinamlik, xizmat ko'rsatuvchi kishilarning diqqat-e'tiborlari, individual tarjimon-gid bilan hamda shaxsiy avtotransport bilan ta'minlanganlik va shu kabilar);
- xaridorlik xulqiga ega bo'lgan kishilar. Tabiiy, ruhiy, ijtimoiy va boshqa sabablar oqibatida xarid istaklari reklamaning kuchli ta'siri ostida bo'lgan shaxslar.

*Dam olish tarziga qarab olmon tadqiqotchisi G.GAN turistlarning besh turini aniqlab bergen.*

- S – (nur, qumli plyaj, dengiz) – ta’til davomida dengiz kurortlarida passiv dam olish, tinchlik va shinamlikni afzal ko‘radi, g‘ala-g‘ovurlardan qochadi, biroq, yoqimli shaxslar bilan aloqa qilishni xush ko‘radi.

- F – (uzoq masofalarga sayohat qilish va ishqiy sarguzashtlarni afzal ko‘rvuchi ta’tilchi) – bunday shaxslar kishilar-voqealar-taassurotlarning hech qanday to‘sqliarsiz almashinishi ishqiboz bo‘lishadi, o‘z ta’tillarini nimadir yuz berayotgan joylarda o‘tkazishadi, jamoa-taassurot-rohatlanish shakllarining o‘zgarib turishini xushlashadi.

- W 1 – (o‘rmon va piyoda poxodlar) – ta’til davomida ob-havodan qat’i nazar toza havoda faol dam oladi, piyoda poxodlarga chiqadi va hokazolar. Dam olish davomida o‘zining jismoniy holatini yaxshilab olishga harakat qiladi, biroq, sport bilan jiddiy shug‘ullanmaydi.

- W 2 – ishqiboz emas, balki sportsmen. Uzoq davom etuvchi haddan ziyod zo‘riqish va kuchlanishlarga bardosh bera oladi. Tur (tour)ni tanlash jarayonida o‘z xobbisi bilan shug‘ullanish imkoniyatlari mavjudligi bilan qiziqadi. Landshaft, madaniyat va tarix uning uchun ikkinchi darajali ahamiyatga ega (ishqiboz uchuvchi, alpinist va boshqalar).

- A (sarguzasht) – sarguzashtlar ishqiboz, sayohat qilishdan bosh maqsadi: xavf-xatar, tavakkal, yangi hissiyotlar va o‘z kuchini kutilmagan holatlarda sinab ko‘rish bo‘ladi.

- V (olmoncha – ma’rifat va ko‘ngil yozish) – qiziquvchan shaxslar. Ular uchga bo‘linishadi:

- a) o‘zları tashrif buyurgan joylari kolleksiyasini yig‘uvchilar («ekspertlar»);

- b) tabiat va madaniyatning ashaddiy ishqibozlari;

- c) madaniyat, tarix, san’at kabi sohalarda o‘z bilimlarini chuqurlashtiruvchilar («mutaxassislar»).

Sayohat qilish uchun motivlar turlicha bo‘lganligi uchun turistlar ham turlicha bo‘lishadi. Har bir turist turi o‘ziga xos manzilgohni talab etadi va o‘ziga xos maxsus ta’sir ko‘rsatib boradi.

*Biznes sayohati* o‘z ichiga quyidagilarni olishi mumkin: savdo yarmarkalarida qatnashish; turli yig‘inlarni o‘tkazish; shuningdek,

sayohatchining mutaxassisligining ma'lum tomonlarini rivojlantiruvchi yoki sog'lomlashtiruvchi kurslar.

*Bo'sh vaqt* mobaynidagi sayohat esa, o'z ichiga quyidagilarni olishi mumkin: turistga yangi sport bilan shug'ullanishni o'rgatish; yangi hunarni o'rgatish; oftobda toblanish va boshqalar.

Turistlarni ularning sayohatga chiqishga bo'lgan turtki-motivlar, sabablar jihatidan hamda turistlarning o'z sayohat va dam olish faoliyatları bilan manzillarga ko'rsatadigan ta'sirlari jihatlaridan ham bir necha guruhlarga bo'lish mumkin. Bunday tasniflarni quyidagi paragraflarda keltirilgan jadvallar asosida anglab olish osonroq bo'ladi.

Turistlarni ikki asosiy kategoriya asosida guruhlarga ajratish mumkin:

1. Turist va dam olish joyi orasidagi ta'sirni tavsiflovchi Interaktiv turist guruhlari.
2. Sayohat qilishga bo'lgan motivlarni tavsiflovchi Kognitiv-normativ turist guruhlari.

Bu ikki yondashuv turist kutayotgan va izlayotgan motivlar hamda manzilning strukturasi orasidagi kuchli bog'lanishlar mavjudligi ko'rsatadi. Bevosita ma'lumki, hech bir manzil hamma turistlarga bir xilda mos kelavermaydi, shu sababli har bir manzil o'z bozorini rivojlantiradi.

*Interaktiv* turistik guruhlarga Kohen va Smit ta'rif berishgan. Kohen turistlarni tanish yoki notanish muhit qidirish darajasi va ularning sayohat davomida yaxshi tashkil etilgan bo'lishni xohlash-xohlamasliklariga qarab tasniflagan. Smitning yanada detallashtirilgan tasnifi o'z ichiga yoshlarning yaxshi tashkil etilmagan holda tog'larda qiladigan bir kunlik sayrlaridan tortib, kuchli strukturalashgan charter biznesigachalarni oladi. Smit xuddi Kohen singari «tadqiqotchilar» va «elitar sayohatchilar»ga mahalliy madaniyatga kam ta'sir etuvchilar singari qaraydi. Ularning soni kamligi maxsus ta'minotlarni kam talab etadi va ular (ya'ni, turistlar) mahalliy hayotning o'ziga xos tomonlariга, urf-odatlariga simpatik yondashgan holda yetishishni xohlashadi. Charter turistlar esa, o'z tabiiy qobiqlari (ya'ni, o'zлari yashayotgan, o'rganib qolgan sharoitlari) bilan sayohat qilishni yoqtirishadi va o'zlarining oldindan to'lab qo'yilgan hamda narx kafolatlari bilan ta'minlashgan kompleks turlarida hamma narsani oldindan ko'rib chiqishgan bo'lishadi. Mahalliy jamoalar ko'p sonli yaxshi tashkil etilgan charter strukturasini ta'minlashlari uchun o'zlarining turistlar bilan bo'lgan

ishlarida «tijoratchi» bo‘lishlari kerak, bu, ko‘pincha yirik chet el kapitali hamda bilimlari importiga muhtoj bo‘ladi.

### 15.1.1-jadval

#### Kohen modeli (interfaol)<sup>25</sup>

	<b>Shakli</b>	<b>Talablari</b>	<b>Manzilga bo‘lgan ta’siri</b>
Yaxshi tashkil etilmagan sayohatchi	Daydi	Ekzotik va o‘ziga xos muhit qidirish	Kichik, chunki soni kam
	Tadqiqotchi	O‘z sayohatini tashkil etish hamda odam bo‘lgan joylardan qochish	Mahalliy vositalar bilan qoniqadi hamda mahalliy aholi bilan kuchli aloqalar qiladi
Yaxshi tashkil etilgan sayohatchi	Turistlarning o‘ziga xos ommasi	Mashhur obyektlarga turistik agentliklar orqali kelish	Talab oshayotganligi sababli ixtisoslashadi va tijoratlashadi
	Turistlarning tashkil etilgan ommasi	O‘z qobig‘i ichida gidlar bilan ta’minlangan tur	Sun’iy vositalar yaratish hamda chet el investitsiyasining o‘sishi; mahalliy nazoratning kamayishi

Yuqorida keltirilgan jadvaldagi *Daydilar* asosan yoshlardan iborat bo‘lib, ular o‘z sayohatlar davomida eng arzon avtobus va vagonlardan foydalanadilar, an’anaviy mehmonxonalarda kamdan kam to‘xtaydilar, ko‘pincha yoshlarning yotoqxonalarida tunashadi yoki palatkalar o‘rnatadilar. Odatda quyi ijtimoiy tabaqa vakillari bilan ko‘proq muloqot qiladilar.

*Tadqiqotchilar* o‘zlarining sayohatlarini o‘zları rejalashtiradilar, ba’zan turagentning xizmatlaridan ham foydalanadilar. Mahalliy aholi bilan tez vaqt ichida muloqot o‘rnata oladilar va bundan bahra oladilar.

*Individual ommaviy turist* o‘z sayohati marshrutini tanlashda *Tashkil etilgan ommaviy turist*dan ko‘proq erkinliklarga egaligi bilan farq qiladi. Ya’ni, individual ommaviy turist atrof-muhitni ko‘zdan kechirish uchun alohida avtomobilni ijaraga olishi mumkin. Tashkil etilgan ommaviy turist xizmatlar paketini butunligicha sotib oladi, mahalliy aholi bilan faqatgina do‘konlardan suvenir kabilar sotib olayotgandagina muloqot qiladi.

<sup>25</sup>Ro‘ziyev S.S. Turizm marketingi. –T.: «Avto-nashr bosmaxonasi», 2006. Monografiya.

## **15.2. Turistlarning ehtiyojini qondirishda xizmatlar assortimentini ko‘paytirish**

Turistik safarlarning sotilishini faollashtirish uchun sotishni rag‘batlantirish tadbirlari bilan bir qatorda turistik tashviqot ham bo‘lishi mumkin va lozim. Hozirda bu faoliyatni pulic relations, publicity, ya’ni jamoat fikrini shakllantirish deb atashadi. Tashviqot turistik firmaning mavjud yoki potensial mijozlari eshitishi, ko‘rishi va o‘qishi mumkin bo‘lgan barcha ma’lumot tarqatish vositalarida joy va vaqtning pul to‘lanadigan emas, balki tahririyat orqali foydalanishini o‘z ichiga oladi Bundan tashqari tashviqot bu yana xizmat ko‘rsatish va turistik korxonaning ijobiy obrazini yaratadigan ommaviy tadbirlarni tashkil qilish va unda qatnashish ham demakdir. Turistik tashviqot manfaatdor mamlakatlar regionlar turistik markazlarga turistik safarlarni ommalashtirish turistik firma korxonalar mavqeini oshirish uchun qo‘llaniladi. Faoliyatning bu ko‘rinishi jamiyatda turfirma va uning faoliyat yo‘nalishlari haqida tushuncha hosil qilishni, turistik imijni shakllantirishni o‘z oldiga maqsad qilib qo‘yadi.

Shu bilan birga firmaning yaxshi nomga ega bo‘lishi ta’minlash vazifasi ham qo‘yiladi. Bu vazifani hal etish uchun bir necha vositalardan foydalaniladi. Bilish – hodisaviy xarakteridagi ma’lumotlarni joylashtirish va turistik xizmatlar va turistik obyektlarga kitobxonlar e’tiborini jalb qilish uchun matbuot bilan munosabatlarni o‘rnatish va qo‘llab turish. Matbuot bilan munosabatlar turizm masalalarini yoritadigan jurnalistlarni taklif qilish tanlangan yo‘nalish bo‘yicha firma hisobidan safarlar uyushtirish, turli qabullar, seminarlar, matbuot konferensiylariga taklif qilish orqali o‘rnatiladi. Umumfirma kommunikatsiyasi jamoatchilikning firma xususiyatlari bilan nisbatan chuqurroq tushunishini ta’minlashga qaratilgan faoliyatdir. Bunday kommunikatsiyaga firmaning xayriya tadbirlarida jamoat jamg‘armalarida qatnashishi shuningdek, homiylik qilishi misol bo‘la oladi.

Mahsulot tashviqoti ma’lum turistik xizmat dastur yo‘nalishlarni ommalashtirish bo‘yicha turli ko‘rinishlarni birlashtirishga qaratilgan faoliyatdir.

Bunday tashviqotga turizm firma kunlarini turizm va sport, turizm va ekologiya kabi tashviqot kompaniyalarini o‘tkazish kiradi. Lobbizm

joriy faoliyatning rasmiy organlar kelishishi lozim bo‘lgan masalalarini hal etish qandaydir qonunning qabul qilinishi yoki uning bekor qilinishiga erishish maqsadida qonun chiqaruvchi hukumat va rasmiy mansabdorlar bilan ishlash.

Maslahat berish rasmiy organlarga turizmning jamiyatdagi ahamiyati va turistik firma faoliyati masalalari bo‘yicha tavsiyalar berish tashviqot jamiyat xabardorligini sezilarli darajada oshiradi va reklamaga nisbatan ancha arzonga tushadi, chunki ma’lumot tarqatish vositalarida na joy na vaqt uchun haq to‘lanmaydi.

Muvaffaqiyatli tanlangan turizm mavzusi bevosita turizm bo‘yicha mutaxassis bo‘lman jurnalistlarning keng doirasini qiziqtirib qo‘yishi mumkin. Turizm mavzusidagi ma’lumotlar iqtisodiyot ijtimoiy muammolar sanoat, sport, atrof-muhitni yoritadigan rubrikalar ostida ham o‘z o‘rnini topishi mumkin.

Ma’lumotga qo‘yiladigan talablar. Birinchi talab vaqt omilini hisobga olish. Ma’lumot hodisalarini ogohlantirib turishi lozim. Har oyda chiqadigan jurnallar uchun qandaydir hodisa haqidagi reportaj nashrdan kamida uch oy oldin tayyorlab qo‘yilgan bo‘lishi lozim.

Ikkinci talab materialni berish ko‘rinishi shu nashr egallaydigan joyga mos kelishi kerak. Aynan bir xil material kimga mo‘ljallanganligiga qarab turli ko‘rinishlarga ega bo‘ladi. Turistik mahsulot tashviqoti uchun ma’lumot berishning asosiy ko‘rinishlari intervyu va sharh hisoblanadi.

Turistik tadbirlar o‘z xarakteriga ko‘ra turli-tuman bo‘lishi mumkin u yoki bu sport kurorti yoki ma’lum mavzuga diqqatni jalb qilish uchun stend vitrinalarni o‘rnatish imkonini beradigan namoyish kunlari va haftalari pressé konferensiyalar, ko‘rgazmalar, konferensiyalar, turli namoyishlar, taqdimot marosimlari va boshqalar. bir yoki ikki hafla ichida kutilishi mumkin bo‘lgan, qandaydir hodisa yoki mehmonxonalarga e’tiborni jalb qilish uchun o‘tkaziladigan gastronomik tadbirlar savdo kunlari va haftalari. Ular turistik namoyishlar munosabati bilan tashkil qilinadi ko‘p sonli iste’molchilar e’tiborini jalb qilishga qaratilgan yirik uyushmalar tomonidan yoki yirik turoperatorlar tashabbusi bilan o‘tkaziladigan konkurslar. Ular ham matbuot ko‘magida yoki matbuot ko‘magisiz o‘tkazilishi mumkin, sport-tomosha tadbirlari championatlar o‘tkazish kuboklarni topshirish murakkab bo‘lman bayram

musobaqalarini tashkil qilish. Bunday turistik tadbirlarda qatnash-chilarni mehmon qilish amaliyoti qo‘llaniladi. Furshet ko‘chma bufetlar va hokazo.

### **15.2.1-jadval**

#### **Smit modeli (interfaol)**

<b>Shakli</b>	<b>Talablari</b>	<b>Manzilga ta’siri</b>
<b>Tadqiqotchi</b>	Kashfiyotlar qidiradi hamda mahalliy aholi bilan aloqalar qiladi	Mahalliy me’yorlarga asoslangan ta’minotlar bilan qoniqadi
<b>Elitar sayohatchi</b>	Odatdan tashqaridagi joylarga mahalliy vositalardan foydalanib, oldindan tashkil etilgan turda ishtirok etish	Soni kam bo‘ladi hamda mahalliy muhitga asoslangan bo‘ladi
<b>O‘ziga xos sayyoohlar</b>	To‘dadan chetga chiqish	Eng oddiy ta’minot va servislarni talab etganligi uchun kichik
<b>Odatdan tashqaridagi sayohatchi</b>	Yanada izolyasiyalangan joylarga sayohat qilish yoki xatarli faoliyat bilan shug‘ullanish	Ta’siri kamroq bo‘lishi mumkin, biroq, servisning to‘liq bajarilishini istaydi
<b>Boshlang‘ich omma</b>	Yakka holda yoki kichik guruhlarda qulaylik hamda haqqoniylik kombinatsiyalarini izlaydi	Obyekt mashhurlashgani sayin miqdori oshib boradi, vosita va servislarga bo‘lgan talabi ham ortib boradi
<b>Omma</b>	O‘rtacha darajadagi daromad va qadriyatlarga ega bo‘lgan «turistik qobiq»	Endilikda turizm asosiy sanoat bo‘lib, mahalliy aholi bilan faqatgina tijorat aloqalari o‘rnatilgan bo‘ladi
<b>Charter</b>	Yangi, biroq, o‘ziga qulay va tanish muhitda hordiq chiqarish hamda vaqtichog‘lik qilish	Keluvchilar soni ko‘p; g‘arbiy standartlarga asoslangan mehmonxonalaridan chetlashish

Bunday tadbirlarni tashkil qilishda uning statik va dinamik namoyish vositalari suratlar, afishalar, vitrinalar, filmlar, slaydlarni ko‘rsatish bilan bezatilishi ahamiyatga ega. Bu erda turistik korxona savdo belgisining taniqliligi muhim rol o‘ynaydi. Ma’lumot safarlari. Jurnalistlarning ma’lumot safarlari amaliyoti butun dunyoda qo‘llaniladi.

Safardan maqsad gazeta va jurnallarda psixologik ta'siri bevosita reklamaga nisbatan ancha kuchli bo'ladigan maqolalar chop etish uchun ma'lumot materiallarini olishdan iborat. Bu taassurot nisbatan to'liq va manfaatli tannarxi esa reklama xarajatlariga nisbatan kam bo'ladi. Jurnalistlar safarlarini tashkil qilish sayohatlar bo'yicha agentning tashrif buyurishidan yoki uni kutib olishdan farq qiladi. Agentlar tashrifi jurnalistlar safarlaridan muhimroq bo'lishi mumkin, chunki ularning maqsadlari yangi bozorni o'zlashtirish kompaniyasidan oldin turmahsulot sotilishi uchun barcha narsalarni tayyorlab qo'yishdir. Ma'lumot safarlariga nafaqat manfaatdor jurnalistlar, balki tadbir yanada qiziqarliroq bo'lishi uchun taniqli shaxslar ham kiritilishi mumkin. Safarlarga jurnalistlarning guruhini taklif etish (bir maqsadga ega bo'lgan yagona guruh shakllangan hollaridan tashqari, ya'ni, masalan, kurort ochilish marosimi kutilayotgandek maqsadga muvofiq emas.

Jurnalistlar odatdagi turistik guruhga qo'shilishi va yo'nalish bo'yicha individual safarga chiqishlari mumkin. Safarlarni tashkil qilishda quyidagilardan ehtiyot bo'lish kerak. Haddan ortiq to'yintirilgan dasturlarni taklif qilishdan. Dam olish sayr qilish va sotib olish uchun bo'sh vaqt qoldirish zarur nutqlarning ayniqsa xorijiy tillardagilarining baland parvozligidan hC . safarga qiziqmaganEC yaxshi bilimga ega bo'limgan yoki chiqishimli bo'limgan jurnalistlarni taklif qilmaslik. vaqtdan samarasiz foydalanishdan qabul qiluvchi tomonda taklif qilingan jurnalistlar haqida ma'lumot yo'qligi, matbuotda o'z faoliyati haqida maqola bosilishini kutadigan har qanday tashkilot bu maqolaning o'quvchilarda qiziqish uyg'otishini oldindan ko'ra bilishi va broshuralar buklet va kataloglar mavjudligi haqida avvaldan qayg'urishi lozim.

### **Tayanch iboralar**

Xalqaro turizm, ichki turizm, tashqi turizm, milliy turizm, tarixiy obidalar, iste'molchi, turmahsulot, turfirmalar, turistik korxona, mehmondorchilik korxonasi, kadrlar, mehnat taqsimoti, mavsum, kadrlar tanqisligi, kadrlar qo'nimsizligi.

### **Nazorat savollari**

1. Turistik tashkilotlarning xalqaro faoliyati haqida nimani bilasiz?
2. Xalqaro darajada o‘zaro foydali munosabatlarning asosiy yo‘nalishlarining ro‘yxatini keltiring.
3. Milliy turistik mahsulot o‘sishini qanday ta’minlash mumkin?
4. Turizm sohasida kadrlar tayyorlash holati.
5. Turistik xizmatlarning iqtisodiy samaradorligi.
6. Turizm sayohatdan qanday farq qiladi?
7. Rim imperiyasi davridagi sayohatlar to‘g‘risida nimalarni bilasiz?
8. Mehmonxona ishida menejer sifatida xizmat ko‘rsatgan kishilardan kimlarni bilasiz?

## **16-BOB. TURIZM SOHASIDA BREND YARATISH VA TARG‘IBOT OLIB BORISH**

### **16.1. Turizm sohasida brend tushunchasi**

Firma uslubi (ingl. corporate identity) brendni shakllantirish vositalardan biri va ayni paytda brendning elementi hisoblanadi.

Marketing majmuining boshqa elementlari barqaror ravishda yuqori darajada bo‘lganda firma uslubi uning egasiga quyidagi ustunliklarni beradi:

- axborot oqimi orasidan iste’molchiga ma’qul bo‘lgan firma tovarini tez va bexato topishga yordam beradi;
- firmaga kam xarajat qilgan holda o‘zining yangi tovarlarini bozorga olib chiqishga imkon beradi;
- reklamaning samaradorligini oshiradi;
- faqat reklama emas, balki firma marketing kommunikatsiyalari boshqa vositalarining (masalan, pablik rileyshinz, matbuot konferensiyalari o‘tkazish, nufuzli prospektlar chiqarish va sh.k.) zarur birligiga erishishga ko‘maklashadi);
- korporativ ruhning o‘sishiga ko‘maklashadi, xodimlarni birlashtiradi, umumiy ishga aloqadorlik, «firma vatanparvarligi» hissini uyg‘otadi;
- firmanın estetik darajasi va vizual muhitiga ijobiy ta’sir qiladi. Agar firma uslubidan foydalanish beradigan ustunliklarning barchasini umumlashtiradigan bo‘lsak, firma uslubini firma nufuzini, uning belgisini (markasini) shakllantiruvchi asosiy vositalardan biri deyish mumkin.

Reklama nazariyasi va amaliyotining klassiklaridan biri firma kommunikatsiyalarining yuqori darajasi haqida gapirar ekan, «har bir e’lon marka obrazni bo‘lgan ramzga qo’shilgan hissa, brend nufuziga qo’shilgan uzoq muddatli ulush sifatida qaralishi kerak»ligin ta’kidlagan. Amerika Marketing assotsiatsiyasining ta’rifiga binoan «Brend (ingl. «Brand») — muayyan sotuvchi yoki sotuvchilar guruhi tovarlari va xizmatlarini ularning raqobatchilaridan ajratib turish maqsadida hosil

qilingan nom, so‘z, ifoda (engl. brand pate), belgi, ramz yoki dizaynerlik qarori, ularning kombinatsiyasidir». Kengroq va erkinroq ma’noda olib qaraganda brend tovar yoki xizmatni ularning barcha o‘lchamlari, tavsiflar, foydalanuvchi tomonidan qabul qilinadigan va u tovarga nisbat beradigan tasavvurlar yig‘indisi (tovar nufuzi, ingl. Brandimage), shuningdek, brend egalari tomonidan iste’molchiga va’da qilingan biror ustunlik bilan birga o‘z ichiga oladi. Shunday qilib, bunday tushunishda brend – tovarga iste’molchilar «yopishtiradigan» «tasavvurdagi yorliq» va unga uni yaratuvchilar kiritadigan mazmundir. Shunday qilib, brendning yuqorida aytib o‘tilgan ikki tashkil qiluvchisi haqida gapirish mumkin. Bular: brend nomi (brand pate) va brend obrazi (brand image)dir. Keyingi vaqtida mutaxassislar ushbu tushunchaning boshqa tarkibiy qismlarini ham aytishmoqda. Masalan, brend-mif – kommunikator kompaniyaning korporativ afsonasi. «Brend» terminining yuqorida keltirilgan sharhi shuni ko‘rsatadiki, brendni asosiy tashkil qiluvchi uning egasining nufuzi hisoblanadi. Kompaniyaning nufuzi firma murakkab tavsiflari va unga nisbatan chetdan, ya’ni auditoriya munosabatining majmuidan iborat. Firmaning muvaffaqiyatli nufuzi asosida quyidagi tarkibiy qismlar yotadi: - axloqiy printsiplar; - firmaning bosh vazifasi (missiya); -korporativ falsafa; - kompaniyaning uzoq muddatga mo‘ljallangan maqsadlari; - xulq-atvor va tashqi ko‘rinish andazalari. Ko‘rinib turibdiki, kompaniyaning nufuzini shakllantirish marketing usullari bilan emas, balki menejment vositalari bilan amalga oshiriladi.

**Brend yaratish.** Brendning muhim tashkil qiluvchilari sifatida kommunikatorning firma uslubini ham ko‘rib chiqish mumkin. Lekin shuni yodda tutish kerakki, firma uslubi – firma nufuzining tashqi aks etishi, xolos. Uning asosiy vazifasi – brendni ko‘zga ko‘rinarli qilish va faqat ushbu firmaga xos qilishdir. Ba’zi hollarda mutaxassislar mintaqaviy (mahalliy) brendlari, ya’ni mamlakatning muayyan hududi-da ommaviy bo‘lgan belgilarni ham ajratib ko‘rsatishadi. Ba’zi tovarlar markasi nomining mashhurligi ko‘pincha ishlab chiqaruvchi firmalarning nominikidan kam emas. Brendni baholash bir qator xususiyatlar yordamida amalga oshiriladi. Ulardan ba’zilarini keltirib o‘tamiz.

## **16.2. Turizm sohasida targ‘ibot olib borish**

Jahondagi aksariyat mamlakatlar tajribasidan ma’lumki, turizm targ‘ibotiga muntazam ravishda jiddiy e’tibor qaratiladi va tegishli resurslar ajratiladi. Tan olish kerak, bizda turizm haqida axborot tarqatish masalasida bajarilgan ishlardan ko‘ra, navbatini kutayotganlari ancha ko‘p.

Shunisi aniqki, xalqaro turizm yarmarkalari, konferensiyalar, seminarlardagi milliy kompaniyalarimizning faolligi, maqsadli auditoriya bilan bevosita ishlashi, dunyodagi yetakchi multi-media platformalar, gazeta-jurnallar va telekanallarda berilayotgan PR materiallarni yetarli deyishimizga hali erta.

To‘g‘ri, xorijlik sayyoohlar uchun respublikamiz hududiga kirish vizasi yengillashtirildi. Turistik xizmatlar sifat jihatdan sezilarli daraja-da yaxshilanmoqda. Hududlardagi turizm infrastrukturasini rivojlan-tirish maqsadida davlat tomonidan moliyaviy ko‘mak berilmoqda. Pirovardida sayyoohlar sonining ko‘payishiga erishila boshlandi.

Ichki turizmda ham bir qadar ijobiy o‘zgarishlar kuzatilmoqda. Bayramlar sabab mamlakatimizda e’lon qilinayotgan – “Oltin hafta” (Golden Week) dam olish kunlarida respublika bo‘ylab oilaviy sayohat-ga borish xalqimiz orasida yaxshi an’anaga aylanmoqda.

Misol uchun, o‘tgan Navro‘z bayrami kunlari markaziy vokzal va aeroportlarimizdagi misli ko‘rilmagan tirbandlikni ko‘rib, to‘g‘risi, xursand bo‘ldim. Turizmning real jonlangani shu-da.

Toshkent shahriga kelayotgan va aksincha poytaxtdan viloyatlarga chiqib ketayotgan hamyurtlarimizning son-sanog‘i yo‘q edi. Ularning orasida nevaralari bilan poyezdga o‘tirib, bir ming bir yuz kilometr olisdagi Xivaga otlangan oqsoqollar ham bor edi.

Bayram kunlari shaharlararo chiptalarning arzonlashishi, muzey va teatrlarning tekin xizmat ko‘rsatishi, ochiq maydonlardagi konsert tomoshalari, yangi mehmonxonalar, restoran va oshxonalarning maxsus bayramona chegirmalari kimni qiziqtirmaydi deysiz.

Aslida mamlakat nufuzining o‘lchov mezonlari qatorida turizm alohida o‘rin tutadi. Bunda xususan, xorijliklar va mahalliy aholining turli joylarni bevosita borib ko‘rishga qiziqishi, u yerlardagi shart-sharoit, tabiatining go‘zalligi yoki inson qo‘li bilan yaratilgan diqqatga sazovor joylarning mavjudligi e’tiborga olinadi.

Rasmiy ma'lumotlarga ko'ra, 2018-yilda O'zbekistonga 5 million-dan ziyod xorijiy sayyoh tashrif buyurganki, bu 2017-yildagiga nisbatan ikki barobar ko'pdir. Ularga 795 turistik kompaniya xizmat ko'rsatgan.

Chet ellik sayyoohlarning talab-istiklari asosida turistik xizmatlar-ning turlarini ko'paytirish masalasiga alohida e'tibor qaratilmoqda. Mahalliy aholining o'ziga xos milliy uslubdagi shinam xonadonlarida mehmon bo'lishdan to eksklyuziv va lyuks sayohatlar, sarguzasht turlar, ya'ni tog'lar, dashtu dalalarga borish, tuya-otlarda yurish, chang'ida uchish, o'tovlarda tunash, eko va sog'lomlashtirish turizmi, betakror tabiatdan zavq olish, so'lim pansionatlarda sog'liqni mustahkamlash, shuningdek, yaxshi an'anaga aylanayotgan ziyyarat turizmi va boshqalar shular jumlasidandir.

Muhimi, kelayotgan sayyoohlар uchun yangidan-yangi qulayliklar yaratilmoqda. Jumladan, mamlakatimizga viza olish jarayoni bir muncha yengillashtirildi. O'zbekistonda turizmni tezkor rivojlantirishga doir Prezident farmoni qabul qilindi. Ushbu hujjat bilan mamlakatimizda 2019–2025-yillarda Turizmni rivojlantirish konsepsiysi va chora-tadbirlar rejasи tasdiqlandi.

Bundan tashqari, farmonga ko'ra, 2019-yilning 1-fevralidan 45 davlat fuqarolari uchun 30 kunlik muddatga vizasiz rejim joriy qilindi. Bu ro'yxat tobora kengaytirilmoqda.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining «O'zbekiston Respublikasi turizm salohiyatini rivojlantirish uchun qulay sharoitlar yaratish bo'yicha qo'shimcha tashkiliy chora-tadbirlar to'g'risida»gi 2018-yil 3-fevral kuni e'lon qilingan farmonida mamlakatimiz turizm salohiyatini targ'ib qilish masalasi alohida vazifa sifatida belgilangan.

Jumladan, O'zbekiston Respublikasi Turizmni rivojlantirish davlat qo'mitasi huzurida «Milliy PR-markazi» DUK tashkil etilib, unga respublikaning turizm salohiyatini targ'ib qilishni tashkil etish bo'yicha vazifalar yuklatildi. Farmonda O'zbekistonning turizm salohiyatini targ'ib qilish bo'yicha materiallarni tayyorlaydigan ijodiy guruhlar faoliyatini doimiy asosda, shu jumladan, autsorsing orqali moliyalash-tirilish ko'zda tutilgan.

Mazkur hujjatda turizmni targ'ibot qilish bilan bog'liq yana bir muhim masalaga e'tibor qaratilgan. Xususan, O'zbekiston Milliy teleradiokompaniyasining «Dunyo bo'ylab» telekanali O'zbekiston Respublikasi Turizmni rivojlantirish davlat qo'mitasining ichki turizm,

dam olishning faol turlari va sport turizmini rivojlantirish, madaniy meros obyektlari va tabiiy boyliklar, shu jumladan, muhofaza etiladigan tabiiy hududlarni saqlash va ulardan foydalanish bo‘yicha o‘tkaziladigan tadbirlarni yoritish masalalari bo‘yicha bosh axborot hamkor sifatida belgilandi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 7-fevraldagagi «O‘zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo‘yicha Harakatlar strategiyasi to‘g‘risida»gi Farmoni hamda yuqorida tahlil qilingan sohaga tegishli me’yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilab berilgan vazifalarni amalga oshirishda ushbu yo‘nalishda olib borilayotgan yangi tadqiqotlar muhim o‘rin tutadi.

Harakatlar strategiyasida nazarda tutilgan mamlakatimizning xalqaro nufuzini mustahkamlash, shuningdek, jahon media makonini respublikamiz haqidagi xolis ma’lumotlar bilan ta’minlash masalasiga alohida e’tibor qaratilganligi muhim ahamiyat kasb etadi.

Mustaqillik yillarida O‘zbekistonning mintaqaviy imiji geografiyasi kengaydi. Chunonchi, Toshkent islam madaniyat poytaxti, Ellikkal'a ko‘hna madaniyat o‘chog‘i, Surxondaryo (Termiz) sivilizatsiya beshigi, Asaka avtosanoat markazi, Navoiy zamonaviy xalqaro havo darvozasi sifatida xorijiy OAVda ko‘p tilga olinmoqda.

XX asrning 50-yillari o‘rtalarida D. Ogilvi Lotin Amerikasida joylashgan Puerto-Rikodek mo‘jaz bir davlatning tashqi nufuzi masalasini tarixda birinchi marta brend sifatida ko‘tarib chiqqan. Mutaxassisning bundan ko‘zlagan asosiy maqsadi amerikaliklarning ushbu mamlakatga bo‘lgan salbiy munosabatini o‘zgartirish va mamlakatga sayyoohlarni ko‘proq jalb etishdan iborat edi.

Olib borilgan media targ‘ibot ishlari tufayli Puerto-Riko tashqi dunyo tasavvurida notinch, kambag‘al bir davlatdan tarixan boy va madaniyati o‘ziga xos Renessans davrini boshdan kechirayotgan davlatga aylangan. Shu tariqa bu kichik, ko‘zga ko‘rinmas o‘lkaga AQSHdan yuzlab kompaniyalar va millionlab turistlarning kelishiga erishilgan.

Eng muhimi, Puerto-Riko to‘rt yillik qashshoqlikdan qutilgan.

Britaniyalik Saymon Anxolt — «mamlakatlar brendingi» sohasida dunyoda tanilgan yirik mutaxassislardan. 2012-yilda AQSHning “Global Market Insight” kompaniyasi bilan hamkorlikda o‘tkazgan tadqiqoti natijasi o‘laroq 25 mamlakat brendi reytinglari nashr qilindi. Tadqiqotchi o‘nta davlat fuqarolari orasida so‘rov o‘tkazib, bir necha

mezonlar bo‘yicha boshqa davlatlarning brendiga baho berish g‘oyasini ilgari surgan. Unga ko‘ra, milliy brendni tashkil etishning 80 foizi muvofiqlashtirish ishlari bilan bog‘liq, 15 foizi kommunikatsiya va qolgan 5 foizi taassurotdan iboratdir.

Saymon Anxolt «Nations Brand Index», ya’ni mamlakat imijining mezonlari qatorida turizm masalasiga alohida e’tibor qaratadi. Qayd etish kerakki, mamlakat imijiga baho berilganda turizmdan tashqari yana beshta jihat inobatga olinadi. Bular – mamlakat aholisi, o‘ziga xos madaniy merosi, hukumatning ochiqligi, uning xalq oldidagi nufuzi, mamlakatning xorijga sotayotgan mahsulotlari sifati, sarmoyaviy va imigratsion sharoitlar.

Har qanday brend shiori odamlarning xotirasida darhol muhrlanib qoladigan, unutilmas ta’sir kuchiga ega, yorqin va betakror bo‘lgan-dagina maqsadga erishishga xizmat qiladi. Nazarimizda, ayrim xaritalarda keltirilgan O‘zbekistonning turistik shiori — «Tabiiy betakror!» (ing. Naturally irresistible) kutilgan natijani berishi qiyin.

Kuzatishlar shuni ko‘rsatadiki, so‘nggi davrda xorijiy OAVda O‘zbekiston bilan bog‘liq chiqishlarning ko‘pchiligin turizm mavzusidagi maqolalar tashkil etadi. Masalan, AQSHda nashr qilinadigan «The Diplomat» jurnalida respublikamizga dunyodagi 45 dan ziyod mamlakat fuqarolari uchun turistik viza bekor qilingani haqida maqola e’lon qilindi. “Bu Prezident Shavkat Mirziyoyevning islohotlar dasturidan o‘rin olgan viza liberalizatsiyasining amalga oshirilayotganligi bilan bog‘liq”, deydi amerikalik jurnalist Katerin Putz.

Nyu-York shahrida an’anaviy tarzda o‘tkaziladigan «The New York Times Travel Show 2019» yirik xalqaro turizm ko‘rgazmasida dunyodagi 150 davlat qatorida O‘zbekiston kompaniyalari ham ishtirot etgani haqida «Xalq so‘zi» gazetasi («Dunyo» axborot agentligiga tayangan holda) xabar tarqatdi. Qayd etilishicha, «yurtimiz vakillarining ushbu tadbirda ishtirot etishi turizm jabhasida xorijlik sheriklar bilan ishbilarmonlik aloqalarini o‘rnatish imkonini berdi. Xusan, “The New York Times” nashri bilan “NYT Journey” brendi ostida Buyuk Ipak yo‘li bo‘ylab jamoaviy turlar tashkil etish bo‘yicha kelishuvga erishildi». Xabarda ta’kidlanishicha, ko‘rgazmaga «tashrif buyuruvchilar O‘zbekistonning Washingtondagi elchixonasi va Nyu-Yorkdagi Bosh konsulligida AQSH fuqarolariga tezlashtirilgan holda elektron vizalar berish bo‘yicha qulaylikka alohida e’tibor qaratishdi».

«O‘zbekiston Markaziy Osiyoning eng sir-sinoatga boy o‘lkasi hisoblanadi. Mamlakatga viza olish jarayoni ancha osonlashdi. Xiva, Buxoro va Samarqand shaharlarida tanishish kerak bo‘lgan joylar juda ko‘p», – deb yozadi britaniyalik jurnalist Heyzl Plash. «The Telegraph» gazetasida e’lon qilingan ushbu maqola «O‘zbekiston: siz borib ko‘rmagan eng ajoyib mamlakat» sarlavhasi ostida e’lon qilingan.

«Rossiyalik turistlar O‘zbekistonga ko‘proq borishmoqda» deb nomlangan maqola «RIA Novosti» axborot agentligi saytida e’lon qilindi. Unda qayd etilishicha, 2018-yil davomida ushbu mamlakatdan respublikamizga kelgan turistlar soni 270 mingdan oshib ketgan. Bu ko‘rsatkich sayyoohlар oqimining oldingi davrga nisbatan uch barobar ortganligini tasdiqlaydi. Maqolada Toshkentdagи Rossiya elchixonasining konsullik bo‘limi rahbari Ivan Fetisovning O‘zbekiston aeropollaridagi bojxona xizmatlari bir muncha yaxshilangani haqidagi fikrlari keltiriladi.

Ushbu misollardan ko‘rinib turibdiki, ularda, birinchidan, turistlar uchun O‘zbekistonda jozibador hududlarning mavjudligi, ikkinchidan, viza olish bilan bog‘liq liberalizatsiya jarayonlariga e’tibor qaratiladi va shu asosda ma’no-mazmun jihatdan bir-biriga yaqin e’tiroflar yuzaga keladi.

«Xalq so‘zi» gazetasi «O‘zbekistonga kelgan sayyoohlар o‘rtasida tadqiqot o‘tkazildi. Natija qanday?» sarlavhasi ostida maqola e’lon qildi. Unda ta’kidlanganidek, Turizmni rivojlantirish davlat qo‘mitasi 72 davlatdan kelgan 5,7 ming nafar sayyooh orasida tadqiqot o‘tkazgan. Ma’lum bo‘lishicha, turistlarning ko‘pchiligi do‘satlari va oila a’zolari, shuningdek, ijtimoiy tarmoqlar orqali berilgan maslahatlar asosida O‘zbekistonga kelishga qaror qilishgan. Qolaversa, gazeta va jurnallar, televizion hujjatli filmlar va yangiliklar dasturlari ham bu borada muhim o‘rin tutishi ma’lum bo‘lgan.

Ayni davrda mamlakatimiz turistik salohiyatini yanada samarali targ‘ib qilish, mavjud imkoniyatlardan unumli foydalanishga qaratilgan chora-tadbirlar sohani sifat jihatidan yangi bosqichga ko‘tarishga xizmat qilmoqda. Bunda Prezidentning 2016-yil 2- dekabrdagi «O‘zbekiston Respublikasining turizm sohasini jadal rivojlantirishni ta’minalash chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi farmoni hamda 2017–2021-yillarda O‘zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo‘nalishi bo‘yicha Harakatlar strategiyasida belgilangan vazifalar

muhim dasturulamal bo‘lmoqda. O‘zbekiston turizm sanoatini rivojlan-tirish, iqtisodiyotning tez o‘sishini ta’minlashda uning rolini oshirish, yangi ish o‘rinlari yaratish, dunyo bozorida milliy turistik mahsulot sa-lohiyatini yuksaltirishga xizmat qiluvchi barcha sharoitlar yaratil-moqda.

Mazkur faoliyat milliy turizm sohasini axborot bilan ta’minalash, turistik operatorlar uchun zamonaviy axborot texnologiyalari yechimlari va kompyuter dasturlarini ishlab chiqish, axborot bozori subyektlariga uyg‘unlashgan holda ishlash, xalqaro miqyosda mamlakatimiz nufuzini oshirish bo‘yicha ommaviy axborot vositalarida keng targ‘ibot ishlarini olib borishni taqozo etadi.

O‘zbekistonning turistik jozibadorligi oshishiga xizmat qiluvchi dolzarb axborot resurslarini, jumladan yurtimizning noyob tarixi, o‘tgan buyuk allomalari va olimlari, diqqatga sazovor joylari, milliy taomlari, an’analari haqida hujjatli filmlar va teleko‘rsatuvalar yaratish va tarqatish zarur.

Kelayotgan har bir sayyoh diqqatga sazovor joylarni tomosha qilishdan tashqari, to‘laqonli turistik mahsulotlardan bahramand bo‘lishga ehtiyoj sezadi. Buning uchun hududlar imijini shakllantirish bo‘yicha ham alohida dasturlarni joriy etish zarur.

Umuman olganda, jahon media makonida O‘zbekiston imijini shakllantirish va uni himoya qilishning yagona davlat strategiyasini (dasturini) ishlab chiqishga ehtiyoj bor. Mamlakatning ijobiliy imiji bo‘yicha milliy strategiyani amalga oshiruvchi tashkilotni aniqlash, belgilash kerak bo‘ladi. Milliy brending bo‘yicha Prezident kengashi (Presidential Council on National Branding) tashkil etish lozim.

Bu kabi kengash Koreya Respublikasida faoliyat olib bormoqda. Fikrimizcha, ushbu tashkilot bizning respublikamiz sharoitiga moslashtirilgan holda yaratilsa, kutilgan samaraga erishish mumkin.

Xorijliklarga mamlakatimizning qadimiy tarixi, boy madaniyati va zamonaviy ijtimoiy hayotini chuqurroq tushuntirish orqali yurtimizga nisbatan ishonchni shakllantirish masalasi doim dolzarb bo‘lib qolaveradi.

### **16.3. Brendga erishish**

Brendning kuchi brendning o‘z tovar toifasida ustunlik qilish qobiliyati bilan o‘lchanadi. Brendning muvofiqligi (relevantligi) brendning nufuzi va tavsifi iste’molchilarining ehtiyojlari va kutishlariga mos kelishi bilan o‘lchanadi. Brendga berilish (moyillik) xaridorlarning brenddan foydalanishga moyilligini tavsiflaydi va muqobil variantlar bo‘lganda ushbu brendni qanchalik ko‘proq va tez-tez tanlab olishlari bilan o‘lchanadi. Xaridorlar orasida brendning ma’lumlik darajasi mo‘ljaldagi auditoriya foizidan (ya’ni, kim ushbu brendni eslay olishi) kelib chiqib aniqlanadi. Bunda intervyu olinayotgan shaxsning ushbu brendni chetdan aytib turilmay eslashi va chetdan aytib turib eslashi ajratib ko‘rsatiladi.

Yuqorida ko‘rsatilgan xususiyatlar brend qiymatini aniqlash uchun qo‘llaniladi. Bu – brendning asosiy tavsifidir. Uni o‘lhash uslublari har xil va ko‘p sonlidir. Rivojlangan mamlakatlar iqtisodiy amaliyotida marka kapitali tushunchasi ham faoli ishlatiladi. Darvoqe, mamlakatimiz iqtisodiy amaliyotida ham muayyan real mablag‘ bahosiga ega bo‘lib bormoqda. Bugun ularning qiymati firma buxgalter balansining «Nomoddiy aktivlar» bo‘limida hisobga olinishi mumkin. Banklar brendga egalik huquqini muayyan intellektual mulkka egalik tarzida ko‘rib chiqish va kredit berishda undan garov sifatida foydalanishi mumkin.

Agar brendingga marketing nuqtayi nazaridan qaraladigan bo‘lsa, u brend yaratish va uni boshqarishga yo‘naltirilgan marketing texnologiyalari turlaridan biridir. Bunday tor yondashuvlar kelib chiqib, brendingni uning egasi bo‘lgan firma nufuzini o‘z ichiga oladigan va maqsadli bozor segmentining brendga munosabatini shakllantiradigan maxsus iste’mol taassuroti uyg‘otish bo‘yicha marketing faoliyati sifatida ta’riflash mumkin.

Brendingning asosiy marketing maqsadlari o‘z ichiga quyidagilarni oladi:

- brend yaratish;
- brendni kuchaytirish;
- brendni joylashtirish va o‘rnini almashtirish (pozitsiyalashtirish va repozitsiyalashtirish);
- brendni rivojlantirish bosqichlarini yangilash va o‘zgartirish;

– brendni kengaytirish va chuqurlashtirish (mustahkamlash).

Ommaviy uchrashuvlar va namoyishlarni tashkil etish Public relations (jamoatchilik bilan ishslash yoki aloqalar) turistik korxona kommunikatsiya faoliyatining ajralmas qismidir. Jamoatchilik bilan munosabatlar turtashkilot va jamoatchilik o‘rtasida o‘zaro hamkorlik aloqalarini shaklantirish, uni saqlab qolishga yo‘naltirilgan maxsus rejallashtirilgan doimiy hatti-harakatlardan iborat bo‘lishi kerak.

Bu omillarni nazardan chetda qoldirmagan holda, jamoatchilik bilan munosabatlarni quyidagicha ifodalash mumkin: sport turizmi sohasida pablik rileyshnz ham reklama va sport turizmini qo‘llab-quvvatlash kabi kommunikatsiyaga qaratilgandir.

Jamoatchilik bilan munosabatlar yordamida O‘zbekiston milliy sport o‘yinlarini xalqaro bozorda reklama qilish vositalarini quyidagicha tahlil qilish mumkin: turistik gazeta, jurnallar uchun beriladigan axborotlarning aniqligini oshirish. Misol uchun, TTG (Rossiya), Golden Apple (Frantsiya) kabi gazeta va jurnallar dunyoning 50 dan ortiq mamlakatiga tarqatiladi. Turistik ma’lumotlar chop etiladigan gazeta bizda ham mavjud bo‘lib, "Buyuk Ipak yo‘li" deb nomlanadi.

Bu gazetaning sifatini oshirish va uning ko‘plab e’tiborli nashriyotlar bilan aloqasini bundan ham kuchaytirish choralarini ko‘rish lozim.

O‘zbek xalqining milliy sport o‘yinlarining eng yaxshi namunalaridan ko‘rgazmalarni tashkil etish va hokazo. Milliy turmahsulotlarimiz va xalqimizga tegishli bo‘lgan sport o‘yinlarimiz "Milliy kurash" va h.k. kam reklama qilinadigan bozorlardagi turoperatorlarga nisbatan o‘rnatiladigan munosabatlarga quyidagi ustuvor yo‘nalishlarni belgilashimiz mumkin: o‘zlashtirilayotgan bozordagi yangi hamkor turoperatorlarni O‘zbekistonga yanada yuqori baho berishga ishontirish.

## Tayanch iboralar

Milliy turizm, tarixiy obidalar, iste’molchi, turmahsulot, turfirmalar, turistik korxona, mehmonorchilik korxonasi, kadrlar, mehnat taqsimoti, mavsum, kadrlar tanqisligi, kadrlar qo‘nimsizligi.

### **Nazorat savollari**

1. Xalqaro turizm bozorida qanday mashhur brendlarni bilasiz?
2. Mahsulot brendi deganda nimani tasavvur qilasiz?
3. O‘zbekiston turizm xizmatlari bozoridagi milliy brendi qanaqa?
4. Milliy turistik mahsulot o‘sishini qanday ta’minlash mumkin?

## **17-BOB. RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISH**

### **17.1. Turizm bozorida raqobat va raqobatbardoshlik tushunchalarining mohiyati**

Bozor tizimi, barcha o‘zining mahsulotini ishlab chiqarish va sotish huquqi erkinligini beradi. Natijada "raqobat" deb ataluvchi iqtisodiy musobaqa vujudga keladi.

Raqobat – mahsulot ishlab chiqaruvchilar (sotuvchilar) o‘rtasidagi bozorda birinchilik, liderlik uchun kurashidir. Raqobat turistik biznesning effektivligini ta’minlovchi muhim faktorlardan biridir. Raqobat bozor rivojlanishi uchun muhim omillardan biridir. Chunki raqobat qanchalik kuchli bo‘lsa, bozordagi mahsulotlar sifati oshadi.

Raqobatning ijobiyligi tomonlari:

- raqobat ishlab chiqarishda yangiliklarni izlash va ulardan foydalanishga majbur qiladi;
- raqobat texnika-texnologiyani mukammallashtirishni talab qiladi;
- raqobat mahsulot sifatining oshishiga xizmat qiladi;
- raqobat xarajatlarning (narxning) qisqartirilishiga majbur qiladi;
- raqobat taklif qiluvchilar (sotuvchilar)ga o‘z mahsulotlarini narxlarini kamaytirishga majbur qiladi;
- raqobat mahsulot assortimenti kengayishiga xizmat qiladi;
- raqobat boshqaruvning yangi shakllarini yuzaga keltiradi.

Raqobatning salbiy tomonlari:

- mahsulot taklif etuvchilar o‘rtasidagi munosabatlarning buzilishi;
- bozorda nomutanosibliklar vujudga kelishi;
- raqobat ishtirokchilarining katta qismini bozordan chiqib ketishi;
- bozordagi kichik korxonlarning bankrot ko‘rinishidagi "o‘limi"ga olib keladi;
- ishsizlikning ko‘payishi.

Hozirgi bozor iqtisodiyotida raqobatning quyidagi asosiy vazifalarini ajratib ko‘rsatish mumkin:

- 1) tartibga solish vazifasi;

- 2) resurslarni joylashtirish vazifasi;
- 3) innovatsion vazifa;
- 4) moslashtirish vazifasi;
- 5) taqsimlash vazifasi;
- 6) nazorat qilish vazifasi.

Raqobatning tartibga solish vazifasi ishlab chiqarishni talab (iste'mol)ga muvofiqlashtirish maqsadida taklifga ta'sir o'tkazishdan iborat. Aynan shu vazifa yordamida iqtisodiyotda taklifning talab orqali, ishlab chiqarish tarkibi va hajmining yakka tartibdagi va ijtimoiy ehtiyojlar orqali belgilanishiga erishiladi, ya'ni iqtisodiyot bozor qonunlari asosida tartibga solinadi. Raqobatning resurslarni joylashtirish vazifasi ishlab chiqarish omillarini ular eng ko'p samara beradigan korxona, hudud va mintaqalarga oqilona joylashtirish imkonini beradi. Raqobatning innovatsion vazifasi fan-texnika taraqqiyoti yutuqlariga asoslanuvchi hamda bozor iqtisodiyoti subyektlanning rivojlanishini taqozo etuvchi turli ko'rinishdagi yangiliklarning joriy etilishini anglatadi. Raqobatning moslashtirish vazifasi korxona (firma)larning ichki va tashqi muhit sharoitlariga ratsional tarzda moslashishiga yo'naltirilgan bo'lib, ularning shunchaki o'zini-o'zi saqlab, iqtisodiy jihatdan yashab qolishidan xo'jalik faoliyati sohalarining ekspansiyasi (kengayishi)ga o'tishini bildiradi. Raqobatning taqsimlash vazifasi ishlab chiqarilgan ne'matlar yalpi hajmi (yalpi ichki mahsulot)ning iste'molchilar o'rtasida taqsimlanishiga bevosita va bilvosita ta'sir o'tkazadi. Nihoyat, raqobatning nazorat qilish vazifasi bozordagi ba'zi ishtirokchilarning boshqa bir ishtirokchitar ustidan monopolistik hukmronlik o'rnatishiga yo'l qo'ymaslikka yo'naltiriladi

Shuningdek, iqtisodiy adabiyotlarda g'irrom va halol raqobatlashuv usullari ham ajratib ko'rsatiladi.

Raqobatlashuv g'irrom noan'anaviy, jamiyat tomonidan e'tirof etilmagan, ijtimoiy axloq qoidalari doirasidan chetga chiquvchi, noiqtisodiy (ya'ni, jismoniy kuch ishlatish, majburlash, raqiblarning obro'siga putur yetkazish va h.k.) usullaridan foydalanish g'irrom raqobat deb yuritiladi. G'irrom raqobat orqali firmalar o'z raqiblarining tarmoqqa kirib kelishini tajovuzkorona va shafqatsiz bartaraf qilishi mumkin.

Halol raqobat – raqobat kurashida jamiyat tomonidan tan olingan iqtisodiy usullarni qo'llash, o'zining maqsad va manfaatlariga

erishishda umumjamiyat manfaatlariga zid keluvchi holatlarni qo‘yamaslik kabi qoidalarga asoslanadi. Shu o‘rinda halol raqobatning quyidagi belgilarini ham ko‘rsatib o‘tish maqsadga muvofiq hisoblanadi: qalbaki bellashuv, majburiy safarbarlikni tan olmaydi; boqimandalik, befarqlik, yuzakichilik, ko‘zbo‘yamachilik kabi salbiy holatlarga barham beradi; qarindosh-urug‘chilikni, oshna-o‘aynigarchilikni, tanish-bilishlikni, ma’muriy-buyruqbozlikni tan olmaydi.

Raqobat kurashining ikki usuli farqlanadi: narx vositasidagi raqobat va narxsiz raqobat. Narx vositasida raqobatlashuvda kurashning asosiy usuli bo‘lib ishlab chiqaruvchilarning o‘z tovarlari narxini boshqa ishlab ciliqaruvchilaming shunday mahsulotlari narxiga nisbatan pasaytirishi hisoblanadi. Uning asosiy va eng ko‘p qo‘llaniladigan ko‘rinishi – «narxlar jangi» deb ataladiki, bunda yirik ishlab chiqaruvchilar raqiblarini tarmoqdan siqib chiqarish uchun narxni vaqtiga bilan yoki uzoq muddat pasaytirib turadi. Bu usulni qo‘llash uchun ishlab chiqaruvchi boshqa raqiblariga qaraganda unumliroq texnologiyani kiritishi, malakaliroq ishchilarni yollashi va ishlab chiqarishni yaxshiroq tashkil qilishi kerak bo‘ladi. Faqat shundagina uning tovarining individual qiymati bozor qiymatidan past bo‘lib, mazkur tovar narxini pasaytirish imkonini beradi.

Narx vositasida raqobatlashish usullaridan biri – demping narxlarni qo‘llashdir. Bunda milliy ishlab chiqaruvchilar o‘zlarining tovarlarini boshqa mamlakatlarga ichki bozordagi narxlardan, ayrim hollarda tannarxidan ham past bo‘lgan narxlarda sotadi. Shu orqali ular ichki bozorda narxlarning barqarorligiga erishish mamlakatdagi ortiqcha mahsulotni yo‘qotish, yangi bozorlarga kirib olish va unda o‘zlarining iqtisodiy mavqeini mustahkamlashga harakat qiladi. Ayrim hollarda narx yordamida raqobatlashishning belgilangan narxlardan chegirma qilish, asosiy xarid qilingan tovarlarga boshqa tovarlarini qo‘sib berish, muayyan hollarda imtiyozli narxlarni belgilash kabi usullaridan ham foydalaniladi.

Hozirgi davrda bozor iqtisodiyoti rivojlangan mamlakatlarda narx yordamida raqobat qilish o‘z o‘rniga ega emas, chunki ishlab chiqaruvchilardan birini o‘z mahsulotining narxini pasaytirishi uning raqobatchilarining ham shunday harakat qilishiga olib keladi. Natijada firmalarning bozordagi mavqeい o‘zgarmay, faqat tarmoq bo‘yicha foyda

hajmini kamaytiradi. Narxsiz raqobat shu bilan tavsiflanadiki, bunda raqobat kurashining asosiy omili tovarlarning narxi emas, balki uning sifati, servis xizmat ko'rsatish, ishlab chiqaruvchi firmaning obro'-e'tibori hisoblanadi. Narxsiz raqobat bilan bir vaqtida yashirin narx yordamidagi raqobat ham bo'lishi mumkin. Bunday holatda yangi tovarlar sifatining oshishi va iste'mol xususiyatlarining yaxshilanishi ular narxlarining oshishiga qaraganda tez ro'y beradi. Bir turdag'i mahsulotlarning ko'payishi ularning sotishni rag'batlantiruvchi reklama, tovar belgilari va fabrika muhrlaridan foydalanishni keltirib chiqarmoqda. Iste'mol bozorlarida qo'shimcha xizmat ko'rsatish orqali xaridorlarni o'ziga jalg qilish keng tarqalmoqda. Narxsiz raqobatning tovar sifatini tabaqalashtirish kabi usuli ham mavjudki, bunda tovarlar bir xildagi ehtiyojni qondirishi va bir turga mansub bo'lishi, lekin turli-toman iste'mol xossalariiga ega bo'lishi mumkin. Tovarlar talabga nisbatan ortiqcha bo'lgan sharoitda ishlab chiqaruvchilar tovarlarini kreditga sotish usulidan foydalanib raqiblaridan ustun kelishlari mumkin. Bunda dastlab tovar narxining faqat bir qismi to'lanadi, uning qolgan qismi esa shartnomada kelishilgan aniq muddatlarda to'lanadi.

Narxsiz raqobat usullari ichida marketing muhim ahamiyatga ega bo'lib, u mahsulot ishlab chiqarish va sotish jarayonini talabga moslashtiruvchi tadbirlar tizimidan iborat. Bozor iqtisodiyoti sharoitida talabni yaxshi o'rgangan va iste'molchilar ehtiyojlarini to'laroq qondira oladigan korxonalar har doim raqobat kurashida yutib chiqadi. Yirik ishlab chiqaruvchilar bozordagi vaziyatni o'zgartirish uchun o'zlarining ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalanishni kamaytirib tovar taklifini qisqartiradilar. Shu sababli iqtisodiy beqarorlik davrlarida ham narx barqarorligicha qolaveradi. Shunday qilib, monopoliyalar hukmron bo'lgan sharoitda narxsiz raqobat muhim o'rin tutadi. Buning sababi shundaki, birinchidan, monopoliyalar tovar sifatini oshirish, iste'molchilarga xizmat ko'rsatishni yaxshilash yo'li bilan sotiladigan tovar hajmini ko'paytirishi mumkin. Ikkinchidan, ular moliyaviy jihatdan kuchli bo'lganligi sababli mahsulotini yangilash, ishlab chiqarishni qayta jihozlash va reklamaga zarur bo'lgan mablag'ni sarflay oladilar.

## **17.2. Turistik xizmatlar sotishda raqobat strategiyasini ishlab chiqish**

Raqobat kurashida ishlab chiqaruvchi va iste'molchi muvaffaqiyatga erishishi muammo hisoblanadi. Bu esa katta tajriba, bilim, matonat, tavakkalchilik va yirik sarmoyaga ega bo'lishni talab qiladi. Raqobat kurashi keng mazmunli va ko'p qirrali bo'lib, bozor iqtisodiyotining barcha davrlari va tarmoqlarida yuz beradi. Aynan, raqobat kurashiga bardosh beradigan korxona bozor taraqqiyotiga ko'p hissa qo'shadi.

Shuni aytish lozimki, xaridor uchun kurashda eng muhimi zarur tovar va xizmatni o'z vaqtida va ko'proq ishlab chiqarib, xaridorga tezroq yetkazishdir

Shuning uchun ham, raqobatdagi harakat bozorda tovarni muvaffaqiyatli sotishga qaratiladi. Korxonaning raqobat qobiliyati va unda hal qiluvchi ahamiyatga ega bo'lgan narsa narxdir. Umuman, narx, talab va taklif muvozanat natijasi bo'lib, raqobat orqali yuzaga keladi. Bozor ishtirokchilari bozorga qachon va qancha tovar yetkazib turishni narx darjasini orqali aniqlaydilar. Raqobat qobiliyati tufayli paydo bo'ladigan bozordagi narxning tadbirkor va iste'molchilar uchun muhimligini belgilovchi tadbirkorning foydasi va daromadi hamda boshqa omillari mavjuddir. Umuman olganda, korxonaning raqobat qobiliyatini tahlil qilish asosida tadbirkor uchun katta imkoniyatlar yaratiladi.

**Servis va turizm korxonalari raqiblarning marketing tadqiqotlari.** Raqobat bu ma'lum sohada bir xil maqsadga erishish uchun ayrim yuridik yoki jismoniy shaxslar (raqib)lar o'rtasida kurash. Turistlik firma raqobat muhitining xususiyatlari bozor rivojlanish darajasini, unda ishlash murakkablash, ko'pgina marketing tafsilotlar: sotish hajmi va sharoitlari, narxlar, reklama usullari, savdoni rag'batlantirish belgilab beradi. Raqobat kurashiga turizm sohasida ko'pgina omillar o'z ta'sirini o'tkazadi.

1. Raqib firmalar soni ko'paysa va ular o'lcham hamda imkoniyatlar nuqtasi nazaridan nisbatan mutanosib bo'lsa, kurash kuchayadi.
2. Agar turmahsulotga bo'lgan tala basta-sekin o'sib borsa, raqobat kuchayib boradi. (Bozor tez rivojlansa, kurash susayadi. Chunki

hammaga o‘rin yetadi, aksincha, bozor o‘sishi susaysa, korxonalar bozor ulushi uchun kurash boshlaydi.)

3. Turistlik bozoridagi raqobat kuchayishi ro‘y beradi, chunki turistlik xizmatlarga talab mavsumiy o’zgarishlarga bo‘ysinadi. Shu tufayli firmalar, odatda narxni pasaytirishga va sotish hajmini oshirish maqsadida, boshqa harakatlardan foydalanadi.

4. Agar turistlik mahsulotlar yetarlicha tabaqlashgan bo’lmasa, raqobat kuchayadi.

5. Raqobat qo‘llaniladigan amallar samarasiga muvofiq holda kuchayadi: ularning samarasi qanchalik yuqori bo‘lsa, boshqa firmalar ham unga intilib, harakatga kirishadi. Bu yerda raqiblar harakat tezligini va raqiblarning harakatini to‘g‘ri baholash uchun ularning salohiyati to‘g‘risida axborotni o‘rganish katta ahamiyatga ega bo‘ladi. Agar raqiblar asta-sekin yoki umuman harakat qilmasa, firma vaqtidan yutadi, raqiblar bunga bardosh bera olmaydilar. Bunday bilimga ega bo‘lish strategik harakatlardan salohiyatli samara olishda afzallik yaratadi.

6. Agar tarmoqdan chiqish raqobatni davom ettirishga nisbatan qimmat bo‘lsa, raqobat kuchayadi: chiqish uchun to‘siqlar qancha yuqori bo‘lsa, shunchalik firmalar bozorda qolishga va imkoniyati boricha foyda kam bo‘lsa ham raqobat kurashida qatnashishga harakat qiladilar.

Raqiblar marketing tadqiqotlarini uchta asosiy bosqichga bo‘lish mumkin:

1. Raqobat muhitni marketing tadqiqotlari: raqobat kuchlarni tuzilishi va harakatning tahlili. Turistlik bozorda raqobat tafsiloti faqat o‘ziga xos bo‘lishiga qaramasdan, barcha bozorlarda raqobat kurinislari umumiylilikka ega. Bu holat har xil bozorlarda aniqlagan qonunlarni turistlik bozorda qo‘llashga imkon beradi.

M. Porter turistlik korxona raqobat muhitini shakllantiradigan beshta kuchni ajratib beradi.

**Turizmda sotuvlar strategiyasi.** Shunisi aniqki, foyda olish sotish jarayonida ro‘y beradi. Shuning uchun har bir firma sotish operatsiyalarini tashkil etish va uni amalga oshirishga katta e’tibor beradi. Sotish strategiyasini ishlab chiqish va yo‘lga qo‘yish quyidagi muammolarni yechishni taqozo qiladi:

- sotish kanallarini tanlash;
- vositachilar tanlash va ular bilan ishlashning to‘g‘ri shaklini aniqlash;

- Turistik korxonaning sotish strategiyasi haqida so‘zlaganda.

Shuni yodda tutish kerakki, u korxona marketing majmuasining tarkibiy qismi hisoblanadi va boshqa marketing tadbirlaridan ajralgan holda amalga oshirilmaydi. Shu bilan birga, turistik firmanın ixtisosligiga ko‘ra uning vazifası faqatgina mahsulot yaratish emas, balki uni sotish, iste’molchiga qulay shaklda va qisqa muddatda, korxona uchun yuqori iqtisodiy samara bilan yetkazish zarur.

Sotish strategiyasi korxona umumiy marketing amallarining muhim unsurlaridan biridir. Sotish strategiyasi marketing strategiyasini boshqa unsurlari kabi turistik korxonaning umumiy maqsad va vazifalariga uyg‘un bo‘lishi, korxonada mavjud standartlarga mos kelishi va turistik mahsulotni o‘zlashtirishda joy, shakl va vaqt jihatdan iste’molchi talabini maksimal qondirishi lozim.

Turistik korxonaning sotish strategiyasi korxonada qabul qilingan marketing strategiyasi va boshqa tarkibiy qismlarni (mahsulot, narx, aloqa) hisobga olgan holda ishlab chiqiladi.

Sotish strategiyasini ishlab chiqish jarayoni quyidagi bosqichlaridan o‘tadi:

1. Sotish turini tashkil qilishga ta’sir qiluvchi ichki va tashqi omillarni aniqlash.
2. Sotish strategiyasi maqsadlarini qo‘yish.
3. Sotish kanallari va ularni boshqarish uslublarini tanlash.
4. Sotish turi ishining tahlili va uni nazorat qilish.

Sotish turini tashkil qilishga ta’sir qiluvchi ichki va tashqi omillarni aniqlash iste’molchilarni bat afsil o‘rganish, ularning joylashgan o‘rnini, raqobatchilarining sotish faoliyatini baholash, imkoniyatlarni aniqlash va sotish hajmini kengaytirish chegaralarini va boshqalarni bildiradi. Sotish strategiyasi maqsadlarini qo‘yish turistik korxonaning marketing maqsadlari bilan uzviy bog‘liq. Bundan asosiy maqsad mahsulotni iste’molchiga qulay shakl va joyda qisqa muddatda yetkazishdir.

Sotish kanallari va ularni boshqarish uslublarini tanlash korxona sotish strategiyasining maqsad va vazifasi, sotish hajmi va muomala tezligidan kelib chiqib amalga oshiriladi. Turistik mahsulotni sotish kanalini tanlashda asosiy mezon uning boshqaruvchanligi, iste’molchi talablariga moslashishga qodirligi hamda undan foydalanish samaradorligini oshirish imkoniyatidir. Sotish turi ishining tahlili va uni nazorat qilish mavjud sotish turi samaradorligi to‘g‘risida ma’lumotlarni yig‘ish

maqsadida amalga oshirilgan tadbirlarni tizimli baholashni, uning samaradorligini oshirish yo'llarini belgilash hamda tartibga solish tadbirlarini ishlab chiqishni bildiradi. Sotish turi faoliyatini tahlil qilishning asosiy unsurlari sotish hajmi, muomala tezligi, iste'molchilarga xizmat ko'rsatish sifati va tezligi, xizmat ko'rsatishning belgilangan standartlari, usullari va texnologiyalariga rioya qilish, tanlangan tarqatish kanallarini boshqarish chiqimlari va boshqalar hisoblanadi.

### **17.3. Turizmda sotuvlarni rag'batlantirish**

Turistik mahsulotni sotib olishga qaratilgan oz muddatli undovchi tadbirlar sotuvlarni qo'llab-quvvatlashning mohiyatini tashkil etadi. Sotishni rag'batlantirishning afzalliklari:

1. Savdoning qisqa muddatda o'sishini ta'minlaydi, reklama va shaxsiy savdoni to'ldiradi.
  2. Sotib olishga bo'lgan harakatni jadallashtiradi.
  3. Biror-bir imtiyozni taklif qilgan holda iste'molchilarни jalg qiladi.
  4. Sotib olishni amalga oshirish uchun aniq taklifni kiritadi.
- Sotishni rag'batlantirishning kamchiliklari:

1. Chegirmani doimiy ravishda ishlata olmaslik, chunki firma chegirmani uzoq vaqt saqlaydigan bo'lsa, iste'molchilar mahsulotni sifatsiz, deb o'ylashlari mumkin.
2. Qo'shimcha unsur bo'lib ishlatilishi mumkin.
3. Firma uchun katta xarajatlar.
4. Xalqaro turizm xizmatlar bozoriga chiqish strategiyasi.

Sotish strategiyasining maqsad va vazifalaridan kelib chiqib, berilgan mezonlardan foydalanish sotish kanalini tashkil etish uchun vositachini aniqlash imkoniyatini beradi. Bu bilan bir vaqtda turistik mahsulot uchun u yoki bu sotish kanalini qurishda vositachi sifatini baholash muammosidan tashqari ularning sonini ham aniqlash kerak.

Buni aniqlashning uch usuli mavjud: tez tarqatish; eksklyuziv tarqatish; selektiv tarqatish.

Tez tarqatish – turistik mahsulotni xohish va imkoniyatga ega bo'lgan ixtiyoriy vositachiga sotish huquqini berish.

Eksklyuziv tarqatish – agentlik bitimlari asosida amalga oshiriladi va turagentga ma'lum ustunliklar beradi.

Bu ustunliklar quyidagilardan iborat: ma'lum hududda turistik mahsulotni sotishga istisno huquqini berish; turistik mahsulotning pastroq narxlari; yuqori pul mukofotlari, turistik mahsulotga kafolatlangan kvotalar berish.

### **Tayanch iboralar**

Turmahsulot, sotuvlar sohasi, turmahsulot sotuvchilari, turmahsulot iste'molchilari, turistik eksport, import, turmahsulot, milliy turizm, xalqaro hamkorlik, turistik zonalar, xalqaro turizm, ichki turizm, tashqi turizm, milliy turizm, tarixiy obidalar, iste'molchi, turmahsulot, turfirmlar, turistik korxona, mehmondorchilik korxonasi, kadrlar, mehnat taqsimoti, mavsum, kadrlar tanqisligi, kadrlar qo'nimsizligi.

### **Nazorat savollari**

1. Turistik bozor vazifalarini sanab bering.
2. Turistik bozor qanday qilib mehnatga bo'lgan moddiy rag'batlantirishni iqtisodiy ta'minlay oladi?
3. Turistik bozor sig'imi deganda nimani tushunasiz?
4. Makroobyekt va mikroobyekt orasidagi munosabatni tushuntirib bering.
5. Turistik tashkilotlarning xalqaro faoliyati haqida nimani bilasiz?
6. Xalqaro darajada o'zaro foydali munosabatlarning asosiy yo'nalishlarining ro'yxatini keltiring. Turizm sohasida kadrlar tayyorlash holati.
7. Turistik xizmatlarning iqtisodiy samaradorligi.

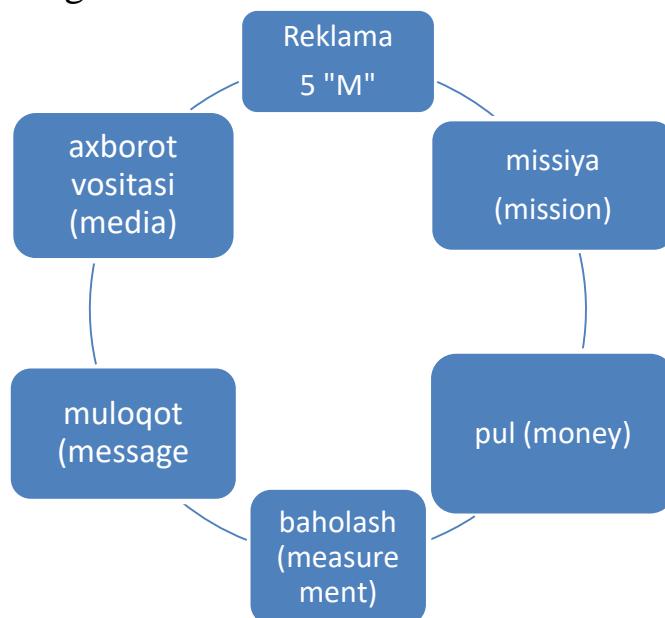
## **18-BOB TURIZMDA REKLAMA FAOLIYATINI TASHKIL ETISH.**

### **18.1. Reklama dasturini ishlab chiqish**

Reklama – marketingning eng muhim elementi ekanligi borasidagi asosiy fikrlar shunga asoslanadiki, marketing sohasi rivojlangan mammalakatlar zamonaviy iqtisodiyotining barcha jabhalarini qamrab oladi va bunda firmalar marketing faoliyatining har qanday bosqichi ularning reklama faoliyati bilan bevosita yoki bilvosita aloqaga ega bo‘ladi.

Masalan, AQSHda marketing xarajatlari tovar yakuniy narxining 55–60%ini tashkil qiladi, ya’ni milliy mahsulotning yarmidan ortig‘i bu – reklama, ilgari surish, transport vositasida tashish, o‘rab-qadoqlash va savdo xarajatlari hisoblanadi.

Marketing bo‘yicha reklama dasturini ishlab chiqishda menejerlar maqsadli bozorni va xaridorlar motivlarini aniqlashi lozim. Undan keyin beshta savolga javob berishlari kerak: missiya (mission), pul (money), muloqot (message), axborot vositasi (media) va baholash (measurement). U quyida ifodalangan.



**18.1.1-rasm. Reklamaning 5 “M” ko‘rinishi.**

Marketing to‘plamining elementi sifatida reklamaning muvaffaqiyati hozirgi paytda ikkita holat – maqsadli yo‘naltirilganlik va sistematik xarakter bilan, shuningdek, tovarni rejorashtirish, ishlab chiqish va ishlab chiqarish jarayoni, unga talab, narx shakllanishi va sotuv bilan qalin aloqalar bilan asoslanadi.

Marketing umumiy strategiyasi doirasida reklama shubhasiz sotiladigan narsalar ishlab chiqaradigan va sotadigan ishlab chiqarish korxonalariga faol ta’sir ko‘rsatadi. Bozorga chiqishda esa talabni hisobga olgan holda tijorat natijalariga erishishga olib keladi.

Yuzaga kelgan bozor sharoitlarida reklama, yuqorida aytib o‘tilganidek, axborot funksiyasidan tashqari, reklama qilinishi lozim bo‘lgan tovarlar harakati jarayonini maksimal boshqarish yo‘li bilan xaridor va bozor bilan ishlab chiqarishning «qaytuvchan aloqa»sini ta’milagan holda kommunikativ funksiyani ham bajara boshladi.

Reklamani tovar va xizmatlar sifatini, shuningdek, g‘oyalarni iste’molchilarining ehtiyoj va so‘rovlari tiliga o‘tkazishga harakat qiladigan kommunikatsiyalar shakli sifatida ko‘rib chiqish mumkin.

Marketing tizimining mantiqiy elementi sifatida zamonaviy reklamani ajratib turadigan o‘ziga xos belgi oddiygina talabni shakllantirish emas, balki tanlab olingan iste’molchilar guruhi ichida uni boshqarish hisoblanadi. Bu birinchidan bozor iste’molchilarining didi va so‘rovlari o‘ziga xosliklarini aks ettiradigan segmentlar yig‘indisi ekanligi tufayli o‘ringa ega bo‘lishi mumkin. Firmalar uchun maqsad sa’y-harakatlarni butun bozor bo‘ylab yoyib yubormasdan, tanlangan segmentlarga maksimal darajada kirib borishdan iborat. Ikkinchidan, mahsulotni va shunga muvofiq reklamani differensiatsiya qilishga asos qilib olinishi mumkin bo‘lgan talab variatsiyalarini yetarli darajada aniqlik bilan aniqlash mumkin. Tovarlar differensiatsiyasi reklama faoliyatini ta’minlaydi va uning samaradorligini oshiradi. Reklama uchun zarur bo‘lgan mablag‘lar miqdori va foyda hajmi odatda differensiatsiya darajasiga bog‘liq bo‘ladi.

Talabni o‘rganish o‘rniga ehtiyojlarni, xaridolar motivlarini, iste’molchilar daromadlaridan foydalanishni o‘rganish keldi. R.Rivz ta’kidlab o‘tganidek, reklama bu – eng kam xarajatlar bilan eng ko‘p sonli odamlar ongiga o‘z turida yagona bo‘lgan iste’mol motivini o‘rnatish san’atidir.

Muayyan bozor vaziyati bilan belgilanadigan maqsadlarga qarab, reklama quyidagi vazifalarni samarali hal etishi mumkin:

➤ xabardor qilish (yangi tovar, muayyan hodisa, firma va h.k. haqida bilimlar va xabardorlikni shakllantirish);

➤ nasihat qilish (iste'molchining firma va uning tovarlarini mos keluvchi qabul qilishi, afzal ko'rishni asta-sekinlik bilan, bosqichma-bosqich shakllantirish; xaridorni xaridni amalga oshirishga ko'ndirish; xaridlarni rag'batlantirish va h.k.);

➤ eslatish (xabardorlikni qo'llab-quvvatlash, xaridlar oralig'ida iste'molchilar xotirasida tovar haqida axborotni ushlab turish; ushbu tovarni qayerdan xarid qilish mumkinligini yodga solib turish) va boshqa vazifalar.

## **18.2. Turizmda reklama ahamiyati**

Zamonaviy turizmni reklamasiz tasavvur qilish qiyin. Bu shunchalik keng va ko'p qirrali faoliyat turiki, ko'pincha alohida yo'naliш sifatida ajratiladi. Biroq jahon amaliyoti shuni ko'rsatadiki, reklamaning yuqori samaradorligiga faqat marketing yordamida erishish mumkin. Reklama marketing kommunikatsiyalarining ajralmas qismi hisoblanadi.

Lotin tilidan kirib kelgan "reklama" so'zi "qichqirmoq" ma'nosini anglatadi. Reklamaning maqsadi:

- iste'molchilarni jalb qilish va biror narsani keng tanitish maqsadidagi tashkiliy ishlar,
- mashhurlik maqsadida biron narsa yoki shaxs xaqida ma'lumotlar tarqatish.

Reklama turizm sohasida mijozlarga ma'lumot yetkazishdagi eng qulay vosita. Mijozlarning xatti-harakatlarini asoslab, turistik xizmatlarga ularning e'tiborini jalb qilish, turfirmaning umidini ko'tarish, jamiyatdagi o'rnini mustaxkamlash reklama yordamida amalga oshiriladi. Shuning uchun samarali reklama faoliyati turkorxonaning marketing strategiyasi maqsadlarga erishishda muhim vositadir.

Jahon amaliyoti ko'rsatishicha, turizm sohasi yirik reklama beruvchidir. Turfirma daromadining o'rtacha 5–6 %ini faoliyatiga sarflashadi. Turizm sohasida marketing kommunikatsiyalarining asosiy

vositasi sifatida reklamaning spetsifikatsiyasi soha mahsuloti – turmah-sulotning farqli tomonlaridir. Reklama iste'molchiga ta'sir qiluvchi kuchli vositadir. Biroq tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, marketing harakatlari faqat reklama ko'rinishdagina bo'lsa, bu omad kafolatini bermaydi.

Katta miqdordagi bozor ma'lumotlarini tahlil qilib, taniqli amerika mutaxassisi A. Polits reklamaning quyidagi ikki assiy qonunini ishlab chiqdi:

1-qonun. Reklama yaxshi mahsulotlarning sotilishini va yomon mahsulotning chetlanishini tezlashtiradi.

2-qonun. Mahsulotning ko'zga ko'rinas va kam farqli tomonlarini ko'rsatuvchi reklama mahsulotda bu farq yo'qligini bildirib qo'yadi va mahsulotning chetlanishini tezlashtiradi. Reklamaning asosiy talabi haqqoniylidir. Afsuski, bu "oltin qoida" ba'zi turfirmalar tomonidan buzilib, ular uddasidan chiqa olmaydigan narsalarni va'da qilishadi. Bu ko'pincha o'z-o'zidan yuz berib, mijozni jalb qilish maqsadida amalga oshiriladi. Keyinchalik firma o'z va'dalarini amalga oshira olmasligi ma'lum bo'ladi va oqibatda firma obro'siga putur yetadi.

Tarqatish vositalariga ko'ra reklamaning quyidagi turlari mavjud: matbuotda reklama; bosma reklama; audiovizual reklama; kompyuterlashgan reklama; radio va telereklama: reklama suvenirlari; tashqi reklama.

Reklama ma'lumotlarini tarqatish yo'llaridan eng ko'p tarqalgani – matbuotdagi reklamadir. Yangi tashkil topgan firmalar ham reklamaning ish turidan foydalanishadi.

Turistik firma reklama budgetining 85 % i matbuot orqali reklamaga sarflanadi. O'zi tezkorligi, qaytaruvchanligi, bozorni keng qamrab olishi hisobiga reklamaning bu turi eng samarali deb hisoblanadi. Matbuotdagi reklama o'z ichiga turli ma'lumotlarni oladi. Ularni 2 asosiy guruhga bo'lish mumkin: reklama e'lonlari va ko'rgazma-reklama xarakteridagi maqolalar; oddiy maqolalar, reportajlar va hokazolar. Amaliyot ko'rsatishicha bunday maqolalar potensial mijozga ta'sir qilish samarali imkoniyatlarga ega. Bunday ma'lumotlar chiroyli bezatilgan bo'lishi lozim, illyustratsiyasiz katta tekst samarali qabul qilinmaydi.

Matbuotdagi reklama kutilayotgan natijalarni berishi uchun qilinayotgan jurnal, gazeta, byulleten, ma'lumotnoma yoki ko'rsatmlarini to'g'ri tanlash lozim, turizm professionallari uchun mo'ljallangan reklama maxsus turistik nashrlarda chop etilishi lozim.

### *Bevosita pochta reklamasi*

Bevosita pochta reklamasi bu – biznes hamkor, potensial iste'molchilar, doimiy mijozlar manziliga reklama ma'lumotlarini pochta orqali yuborishdir. Bevosita pochta reklamasi yuborishning keng tarqalgan ko'rinishlari xatlar, otkritkalar, bukletlar, prospektlar, kataloglar, broshyuralar, taklifnomalar, dasturlaridir. Bevosita pochta reklamasining asosiy farqli tomonlari quyidagilar:

- potensial mijozlarni yig'ish;
- vaqtda joyda, formatda chegaralanishlar yo'qligi;
- bir vaqtning o'zida katta miqdordagi ma'lumotlardan foydalanish imkoniyati;
- turistik taklifning o'zgarishlari haqida potensial turistlarga tezkor ma'lumot yetkazish;
- reklama murojaatlariga shaxsiy xarakter berish (D. Karnegining "inson uchun eng yoqimli narsa uning ismidir" deganini eslang);
- qayta aloqaning ta'minlanishi (jo'natmalarining samaradorligini ularga kelgan javoblar soni orqali aniqlanadi).

Biroq bu reklama turining samaradorligi turfirmaning to'g'ri tuzilgan potensial mizojlarning ro'yxatiga bevosita bog'liqdir. Bunda 4 turdag'i ro'yxat qo'llaniladi:

- doimiy mijozlar;
- avval reklamaga javob qaytarganlar;
- tarkibiy (turfirma buyurtmasiga binoan);
- ijara qilingan (maxsuslashtirilgan kompaniyalar tomonidan ijara qilingan).

### *Kompyuterlashtirilgan reklama*

Mutaxassislarning fikricha, kompyuterlashgan reklama yaqin kelajakda reklamaning boshqa turlari va vositalarini siqib chiqaradi. Zamonaviy hayot tarzi global tarmoq va internet tarmoqlaridan keng foydalanishni ko'zda tutmoqda. Internet-butun dunyo bo'ylab yagona tarmoq bilan ulangan kompyuterlar tizimidir.

### **18.3. Turizmda reklama faoliyatini tashkil etish**

Internet biznes faoliyat, aloqa o‘rnatish, sayohat va eng tez va ishonchli aloqa- e-mail pochtasi uchun keng imkoniyatlarni yaratadi. Biroq internet bu faqatgina pochta yuborish yoki qabul qilish emas, balki katta miqdordagi ma’lumotlarga chiqish hamdir. Ma’lumot tashuvchi rolini tizimdagi veb-serverlar bajaradi. Odatda veb-serverni xususiy shaxs yoki firma ma’lumot joylashtirish yoki tarqatish maqsadida tashkil qiladi.

Kerakli nashrni tanlash jarayonida quyidagilar tahlil qilinadi:

- ma’lumotlarning mazmuni va ularning potensial mijoz uchun qimmatliligi (buni tahlil qilish uchun nashrning birdan tortib bir necha sonlarni ko‘rib chiqish kifoya);
- nashrni o‘quvchi auditoriyani (potensial iste’molchilarining maqsadli guruhlarni) qamrab olishi;
- tiraj (maqsadli auditoriyani qamrab olish imkoniyatini beradi);
- nashrning necha marta chop etilishi (kvartal yoki oyda bir chop etiladigan nashrlarni ko‘pincha ancha vaqt saqlashadi, oqibatda esa reklamani ko‘pchilik o‘qishi mumkin bo‘ladi). Har haftada chop etiladigan gazeta va jurnallar odatda hafta mobaynida saqlanadi va ikkilamchi gazetxonlar doirasiga tegishli. Kundalik gazetalar qisqa hayot kechirishlariga qaramay reklamaning dolzarb bo‘lishi va reklama beruvchiga qulay kunda e’lon berish imkoniyatini beradi;
- xarajatlar (odatda 1000 gazetxon uchun sarflangan xarajat ko‘rsatkichi qo‘llaniladi);
- rangli e’lon berish imkoniyati (reklama maqsadini amalga oshirishda rang berish zarur bo‘lsagina qo‘llaniladi).

Reklama uchun konkret nashr tanlangandan so‘ng, reklamani joylashtirish joyini aniqlash ham e’tibordan chetda qolmasligi lozim. Odatda gazetxon o‘z nazarini o‘ng tarafda joylashgan e’lonlarga qaratadi. Buni S.R. Gaas jadvalidan ko‘rishimiz mumkin.

### 18.3.1-jadval

#### Reklama e'lonining gazeta varag'idagi joylashuvining samaradorligi

Chap qismi			O'ng qismi			Varaq qismi
3	5	12	11	2	1	Tepa chorak qismi
7	14	20	19	10	4	Tepa qismining o'rtasi
8	16	24	23	15	6	Past qismining o'rtasi
13	18	22	21	17	9	Pastki chorak qismi

Tizimda ma'lumot taqdim qilishning eng oddiy shakli veb-sahifadir. Bu firma haqida qisqacha ma'lumot bo'lib, u odatda yangilanmaydi. Veb-serverdan keyin reklama serverlari joylashadi. Bu serverlarning asosiy farqi joylashtirilgan ma'lumot miqdori va ularning vaqtiga bilan yangilanib turishidir.

Reklama serveriga ko'p xarajat qilinmaydi, yangi ma'lumot oson joylashtiriladi. Keyingi server turi bu ma'lumot serverlaridir. Uning yordamida firma taklif qiladigan barcha xizmatlar ro'yxatini joylashtiribgina qolmay, balki hamkorlarga xabar yetkazish muammosini hal qiladi: narxlarning o'zgarishi, yangi menejer tayinlanishi kabi.

Internet tarmog'i turfirmalarga yangi texnologiyalarni qo'llashni, mijozlar bilan ishlashning yangi shakllarini, biznes hamkorlar bilan doimiy aloqada bo'lishni va turli ma'lumotlar olishga to'g'ridan to'g'ri chiqishni ta'minlaydi. Reklama katta xarajatlar talab qiladi, shuning uchun reklama faoliyatining samaradorligini baholash zarur. Bu quyidagi imkoniyatlarni yaratadi:

- reklamaning maqsadga muvofiqligi haqida ma'lumot olish;
- alohida reklama tarqatish usullarining samaradorligini aniqlash;
- potensial iste'molchilarga ta'sir qiluvchi reklamaning optimal sharoitlarini aniqlash.

Ko'p hollarda reklamaning to'liq samaradorligini aniqlashning imkoniy yo'q. Reklamaning iqtisodiy samaradorligi ko'pincha uning sotuv miqdoriga ta'siri bilan o'lchanadi. Reklamaning kommunikativ samaradorligi yangi mijozlarning e'tiborini jalb qilish, reklama e'lonlarining esda qolarlik darajasi bilan xarakterlanadi. Doimiy tahlil reklama faoliyati davomida kamchiliklarni aniqlash va vaqtida oldini

olish imkoniyatini yaratadi. Samaradorlikni aniqlashning 2 turi; reklamaning kommunikativ va iqtisodiy samaradorligi o‘lchanadi.

### **Tayanch iboralar**

Marketing kommunikatsiyalarini shakllantirish, turizmda marketing kommunikatsiyalarining ahamiyati, kommunikatsion majmularning unsurlari, marketing kommunikatsiyalarining tipik maqsadlari, kommunikatsiya majmuasi tuzilishini ta’minlash, pochta reklamasi, radio reklamasi, telereklama, reklamaning kommunikativ samaradorligi.

### **Nazorat savollari**

1. Reklamaning kommunikativ samaradorligini oshirish jarayoni qanday amalga oshiriladi?
2. Pochta reklamasining asosiy vazifalari.
3. Telereklama xarajatlari qanday qoplanadi?
4. Raqobatda yutib chiqishda reklamaning o‘rni.
5. Internetning reklamadagi o‘rni.
6. Turistik firmalarda yangi texnologiyalarda reklama qilish yo‘llari.
7. Potensial mijozlarni jalb qilish usullari.

## **19-BOB. TURISTIK REKLAMA TURLARI**

### **19.1. Reklama tashuvchilariv va reklamaning asosiy vositalari**

O‘zbekiston Respublikasining Reklama haqidagi qonunida reklama jarayonining asosiy ishtirokchilari aniqlangan: reklama beruvchi – reklamani ishlab chiqarish, joylashtirish va keyinchalik uni tarqatish uchun reklama axborotlari manbasi hisoblangan yuridik yoki jismoniy shaxs; reklama ishlab chiqaruvchi – tarqatish uchun tayyor bo‘lgan reklama axborotini to‘liq yoki qisman yuritilishini amalga oshiradigan yuridik yoki jismoniy shaxs. Reklama tarqatuvchi – yuridik yoki jismoniy shaxs bo‘lib, u mulkni jumladan, radioeshittirishlarning, televizion ko‘rsatuvlarning texnik vositalarini, Shuningdek, aloqa kanallari, efir vaqt va boshqa usullar bilan taqdim etish va (yoki) ulardan foydalanish yo‘li bilan reklama axborotini joylashtirish va (yoki) tarqatishni amalga oshiradigan shaxsdir. Reklama iste’molchilari – yuridik yoki jismoniy shaxs bo‘lib, reklama ularga tomon yetkazilishi yoki yetkazilgan bo‘lishi lozim, uning natijasida reklamaning ularga muvofiq ta’siri ko‘rsatiladi. Reklama faoliyatining huquqiy tartibga solinishi asoslarni o‘rganmay turib ayrim firmalar, jumladan turistik firmalar reklamada o‘z tovarlari va xizmatlarining sifatlarini oshirishga urinadilar. Bu katta sud da’volariga, ko‘p hollarda esa – faoliyat huquqi litsenziyasidan ayrilishga yoki bankrotlikka olib boradi.

Reklama beruvchi quyidagi huquqlarga ega:

- 1) reklama xususida shartnomaga tuzish to‘g‘risida oshkora taklif kiritish;
- 2) reklama tayyorlovchi va tarqatuvchi shartnomani asossiz ravishda bekor qilgan hollarda, yetkazilgan moddiy va ma’naviy zararni qoplash to‘g‘risida da’vo bilan sudga murojaat qilish;
- 3) reklama tayyorlovchi va tarqatuvchining talabiga binoan reklama axborotining ishonchlilagini tasdiqlovchi hujjatlarni taqdim etish;
- 4) agar reklama beruvchining faoliyati litsenziyalanishi zarur bo‘lsa, mahsulotni yoki reklama beruvchining o‘zini reklama qilayotganda tegishli litsenziyani taqdim etishi shart. Reklama beruvchi

qonun hujjatlariga muvofiq boshqa huquqlarga ega bo‘lishi va o‘zga majburiyatlarni bajarishi shart. «Reklama to‘g‘risida»gi qonunning 9-moddasida ko‘rsatilishicha, reklama tayyorlovchi va tarqatuvchi quyidagi huquqlarga ega: Ommaviy oferta yo‘llangan shaxsdan belgilangan tartibda aksept olganidan so‘ng reklama beruvchi shartnoma tuzishdan bosh tortgan hollarda, bu shaxsni shartnoma tuzishga majburlash to‘g‘risidagi hamda reklama beruvchining shartnoma tuzishni asossiz ravishda rad etganligi tufayli yetkazilgan zararning o‘rnini qoplash to‘g‘risidagi talab bilan sudga murojat qilish;

qonun hujjatlarida belgilangan hollarda reklama beruvchidan tegishli litsenziyani talab qilish.

Reklama tayyorlovchi va tarqatuvchi quyidagi majburiyatlarni bajarishi shart: ushbu Qonunda belgilangan reklama faoliyati va homiylik qoidalalarini bajarishi; axborot yoki materiallarni bergen shaxs to‘g‘risidagi ma’lumotlarni uning roziligesiz oshkor qilmasligi;

reklama beruvchi qonun hujjatlarining buzilishiga olib kelishi mumkin bo‘lgan axborot bergen taqdirda reklama beruvchini bu haqda vaqtida xabardor etishi shart. Reklama tayyorlovchi va tarqatuvchi qonun hujjatlariga muvofiq boshqa huquqlarga ega bo‘lishi va o‘zga majburiyatlarni bajarishi mumkin.

## 2. Reklamaning asosiy vositalari quyidagilardir:

1. Sayohatlarning kataloglari – ular turistik tovar va xizmatlar to‘g‘risidagi ma’lumotlardan, rasmlar va narxlardan iborat bo‘ladi. Turoperator va turagentlar kataloglardan tur dasturlarini tavsiya etish paytida foydalanadilar. Katalog har xil yo‘nalishlarning suratlar bilan bezatilgan rang-barang tasvirlarini, sayohat dasturlari, transport xizmatlari va jo‘nash vaqtlarini o‘z ichiga oladi.

2. Risola va ma’lumotnomalar – kichik hajmdagi nashrlar bo‘lib, turistik dam olish joylar ro‘yxati, joylashish o‘rinlar to‘g‘risida tolaroq ma’lumotlar, narxlar, transport jadvali va boshqalar to‘g‘risida ma’lumotlardan iborat bo‘ladi. Turistik firmalar ulardan salohiyatlari mijozlarni mavjud bo‘lgan turxizmatlar bilan tanishtirishda va sotish jarayonida yordamchi vositachi sifatida foydalanadi. Ma’lumotnomalar, odatda, bitta bezatilgan betda chop etiladi, ularni ishlab chiqarish oson va arzon bo‘ladi. Ular eng ko‘p tarqalgan reklama vositasi bo‘lib hisoblanadi.

3. Xarid xatlari taxminiy qiziqishlari ma'lum bo'lgan salohiyatli mijozlar, maqsadli guruhlarga jo'natiladi. Ular yordamida «zudlik bilan sotiladigan turpaketlar» yoki axborotni tezda yetkazish mumkin. Xarid xatlari mustaqil holda yoki risola va ma'lumotnomalar bilan birgalikda ishlatiladi.

## **19.2. Reklama shakllari. Matbuot reklamasi. Buklet reklamasi. Kitob reklamasi**

Uning bosh xususiyati – katta miqdordagi odamlarga reklama axborotlarni yetkazish imkoniyati. Ommaviy reklama axborotlarni yetkazish imkoniyati. Ommaviy axborotning har xil vositalarida reklama qiymati ham har xil. Ommaviy axborot vositalarni tanlashda aniq reklama axborotiga va uni o'tkazishga ajratilgan mablag' miqdoriga e'tibor beriladi. Ko'chadagi reklama ma'lum joylashuvga, axborotning kichik hajmiga ega bo'lib, ko'pincha belgilar va rasmlardan iborat bo'ladi. Ko'chadagi reklamaning bu sifatlari kam vaqt ichida e'tibor berilishiga asoslanadi. Odatda, u ommaviy axborot vositalari reklamasiga qo'shimcha bo'lib xizmat qiladi.

Xarid joyida reklama – turlarni sotilishi amalga oshiriladigan xonalarning devorlari va derazalarida joylashtirilgan plakatlar, lavhalar, afishalar, reklama taxtachalarda o'z ifodasini topadi. Bu reklama iste'molchilarni qaror qabul qilayotganda boshqa axborot vositalarida uchragan reklama to'g'risida eslatma berish maqsadiga qaratilgan bo'ladi.

Turizmda reklamani tarqatish vositalari quyidagi manbalar bo'lishi mumkin.

1. Matbuot reklamasi – barcha davriy matbuot (gazetalar, jurnallar, ixtisoslashgan gazetalar va jurnallar).

2. Kitob reklamasi – reklamani nashriyotdan yangi chiqadigan kitoblar ichiga joylashtirish.

3. Bukletlar – firma va uning xizmatlari, mahsulotlariga bag'ishlangan maxsus nashr.

4. Reklama varaqalari – bir varaqda chop etiladi, bir va ko'p rangli, matnlari bilan shakllantiriladi. Ko'pincha ko'rgazma, yarmarkalarda, yig'ilishlarda tarqatiladi.

5. Kataloglar – qisqa tushuntirish va narxlari bilan mahsulot hamda xizmatlarning katta ro‘yxatini reklama qiluvchi, chop etilgan nashr.

6. Afishalar – katta illyustrasiyalardan foydalanadigan katta o‘lchamli nashrlar.

7. Kalendarlar, tamg‘alar, ruchkalar, kundalik ommaviy sotiladigan sellofan xaltachalar.

8. Telereklama – reklamaning televideniyada berib borilishi eng yuqori natijalarga erishadi.

Turizmda bir necha yo‘nalishlar bo‘yicha tasniflash mumkin.

1. Reklama shakllari auditoriya bo‘yicha tasniflash. Juda ko‘p auditoriyalar mavjud, lekin bunda odatda, ikki asosiya bo‘linadi: iste’molchilar va tadbirkorlar. Iste’molchilik reklamasi ishlab chiqaruvchilar yoki tovar yoki xizmatlarning sotuvchilari tomonidan moliyalashtiriladi va tovarni shaxsan o‘zi foydalanishi uchun yoki boshqalar uchun sotib oladigan shaxslarga yo‘naltirilgan. OAVlar – televideenie, radio va gazeta hamda jurnallarda yuzaga kelgan ko‘pgina reklama e’lonlari – iste’molchilik reklamalari hisoblanadi. Tadbirkorlik reklamasi tadbirkorlik, biznes va boshqa faoliyat jarayoniga jalg qilingan shaxslar uchun mo‘ljallangan. Ko‘pincha reklama, tadbirkorlik reklamasi ko‘rinmas, deb gapirodi, modomiki, agar siz biron-bir biznes bilan shug‘ullanmasangiz, unda bu reklama bilan siz deyarli uchrashmaysiz. Tadbirkorlik reklamasi, odatda ixtisoslashgan tadbirkorlik nashrlarida, kasbiy jurnallarga, tashkilotlarga bevosita pochta orqali yuboriladigan nashrlarga yoki turli ko‘rgazma-yarmarkalarga joylashtiriladi. Yaqin vaqtlargacha tadbirkorlik reklamasi OAVlarda kamdan kam uchragan.

2. Hududiy qamrov bo‘yicha tasnif. Geografik belgilar bo‘yicha reklamaning to‘rtta ko‘rinishi ajratiladi: xalqaro, umummilliy, hududiy va mahalliy. Xalqaro reklama – bu boshqa mamlakatlar bozorlariga yo‘naltirilgan reklamadir. Umummilliy reklama – mamlakatning bir necha hududlaridagi iste’molchilarga yo‘naltirilgan bo‘lib, uni moliyalashtiradigan tashkilot umummilliy reklama beruvchi deb ataladi. Hududiy reklama – agar tovarlar mamlakatning bir tumanida yoki hududida sotilishi kerak bo‘lgan hollarda qo‘llaniladi. Ayrim reklama nashrlari reklama joyini umummilliy hamda hududiy reklamalar uchun birdek sotadilar. Mahalliy reklamani ko‘pincha chakana savdo reklamasi deb ataydilar, Shuning uchun uning katta

qismi chakana savdo korxonalari tomonidan to‘lanadi. Univermaglar, avtomobil dilerlari va restoranlarning ko‘pgina reklama beruvchilari mahalliy reklamadan foydalanadilar, modomiki, ularning mijozlari bir shaharda yoki bir savdo hududida jamlangan. Agar umummilliy va hududiy reklamatarda tovarning afzalliklari va alohida xususiyatlariga e’tibor qaratilsa, unda mahalliy reklama iste’molchilarga tovargi qaerdan sotib olish mumkinligini ko‘rsatadi.

3. Maqsadlar bo‘yicha tasnifi. Reklama tasnifining yana bir uslubi reklama beruvchilar tomonidan uning yordamida hal qilinadigan umumiyl maqsad va vazifalari hisoblanadi. Bir reklama ma’lum bir tovar savdosini stimullashtirish uchun, Shu bilan bir vaqtida tovarga to‘g‘ridan to‘g‘ri aloqasi bo‘lmagan boshqa maqsadda ham yuritiladi.

Reklama faoliyatining boshida reklama chora-tadbirlarini amalga oshirish paytida nazarda tutiladigan maqsadlarni aniqlab olish zarur:

1) iste’molchida mazkur tovar, xizmat haqidagi aniq darajadagi bilimlarni shakllantirish;

2) iste’molchida firmanın aniq tasvirini shakllantirish;

3) mazkur tovar, xizmatga talabni shakllantirish;

4) firmada imkon qadar yaxshi munosabatni shakllantirish;

5) iste’molchini mazkur firmaga e’tibor qaratishini yuzaga keltirish;

6) mazkur firmanın aynan mazkur tovariga ega bo‘lishiga xohish uyg‘otish;

7) tovar savdosi yoki xizmatlardan foydalanishni rag‘batlantirish;

8) tovaraylanmasini tezlashtirish;

9) mazkur iste’molchini mazkur tovarning doimiy xaridoriga, mazkur firmanın doimiy mijoziga aylantirishga harakat qilish;

10) boshqa firmalarda ishonchli hamkor obrazini shakllantirish.

Qoidaga ko‘ra, reklama shartli ravishda alohida guruhlarni birlashtiradigan bir necha maqsadlarni nazarda tutadi:

imij reklama – 2, 3, 4, 10 maqsadlar;

rag‘batlantiruvchi reklama – 1, 5, 6, 7, 8 maqsadlar;

barqarorlik reklamasi – 5, 9, 10.

Imij-reklama – firma va tovarning eng qulay obrazi (imidji)ni yaratish bo‘y icha reklamadir. Uning asosiy roli salohiyatli iste’molchilarni yoki foydalanuvchilarni mahsulot (xizmatlar), mahsulot ko‘rsatmalarini, uning xarakteristikasi, Shuningdek, faoliyati

yo‘nalishi, xaridorlar firmaga murojaat qilgan holda erishgan Afzalliklari bilan tanishtirishdan iborat. Imij-reklamaning ikkinchi roli – aynan mazkur tovar yoki firma haqida yaxshi taassurot qoldirishdan iborat. Shuning uchun ham reklama ko‘rinishlari Rublic Relations bilan chambarchas bog‘langan. Imidj-reklama reklamaning ancha keng boshqa ko‘rinishlari bilan faoliyat yuritadi, bu reklama – g‘amlab qo‘yilgan, nafaqat bevosita iste’molchilarga, balki aholining keng qatlamlariga yo‘naltirilgan. Reklamaning bu turi ko‘pgina moliyaviy harajatlarni talab qiladi, bozorda mustahkam o‘rin egallagan firmalar tomonidan qo‘llaniladi.

Turizmda imij reklamasiz muvaffaqiyatga erishish mushkul. Quyida reklama turlari bo‘yicha ularning mohiyatini to‘liqroq ko‘rib chiqamiz.

1. Bevosita pochta reklamasi. Bevosita pochta reklamasi bu – business hamkor, potensial iste’molchilar, doimiy mijozlar manziliga reklama ma’lumotlarini pochta orqali yuborishdir. Bevosita pochta reklamasi yuborishning keng tarqalgan ko‘rinishlari xatlar, otkritkalar, bukletlar, prospektlar, kataloglar, brashyuralar, taklifnomalar, dasturlaridir.

Bevosita pochta reklamasining asosiy farqli tomonlari quyidagilar:

- potensial mijozlarni yig‘ish;
- vaqtda joyda, formatda chegaralanishlar yo‘qligi;
- bir vaqtning o‘zida katta miqdordagi ma’lumotlardan foydalanish imkoniyati;
- turistik taklifning o‘zgarishlari xaqida potensial turistlarga tezkor ma’lumot yetkazish;
- reklama murojaatlariga shaxsiy xarakter berish (D. Karnegining – inson uchun eng yoqimli narsa uning ismidir || leganini eslang);
- qayta aloqaning ta’minlanishi (jo‘natmalarning samaradorligini ularga kelgan javoblar soni orqali aniqlanadi).

Biroq bu reklama turining samaradorligi turfirmaning to‘g‘ri tuzilgan potensial mizojlarning ro‘yxatiga bevosita bog‘liqdir. Bunda 4 turdagи ro‘yxat qo‘llaniladi:

- doimiy mijozlar;
- avval reklamaga javob qaytarganlar;
- tarkibiy (turfirma buyurtmasiga binoan);

- ijara qilingan (maxsuslashtirilgan kompaniyalar tomonidan ijaraga beriladi).

2. **Buklet reklamasi.** Bukletlar – firma va uning xizmatlari, mahsulotlariga bag‘ishlangan maxsus nashr. Reklama bilan murojaat etish uchun ommaviy axborot vositalari: gazetalar, jurnallar, radio, televide niyadan, Shuningdek, alohida nashr etiladigan varaqalar, bukletlar, afishalar va boshqa reklama ishlardan foydalaniлади. Yodgorlik reklamasi ham bor: kalendarlar, avtoruchkalar, yon daftarlari, xaltacha va boshqalar Shular jumlasidandir. Reklama kompaniyasini o‘tkazish jarayonida reklamani rivojlantiruvchi turli xil vositalar ishlatiladi. Bu reklama vositalariga quyidagilar kiradi: bukletlar, broshyuralar, televideniya, radio va transportdagi reklama, qisqa va jamoaviy reklama va hokazolar.

3. **Kitob reklamasi.** Kitob reklamasi – reklamani nashriyotdan yangi chiqadigan kitoblar ichiga joylashtirish. Tipografiya usuli yordamida tayyorlanadigan barcha reklama turlariga umuman bosma reklama deyiladi.

4. **Bosma reklama.** Bu kitoblarda, jurnallarda va gazetalarda beriladigan reklama e’lonlari, bukletlar, kataloglar, prospektlar, afishalar va Shularga o‘xshaganlar kiradi. Bosma reklama turlarining ba’zilari bundan oldingi ma’ruzalar matnida ko‘rib chiqilganligi sababli bu yerda faqat kitoblarda, gazeta va junarllarda beriladigan reklama turlari ko‘rib chiqiladi.

5. **Kitobdagি reklama.** Kitobdagি reklama deganda unda joylashtiriladigan reklama e’lonlari tushuniladi. Reklama e’lonlarini kitobda joylashtirishning asosiy shartlaridan biri Shundan iboratki, reklama e’lon mazmuni kitob mazmuniga va bezagiga mos kelishi lozim. Kitobda beriladigan reklama e’lonlari odatda uning oxirida joylashtiriladi. Lekin kitobning o‘rtasida ham joylashtirish mumkin, uning uchun u albatta alohida varaqda berilishi kerak. Kitobda reklama beruvchilar yana shunga e’tibor berishlari kerakki, unda asosan uzoq muddatlarga mo‘ljallangan reklama e’lonlari joylashtiriladi. Bundan tashqari kitobdagি reklama e’lonlari reklama beruvchilar uchun juda ham qimmatga tushishi mumkin, chunki reklama beruvchi mablag‘i bilan uni bosib chiqarishda va tarqatishda ishtirok etadi. Shu boisdan ham kitoblarda reklama berish deyarli homiylik bilan teng hisoblanadi. Bosma reklama turlari o‘rtasida matbuotda, ya’ni gazeta va jurnallarda

beriladigan reklama asosiyalaridan biri hisoblanadi. Hozir ham tele va internet reklamaning rivojlanib borishiga qaramasdan matbuotda beriladigan reklama asosiy bo‘lib qoladi.

6. Gazetalarda reklama. Ayniqsa gazetalarda beriladigan reklama e’lonlari potensial xaridchlarni jalg qilishning samarali usullaridan biri hisoblanadi. Reklama bo‘yicha mutaxassislar fikrlariga ko‘ra 10 gazetadan 6 tasi gazetani boshdan oxirigacha o‘qib chiqadi, 10 tadan 9 tasi eng muhim yangiliklarni o‘qiydi. Bundan tashqari 10 ta erkak gazetxondan 9 tasi gazetalarning sportga bag‘ishlangan betlarini, 10 ta ayol gazetxondan esa 8 tasi xursandchilik materiallarini, aristokratlar xronikasini, o‘yin-kulgilar hamda sayl-tomoshalar to‘g‘risidagi betlarini o‘qishadi.

Gazetani har kuni va juda ko‘p shaxslar o‘qishi sababli unda beriladigan reklama e’lonlari potensial iste’molchilarni reklama qilinayotgan mahsulot yoki firma bilan tanishtirishning asosiy vositalaridan biri hisoblanadi.

7. Reklama varaqalari Reklama varaqalari – bir varaqda chop etiladi, bir va ko‘p rangli, matnlari bilan shakllantiriladi. Ko‘pincha ko‘rgazma, yarmarkalarda, yig‘ilishlarda tarqatiladi. To‘g‘ri pochta reklama – xaridorga pochta orqali yuboriladigan reklama varaq va xatlarini tushunish kerak. Buning o‘ziga xosligi shundaki, u arzon baholidir. Undagi tekst imkon qadar kichik bo‘lishi kerak (1 varaq). Dastlabki aloqada firma kompaniyaning faoliyati va yo‘nalishi haqida qisqacha ma’lumot berish maqsadlidir.

Keyingi aloqada dastlabki aloqalarni eslatib o‘tish ham foydadan xoli emas. To‘g‘ri pochta aloqasi egiluvchanlikka ega bo‘lib, u quyidagi ko‘rinishlarda namoyon bo‘ladi: xat, buklet, otkritka, broshyura, telegramma, bildirgi qog‘ozi.

8. Kataloglar. Kataloglar – qisqa tushuntirish va narxlari bilan mahsulot va xizmatlarning katta ro‘yxatini reklama qiluvchi, chop etilgan nashr. Bugungi kunda internetdagi web-sahifalarning katta qismini korporativ serverlar tashkil qilib, ularda kompaniyalar va ularning faoliyati to‘g‘risidagi ma’lumotlar joylashtirilgan. Bunda mahsulot va xizmatlar haqida prays-listlar, kataloglar, yo‘riqnomalar va spravochniklar, xalqaro kompaniyalar vakillarining anjumanlardagi ma’ruzalari va turli xil ixtisoslashgan nashrlarga berilgan intervyulari,

ya’ni matn, rasm, ovoz, video shaklda berilishi mumkin bo‘lgan ma’lumotlar beriladi.

### **19.3. Kataloglar, afishalar, prays-list, press-reliz, tashqi reklama, kino va telereklama**

Reklama bilan murojaat etish uchun ommaviy axborot vositalari: gazetalar, jurnallar, radio, televideniyadan, Shuningdek, alohida nashr etiladigan varaqalar, bukletlar, afishalar va boshqa reklama ishlaridan foydalaniladi. Yodgorlik reklamasi ham bor: kalendarlar, avtoruchkalar, yon daftarlari, xaltacha va boshqalar shular jumlasidandir. Turli marketing tamoyillarida ko‘zda tutiladigan reklama to‘g‘risida aytilgan gaplar reklama ishlarini o‘tkazish va reklama faoliyatini olib borish – juda katta va murakkab ishdir, u san’atkorona yuksak did bilan bajari-ladigan yumush, deb ta’riflanadi. Xarid joyida reklama – turlarni sotilishi amalga oshiriladigan xonalarning devorlari va derazalarida joylashtirilgan plakatlar, lavhalar, afishalar, reklama taxtachalarda o‘z ifodasini topadi. Bu reklama iste’molchilarni qaror qabul qilayotganda boshqa axborot vositalarida uchragan reklama to‘g‘risida eslatma berish maqsadiga qaratilgan bo‘ladi.

Prays-list Prays list odatda butun mavsumga o‘zgarishi sayyohat muddatiga bog‘liq. (bitta mexmonxonada yashash narxi vaqtiga bog‘liqdir: mavsumning eng qizg‘in payti yoki mavsum orasi) turli yashash sharoitlarining narxi (narx, xonada 1, 2 kishi yoki butun oila yashashiga qarab o‘zgarishi mumkin) yana turli tipdagи xonalarda yashash. (standart xona, 3 kishilik xona, sirt, bungalo, villa yoki lyuks prezident xonasi) turli ovqatlantirish turlari narxlari (mehmonxonada yashash va nonushta, yarimpansion, to‘liq pansion va "hammasi narx isida" sistemasi-bu mijoz hamma narsadan tekin foydalanishidir, ya’ni mehmonxonaning restoranlari va barlari). Odatda prays listda turoperatorning qo‘srimcha xizmatlari uchun narxlar ham ko‘rsatiladi (qo‘srimcha ekskursiyalar, mashinalarni ijaraga olish va hokazolar). Yaxshi tuzilgan prays list iste’molchiga sizning narxingiz bilan raqiblaringiz narxini taqqoslash va mavsumga qarab narxlarning tushish va ko‘tarilishini tahlil qilish imkoniyatlarini beradi.

Press- reliz Pablik rileyshnz maqsadlariga erishish uchun ko‘plab va turli xil vositalar hamda usullardan foydalaniadi.

Ularni bir nechta yo‘nalishlar bo‘yicha tizimlashtirish mumkin.

1. Ommaviy axborot vositalari (matbuot, televidenie, radio) bilan aloqalar. Pablsitining bu yo‘nalishi asosiy usullari quyidagilardan iborat:

- firma tomonidan matbuot konferensiyalari va brifinglar tashkil qilish;
- ularda firma faoliyatining muammolari muhokama qilinadi;
- ommaviy axborot vositalariga press-relizlar (yoki press-byulletenlar) jo‘natish;
- firma ishtirokida tele va radioreportajlar o‘tkazish;
- firma, uning xodimlari va faoliyat sohasi haqida maqolalar yozish;
- firma rahbarlari, uning boshqa xodimlaridan ommaviy axborot vositalarida intervyu tashkil qilish;
- ommaviy axborot vositalari muharrirlari va boshqa xodimlari bilan ijobiy, iloji bo‘lsa, do‘stona munosabat o‘rnatish.

2. Bosma mahsulotlar vositasida pablik rileyshnz quyidagi shakllarga ega. Firma jurnalini nashr etish (boshqa ommaviy axborot vositalarini tashkil qilish). Bu targ‘ibotning eng qimmat turadigan vositalaridan biridir. Bu jurnalni bezash va undagi maqolalar mazmunining yuqori darajada bo‘lishini ta’minlash bilan bog‘liq. Shuning uchun, firma jurnalini nashr etish faktining o‘ziyoq firmaning yuqori salohiyatga egaligi, uning kata moliyaviy imkoniyatlaridan dalolat beradi. Internetda kommunikatorning o‘z web-sahifasini joylashtirish; elektron pochta orqali press-relizlar jo‘natish; tarqatish ro‘yxatlari orqali axborot materiallarini uzatish (mail-list); jo‘natuvchini qiziqtirgan muammolar bo‘yicha Internetda qatnashish; o‘z elektron gazetalari(jurnallari)ni chiqarish va b.

3. Tashqi reklama Tashqi reklama - bu birinchilardan qo‘llanilib kelinayotgan reklama vositalaridan bo‘lib, bugungi kungacha zamonaviy hisoblanadi. Yevropa mamlakatlarida reklama budgetining 15 % i tashqi reklamaga taalluqli hisoblanib, nashriyot va televideniedagi reklamadan keyingi o‘rnlarni egallagan.

Tashqi reklama vositalariga quyidagilarni kiritish mumkin:

- rangli reklamalarni o‘rnatish;

- turli o‘lchov va ko‘rinishdagi shitlar;
- informatsion elektron tablisalar;
- tumbalar;
- ko‘rsatkichlar, yozuvlar, viveskalar;
- kinematik o‘rnatkichlar;
- «tom»dagi o‘rnatkichlar;
- sport majmuasi, xiyobon va shu kabilarda o‘rnatilgan tashqi reklama;
- stolbalarga o‘rnatilgan rangli korobalar;
- hajmli transport qurilmalari;
- dekorativ ko‘cha soatlari;
- yer osti munisipial transport bekatlaridagi tashqi reklama.

Tadqiqot Shuni ko‘rsatadiki, tashqi reklamalar shahar arxitektura elementi bo‘lib ham hisoblanadi.

Quyidagi tashqi reklama turlari anchagina talabgor hisoblanadi:

- avtomobil trassasiga perpendikular holatda o‘rnatilgan yirik formatlinshitlar;
- tranzit reklamalar;

Tashqi reklamaning o‘ziga xos xususiyatlari Shundan iboratki, u katta mablag‘ni talab etmasada, anchagina, millionlab auditoriyasiga ega. Shu bilan birga shitdagi reklamalar tomoshali obrazlar, rasmlar, fotorasmlar ko‘proq e’tiborni o‘ziga qaratadi. Gazeta va jurnallardagi reklama. Gazeta va jurnallardagi reklama inson psixologiyasining ong va ong osti qismlariga ta’sir etadi.

Gazetedagi reklamaga nisbatan jurnaldagi reklama ancha samarali hisoblanadi. Buning sababi:

1. Tematik guruhlanishi, ya’ni talab qaysi sohaga tegishli va Shunga qarab aniqliklarni kiritish.

2. Rangli gammalarni ishlatishdagi keng qulayliklar, asosan mato va kiyimlarning reklamasida.

1. Tekst hajmining tanlovi. Ishbilarmon jurnallarda reklama qilinayotgan tovar haqida kengroq ma’lumotlarni ko‘rsatib o‘tish kerak, ya’ni: to‘g‘ri va aniq bo‘lgan texnik axborotlar;

- odoteminlari ishlatiladigan reklamalar, ishlab chiqarish muammolarini ham yoritib berishi mumkin.

Jurnaldagi reklama quyidagi talablarga ega:

- do'stona, ishonchli, xurmatli ohang;
- so'zlashuv va emotsiyal (hissiyotni uyg'otuvchi) metodlarni qo'llash;
- tekst qanchalik jonli, qiziqarli chiqsa, potensial mijozda shunchalik ishonchli fikr tug'iladi.

Albatta, bunday yondashuvlardan foydalanish mumkin, lekin u samarali bo'lishi kafolatli emas. Jurnallardagi reklamalardan talabni rag'batlantirish uchun emas, balki «singdirish» maqsadida foydalanish to'g'ri bo'ladi. Ro'znomalardagi reklama barcha gazetalar o'z o'quvchilarini topadi. Shuning uchun reklama beruvchi har bir potensial xaridori aynan qaysi gazetani ma'qul ko'rishiga e'tibor berishi kerak. Lekin, bu masala juda sermehnat va mayda ish. Bunday hollarda quyidagicha yo'l tutish mumkin: Kino va telereklama Televideniyadagi reklama. Bunday reklama qimmatli bo'lsada, u ommaviy va nufuzli hisoblanadi. Shu bilan birgalikda unda ovoz va tasvirli ta'sir ancha kuchlidir. Sifatli telereklamada eng avvalo tasvirga va undan keyin ovoz va tasvir bilan ishlanadi. Radioreklama kabi telereklamada ham o'zining oltin 3 sekund boshlang'ich vaqtiga bog'liq. Agar shu vaqt tomoshabin uchun qiziqarli bo'lsa, reklama samarali hisoblanadi. Lekin, shunday samarali reklama seriallar vaqtida berilsa, mazkur reklama qanchalik qiziqarli bo'lmasin tomoshabinlarga salbiy ta'sir ko'rishi ham mumkin.

Televideniya orqali quyidagi reklama variantlari taqdim etiladi:

1. Reklama roliklari. Ular o'ynoqi, hujjatli, hajviyali,

multiplikatsion bo'lishi mumkin. Bunday reklamaning ustunlik tomoni shundaki, ular yuqori psixologik ta'sirga ega. Kamchiligi esa yuqori baho (narx) ga ega, efir vaqtida esa yanada yuqori narxli, shu bilan birga bunday reklama «majbur qilish» xususiyatiga ega.

2. Zastavka, ob-havo va shu kabilarni namoyishi vaqtida ekranda reklama beruvchining logotipi shiorini joylashtirish.

3. Mashhur va yuqori reytingga ega bo'lgan teleko'rsatuvning homiyi sifatida ko'rsatish. Psixologik nuqtayi nazardan homiy bu ijobiy shaxs sifatida tasavvur uyg'otadi, ya'ni shu shaxs sababli ko'rsatuv mavjud, efirga chiqish sababchisidir.

4. Maxsus dasturlarda qatnashish, ya'ni interyer va tovarlar haqida ma'lumot beruvchi maxsus ko'rsatuvlarda korxona, firma vakillari qatnashishi.

5. Televideniyadagi reklama emas, uning yordamida reklamaga aylanish. Ma'lumki, televide niya ko'pgina tadbirlar, yig'inlar o'tkazib turadi. Mazkur tadbirlar paytida tovar haqida ma'lumot, reklama roliklari efirga tushib qolishi mumkin, ya'ni televide niyaga aloqasi bo'lмаган holatda ham.

6. Filmlar namoyishi paytida matn yoki qatorining ekran ostida ko'rsatilishi. Moliyaviy tomonidan bu eng arzon reklama hisoblanadi. Psixologik jihatdan esa u reklama eng samarasiz hisoblanadi, ya'ni bunday reklama asabga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Televide niyadagi reklama roliklari qisqa (blis-roliklar, davomiyligi (15-20 s) va yoyilgan roliklar (20 s va undan ortiq) bo'lishi mumkin. Blis-roliklarda komp'yuter grafiklari yoki o'ynoqi kinodan foydalanishadi. Blis-rolikdan asosiy maqsad, firmani tez-tez eslatib turish. Yoyilgan roliklar ko'proq ma'lumotga ega bo'lib, undagi ma'lumotlar o'ynoqi kino, multiplikatsiya, kompyuter grafikasi va shu kabilardan foydalanishadi. Psixologik nuqtayi nazardan telegrammadagi eng asosiy jihat bu uning tabiiyligi, dinamikligi, originalligidadir. Sujet tipiga qarab reklama roliklarini bir qator shart asosida quyidagi guruhlarga bo'lish mumkin.

Bunday reklama g'arb reklamasida standart hisoblanadi.

Paradoksal reklamalar. Bunda «yoqimsiz» metodidan foydalanib, antirma vaziyati hosil qilinadi. Bunda ko'pincha hajviya, hazil va shu kabilardan foydalanishadi. Tasvirlab beruvchi, informatsion reklama. Bunda tovar haqida to'liq ma'lumot beriladi; o'ta ta'sirli reklama. bunday reklamalarda qarama-qarshiliklarni uchratish mumkin.

Masalan: agar yaqinda saqichlardan foydalanishmasa, tishlar salomatligiga salbiy xavf-xatarlar paydo bo'lishi mumkin. Shunday qilib, reklama e'tiborli bo'lishi uchun u qanday holda taqdim etilishi maqsadga muvofiq?

Birinchi o'rinda, reklama ideal hisoblanishi uchun reklama engil, zamonaviy, mutanosib bo'lishi kerak. Yuqori professional telereklama obrazi aktiv, optimistik, martabali, original, talantli, sehrli bo'lishi kerak.

Televide niyada reklama – bu byudjet imkon bergen taqdirda doimo muvaffaqiyat elchisi hisoblanadi. Albatta, televide niya orqali reklama qilinishi talab qilinmaydigan tovarlar ham mavjud. Biroq aksari tovarlar uchun televide niya reklamasi juda katta samara beradi, chunki u iste'molchilarga tovarning afzalliklarini ko'rish va undan foydalanish

imkoniyatlari bilan tanishishga imkon beradi. Reklamaning barcha uchun ochiqligi va takroriyligi uning muvaffaqiyati garovidir. Televideniya ommaviy axborot vositasi sifatida tovar reklamasida katta foyda keltirishi shubhasiz, albatta. Biroq teskari samara ham yuzaga kelishi mumkin.

Reklama kompaniya tovarning sifati past bo‘lgan hollarda u uchun halokatli bo‘lishi mumkin. Reklamaning ishonchliligi eng zarur shartlardan biridir. Yuqori sifatli tijorat reklamasi reklama vositalarining eng qimmat turidir: Amerika televideniyasida 30 sekund reklama o‘rtacha dollar turadi. Televideniya reklamasi ko‘proq AQSH, Buyuk Britaniya va Yaponiyada keng tarqalgan.

Rivojlangan mamlakatlarning aksari qismida televideniya reklamasi xarajatlari jami reklama xarajatlarining 10 foizini tashkil etib, barcha reklama vositalari ichida uchinchi o‘rinda turadi. Televideenie orqali namoyish etiluvchi reklamaning turlari juda ko‘pdir. Eng tarqalgan reklama turlari qatoriga quyidagilarni kiritish mumkin: reklama xabarlari, tijorat reklama ko‘rsatuvlari, moliyalashtiriluvchi ko‘rsatuvlar, reportajlar, diapozitiv yoki diafilmlar. Kinoreklama kinoning ulkan imkoniyatlari va uning ommaviyligi sababli keng tarqalgan. Ushbu reklama vositasi G‘arbiy Yevropa mamlakatlarida keng tarqalgan bo‘lsa, AQSH va Yaponiyada deyarli qo‘llanmaydi.

Reklama kinofilmlarining obyektlari firma sotuvchi tovarlar, maishiy va transport xizmatlari, sayyohlik yo‘nalishlari, sanoat va savdo firmalari, univermaglar, restoranlar, banklar va sug‘urta kompaniyalari bo‘lishi mumkin. Radio va televideniyadagi reklamalarga alohida talablar qo‘ylgan (11-modda). Reklama haqidagi Qonunda ko‘rsatilishicha: agar reklama beruvchining faoliyati litsenziyalashtirilgan bo‘lsa, reklamada litsenziyaning raqami, shuningdek, bu litsenziyani bergen organning nomi ko‘rsatilgan bo‘lishi lozim. Majburiy sertifikatsiyaga ega bo‘lgan tovar reklamasi –majburiy sertifikatsiyaga ega || belgisi bilan berilishi shart. || Birinchidan, radio va teledasturlar mavzusi predmetidan qat’i nazar reklamani tarqatishga alohida cheklovlar belgilangan. Bolalar, ta’lim va diniy ko‘rsatuvlar reklama bilan bo‘linishi yoki reklama bilan aralashtirilishi mumkin emas (ko‘rsatiladigan ko‘rinishdagi va yuguruvchi qatorlar ko‘rinishidagi va boshqalarni hisobga olgan holda). Bunday taqiqlar 15 minutdan kam vaqt davomida beriladigan, shuningdek, davlat hokimiyati organlari faoliyatini yoritadigan Davlat OAVlari ko‘rsatuвларини то‘ғ‘ридан то‘ғ‘ри efirda translyatsiya qilinadigan har

qanday ko‘rsatuvga munosabatda belgilangan. Radiopostanovkalar va badiiy filmlarni bo‘lib yoki ularga aralashtirgan holda reklamalarni berish mumkin, lekin bunda ularning huquq egalarining roziligini olish shart bo‘ladi. Agar radio va teleko‘rsatuv ixtisoslashgan reklama ko‘rsatuvi sifatida qayd qilinmagan bo‘lsa, bunday ko‘rsatuvda reklama efir vaqtining 20 foizidan ortmasligi lozim. Ikkinchidan, reklama tarqatilishining davriyiligiga vaqtli cheklovlar ham belgilangan. Ko‘rsatuvlar, radiopostanovkalar va badiiy filmlar davomiyligi 15 minutdan ko‘pni tashkil qilsa, har 15 minut o‘tkazgandan keyin reklamani aralashtirish mumkin bo‘ladi. Bu ko‘rsatuvlar tamom bo‘lganga qadar har 15 minutda qancha reklama to‘g‘ri kelsa, shuncha marta berilishi mumkin. Bundan tashqari, bir xil tovarni yoki reklama beruvchilar haqidagi reklamalarni bir xil mazmundagi reklama bo‘yicha tarqatish chastotasiga cheklovlar ham belgilangan. Eshittirishning bir chastotasida radio va teledasturlarning efir vaqtining bir soati davomida ikki martadan ortiq reklama berish taqiqlanadi.

Bunda reklama roliklarining umumiyligi efir vaqtining bir soati davomida ikki minutdan oshmasligi lozim. Uchinchidan, tarqatila-yotgan reklama ovozining balandligiga ham cheklovlar kiritilgan. Reklama translyatsiyasida uning ovozi translyatsiya qilinayotgan dasturning ovozidan baland bo‘lmasligi kerak.

### **Tayanch iboralar**

Reklama, tashuvchilar, vositalari, axborot, yuridik shaxs, jismoniy shaxs, reklama tarqatuvchi, radioeshittirishlar, televizion, ko‘rsatuv, aloqa kanallari.

### **Nazorat savollari**

1. Reklamaning kommunikativ samaradorligini oshirish jarayoni qanday amalga oshiriladi?
2. Pochta reklamasining asosiy vazifalari.
3. Tele reklama xarajatlari qanday qoplanadi?
4. Raqobatda yutib chiqishda reklamaning o‘rni.
5. Internetning reklamadagi o‘rni.
6. Turistik firmalarda yangi texnologiyalarda reklama qilish yo‘llari.
7. Potensial mijozlarni jalb qilish usullari.

## **20-BOB. TURISTIK XIZMATLARNI SILJITISH (public relations).**

### **20.1. Turistik xizmatlarni siljitim**

Turmahsulotni Public Pelation yordamida oldinga siljitim vositalari bo‘lib quyidagilar hisoblanadi:

1. Matbuot uchun axborot gazeta, jurnallar va boshqa nashrlarga taklif etiladi. Unga o‘zgarishlar kiritilmaydi va sharhlar berilmaydi, axborotni yuborgan tashkilotni nomi ko‘rsatiladi. Matbuot orqali ish olib borish jamoat bilan aloqa yuritishning eng samarali va muvaffaqiyatli aloqa vositalaridan biridir. Jamoat munosabatlari vositalariga radio va televideniya orqali turfirmaning xizmatlarini emas, balki uning ijtimoiy sohadagi, muhit-atrofni asrash faoliyatida yutuqlarini reklama qilish ham kiradi.
2. Axborot anjumanlari oldindan ishlab chiqilgan reja asosida amalga oshiriladi. Odatda, bu reja quyidagilardan iborat bo‘ladi:
  - yangi turistik mahsulotni mehmonlarga tavsiya etishdan;
  - firma vakillarining turfirmani yaratish tarixi, uning faoliyati to‘g‘irisida hikoyasi bilan birgalikda anjumanga kelganlarning savollariga javob berishdan.
3. Rasmlar bilan bezatilgan hikoyalar – bosma nashrda turfirma faoliyati to‘g‘irisida eng to‘la axborot berishning tavsiya etish usuli.
4. Yarmarkalar va boshqa tashkiliy tadbirlar. Jamiyatga ta’sir o‘tkazishning bu usuli bir joyda salohiyatli mijozlar ko‘p to‘planishi bilan belgilanadi. Bu milliy va xalqaro savdo yarmarkalari, xalqaro anjuman va kongresslar, yirik magazinlarda turistik mahsulotni tavsiya etish kabiladir. Bunda reklamaning barcha usullari muhim ahamiyatga ega bo‘ladi. Masalan, slaydlarni ko‘rsatish, filmlarning qismlaridan foydalanish, mahalliy hunarmandchilik buyumlarini tavsiya etish va h.k. Reklamaning muvaffaqiyatli usulini tanlash bu tadbirlarning muhim garovidir.
5. Homiylik va xayr-sahovat – pul mablag‘larning notijorat faoliyatiga rejalashtirilgan qo‘yilmalari, ularning natijasida firma

obro'sining yaxshilanishi va turistik xizmatlar hajmining ko'payishi kutiladi. Homiylik va xayr-saxovat ishlari uchun tadbirlarni va obyektlarni tanlashning bosh mezoni bo'lib, ularning ijtimoiy muhimligi va taniqligi hisoblanadi. Madaniyat, sport, fuqarolarning salomatligini qo'llab-quvvatlash obro'li, deb hisoblanadi. Mana shu xatti-harakatlar va choralarning hammasi iste'molchini tarbiyalashga, unda firmaga kerakli xaridorlik raqobatni belgilaydigan, did, talab va ehtiyojlarni shakllantirishga qaratilgandir. Firma o'z faoliyatini marketing tamoyillari asosida olib borar ekan, tovarlarni o'tkazish, sotish bilan shug'ullanadigan bo'limlarning tuzilishi va vazifalarini o'zgartirishi zarur bo'ladi.

Xizmatlarni o'tkazish, sotish bo'limining xodimlari buyumlarni bajaruvchi kishilargina bo'lib qolmasdan, balki tijorat agentlari va vositachilariga, ulgurji va chakana savdoga texnika va iqtisodiyotga doir kerakli maslahatlarni bera oladigan, reklama ishini biladigan, ko'rgazmalar, yarmarkalar tashkil etishni uddalaydigan, savdo zallari va vitrinalarida chiroyli qilib ko'rsatib qo'ya oladigan, xullas, xizmatlarni xaridorga taqdim eta oladigan, servis xizmati ko'rsatishga yordam bera oladigan yuqori malakali mutaxassislar bo'lishi kerak. Shunday qilib, marketing sharoitlarida sifatli xizmatlar ko'rsatish kerak.

## **20.2. Xizmatlar tarqatish kanallarining tuzilishi.**

Reklama tarqatish kanallarining bunday izohlanishi marketingning umumiyligi muammolari nuqtayi nazaridangina ularni ko'rib chiqish bilan muvofiqlashishi lozim. Modomiki, reklamaning o'zi – bu industriyaning to'la mustaqil sohasi hisoblanadi, u tarqatish kanallari orqali odatta, reklama murojaatlarining harakatlanishi uchun qo'llaniladigan real vositalar, deb ataladi.

Reklamani yana tijorat va notijorat reklamaga bo'lish mumkin. Tijorat reklamasi firma daromad kelishidan umidvor bo'lgan tovarlar, xizmatlar yoki g'oyalarni tashviq qiladi. Notijorat reklamasi xayriya muassasalari, jamiyat, diniy yoki siyosiy tashkilotlar tomonidan moliyalashtiriladi. Marketingning umumiyligi muammolari nuqtayi nazaridangina ularni ko'rib chiqish bilan muvofiqlashishi lozim. Modomiki, reklama-

ning o‘zi – bu industriyaning to‘la mustaqil sohasi hisoblanadi, u tarqatish kanallari orqali odatda, reklama murojaatlarining harakatlanishi uchun qo‘llaniladigan real vositalar, deb ataladi.

Shu nuqtayi nazardan ularga quyidagilarni kiritish mumkin:

- tovar reklamasi;
- ommaviy axborot vositalari;
- ixtisoslashgan nashr mahsulotlari;
- Direct mail vositalari;
- Tashqi reklama;
- Fantaziyalı reklama;
- Reklama tarqatishning boshqa vositalari.

Reklamani yana tijorat va notijorat reklamaga bo‘lish mumkin. Tijorat reklamasi firma daromad kelishidan umidvor bo‘lgan tovarlar, xizmatlar yoki g‘oyalarni tashviq qiladi. Notijorat reklamasi xayriya muassasalari, jamiyat, diniy yoki siyosiy tashkilotlar tomonidan moliyalashtiriladi. Bevosita kanallar Uzatish vositasi bo‘yicha tasniflashda reklama xabarlarni uzatish uchun xizmat qiladigan vositalar bo‘yicha tasniflanadi. Marketing tizimida reklama tarqatishning turli xil kanallaridan foydalaniladi. Har qanday ma’lum holatda firma o‘zi uchun qulay bo‘lgan axborotlarni ma’lum bir iste’molchigacha yetkazadigan uslubni tanlaydi. Marketing bo‘yicha mutaxassis S. Madjaro reklama tarqatishning quyidagi kanallarini ajratib ko‘rsatadi. Qulay ommaviy axborot vositalarida nashr qilinadigan, bevosita axborotga ega bo‘lgan shaxsiy reklama.

Savdoni tartibga solish – vitrinalar, ko‘rgazmalar va namoyish hamda boshqalarni o‘z ichiga oluvchi faoliyatning alohida ko‘rinishi;

Pablisitīni ta’minlash – reklamaning oqib kirishi uchun eng katta imkoniyatni beradi.

Xaridorlar bilan individual ishlash – xaridorlarni o‘zlarining faol va salohiyatli mijozlariga aylantirish maqsadini o‘z oldilariga qo‘yadilar.

Bilvosita kanallar muloqot tavsifi — shaxsiy, bilvosita shaxsiy muloqot ofis yoki taxminiy xaridorlar bo‘lgan joylarida telefon orqali, radio va teleko‘rsatuvarlar orqali amalga oshirilishi mumkin. Bilvosita muloqot xilma-xil ko‘rinishlarda, masalan, pochta orqali salohiyatli mijozlarga yuboriladigan xatlar, reklama xabarnomalari yordamida amalga oshirilishi mumkin.

### **20.3. To‘g‘ridan to‘g‘ri sotuv. Jamoatchilik bilan aloqalar**

To‘g‘ridan to‘g‘ri sotuv ixtiyoriy turistik korxonaning faoliyati faqatgina mahsulotni ishlab chiqarishdan iborat emas, balki uni sotish va bu bilan korxonaning marketingga oid barcha harakatlarining so‘nggi natijalarini aniqlashdan iborat. Turistik mahsulotning u yoki bu korxona tomonidan sotilishi, to‘g‘ridan to‘g‘ri yoki agentlik bitimlari orqali sotish, bevosita firmada yoki undan tashqarida sotish, korxonani bevosita yoki telefon orqali yo‘qlash deyilganda – turistik korxonaning sotuvlari tushuniladi.

To‘g‘ri pochta reklama – xaridorga pochta orqali yuboriladigan reklama varaqqa va xatlarini tushunish kerak. Buning o‘ziga xosligi shundaki u arzon baholidir. Undagi tekst imkon qadar kichik bo‘lishi kerak (1 varaq). Dastlabki aloqada firma kompaniyaning faoliyati va yo‘nalishi haqida qisqacha ma’lumot berish maqsadlidir. Keyingi aloqada dastlabki aloqalarni eslatib o‘tish ham foydadan holi emas.

To‘g‘ri pochta aloqasi egiluvchanlikka ega bo‘lib, u quyidagi ko‘rinishlarda namoyon bo‘ladi: xat; buklet; otkritka; broshyura; telegramma; bildirgi qog‘oz; To‘g‘ridan to‘g‘ri aloqa (bog‘lanish). Tovar va xizmatni namoyish etayotganda shuni yodda tutish kerak: insonlar xaridni yoqtirishadi, lekin majburlashni qabul qilmaydilar.

Savdo-sotiqni amalga oshirish uchun quyidagi besh etapni amalga oshirish kerak:

- e’tiborni olish;
- qiziqishni uyg‘otish;
- ishonchni shakllantirish;
- istakni rag‘batlantirish;
- harakatni amalga oshirtirish.

Jamoatchilik bilan aloqalar turistik mahsulotning o‘ziga xos xususiyatlari, ya’ni turistik xizmatning sharoitga bog‘liqligi, turistik mahsulot iste’mol xususiyatlarining yemiruvchanligi, turistik mahsulot sifatini baholash mezonining noaniqligi va subyektivliligi kabilar bilan turistik firmaga, u tomonidan taklif etilayotgan xizmatlarga nisbatan iste’molchida ishonchli munosabatni shakllantirish zarurati tug‘ilgan. Ushbu vazifa PR (public relations – jamoatchilik munosabatlari) maro-

simlarini o‘tkazish, iste’molchilar ongiga firmaning ahamiyatli timsolini singdiruvchi, o‘z "markasi"ga ega bo‘ladigan va oson taniluvchi mahsulotni ko‘rsatuvchi maxsus reklama tadbirlarini tashkil etish yo‘llari bilan amalga oshiriladi. Bu turdagи marosimlarning asosiy maqsadi ishlab chiqaruvchi va iste’molchi o‘rtasida ishonch maydonini yaratishdir.

Yillik reja nazorati – ayrim olingan bozor va tovarlar uchun tovar sotish hajmi, foydasi va boshqa ko‘rsatkichlari bo‘yicha yillik topshiriqlarning bajarilish darajasini baholashdan iboratdir.

Yillik reja nazoratida sotuv hajmi, bozor hissasi, sotuv hajmining xarajatlarga nisbati bilan bog‘liq tahlillar, moliyaviy tahlil, iste’molchilar va bozorda faoliyat kxrsatuvchi boshqa subyektlarning fikrlarini xrganish bilan bog‘liq tahlil ishlari o‘tkaziladi.

Sotuv hajmi tahlili har bir tovarning ma’lum bir bozorda haqiqatda qancha sotilganligi va bu borada ko‘zda tutilgan maqsadga erishilgan yoki erishilmaganligini bilish uchun o‘tkaziladi.

Bozor hissasi tahlili esa muayan korxonaning bozordagi boshqa raqobatchilarga nisbatan egallagan o‘rnini bilishga qaratilgan bo‘ladi.

Marketing harakatlarining sotilgan tovarlar hajmiga nisbatini tahlil qilish korxonaga marketing xarajatlarining samaradorligini baholash va xarajatlarning qabul qilish mumkin bxlgan miqdorini belgilashga imkon beradi. Kxpincha bunday tahlillar marketing harakatlarining har bir elementiga nisbatan qxllaniladi (reklama xarajatlari, marketing tadqiqotlari xarajatlari, sotishga bo‘lgan xarajatlar va boshqalar).

Moliyaviy tahlil sarflanayotgan mablag‘larning qoplanishiga ta’sir etuvchi omillarni o‘rganishni maqsad qilib qo‘yadi. Umuman olganda, bu tahlil natijasida korxonaning moliyaviy barqarorligini ta’minlashda marketing omillarining roli aniqlanadi.

Iste’molchilar va bozorda faoliyat ko‘rsatuvchi boshqa subyektlar fikrlarining tahlili mijozlar, dilerlar va boshqa marketing faoliyati ishtirokchilarining korxonaga nisbatan munosabatlarining o‘zgarishini kuzatishga asoslanadi. Buning uchun so‘rovlari, suhbatlar o‘tkaziladi, og‘zaki va yozma shikoyotlar qayd etilib, tahlil qilinadi.

Foyda darajasi nazorati – har xil tovarlar, mintaqalar, iste’molchilar guruhlari, tovar tarqatish kanallarining foydali ishlashini ta’minlash maqsadida baholash va bu borada o‘zgartirishlar kiritish bilan bog‘liq harakatlarni mujassamlashtiradi. Bu nazorat turi har haftada, oyda yoki

har kvartalda bir marta o‘tkaziladi va yillik reja nazoratining bir qismi hisoblanadi.

Samaradorlikni nazorat qilish. Korxonaning marketing faoliyatining samaradorlik darajasini faqatgina qisqa davrdagi faoliyat natijasi bilan aniqlash shart emas. Yuqori samaradorlik korxona o‘zining marketing siyosatini strategik masshtabda to‘g‘ri olib borganligi bilan ham tushuntiriladi. Shu sababli ko‘pgina korxonalar vaqtiga vaqtiga bilan birvarakayiga korxonaning marketing faoliyati samaradorligini tanqidiy baholaydilar, ya’ni marketing faoliyati bo‘yicha strategik nazoratini amalga oshiradilar. Bu yerda marketing auditi asosida atroflicha baholashni o‘tkazish katta ahamiyat kasb etadi.

Marketing auditi deganda korxonaning butunlay va uning ayrim subyektlarining maqsadi, strategiyasi va marketing faoliyatining ayrim turlarini atroflicha, sistematik, hech kimga bog‘liq bo‘lmagan, xolisona tekshiruvini amalga oshirish tushuniladi.

Marketing auditining asosiy maqsadi marketing faoliyatining samaradorligini oshirish uchun qayerda, qanday muammolar va imkoniyatlar borligini aniqlashdan iboratdir. Marketing auditi asosan o‘zida to‘rtta muhim xususiyatlarni mujassamlantiradi. Bu xususiyatlar audit qamrab oladigan marketing faoliyatining kengligi, nazoratning sistematik tarzda olib borilishi, nazoratni o‘tkazishda hech kimning monelik qilmasligi va nazoratning doimiyligidadir.

Umuman olganda, marketing nazorati korxonaning raqobatbar-doshligini ta’minlashga va samarali faoliyat ko‘rsatishiga xizmat qiladigan muhim omillardan biri sanaladi.

### **Tayanch iboralar**

Turistik xizmatlarni siljitish, turmahsulot, Public Relation, matbuot, axborot gazeta, jurnallar, vositalar, radio, televideniya, atrof-muhit, asrash.

### **Nazorat savollari**

- 1.Turistik xizmatlarni siljitish deganda nimani tushunasiz?
- 2.Turmahsulotni Public Relation yordamida siljitish.
3. Reklamani tijorat va notijorat reklamaga bo‘linishi.

## ATAMALAR LUG'ATI

**Demografik belgilar** – (iste'molchilarning jinslari, yoshi, oilalari-dagi a'zolar soni) yetarlicha qo'llanilayotgan belgilar qatoriga kiradi.

**Dispers yoki «ninachi uslubi»** – urinish va xatolar yo'li bilan amalga oshiriladi. U firmaning bozor segmentlari imkoniyat darajasiga juda ko'p (maksimal) miqdorda tezda chiqib, keyinchalik manfaatli, «hosil beruvchi» bozor segmentlarini tanlab olishni ko'zda tutadi.

**Imij** – boshqarish vositasi bo'libgina qolmay, boshqarish obyekti ham hisoblanadi.

**Turistik bozorni segmentlash** – potensial xaridorlar talablarining sifatiy va miqdoriy o'ziga xosliklariga mos ravishda turkumlash sifatida ta'riflanadi.

**Maqsadli bozor** – turistik korxona uchun eng mos va manfaatli bo'lган, uning marketing faoliyati yo'naltirilgan bozor segmenti (yoki segmentlar guruhi).

**Markazlashgan uslub yoki «chumoli uslubi»** – bizchil bir segmentdan ikkinchisiga asta-sekinlik bilan o'tuvchi izlash, qidirish ishlarini ko'zda tutadi. Uslub o'zining tezligi bilan ko'zga tashlanmasada, ko'p xarajatlar qilinishini talab etmaydi.

**Litsenzion bitimlar** (franchayzing) – bitimli Vertikalning marketing tizimining shakllaridan biri.

**Franshiza** (inglizchadan *franchise* – ovoz berish huquqi) – tuzilgan litsenzion bitim asosida biror firma nomidan xizmatlarni sotish huquqi.

**Tez tarqatish** – turistik mahsulotni xohish va imkoniyatga ega bo'lган ixtiyoriy vositachiga sotish huquqini berish.

**Eksklyuziv tarqatish** – agentlik bitimlari asosida amalga oshiriladi va turagentga ma'lum ustunliklar beradi.

**Shaxsiy savdo** – firma vakili bir necha sotib oluvchilar bilan turistik mahsulotni ko'rsatish va savdoni amalga oshirish uchun bevosita aloqa o'rnatadi.

**Targ'ibot** – turistik tashkilot va aholi bilan o'zaro tushunish va yaxshi munosabatlar o'rnatish va qo'llab-quvvatlashga qaratilgan tadbirlar tushuniladi.

**Reklama** – turistik mahsulotni namoyish qilish, unga nisbatan talabni shakllantirish va turistik tashkilot imijini tuzishga qaratilgan noshaxsiy namoyish shakli hisoblanadi.

**Marketing dallollari** – savdo dallollari (turbyuro, ekskursiya byurolari, turistik agentliklar), shuningdek, alohida marketing vazifalarini bajaruvchi shaxs va firmalar (masalan, marketing tadqiqotlari agentligi, reklama agentliklari va hokazo).

## **FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO‘YXATI**

### **I. O‘zbekiston Respublikasi qonunlari**

1. O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. –T.: O‘zbekiston, 2014, - 74 b.
2. “Turizm to‘g‘risida”gi O‘zbekiston Respublikasining Qonuni. O‘zbekistonning yangi qonunlari. –T.: Adolat, 18.07.2019.

### **II. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmonlari va Qarorlari**

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2016-yil 2-dekabrdagi «O‘zbekiston Respublikasining turizm sohasini jadal rivojlantirishni ta’minlash chora-tadbirlarito‘g‘risida»gi PF-4861-sonli Farmoni.
2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 7-fevraldag‘i «O‘zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo‘yicha Harakatlar strategiyasi to‘g‘risida»gi PF-4947-son Farmoni.
3. 2018-yil 3-fevraldag‘i «O‘zbekiston Respublikasi turizm salohiyatini rivojlantirish uchun qulay sharoitlar yaratish bo‘yicha qo‘sishimcha tashkiliy chora-tadbirlar to‘g‘risida»gi PF-5326-sonli Farmoni.
4. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 5-yanvardagi «O‘zbekiston Respublikasida turizmni jadal rivojlantirishga oid qo‘sishimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida»gi PF-5611-sonli farmoni.
5. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 13-avgustdag‘i «O‘zbekiston Respublikasida turizm sohasini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi PF-57-81-sonli Farmoni.
6. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 28-maydag‘i “Koronavirus pandemiyasining salbiy ta’sirini kamaytirish uchun turizm sohasini qo’llab-quvvatlashga doir kechiktirib bo‘lmaydigan chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi PF-6002-sonli Farmoni.

### **II. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyev ma’ruzalari va asarlari**

7. Mirziyoyev Sh.M. Tanqidiy tahlil, qat’iy tartib-intizom va shaxsiy javobgarlik – har bir rahbar faoliyatining kundalik qoidasi bo‘lishi kerak. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2016-yil yakunlari va 2017-yil istiqbollariga bag‘ishlangan majlisidagi

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining nutqi. // Xalq so‘zi gazetasi. 2017-yil 16-yanvar, №11.

8. Mirziyoyev Sh.M. Erkin va farovon, demokratik O‘zbekiston davlatini birgalikda barpo etamiz. –T.: O‘zbekiston, 2017.-56 b.

9. Mirziyoyev Sh.M. Tanqidiy tahlil, qat’iy tartib-intizom va shaxsiy javobgarlik–har bir rahbar faoliyatining kundalik qoidasi bo‘lishi kerak. –T.: O‘zbekiston, 2017.-104 b.

10. Mirziyoyev Sh.M. Qonun ustuvorligi va inson manfaatlarini ta’minalash yurt taraqqiyoti va xalq farovonligining garovi. O‘zbekiston Respublikasi qabul qilinganining 24 yilligiga bag‘ishlangan tantanali marosimdagি ma’ruza. 2016-yil 7-dekabr/ Mirziyoyev Sh.M. — Toshkent: O‘zbekiston, 2017. – 104 b

11. Mirziyoyev Sh.M. Buyuk kelajagimizni mard va oljanob xalqimiz bilan birga quramiz. Mazkur kitobdan O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning 2016-yil 1-noyabrdan 24-noyabrga qadar Qoraqalpog‘iston Respublikasi, viloyatlar va Toshkent shahri saylovchilari vakillari bilan o‘tkazilgan saylovoldi uchrashuvlarida so‘zlagan nutqlari o‘rin olgan. /Sh.M.Mirziyoyev. — Toshkent: “O‘zbekiston”, 2017. – 488 b.

12. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 7-fevraldagи PF-4947-sonli “2017–2021-yillarda O‘zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo‘nalishi bo‘yicha “Harakatlar Strategiyasi” Farmoni.

13. O‘zbekiston Respublikasining turizm sohasini jadal rivojlanishni ta’minalash chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni // Toshkent sh., 2016-yil 2-dekabr, PF-4861-son.

### **III. Maxsus adabiyotlar, ro‘znomalar va jurnallardagi maqolalar**

14. Ashim Gupta. Travel Agency and Tour Operations: Concepts and Principles Publisher: Centrum Press 2012, New Delhi, India.

15. Kotler P., Bowen J. Makens J. Marketing For Hospitality & Tourism Pearson International Edition 2014, USA .

16. S. Gross L. Klemmer Introduction to Tourism Transport Hochschule Harz - University of Applied Sciences, Germany. 2014 y, Germany. -320 p.
17. By Hans Mol Series edited by Terry Phillips "English for Tourism and Hospitality in Higher Education Studies, Course Book with audio CDs" Patricia Paskins 2010. 340 p.
18. М.Амонбоев, Н.Жўраева. "Туризм иқтисодиёти". Ўқув қўлланма.ТДИУ–2019.
19. Гладилин В.А. "Предпринимательство в туризме" Ч 1 : учебное пособие. М.: РУСАЙНС, 2018–112 с.
20. Морозов М.А. Экономика туризма: учебник / М.А. Морозов, Н.С. Морозова, Г.А. Карпова, Л.В. Хорева. – М.: Федеральное агентство по туризму, 2014. — 320 с.
21. С.А. Быстров. "Технология организации туроператорской и турагентской деятельности" М.: ИНФРА-М, 2018.–375с.
22. Бабкин А.В. Специальные виды туризма / А.В. Бабкин. Ростов н/Д : Феникс, 2008.
23. Гайдукевич, Л.М. Культурный туризм: теория и практика / Л.М. Гайдукевич. Минск: Четыре четверти, 2013.
24. Грицак Ю.П. Организация самодеятельного туризма / Ю.П. Грицак. Харьков : Этнограф, 2008.
25. Дединкин А.Л. Туристско-экскурсионный потенциал Беларуси /А.Л. Дединкин. Витебск: ВГУ, 2007.
26. Дурович А.П. Маркетинг в туризме / А.П. Дурович. – Минск : Новоезнание,2007.
27. Кабушкин Н.А. Менеджмент туризма / Н.А. Кабушкин. – Минск: Новоезнание, 2005.
28. Кусков А.С. Туристский бизнес: словарь-справочник / А.С. Кусков, Ю.А. Джалаадян. –М.: Форум, 2008.
29. Назимко, А. Событийный маркетинг. Руководство для заказчиков и исполнителей / А. Назимко. –М.: Вершина, 2007.
30. Петелин В.Г. Основы менеджмента выставочной деятельности /В.Г. Петелин. –М.: Юнити, 2005.
31. Решетников, Д.Г. География туризма Республики Беларусь / Д.Г. Решетников. –Минск: Четыре четверти, 2011.
32. Романцов А.Н. Event-маркетинг. Сущность и особенности организации / А.Н. Романцов. М.: Дашков и К°, 2009.

33. Романчук А.В. Музейный туризм / А.В. Романчук. –СПб., 2010.
34. Сондер М. Ивент-менеджмент. Организация развлекательных мероприятий. Техники, идеи, стратегии, методы / М. Сондер ; пер. Д. Скворцова. М.: Вершина, 2006.
35. Тульчинский Г.Л. Менеджмент в сфере культуры / Г.Л. Тульчинский. –СПб.: Лань, 2001.
36. Шумович А. Великолепные мероприятия. Технология и практика event management / А. Шумович. –М.: Манн, Иванов и Фербер, 2009.
37. Adilova Z., Norchayev A., Aliyeva M. Turizm menejmenti. O‘quv qo‘llanma. –T.: TDIU, 2011, - 180 b.
38. N. Abdusalomova. Xalqaro turizmda marketing jarayoni. i.f.n. diss.TDIU, 2001. –142 b.
39. Fayziyeva Sh.R. O‘zbekistonda turizm rivojlanishining iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish. i.f.n. diss. O‘zMU, 2006. – 135 b.
40. X. Mamatqulov. Mehmonxona va turistik komplekslarda xizmatlarni tashkil etish. O‘quv-uslubiy qo‘llanma. Samarqand. SamISI, 2011.
41. Pardayev M., Xoliqulov A. Mehmonxona xo‘jaliklarida samaradorlikni oshirish muammolari. Monografiya. –T.: Iqtisodiyot, 2013.

#### **IV. Statistik to‘plamlari**

42. “Xalq so‘zi” gazetasi. 2016–2017-yillardagi sonlari.
43. O‘zbekiston iqtisodiy axborotnomasi, 2017-y.
44. Основные показатели развития туризма в 2016 г. ЮНВТО. – Мадрид, 2015, -36 с.
45. Tourism: 2020 vision. –Madrid, 2015, – 21 p.
46. O‘zbekiston Respublikasi Turizmni rivojlantirish davlat qo‘mitasining statistik ma’lumotlari.

#### **Internet saytlari**

46. [www.world-tourism.org](http://www.world-tourism.org)

47. www.world-tourism.org/infoshop
48. https://www.kudyznudy.cz/
49. www.wtoelibrary.org
50. www.peugeotufa.ru
51. www.interunion.ru
52. www.tag-group.com
53. www.travel.ru
54. www.market.com

## MUNDARIJA

### KIRISH ..... 3

<b>1-BOB. «TURIZM MARKETINGI» FANINING ASOSIY MAQSAD VA VAZIFALARI.....</b>	<b>5</b>
1.1. Turizmda marketing tushunchasi, mohiyati va o‘ziga xosjihatlari.....	5
1.2. “Turizm marketing” fanining predmeti, maqsadi va vazifa-lari .....	8
1.3. Turizm marketingining o‘ziga xos jihatlari .....	14
1.4. Turizmda marketing tizimini tashkil etish.....	17

### 2-BOB.

<b>XALQARO TURIZM BOZORIDA MARKE-TINGNING O‘ZIGA XOS JIHATLARI.....</b>	<b>20</b>
2.1. Turizmda xizmatlarning o‘ziga xos xususiyatlari .....	20
2.2. Turistik xizmatlar marketingiga globallashuv jarayonining ta’siri .....	25
2.3. Turizmda xizmatlar sifatini baholash .....	32
2.4. Turizm marketingida sifatli xizmat yaratish.....	35

### 3-BOB. TURIZM BIZNESIDA MARKETING

<b>MUHITI TAHLILI.....</b>	<b>39</b>
3.1. Turistik korxonaning muhitini o‘rganish.....	39
3.2. Turistik korxonaning ichki marketing muhiti tahlili .....	44
3.3. Tashqi muhitdagi omillarning ahamiyatlilik darajasini aniqlash .....	46

### 4-BOB.

<b>TURIZM XIZMATLARI BOZORINING MARKETING TADQIQOTLARI.....</b>	<b>50</b>
---	-----------

4.1. Marketing xizmatlarining kuchli tuzilmasini tashkil etish .....	50
4.2. Turistik korxonalarning marketing muhiti tadqiqoti .....	54
4.3. Marketing tadqiqotlarining usul va shakllari.....	56
4.4. Turizmda marketing tadqiqotlarinini o‘tkazuvchi bo‘lim-lar...	61

## **5-BOB.**

### **TURIZM MARKETINGINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI ..... 64**

5.1. Turistik korxonalar marketingining rivojlanish tendensi-yalari .....	64
5.2. Turistik korxonalarda marketingni rivojlantirish .....	69
5.3. Turistik xizmatlarga bo‘lgan talab o‘zgarishning zamonaviy yo‘nalishlari.....	71

## **6-BOB.**

### **TURIZM FAOLIYATIDA MARKETING KONSEPSIYASI.. 77**

6.1. Turizm faoliyatida marketing konsepsiyasi.....	77
6.2. Turistik korxonalarda marketing strategiyasi .....	82
6.3. Marketing strategiyasining asosiy vazifalari .....	89

## **7-BOB.**

### **TURISTIK BOZORNI SEGMENTLASH ..... 92**

7.1. Turistik bozorni segmentlash asoslari .....	92
7.2. Segmentlash mezonlari (belgilari) .....	95
7.3. Turistik bozorni bir necha belgilar bo‘yicha segment-lash .....	100
7.4. Maqsadli bozorlarni aniqlash.....	103

## **8-BOB.**

### **TURISTIK XIZMATLARNING ISTE’MOLCHI-LARI ..... 106**

8.1. Turistlarning guruhlanishi.....	106
8.2. Turizmda iste’molchi xulq-atvorining o’ziga xos jihat-lari .....	113

8.3. Iste'molchilarga turistik biznes suybektleri tomonidan ko'rsatiladigan xizmatlar .....	118
8.4. Turistik korxonalarda iste'molchilar uchun axborot man-balari .....	122

## **9-BOB.**

<b>TURISTIK XIZMATLARNING HAYOTIY DAVRI.....</b>	<b>125</b>
9.1. Turistik mahsulot va uning hayotiy davri.....	125
9.2. Turistik mahsulotning ishlab chiqarilishi .....	129
9.3.Turizm mahsulotlarining tarkibiy qismlari.....	134
9.4. Turistik mahsulotni rejalashtirish .....	135

## **10-BOB.**

<b>TURIZM XIZMATLARI BOZORI TARKIBI.....</b>	<b>141</b>
10.1. Turizm xizmatlar bozori tushunchasi .....	141
10.2. Turizm xizmatlar bozori tahlili .....	148
10.3. Turizm xizmatlar bozorida raqobat va raqobatbardoshlik tushunchalari .....	154
10.4. Turizm xizmatlar bozorida raqobatbardoshlikni oshi-rish .....	160

## **11-BOB.**

<b>TURIZMDA MARKETING XIZMATINI TASH-KIL ETISH.....</b>	<b>165</b>
11.1. Turistik korxonada marketing vazifalarini bajaruvchi bo'limlar .....	165
11.2. Marketing xizmatining tashkiliy tarkibi .....	167
11.3. Turistik korxonalarda marketing xizmatini takomil-lashtirish.....	169

## **12-BOB.**

<b>TURIZMDA NARX SIYOSATI .....</b>	<b>172</b>
12.1. Turmahsulot narxining tarkibiy tuzilishi .....	172

12.2. Bozor iqtisodiyotida narx shakllanishi omillari.....	175
12.3. Turizmda narx belgilash xususiyatlari .....	177

### **13-BOB.**

<b>TURIZMDA MARKETING KOMMUNIKAT-SIYASI.....</b>	<b>182</b>
13.1. Turizmda marketing kommunikatsiyalari.....	182
13.2. Turistik korxona faoliyatida kommunikatsiyalarning ahamiyati .....	184
13.3. Turistik korxona marketing aloqalarning asosiy axborot oluvchilari .....	189

### **14-BOB.**

<b>TURIZM SOHASIDA MARKETING TAMO-YILLARI .....</b>	<b>193</b>
14.1. Turizm sohasida marketing tamoyillari .....	193
14.2. Xalqaro turizm marketingining asosiy tamoyillari .....	200
14.3. O‘zbekiston turizm xizmatlar bozorida marketingdan foydalanish va samarali rivojlantirish shartlari.....	202

### **15-BOB.**

<b>TURISTLAR EHTIYOJINI O‘RGANISH VA QONDIRISH JARAYONLARI .....</b>	<b>209</b>
15.1. Turistlar ehtiyojini o‘rganish va qondirish jarayonlari.....	209
15.2. Turistlarning ehtiyojini qondirishda xizmatlar assorti-mentini ko‘paytirish .....	213

### **16-BOB.**

<b>TURIZM SOHASIDA BREND YARATISH VA TARG’IBOT OLIB BORISH.....</b>	<b>218</b>
16.1. Turizm sohasida brend tushunchasi .....	218
16.2. Turizm sohasida targ’ibot olib boorish.....	220
16.3. Brendga erishish .....	226

**17-BOB.****RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHI-QISH. ....229**

17.1. Turizm bozorida raqobat va raqobatbardoshlik tushunchalarining mohiyati .....	229
17.2. Turistik xizmatlar sotishda raqobat strategiyasini ishlab chiqish .....	233
17.3. Turizmda sotuvlarni rag‘batlantirish .....	236

**18-BOB.****TURIZMDA REKLAMA FAOLIYATINI TASH-KIL**

<b>ETISH.....</b>	<b>238</b>
18.1. Reklama dasturini ishlab chiqish .....	238
18.2. Turizmda reklama ahamiyati .....	240
18.3. Turizmda reklama faoliyatini tashkil etish .....	243

**19-BOB.****TURISTIK REKLAMA TURLARI .....246**

19.1. Reklama tashuvchilari va reklamaning asosiy vosita-lari .....	246
19.2. Reklama shakllari. Matbuot reklamasi. Buklet reklamasi. Kitob reklamasi .....	248
19.3. Kataloglar, afishalar, prays-list, press- reliz, tashqi reklama, kino va telereklama .....	254

**20-BOB.****TURISTIK XIZMATLARNI SILJITISH (PUBLIC****RELATIONS).....261**

20.1. Turistik xizmatlarni siljitim.....	261
20.2. Xizmatlar tarqatish kanallarining tuzilishi .....	262
20.3. To‘g‘ridan to‘g‘ri sotuv. Jamoatchilik bilan aloqalar .....	264

**ATAMALAR LUG‘ATI .....267****FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR . ....269**

## О ГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	3
---------------	---

### **Глава 1.**

#### **ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ**

<b>“МАРКЕТИНГ ТУРИЗМА”.....</b>	<b>5</b>
1.1. Понятие и значение маркетинга в туризме. .....	5
1.2. Цели и задачи предмета «маркетинга в туризме» .....	8
1.3. Особенности маркетинга в туризме.....	14
1.4. Организация маркетинговой системы в туризме .....	17

### **Глава 2.**

<b>ОСОБЕННОСТИ МАРКЕТИНГА В МЕЖДУНАРОДНОМ ТУРИСТИЧЕСКОМ РЫНКЕ.....</b>	<b>20</b>
2.1. Особенности туристических услуг .....	20
2.2. Влияние процесса глобализации на маркетинг туристических услуг .....	25
2.3. Оценка качества услуг в туризме .....	32
2.4. Создание качественных услуг в сфере туристического маркетинга .....	35

### **Глава 3.**

<b>АНАЛИЗ МАРКЕТИНГОВОЙ СРЕДЫ В ТУРИСТИЧЕСКОМ БИЗНЕСЕ .....</b>	<b>39</b>
3.1. Изучение окружающей среды туристического предприятия .....	39
3.2. Внешняя и внутренняя среда туристической предприятий	44
3.3. Определение степени значимости факторов внешней среды.....	46

<b>Глава 4.</b>	
<b>МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА</b>	
<b>ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ .....</b>	<b>50</b>
4.1. Создание структуры маркетинговых услуг .....	50
4.2. Исследование маркетинговой среды туристических предприятий.....	44
4.3. Методы и формы маркетинговых исследований .....	56
<b>ГЛАВА 5.</b>	
<b>ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО</b>	
<b>МАРКЕТИНГА.....</b>	<b>64</b>
5.1. Тенденции развития маркетинга туристических предприятий.....	64
5.2. Развитие маркетинга в туристических предприятиях .....	69
5.3. Современные тенденции спроса на туристические услуги.....	71
<b>ГЛАВА 6.</b>	
<b>КОНЦЕПЦИЯ МАРКЕТИНГА В ТУРИСТИЧЕСКОЙ</b>	
<b>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>77</b>
6.1. Концепция маркетинга в туристической деятельности.....	77
6.2. Маркетинговая стратегия в туристических предприятиях .	81
6.3. Основные задачи маркетинговой стратегии .....	88
<b>ГЛАВА 7.</b>	
<b>СЕГМЕНТАЦИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО РЫНКА .....</b>	<b>92</b>
7.1. Основы сегментации туристического рынка .....	92
7.2. Критерии сегментации (признаки) .....	95
7.3. Сегментация туристического рынка по нескольким признакам.....	100
7.4. Определение целевого рынка .....	102

<b>ГЛАВА 8.</b>	
<b>ПОТРЕБИТЕЛИ ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ .....</b>	<b>106</b>
8.1. Группировка туристов .....	106
8.2. Особенности потребительского поведения в туризме.....	113
8.3. Услуги, предоставляемые потребителям туристическими компаниями.....	118
8.4. Источники информации для потребителей в туристических предприятиях .....	122
<b>ГЛАВА 9.</b>	
<b>ЖИЗНИ ЦИКЛ ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ .....</b>	<b>125</b>
9.1. Туристический продукт и его жизненный цикл .....	125
9.2. Производство туристических продуктов. ....	129
9.3. Компоненты туристических продуктов.....	134
9.4. Планирование туристического продукта .....	135
<b>ГЛАВА 10.</b>	
<b>СТРУКТУРА РЫНКА ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ.....</b>	<b>141</b>
10.1. Понятие рынка туристических услуг.....	141
10.2. Анализ рынка туристических услуг.....	148
10.3. Понятие конкуренции и конкурентоспособности на рынке туристических услуг .....	154
10.4. Повышение конкурентоспособности на рынке туристических услуг .....	160
<b>ГЛАВА 11.</b>	
<b>ОРГАНИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ УСЛУГ В ТУРИЗМЕ .....</b>	<b>165</b>
11.1. Отделы маркетинга в туристических предприятиях.....	165
11.2. Организационная структура маркетинговых служб .....	167

11.3. Улучшение маркетинговых услуг на туристических предприятиях .....	169
---	-----

## **ГЛАВА 12.**

<b>ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА В ТУРИЗМЕ .....</b>	<b>172</b>
12.1. Структура цены туристического продукта .....	172
12.2. Факторы ценообразования в рыночной экономике .....	175
12.3. Особенности ценообразования в туризме.....	177

## **ГЛАВА 13. МАРКЕТИНГОВАЯ**

<b>КОММУНИКАЦИЯ В ТУРИЗМЕ. ....</b>	<b>182</b>
13.1. Маркетинговые коммуникации в туризме .....	182
13.2. Значение коммуникаций в деятельности туристического предприятия .....	184
13.3. Основные получатели информации маркетинговых коммуникаций в сфере туризма .....	189

## **ГЛАВА 14.**

<b>ПРИНЦИПЫ МАРКЕТИНГА В СФЕРЕ ТУРИЗМА .....</b>	<b>193</b>
14.1. Принципы маркетинга в сфере туризма.....	193
14.2. Основные принципы международного туристического маркетинга .....	200
14.3. Условия эффективного развития и использования маркетинга на рынке туристических услуг.....	202

## **ГЛАВА 15.**

<b>ПРОЦЕССЫ ИЗУЧЕНИЯ И УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ ТУРИСТОВ.....</b>	<b>209</b>
15.1. Процессы изучения и удовлетворения потребностей туристов .....	209

15.2. Увеличение ассортимента услуг в удовлетворении потребностей туристов .....	213
--	-----

## **ГЛАВА 16.**

### **СОЗДАНИЕ БРЕНДА И ПРОДВИЖЕНИЕ В ТУРИЗМЕ ... 218**

16.1. Концепция бренда в сфере туризма .....	218
16.2. Создание бренда .....	220
16.3. Достижение бренда .....	226

## **ГЛАВА 17.**

### **РАЗРАБОТКА КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ ..... 229**

17.1. Сущность конкуренции и конкурентоспособности на туристическом рынке.....	229
17.2. Разработка конкурентной стратегии продажи туристических услуг .....	233
17.3. Стимулирование продаж в туризме .....	236

## **ГЛАВА 18.**

### **ОРГАНИЗАЦИЯ РЕКЛАМНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТУРИЗМЕ ..... 238**

18.1. Разработка рекламной программы .....	238
18.2. Важность рекламы в туризме .....	240
18.3. Организация рекламной деятельности в туризме .....	243

## **ГЛАВА 19.**

### **ВИДЫ ТУРИСТИЧЕСКОЙ РЕКЛАМЫ ..... 246**

19.1. Носители рекламы. Основные средства рекламы .....	246
19.2. Формы рекламы. Пресс-реклама. Буклетная реклама. Книжная реклама. ....	248
19.3. Каталоги. Баннеры. Прайс-лист. Пресс-релиз. Наружная реклама. Кино и телереклама.....	254

<b>ГЛАВА 20.</b>	
<b>ПРОДВИЖЕНИЕ ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ (PUBLIC RELATIONS).....</b>	<b>261</b>
20.1. Продвижение туристических услуг .....	261
20.2. Структура каналов распространения услуг .....	262
20.3. Прямые продажи. Связи с общественностью .....	264
<b>ГЛОССАРИЙ.....</b>	<b>267</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЛИТЕРАТУР.....</b>	<b>269</b>

## TABLE OF CONTENTS

Introduction .....	3
 <b>Chapter 1.</b>	
<b>THE MAIN GOALS AND OBJECTIVES OF THE DISCIPLINE «TOURISM MARKETING».....</b>	<b>5</b>
1.1. The concept and significance of marketing in tourism. ....	5
1.2. Goals and objectives of the subject “marketing in tourism” ....	8
1.3. Features of marketing in tourism .....	14
1.4. Organization of the marketing system in tourism .....	17
 <b>Chapter 2.</b>	
<b>FEATURES OF MARKETING IN THE INTERNATIONAL TOURIST MARKET.....</b>	<b>20</b>
2.1. Features of tourist services.....	20
2.2. The impact of the globalization process on the marketing of tourism services.....	25
2.3. Assessment of the quality of services in tourism .....	32
2.4. Creation of high-quality services in the field of tourism marketing.....	35
 <b>Chapter 3.</b>	
<b>ANALYSIS OF THE MARKETING ENVIRONMENT IN THE TOURISM BUSINESS .....</b>	<b>39</b>
3.1. Study of the environment of a tourist enterprise .....	39
3.2. External and internal environment of the tourism company ....	44
3.3. Determining the degree of significance of environmental factors .....	46

## **Chapter 4.**

### **MARKETING RESEARCH OF THE TOURIST**

<b>SERVICES MARKET .....</b>	<b>50</b>
4.1. Creating the structure of marketing services .....	50
4.2. Research of the marketing environment of tourist enterprises..	54
4.3. Methods and forms of marketing research .....	56

## **CHAPTER 5.**

### **TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF TOURISM**

<b>MARKETING .....</b>	<b>64</b>
5.1. Trends in the development of marketing of tourist enterprises.	64
5.2. Development of marketing in tourism enterprises .....	69
5.3. Current trends in the demand for tourist services.....	71

## **CHAPTER 6.**

### **THE CONCEPT OF MARKETING IN TOURISM**

<b>ACTIVITIES .....</b>	<b>77</b>
6.1. The concept of marketing in tourism activity.....	77
6.2. Marketing strategy in tourism enterprises .....	81
6.3. Main objectives of the marketing strategy .....	88

## **CHAPTER 7.**

### **SEGMENTATION OF THE TOURIST MARKET .....**

7.1. The basics of segmentation of the tourism market .....	92
7.2. Segmentation criteria (features).....	95
7.3. Segmentation of the tourist market by several criteria .....	100
7.4. Determining the target market .....	103

## **CHAPTER 8.**

### **CONSUMERS OF TOURIST SERVICES .....**

8.1. Grouping of tourists .....	106
---------------------------------	-----

8.2. Features of consumer behavior in tourism.....	113
8.3. Services provided to consumers by travel companies .....	118
8.4. Sources of information for consumers in tourist enterprises....	122

## **CHAPTER 9.**

<b>THE LIFE CYCLE OF TOURIST SERVICES .....</b>	<b>125</b>
9.1. Tourism product and its life cycle .....	125
9.2. Production of tourist products.....	129
9.3. Components of tourist products. ....	134
9.4. Tourism product planning.....	135

## **CHAPTER 10.**

<b>STRUCTURE OF THE TOURISM SERVICES MARKET ....</b>	<b>141</b>
10.1. The concept of the tourist services market .....	141
10.2. Analysis of the tourism services market .....	148
10.3. The concept of competition and competitiveness in the market of tourist services .....	154
10.4. Improving competitiveness in the tourism services market ...	160

## **CHAPTER 11.**

<b>ORGANIZATION OF MARKETING SERVICES IN TOURISM.....</b>	<b>165</b>
11.1. Marketing departments in tourist enterprises .....	165
11.2. Organizational structure of marketing services .....	167
11.3. Improvement of marketing services at tourist enterprises.....	169

## **CHAPTER 12.**

<b>PRICING POLICY IN TOURISM .....</b>	<b>172</b>
12.1. Price structure of the tourist product .....	172
12.2. Pricing Factors in a Market Economy .....	175
12.3. Features of pricing in tourism .....	177

## **CHAPTER 13.**

<b>MARKETING COMMUNICATION IN TOURISM.....</b>	<b>182</b>
13.1. Marketing communications in tourism.....	182
13.2. The importance of communications in the activity of a tourist enterprise .....	184
13.3. The main recipients of information of marketing communications in the field of tourism .....	189

## **CHAPTER 14.**

<b>PRINCIPLES OF MARKETING IN THE FIELD OF TOURISM.....</b>	<b>193</b>
14.1. Principles of marketing in the field of tourism.....	193
14.2. Basic principles of international tourism marketing .....	200
14.3. Conditions for the effective development and use of marketing in the tourism services market .....	202

## **CHAPTER 15.**

<b>THE PROCESSES OF STUDYING AND MEETING THE NEEDS OF TOURISTS.....</b>	<b>209</b>
15.1. The processes of studying and meeting the needs of tourists.....	209
15.2. Increasing the range of services to meet the needs of tourists .....	213

## **CHAPTER 16.**

<b>BRAND CREATION AND PROMOTION IN TOURISM .....</b>	<b>218</b>
16.1. Brand concept in the field of tourism. ....	218
16.2. Creation of brand .....	220
16.3. Brand Achievement .....	226

<b>CHAPTER 17.</b>	
<b>DEVELOPING A COMPETITIVE STRATEGY.....</b>	<b>229</b>
17.1. The essence of competition and competitiveness in the tourism market .....	229
17.2. Development of a competitive strategy for the sale of tourist services .....	233
17.3. Sales promotion in tourism .....	236
<b>CHAPTER 18.</b>	
<b>ORGANIZATION OF ADVERTISING ACTIVITIES IN TOURISM.....</b>	<b>238</b>
18.1. Development of the advertising program .....	238
18.2. The importance of advertisement in tourism .....	240
18.3. Organization of advertising activities in tourism .....	243
<b>CHAPTER 19.</b>	
<b>TYPES OF TOURIST ADVERTISEMENT .....</b>	<b>246</b>
19.1. Advertising carriers. Basic resources of advertisement .....	246
19.2. Forms of advertisement. Press advertising. Booklet advertising. Book advertising. ....	248
19.3. Catalogues. Banners. Price list. Press release. Outdoor advertising. Film and TV ads.....	254
<b>CHAPTER 20.</b>	
<b>PROMOTION OF TOURIST SERVICES (PUBLIC RELATIONS).....</b>	<b>261</b>
20.1. Promotion of tourist services .....	261
20.2. Structure of service distribution channels.....	262
20.3. Direct sales. Public relations.....	264
<b>GLOSSARY .....</b>	<b>267</b>
<b>LIST OF USED REFERENCES .....</b>	<b>269</b>

**AMONBOYEV MUHAMMADSIDIQ  
SAMADOV ASQAR NISHONOVICH  
SAYFUTDINOV SHUXRATJON SULTONOVICH  
XALIMOVA FAYOZA NAFASOVNA**

**T U R I Z M M A R K E T I N G I  
(Darslik)**

«Innovatsion rivojlanish  
nashriyot-matbaa uyi»

Toshkent – 2021.

Muharrir	M.Hayitova
Tex. muharrir	A.Moydinov
Musavvir	A.Shushunov
Musahhiha	L.Ibragimov
Sahifalovchi	Sh. Sirojiddinov

Nashriyot litsenziyasi AI № № 3226-275f-3128-7d30-5c28-4094-7907  
10.08.2020.

09.09.2021 yilda bosishga ruxsat etildi.

Qog‘oz bichimi 60x84  $\frac{1}{16}$ . «Times New Roman» garniturasi.

Shartli bosma tabog‘i 18,3. Adadi 50 nusxa.

Buyurtma raqami № 287. Bahosi shartnoma asosida.

«Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi»  
bosmaxonasida chop etildi.

100174, Toshkent shahri, Universitet ko‘chasi, 7-uy.

TEL.: +998999209035 E-MAIL: NASHR2019@INBOX.RU